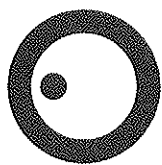
**IPL**instituto politécnico  
de leiria**INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA****DESPACHO N.º 244/2014**

Sob proposta da Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Leiria, nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 44.º dos Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria, aprovados pelo Despacho normativo n.º 35/2008, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 139, de 21 de julho, retificado através da Retificação n.º 1826/2008, publicada no Diário da República, 2.ª série, n.º 156, de 13 de agosto, aprovo a alteração ao plano de estudos do curso de Pós-graduação em 6 Sigma ao Nível de Black Belt, criado pelo Despacho n.º 28486/2008, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 215, de 05 de novembro e alterado pelo Despacho n.º 18196/2010, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 236, de 07 de dezembro e pelo Despacho n.º 2526/2012, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 36, de 20 de fevereiro.

**Artigo 1.º****Alteração**

O Instituto Politécnico de Leiria através da sua Escola Superior de Tecnologia e Gestão, em cumprimento do disposto no Decreto-Lei n.º 74/2006, de 24 de março, na redação dada pelo Decreto-Lei n.º 115/2013, de 07 de agosto, e nos termos do Decreto-Lei n.º 42/2005, de 22 de fevereiro e dos Despachos n.ºs 10543/2005 e 7287-A/2006, respetivamente de 11 de maio e de 31 de março, altera o plano de estudos do curso de Pós-graduação em 6 Sigma ao Nível de Black Belt para o plano de estudos constante do anexo a este despacho, do qual faz parte integrante.



**IPL**

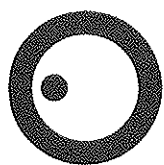
instituto politécnico  
de leiria

## Artigo 2.º

### Aplicação

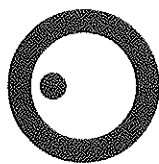
A alteração do plano de estudos produz efeitos a partir do ano letivo 2014/2015.

15 de dezembro de 2014 - O Presidente, Nuno André Oliveira Mangas Pereira

**IPL**instituto politécnico  
de leiria**ANEXO**

- 1 – Instituto Politécnico de Leiria: Escola Superior de Tecnologia e Gestão.
- 2 – Grau ou Diploma – Pós-Graduação.
- 3 – Curso – 6 Sigma ao Nível de Black Belt.
- 4 – Número de Créditos, segundo o sistema europeu de transferência e acumulação de créditos, necessário à obtenção do grau – 75 ECTS.
- 5 – Duração normal do curso: 18 meses
- 6 - Áreas científicas e créditos que devem ser reunidos para a obtenção do grau ou diploma:

| COMPONENTES DE FORMAÇÃO     | SIGLA     | CRÉDITOS     |           |
|-----------------------------|-----------|--------------|-----------|
|                             |           | OBRIGATÓRIOS | OPTATIVOS |
| Engenharia e Técnicas Afins | 520 (ETA) | 60           |           |
| Estatística                 | 462 (E)   | 10           |           |
| Desenvolvimento Pessoal     | 090 (DP)  | 3            |           |
| Ciências Empresariais       | 340 (CE)  | 2            |           |
| <b>TOTAL</b>                |           | <b>75</b>    |           |

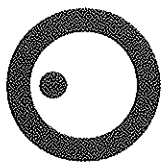
**IPL**instituto politécnico  
de leiria

## 7. Plano de estudos:

**Instituto Politécnico de Leiria**  
**Escola Superior de Tecnologia e Gestão**  
**Curso de Pós-graduação em 6 Sigma ao Nível de Black Belt**  
Engenharia e Técnicas Afins

QUADRO N.º 1

| UNIDADES CURRICULARES                                  | ÁREA CIENTÍFICA (1) | TIPO      | TEMPO DE TRABALHO (HORAS) |              | ECTS | OBSERVAÇÕES |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-----------|---------------------------|--------------|------|-------------|
|                                                        |                     |           | TOTAL                     | CONTACTO (2) |      |             |
| M 1: Importância da Metodologia 6 Sigma e Lean         | 520 (ETA)           | Semanal   | 54                        | TP: 7        | 2    | Obrigatório |
| M 2: Planos estratégico e operacional numa organização | 340 (CE)            | Semanal   | 54                        | TP: 7        | 2    | Obrigatório |
| M 3: 6 Sigma - Definição                               | 520 (ETA)           | Semanal   | 54                        | TP: 7        | 2    | Obrigatório |
| M 4: Gestão de Equipas                                 | 90 (DP)             | Quinzenal | 81                        | TP: 7; PL: 7 | 3    | Obrigatório |
| M 5: Gestão de Projetos                                | 520 (ETA)           | Quinzenal | 54                        | TP: 7; PL: 7 | 2    | Obrigatório |
| M 6: Lean Manufacturing                                | 520 (ETA)           | Quinzenal | 81                        | TP: 7; PL: 7 | 3    | Obrigatório |
| M 7: Design For Six Sigma                              | 520 (ETA)           | Quinzenal | 108                       | TP: 7; PL: 7 | 4    | Obrigatório |
| M 8: 6 Sigma – Medição                                 | 520 (ETA)           | Mensal    | 243                       | PL: 35       | 9    | Obrigatório |
| M 9: 6 sigma: Análise                                  | 462 (E)             | Mensal    | 189                       | PL: 21       | 7    | Obrigatório |
| M 10: Simulação de Gestão do Shop Floor                | 520 (ETA)           | Quinzenal | 54                        | PL: 7        | 2    | Obrigatório |
| M 11: 6 Sigma: Melhoria                                | 462 (E)             | Quinzenal | 81                        | PL: 14       | 3    | Obrigatório |
| M 12: FMEA                                             | 520 (ETA)           | Semanal   | 27                        | PL: 7        | 1    | Obrigatório |
| M 13: 6 Sigma: Controlo                                | 520 (ETA)           | Quinzenal | 135                       | PL: 14       | 5    | Obrigatório |
| Projeto 6 sigma                                        | 520 (ETA)           | Anual     | 810                       | OT: 100      | 30   | Obrigatório |



**IPL**

instituto politécnico  
de leiria

**Notas:**

O Projeto 6 Sigma tem geralmente início uns meses após o início do curso, sendo a sua apresentação e defesa um ano e meio após o início do curso, pelo que se devem contabilizar três semestres para a realização integral do curso e a seguinte divisão de ECTS por semestre: 60 ECTS (1ª e 2ª Semestres relativos aos módulos e à 1ª parte do projeto) + 15 ECTS (3ª Semestre relativo à 2ª Parte do Projeto 6 sigma).

(1) Sigla de acordo com o indicado no ponto 6.

(2) TP: ensino teórico-prático; PL: ensino prático e laboratorial; OT: orientação tutorial.