

AULA ABERTA

Sistemas Lean e Just-In-Time

17dez2019/ 18h/ D.AF.-1.01

Licenciatura em Gestão

UC Gestão de Operações

ORADOR

Nuno Mirante, Project and
Lean Manager - JERO

RESUMO

Sistemas Lean e Just-In-Time

- A filosofia Lean e os seus principais elementos: eliminação do desperdício (formas de desperdício e 5S), envolvimento de todo o pessoal e melhoria contínua;
- O sistema Just-in-Time (JIT) e as diferenças para a abordagem tradicional em termos de gestão de stocks;
- As principais técnicas JIT: práticas básicas de trabalho, *design* de produtos, serviços e processos, foco nas operações, utilização de máquinas pequenas e simples, *layout design*, manutenção preventiva total, redução dos tempos de *setup*, e visibilidade;
- A implementação das técnicas JIT nas empresas: sistema *kanban*, produção nivelada, sincronização e uniformização. Desafios e dificuldades.

REFERÊNCIA BIOGRÁFICA

Nuno Mirante

Mestre em Engenharia Mecânica – Universidade de Aveiro – 2013

Trabalha na JERO (Benedita) desde Junho de 2018, sendo responsável pela gestão dos projetos da empresa e industrialização de novos produtos, incluindo o projeto de nova área de produção em conceito de *brown field* (definição de *layout* da área, linhas de produção e logística de acordo com conceitos *Lean - pull-flow*, *kanban* e *lean line design*), e pela análise de processos e métodos de modo a implementar melhorias (*kaizen*).

Entre 2016 e 2018: Bosch Car Multimedia Portugal, SA (Braga) - engenheiro de processo responsável pelos sistemas de instrumentação da Audi, VW e Bentley (gestão de projetos e liderança de equipas).

Entre 2015 e 2016: Schaeffler (Caldas da Rainha) – Designer para otimização de produtos e processos (qualidade, auditoria e *product lifecycle management*).

Entre 2014 e 2015: TJ Moldes (Marinha Grande) – Engenheiro Mecânico (desenho 2D/3D, máquinas CNC)



POLITÉCNICO DE LEIRIA
ESCOLA SUPERIOR
DE TECNOLOGIA E GESTÃO

WWW.ESTG.IPLEIRIA.PT | FACEBOOK ESTGLeiria