



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2017

Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
Instituto Politécnico de Leiria

O presente relatório dá cumprimento ao estabelecido nos estatutos do Instituto Politécnico de Leiria (IPLeiria), artigo 62º, n.º 1, alínea j, com a finalidade de responder às necessidades de publicitação da atividade da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar (ESTM), durante o ano de 2017.

A Direção:

Diretor
Paulo Jorge Santos Almeida

Subdiretor
Sérgio Miguel Franco Leandro

Subdiretor
António Sérgio Araújo de Almeida

Índice Geral

RELAÇÃO DE SIGLAS	5
RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS.....	6
1. NOTA PRÉVIA	7
2. PRINCIPAIS DESTAQUES EM 2017	8
3. ORGANIZAÇÃO INTERNA	9
4. ESTM EM NÚMEROS	14
4.1. Recursos humanos	14
4.2. Estudantes e diplomados.....	16
4.2.1. CTesP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ.....	17
4.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ.....	18
4.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ	20
5. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO	23
6. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	26
6.1. EIXO I Qualidade e inovação no ensino.....	26
6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	26
6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono.....	28
6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	29
6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade.....	31
6.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações	32
6.2. EIXO II Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação	33
6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância	33
6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	34
6.2.3. OE8. Promover a Inovação social.....	35
6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	36
6.3. EIXO III Campi, recursos e profissionais de excelência.....	38
6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	38
6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	39
6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis.....	40
6.4. EIXO IV Internacionalização.....	41
6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização	41
6.5. EIXO V Evolução para universidade	42
6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional.....	42
6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo	43
7. AVALIAÇÃO FINAL	44
8. ANEXOS	46

Índice de Quadros

QUADRO 1. PESSOAL DOCENTE E DE INVESTIGAÇÃO DA ESTM, POR CATEGORIA, EM 31 DE DEZEMBRO.....	14
QUADRO 2. PESSOAL DOCENTE E DE INVESTIGAÇÃO DA ESTM, POR CATEGORIA E GRAU ACADÉMICO, EM 31 DE DEZEMBRO	14
QUADRO 3. COLABORADORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS DO CAMPUS 4, POR CATEGORIA, EM 31 DE DEZEMBRO	15
QUADRO 4. COLABORADORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS DO CAMPUS 4, POR SERVIÇO, EM 31 DE DEZEMBRO	15
QUADRO 5. ESTUDANTES INSCRITOS NA ESTM, EM 31 DE DEZEMBRO	16
QUADRO 6. ESTUDANTES INSCRITOS, POR CTeSP E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO	17
QUADRO 7. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR CTeSP, DA EDIÇÃO DE 2015/2017	17
QUADRO 8. INFLUÊNCIA REGIONAL (DISTRITO DE LEIRIA, LISBOA E SANTARÉM) NAS CANDIDATURAS CNA	18
QUADRO 9. COLOCADOS EM 1.ª OPÇÃO (APÓS 3 FASES) NO CNA	18
QUADRO 10. ESTUDANTES INSCRITOS, POR LICENCIATURA E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO.....	19
QUADRO 11. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR LICENCIATURA, EM 31 DE DEZEMBRO.....	19
QUADRO 12. CURSOS DE LICENCIATURA ACREDITADOS E CERTIFICADOS	20
QUADRO 13. ESTUDANTES INSCRITOS, POR MESTRADO E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO.....	20
QUADRO 14. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR MESTRADO, EM 31 DE DEZEMBRO	21
QUADRO 15. CURSOS DE MESTRADO ACREDITADOS	21
QUADRO 16 - PLANO ESTRATÉGICO 2020 DO POLITÉCNICO DE LEIRIA: EIXOS, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E LINHAS ORIENTADORAS ..	24
QUADRO 17 - EIXO I OE1 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	26
QUADRO 18 - EIXO I OE2 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	28
QUADRO 19 - EIXO I OE3 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	29
QUADRO 20 - EIXO I OE4 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	31
QUADRO 21 - EIXO I OE5 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	32
QUADRO 22 - EIXO II OE6 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	33
QUADRO 23 - EIXO II OE7 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	34
QUADRO 24 - EIXO II OE8 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	35
QUADRO 25 - EIXO II OE9 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	36
QUADRO 26 - EIXO III OE10 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	38
QUADRO 27 - EIXO III OE11 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	39
QUADRO 28 - EIXO III OE12 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	40
QUADRO 29 - EIXO IV OE13 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	41
QUADRO 30 - EIXO V OE14 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	42
QUADRO 31 - EIXO V OE15 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017	43
QUADRO 32 - MAPA SÍNTESE DO GRAU DE CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES 2017	44

Índice de Figuras

FIGURA 1 - EIXOS E OBJETIVOS DA ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 2020 DO POLITÉCNICO DE LEIRIA	23
--	----

RELAÇÃO DE SIGLAS

Sigla	Designação
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ADHP	Associação dos Diretores de Hotéis Portugueses
CiTUR	Centro de Investigação Aplicada em Turismo
CCDR	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CPU	<i>Central Process Unit</i> ou processador
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DSD	Direção de Serviços de Documentação
ECTS	<i>European Credit Transfer System</i>
ESTM	Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
FASE	Fundo de Apoio Social ao Estudante
I&D	Investigação e Desenvolvimento
IPLeia	Instituto Politécnico de Leiria
ISCED	International Standard Classification of Education
MARE	Centro de Ciências do Mar e do Ambiente
N.º	Número
OE	Objetivo Estratégico
PSER	Prestação de Serviço
RAIDES	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
UC	Unidade Curricular

RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS

Sigla	Designação
ALAB	Análises Laboratoriais (Curso Técnico Superior Profissional)
AQT	Aquacultura (Mestrado)
ARM	Aquacultura e Recursos Marinhos (Curso Técnico Superior Profissional)
AT	Animação Turística (Licenciatura)
ATNA	Animação em Turismo de Natureza e Aventura (Curso Técnico Superior Profissional)
BA	Biotecnologia Aplicada (Mestrado)
BIOTEC	Biotecnologia (Licenciatura)
BMB	Biologia Marinha e Biotecnologia (Licenciatura)
BRM	Biotecnologia dos Recursos Marinhos (Mestrado)
CPA	Cozinha e Produção Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
EA	Engenharia Alimentar (Licenciatura) (Mestrado)
GDH	Gestão e Direção Hoteleira (Mestrado)
GE	Gestão de Eventos (Licenciatura)
GHA	Gestão Hoteleira e Alojamento (Curso Técnico Superior Profissional)
GQSA	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar (Mestrado)
GRC	Gestão da Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
GST	Gestão e Sustentabilidade no Turismo (Mestrado)
GTH	Gestão Turística e Hoteleira (Licenciatura)
ITA	Inovação e Tecnologia Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
MDH	<i>Marketing</i> Digital no Turismo (Curso Técnico Superior Profissional)
MPT	Marketing e Promoção Turística (Mestrado)
MT	<i>Marketing</i> Turístico (Licenciatura)
RC	Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
TA	Turismo e Ambiente (Mestrado)
TSA	Tecnologia e Segurança Alimentar (Licenciatura)
TUR	Turismo (Licenciatura)

1. NOTA PRÉVIA

O Relatório de Atividades 2017 da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Instituto Politécnico de Leiria (adiante designada por ESTM), reporta-se ao ano civil e pretende ser um documento de análise e avaliação da execução global do Plano de Atividades definido para 2017, procurando sintetizar as atividades desenvolvidas ao longo do ano, avaliar resultados, justificar desvios e estruturar informação relevante para o futuro.

Este documento foi elaborado pela Direção da ESTM/IPLeiria, tendo por base os dados obtidos dos vários serviços administrativos e técnicos.

Relatório de Atividades da ESTM, com parecer aprovado, por unanimidade, em reunião plenária do Conselho de Representantes, realizada em 09 de julho de 2018.

2. PRINCIPAIS DESTAQUES EM 2017

O ano de 2017 destacou-se por:

- Aquatropolis Academy – Inauguração em 30 de março de 2017

No contexto do projeto *Aquatropolis* – projeto em copromoção nº17888, cofinanciado pelo Compete 2020 – a ESTM – IPLeiria e a Compta consolidaram uma parceria para formalizar uma estrutura – *Aquatropolis Academy* – que terá como missão, capacitar os futuros profissionais da aquacultura (licenciados e mestres em biologia marinha) nos domínios técnicos e científicos da Economia Digital dada a sua importância na modernização do setor aquícola.

- Prémios ou Distinções atribuídos a estudantes e antigos estudantes da ESTM durante o ano de 2017

Pedro Penas e João Penas, Estudante e antigo estudante do curso de Gestão Turística e Hoteleira conquistam prémio no Concurso de Negócios do Oeste 2016-2017 - *A TugaBuddies*, projeto dos dois irmãos, conquistou o 3º lugar no Concurso de Negócios do Oeste 2016/2017. Concorreram com a *BuddyApp*, uma plataforma de *Free Trip Advising*. [Pedro Penas e João Penas, Estudante e antigo estudante de GTH, conquistam prémio no Concurso de Negócios do Oeste 2016-2017](#). 23 de março de 2017.

Luís Simões, antigo estudante da ESTM, nomeado para os Prémios AHRESP 2017, da Associação da Hotelaria, Restauração e Similares de Portugal, na categoria "Contributo para a Defesa da Gastronomia como Património Nacional", com o seu livro "Sabores da Lusofonia". [Luís Simões, antigo estudante da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar - IPLeiria](#). 27 de maio de 2017

Luís Simões, antigo estudante da ESTM, galardoado com o prémio *Best International Cuisine Book*, no *Gourmand World Cookbook Awards 2017*, em Yantai, na China. [Luís Simões, antigo estudante da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar - IPLeiria](#). 27 e 28 de maio de 2017.

Inês Morão, antiga estudante de Biologia Marinha e Biotecnologia da ESTM e investigadora do Mare-IPLeiria ganhou prémio internacional *Clear Reef Social Fund*, no âmbito de um projeto de conservação em S. Tomé e Príncipe para estudo de tartarugas. [Inês Morão, antiga estudante de Biologia Marinha e Biotecnologia da ESTM e investigadora do Mare-IPLeiria ganha prémio internacional Clear Reef Social Fund](#). 03 de junho de 2017.

Catarina Neves e Catarina Matos, Estudantes de Gestão Turística e Hoteleira, vencem 1º e 3º lugares no *Portugal's Future Hoteliers Summit*, organizado pela *Terra International* com o apoio do *Young Hoteliers Summit* e da *École Hôtelière* de Lausanne e teve lugar na Quinta do Lago, Algarve. A equipa vencedora terá a possibilidade de participar no *Global Young Hoteliers Summit*, em março de 2018, na prestigiada *École Hôtelière* de Lausanne, na Suíça, desafio onde irão confrontar-se estudantes de várias nacionalidades e oriundos das mais conceituadas escolas de hotelaria de todo o mundo. [Estudantes de GTH, Catarina Neves e Catarina Matos no 1º e 3º lugares no Portugal's Future Hoteliers Summit](#). 18 e 19 novembro de 2017.

3. ORGANIZAÇÃO INTERNA

Órgãos de Gestão

A ESTM é uma pessoa de direito público e goza de autonomia administrativa, académica e estatutária, nos termos da lei, dos Estatutos do IPLeiria, no qual está integrada, e dos seus próprios Estatutos. Nos termos da Secção I do capítulo II dos Estatutos da ESTM, são órgãos de gestão da ESTM:

- a) Diretor;
- b) Conselho de representantes;
- c) Conselho técnico-científico;
- d) Conselho pedagógico;
- e) Coordenadores de cursos.

DIRETOR (mandato 27.01.2014 a 26.01.2018)

O **Diretor** é um órgão uninominal de natureza executiva, eleito pelo Conselho de Representantes.

O Diretor da ESTM foi eleito em 18 de dezembro de 2013, tendo tomado posse a 27 de janeiro de 2014 e, no mesmo dia, nomeou dois subdiretores, com competência delegada nas áreas: académica, gestão e manutenção das instalações e equipamentos afetos à Escola; gestão do pessoal, informação e comunicação.

Tendo em conta o término do mandato em 26 de janeiro de 2018, o Conselho de Representantes aprovou o regulamento de eleição do Diretor da ESTM em reunião de 19.04.2017, homologado pelo Senhor Vice-Presidente em exercício em 04.05.2017. De acordo com o calendário eleitoral, aprovado na mesma reunião de Conselho de Representantes, o processo eleitoral iniciou-se em 27.10.2017. A eleição ocorreu em 06.12.2017, em reunião plenária de Conselho de Representantes, cujo candidato único **Paulo Jorge dos Santos Almeida** foi eleito, por maioria dos votos dos membros presentes.

Nos termos dos estatutos da ESTM, o diretor é coadjuvada por um Secretário, atualmente em comissão de serviço pelo despacho n.º 17/2017, de 27 de outubro.

Nos termos dos regulamentos eleitorais é competência do Diretor a organização das eleições dos **órgãos colegiais**: Conselhos de Representantes, Técnico-Científico e Pedagógico, submissão a

homologação do Presidente do IPLeiria, bem como providenciar pela sua constituição e entrada em funcionamento, presidindo os órgãos até à eleição do respetivo presidente.

Os órgãos colegiais foram eleitos em 15 de dezembro de 2016, nos termos dos regulamentos eleitorais e tomaram posse em 22 de março de 2017: o Terceiro **Conselho de Representantes**, o Quinto **Conselho Técnico-Científico** e o Quinto **Conselho Pedagógico**.

A constituição dos órgãos colegiais, a 31.12.2017, é a seguinte:

Terceiro Conselho de Representantes da ESTM (mandato em 22.03.2017 a 21.03.2019)

Presidente: João Paulo da Conceição Silva Jorge

Representantes dos Professores de Carreira

Ana Margarida Paulino Violante Pombo
Ana Sofia da Costa Viana
Clélia Paulete Correia Neves Afonso
Maria Jorge Geraldês Campos
Nuno Miguel Castanheira Almeida
Rui Alberto de Freitas Martins
Rui Manuel Maneta Ganhão

Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados

Dulcineia Basílio Ramos

Representantes dos Estudantes

Ana Carolina de Sá Carneiro Vieira
Catarina Isabel Ferreira Dionísio
Guilherme de Almeida Neves Vagos Martins
Miguel Ângelo Deniaud Silvestre
Rodrigo Miguel Rodrigues Carvalho

Representante do Pessoal não Docente

João Assis Silva Domingues

Quinto Conselho Técnico-Científico da ESTM (mandato em 22.03.2017 a 21.03.2019)

Presidente: Américo do Patrocínio Rodrigues

Representantes dos Professores de Carreira:

Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires
Ana Margarida Paulino Violante Pombo
Ana Sofia da Costa Viana
Anabela Clemente Elias Almeida
Clélia Paulete Correia Neves Afonso
Inês Paulo Cordeiro Brasão
Júlia Fragoso da Fonseca
Júlio Alberto Silva Coelho
Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão da Silva
Nuno Miguel Castanheira Almeida
Paulo Filipe de Almeida Cravo Lourenço
Roberto Carlos Marçal Gamboa
Rui Manuel Maneta Ganhão
Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais de Aquino
Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino
Verónica Nobre de Oliveira

Representantes dos Professores de Carreira, com o Título de Especialista:

Rui Alberto de Freitas Martins
Teresa Maria Coelho Baptista

Representante dos Docentes com o Grau de Doutor:

Dulcineia Basílio Ramos

Quinto Conselho Pedagógico da ESTM (mandato em 22.03.2017 a 21.03.2019)

Presidente: Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires

Representantes dos Professores de Carreira:

Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz
Carla Sofia Ramos Tecelão
Gilberto Coralejo Moiteiro
Maria Manuel Machado Lopes Sampaio Cristóvão
Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

Representante dos Assistentes:

Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

Representante dos Docentes Equiparados/Convidados:

Valdemar Miguel Neto Catarina Martins

Representantes dos Estudantes:

Andreia da Silva Nunes
Cátia Alexandra Couto Lucas
Clara Brandão Rodrigues

Inês Filipa Henriques Carvalho
Joana Carolina da Cruz Correia
Mariana Catarina Cameira Vaz
Nádia Cipriano Ventura
Tetiana Synko

A **coordenação dos ciclos de estudos** é um órgão nominal de coordenação pedagógica e científica de um curso, nomeado pelo(a) diretor(a) da respetiva unidade orgânica, obtido parecer favorável do conselho técnico-científico e do conselho pedagógico.

A constituição da coordenação dos ciclos de estudos, a 31.12.2017, é a seguinte:

Coordenadores dos Cursos de Mestrado:

Aquacultura: Professora Doutora Ana Margarida Paulino Violante Pombo

Biotecnologia Aplicada: Professora Doutora Maria Manuel Machados Lopes Sampaio Cristóvão

Biotecnologia dos Recursos Marinhos: Professora Doutora Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Engenharia Alimentar: Professora Doutora Carla Sofia Ramos Tecelão

Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar: Professora Doutora Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão da Silva

Marketing e Promoção Turística: Professor Doutor Nuno Miguel Castanheira Almeida

Gestão e Direção Hoteleira: Professora Doutora Ana Sofia da Costa Viana

Gestão e Sustentabilidade no Turismo: Professor Doutor João Paulo da Conceição Silva Jorge

Turismo e Ambiente: Professor Doutor António Sérgio Araújo de Almeida

Coordenadores dos Cursos de Licenciatura:

Animação Turística: Professora Doutora Dulcineia Basílio Ramos

Biotecnologia: Professora Doutora Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz

Biologia Marinha e Biotecnologia: Professor Doutor Paulo Jorge de Sousa Maranhão

Engenharia Alimentar: Professor Doutor Rui Manuel Maneta Ganhão

Tecnologia e Segurança Alimentar: Professor Doutor Rui Manuel Maneta Ganhão

Gestão de Eventos: Professora Doutora Verónica Nobre de Oliveira

Gestão Turística e Hoteleira: Professora Doutora Fernanda Maria Fernandes Oliveira

Marketing Turístico: Professora Doutora Júlia Fragoso da Fonseca

Gestão da Restauração e Catering: Professora Especialista Carla Isabel Santos de Sousa Bento

Turismo: Professora Doutora Sofia Teixeira Eurico

Coordenadores dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais:

Análises Laboratoriais: Professora Doutora Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Animação em Turismo de Natureza e Aventura: Professor Doutor João Emanuel Gonçalves Santos Costa

Aquacultura e Recursos Marinhos: Professora Especialista Teresa Maria Coelho Baptista

Cozinha e Produção Alimentar: Professora Doutora Susana Filipa Jesus Silva

Gestão Hoteleira e Alojamento: Doutora Cátia Nunes Malheiros Ferreira

Inovação e Tecnologia Alimentar: Professora Doutora Maria Jorge Geraudes Campos

Marketing Digital no Turismo: Professora Doutora Célia Maria da Conceição Salmim Rafael

4. ESTM EM NÚMEROS

4.1. Recursos humanos

Para apoio ao desenvolvimento das suas atividades, a ESTM contava, em 31 de dezembro de 2017, com o apoio de 144 pessoas envolvendo pessoal docente e investigador (117) e colaboradores técnicos e administrativos (27), não incluindo os Serviços de Ação Social.

Quadro 1. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	2015	2016	2017
Professor Coordenador	5	5	5
Professor Adjunto	44	52	53
Assistente	2	2	1
Equiparado a Professor Adjunto	2	-	-
Equiparado a Assistente	26	14	6
Professor Adjunto Convidado	1	4	4
Assistente Convidado	30	35	46
Investigador Principal / Auxiliar Convidado	-	-	2
Total	110	112	117
Total ETI	87,6	87,75	89,9

ETI – Equivalente a tempo integral

Quadro 2. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria e grau académico, em 31 de dezembro

Categoria	Doutor			Título de Especialista		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Professor Coordenador	5	5	5	-	-	-
Professor Adjunto	44	50	52 (*)	-	2	2 (*)
Assistente	-	1	-	-	-	-
Equiparado a Professor Adjunto	-	-	-	1	-	-
Equiparado a Assistente	2	-	-	1	-	-
Professor Adjunto Convidado	-	1	1	1	2	3
Assistente Convidado	-	5	5	-	1	-
Investigador Principal / Auxiliar Convidado	-	-	2	-	-	-
Total	51	62	64	3	5	5

(*) Um professor adjunto é detentor, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

Apesar do aumento do número total de docentes em 2017, relativamente ao ano anterior, o total de ETI (Equivalente a tempo integral) só aumenta pela contratação de dois investigadores auxiliares, a exercer funções no edifício CETEMARES. De igual forma, a qualificação do corpo docente mantém-se, só aumentando o número de doutorados pela incorporação dos dois investigadores auxiliares.

Quadro 3. Colaboradores técnicos e administrativos do Campus 4, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	Serviços Próprios da ESTM			Serviços Comuns no Campus 4 (*)		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Dirigente	1	1	1	-	-	-
Técnico Superior (**)	8	8	10	5	4	4
Informático	-	-	-	1	1	1
Assistente Técnico	6	6	5	4	3	3
Assistente Operacional	2	2	2	-	1	1
Total	17	17	18	10	9	9

(*) Incorpora os funcionários dos Serviços Académicos, Serviços de Documentação, Serviços Informáticos e Gabinete de Projetos.

(**) Integra duas funcionárias, a exercer funções no CETEMARES e nos Serviços Académicos.

Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do Campus 4, por serviço, em 31 de dezembro

Categoria	2015	2016	2017
Biblioteca	3	3	3
Gabinete de Apoio à Coordenação de Cursos (GAC) (*)	3	3	3
Gabinete de Estágios (GE)	1	1	2
Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior (GIRE)	1	1	1
Gabinete de Logística	1	1	1
Gabinete de Projetos	1	1	1
Serviços Académicos	3	3	2
Serviços Informáticos	3	2	3
Serviços Financeiros	2	2	2
Serviços Técnicos de Apoio aos Laboratórios e Salas Práticas (*)	4	4	4
Secretariados dos Órgãos Gestão	3	3	3
Secretário da ESTM	1	1	1
Receção	1	1	1
Total	27	26	27

(*) Incorpora duas funcionárias, a exercer funções no CETEMARES e nos Serviços Académicos.

Não obstante a aparente estabilidade do corpo técnico e administrativo, durante o ano de 2017 registaram-se as seguintes alterações nos serviços administrativos próprios da ESTM:

- A 01.02.2017 iniciou funções no Gabinete de Apoio à Coordenação de Cursos, em mobilidade interna na categoria, um técnico superior;
- Em 15.03.2017 iniciou funções como técnico superior, no Secretariado dos Órgãos de Gestão, na sequência do recurso à reserva de recrutamento constituída no âmbito de procedimento concursal para apoio técnico-jurídico à gestão e à organização do processo de avaliação de desempenho. Este colaborador já exercia funções no Secretariado como assistente técnico.

Nos serviços comuns do *campus 4*, registaram-se também as seguintes alterações:

- iii. Em 31.03.2017 cessou funções, no âmbito da mobilidade interna na categoria, o assistente técnico que colaborava nos serviços académicos, não tendo sido substituído até ao momento;
- iv. Em 02.05.2017 iniciou funções nos serviços de informática do campus 4, um técnico de informática no âmbito de mobilidade interna na categoria.

Colaboraram ainda nos serviços administrativos e técnicos, pessoas ao abrigo de Contratos de Emprego-Inserção, bem como estudantes no âmbito do Programa FASE – Fundo de Apoio Social ao Estudante, programa a cargo dos Serviços de Ação Social do IPLeiria.

4.2. Estudantes e diplomados

A atual oferta formativa conferente de grau académico, da ESTM, divide-se em ciclos de estudo de licenciatura (1º ciclo, nível 6 QNQ) e de mestrado (2º ciclo, nível 7 QNQ) e a não conferente de grau consiste em formação pós-secundária superior (CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ).

Em 31 de dezembro de 2017, estavam inscritos 1.460 estudantes, distribuídos por 67% no 1.º ciclo, 16% no 2.º ciclo e 17% na formação não conferente de grau.

Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM, em 31 de dezembro

INSCRITOS	2017/2018		2016/2017		2015/2016	
	%	N.º	%	N.º	%	N.º
Licenciatura	67%	979	67%	921	72%	918
Mestrado	16%	236	17%	237	15%	197
TeSP	17%	245	15%	208	13%	122
CET		0		0		49
Total	100%	1.460	100%	1.366	100%	1.286

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Analisando o peso de cada tipo de formação no total de inscritos, nos últimos três anos, constata-se a diminuição do número de estudantes inscritos em cursos de licenciatura face ao total de inscritos e o aumento de estudantes inscritos em cursos não conferentes de grau face ao total de estudantes inscritos.

4.2.1. CTeSP - Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ

No ano letivo de 2017/2018, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação não conferente de grau, pós-secundária superior, é a seguinte:

Quadro 6. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro

CTeSP	2017/2018			2016/2017	2015/2016
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Análises Laboratoriais	22	11	33	26	15
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	26	21	47	42	24
Aquacultura e Recursos Marinhos	1	9	10	16	10
Cozinha e Produção Alimentar	23	17	40	36	25
Gestão Hoteleira e Alojamento	45	43	88	88	48
Inovação e Tecnologia Alimentar	9	0	9	-	-
Marketing Digital no Turismo	18	0	18	-	-
Total	144	101	245	208	122

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No ano de 2017, termina a primeira edição desta formação não conferente de grau, com os seguintes diplomados:

Quadro 7. Estudantes diplomados, por CTeSP, da edição de 2015/2017

CTeSP	TOTAL
Análises Laboratoriais	7
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	16
Aquacultura e Recursos Marinhos	4
Cozinha e Produção Alimentar	13
Gestão Hoteleira e Alojamento	35
Total	75

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

4.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ

No Concurso Nacional de Acesso de 2017, poder-se-á analisar a influência regional nos estudantes colocados na nossa Escola por curso, considerando o distrito de origem dos mesmos (Leiria, Lisboa, Santarém), no quadro 8:

Quadro 8. Influência regional (distrito de Leiria, Lisboa e Santarém) nas candidaturas CNA

Licenciaturas	N.º Total Colocados CNA 2017	Influência regional CNA 2017		Influência regional CNA 2016
		N.º Colocados	%	%
Animação Turística	32	25	78%	79%
Biologia Marinha e Biotecnologia	58	44	76%	69%
Biotecnologia	22	13	59%	86%
Engenharia Alimentar	3	0	0%	-
Gestão da Restauração e Catering/ Restauração e Catering	23	21	91%	48%
Gestão de Eventos	34	23	68%	33%
Gestão Turística e Hoteleira	60	41	68%	71%
Marketing Turístico	36	25	69%	63%
Turismo	62	40	65%	73%
Total	330	232	70%	61%

Fonte: CONCURSO NACIONAL DE ACESSO

Verifica-se, assim, um aumento global da influência regional nos estudantes colocados no último ano pelo Concurso Nacional de Acesso, assinalando-se as maiores variações positivas nos cursos de Gestão da Restauração e Catering e de Gestão de Eventos e a maior variação negativa no curso de Biotecnologia.

Quadro 9. Colocados em 1.ª opção (após 3 fases) no CNA

N.º Total Colocados CNA 2017	Colocados em 1.ª Opção CNA 2017		Colocados em 1.ª Opção CNA 2016
	N.º	%	%
337	171	51%	54%

Fonte: CONCURSO NACIONAL DE ACESSO

Assinala-se contudo uma diminuição da percentagem de estudantes colocados do curso de sua primeira opção no Concurso Nacional de Acesso, relativamente ao ano anterior.

No ano letivo de 2017/2018, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 1.º ciclo, é a seguinte:

Quadro 10. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro

Licenciaturas	2017/2018				2016/2017	2015/2016
	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Animação Turística	29	25	39	93	77	78
Biologia Marinha e Biotecnologia	60	52	48	160	148	168
Biotecnologia	31	12	8	51	16	7
Engenharia Alimentar	3	0	4	7	2	10
Gestão da Restauração e Catering/ Restauração e Catering	34	15	28	77	84	84
Gestão de Eventos	26	30	22	78	76	79
Gestão Turística e Hoteleira	80	64	74	218	208	195
Gestão Turística e Hoteleira (pós-laboral)	-	-	1	1	5	21
Marketing Turístico	36	43	31	110	111	96
Marketing Turístico (ensino à distância)	-	-	1	1	5	5
Tecnologia e Segurança Alimentar	-	-	-	-	7	14
Turismo	68	65	50	183	182	161
Total	367	306	306	979	921	918

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos nas licenciaturas no presente ano letivo aumentou em cerca de 6%, relativamente ao ano anterior.

Quanto aos diplomados, até ao final de 2017, registaram-se 175 diplomados distribuídos conforme o quadro seguinte, verificando-se uma ligeira diminuição face aos anos anteriores.

Quadro 11. Estudantes diplomados, por licenciatura, em 31 de dezembro

Licenciaturas	N.º Diplomados		
	2017	2016	2015
Animação Turística	8	12	16
Biologia Marinha e Biotecnologia	39	40	40
Engenharia Alimentar	0	5	6
Gestão de Eventos	14	17	13
Gestão Turística e Hoteleira	32	32	28
Gestão Turística e Hoteleira (pós-laboral)	3	5	22
Marketing Turístico	15	17	12
Marketing Turístico (ensino à distância)	1	1	2
Restauração e Catering	19	14	17
Tecnologia e Segurança Alimentar	5	7	--
Turismo	39	31	32
Total	175	181	188

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação e certificação dos cursos de licenciatura.

Quadro 12. Cursos de licenciatura acreditados e certificados

Licenciaturas	Oferta formativa 2017/2018					
	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação	Certificação Internacional	Certificação Nacional
Animação Turística	23	5	09/12/2013	6 anos	TedQual 2020	ADHP
Biologia Marinha e Biotecnologia	45	5	21/02/2013	6 anos		
Biotecnologia	20	5	17/06/2014	6 anos		
Engenharia Alimentar	20	5	07/03/2017	6 anos		
Gestão da Restauração e Catering	25	5	08/05/2017	1 ano	TedQual 2020	
Gestão de Eventos	23	5	03/05/2012	6 anos	TedQual 2020	
Gestão Turística e Hoteleira	50	10	09/12/2013	6 anos	TedQual 2020	
Marketing Turístico	30	6	03/05/2013	6 anos	TedQual 2020	
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	0	06/05/2013	6 anos	TedQual 2020	
Turismo	50	8	11/10/2013	6 anos	TedQual 2020	

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

4.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ

No ano letivo de 2017/2018, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 2.º ciclo, é a seguinte:

Quadro 13. Estudantes inscritos, por mestrado e por ano curricular, em 31 de dezembro

Mestrados	2017/2018			2016/2017	2015/2016
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Aquacultura	13	28	31	41	31
Biotecnologia Aplicada	---	---	---	---	---
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	18	15	33	30	21
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	13	23	36	32	18
Gestão e Direção Hoteleira	12	35	47	57	50
Marketing e Promoção Turística	7	28	35	41	40
Turismo e Ambiente	12	6	18	9	15
Sustainable Tourism Management – EN	12	14	26	27	22
Total	87	149	236	237	197

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos em cursos de mestrado no presente ano letivo é sensivelmente igual ao ano anterior.

Quanto aos diplomados, até ao final de 2017, registaram-se 49 estudantes que concluíram o curso, distribuídos conforme o quadro seguinte, verificando-se uma variação positiva face ao ano anterior.

Quadro 14. Estudantes diplomados, por mestrado, em 31 de dezembro

Mestrados	N.º Diplomados		
	2017	2016	2015
Aquacultura	12	6	10
Biotechnology Aplicada	---	---	3
Biotechnology dos Recursos Marinhos	9	1	6
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	6	3	14
Gestão e Direção Hoteleira	7	5	12
Marketing e Promoção Turística	5	7	12
Turismo e Ambiente	5	3	6
Sustainable Tourism Management – EN	5	3	---
Total	49	28	63

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação dos cursos de mestrado.

Quadro 15. Cursos de mestrado acreditados

Mestrados	Oferta formativa 2017/2018			
	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação
Aquacultura	20	10	06/10/2015	6 anos
Biotechnology Aplicada	15	10	18/07/2017	6 anos
Biotechnology dos Recursos Marinhos	20	10	22/02/2017	6 anos
Engenharia Alimentar	15	10	07/03/2017	6 anos
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	20	10	26/11/2014	6 anos
Gestão e Direção Hoteleira	25	10	25/05/2011	6 anos
Gestão e Sustentabilidade em Turismo	10	10	11/10/2013	6 anos
Marketing e Promoção Turística	20	10	03/05/2013	6 anos
Turismo e Ambiente	20	10	13/07/2011	6 anos

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

4.2.4. 3.º Ciclo - Doutoramentos, nível 8 QNQ

Apesar da limitação formal, o Politécnico de Leiria e o MARE-IPLeiria é instituição de acolhimento de inúmeros doutorandos, seja por via das bolsas de doutoramento da Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT), seja através da participação oficial no programa doutoral internacional (DO*MAR, no âmbito do projeto Campus do Mar), assim como de investigadores em pós-doutoramento financiados pela FCT.

Em 2017 ascende a 13 estudantes em doutoramento, acolhidos no MARE-IPLeiria, cuja orientação é da responsabilidade de professores da ESTM.

5. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

Em 3 de maio de 2016 foi aprovado em Conselho Geral o “Plano Estratégico do Politécnico de Leiria 2020”. A orientação estratégica do Politécnico de Leiria, para 2020, está organizada em 16 objetivos, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

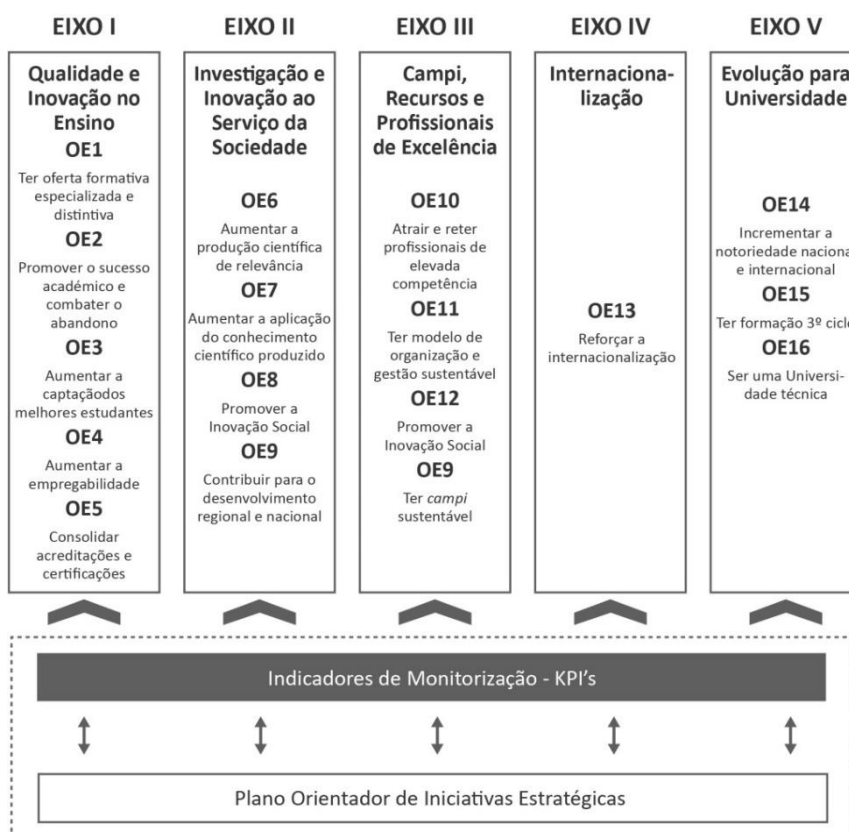


Figura 1 - Eixos e objetivos da orientação estratégica 2020 do Politécnico de Leiria

Para cada objetivo estratégico foram definidas linhas orientadoras para melhor definir, quer iniciativas estratégicas, quer indicadores de monitorização.

Quadro 16 - Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
EIXO I. Qualidade e Inovação no Ensino	
OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	• Diferenciação e reconhecimento dos cursos • Otimizar a oferta formativa
OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono	• Promover o sucesso académico • Diminuição do abandono escolar
OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	• Captar os melhores candidatos • Aumentar o número de candidaturas aos cursos
OE4. Aumentar a empregabilidade	• Promoção da empregabilidade dos diplomados • Acompanhamento do processo de integração profissional • Feedback das entidades empregadoras
OE5. Consolidar acreditações e certificações	• Acreditação nos termos da lei • Certificação da oferta formativa • Certificação de serviços e da atividade científica
EIXO II. Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade	
OE6. Aumentar a produção científica de relevância	• Publicações • Congressos de dimensão internacional associados à publicação em revistas de elevado impacto • Propriedade Intelectual (PI)
OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	• Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade • Proteger os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia • Reinvestimento na investigação e inovação • Criação de start-ups
OE8. Promover a Inovação social	• Empreendedorismo social • Inclusão • Acessibilidade nos <i>campi</i>
OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	• Crescimento económico e social da região e do país • Desenvolvimento criativo e cultural da região e do país • Projetos I&D+i • Prestações de serviço I&D+i
EIXO III. <i>Campi</i>, Recursos e Profissionais de Excelência	
OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	• Clima organizacional e motivacional • Ter políticas centradas nas pessoas
OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	• Eficiência, tempos de decisão e de processamento • Modelos de organização e gestão que proporcionem maior autonomia e agilidade institucional
OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis	• Vivência académica (dimensões sociais da interculturalidade) • Vivência académica (dimensões da criatividade, cultura, desporto, saúde e bem-estar) • <i>Campi</i> eco-sustentáveis
EIXO IV. Internacionalização	
OE13. Reforçar a internacionalização	• Captação de estudantes internacionais

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
	• Mobilidade de estudantes e colaboradores • Formação internacional • Investigação conjunta com parceiros internacionais
EIXO V. Evolução para universidade	
OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional	• Melhorar a comunicação externa e potenciar a marca Politécnico de Leiria • Notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral • Performance e evolução em rankings internacionais
OE15. Ter formação de 3º ciclo	• Doutorandos no Politécnico de Leiria • Formação superior de 3º ciclo
OE16. Ser uma universidade técnica	• Natureza da instituição

Fonte: Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria.

No capítulo seguinte são delineadas as atividades estratégicas a executar pela ESTM, ao longo de 2017, para cada um dos objetivos estratégicos definidos.

6. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2017

6.1. EIXO I | Qualidade e inovação no ensino

6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva

A ESTM tem como objetivo estratégico procurar potenciar as suas capacidades formativas e de intervenção, identificando os ciclos de estudo diferenciadores e de excelência em cada uma das suas áreas científicas. Neste sentido procurou-se otimizar a oferta formativa, apostando-se na diferenciação com novos cursos adequados às expetativas do mercado de trabalho.

Procurou-se igualmente fomentar o reconhecimento crescente por parte dos estudantes, empresas e instituições, comunidade científica e sociedade em geral, quer pelo investimento e melhoramento de espaços laboratoriais e dinamização de novos projetos de mobilidade e ações em parceria, quer pela divulgação de exemplos de estudantes e *Alumni* com desempenho extraordinário.

Quadro 17 - EIXO I | OE1 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Desenvolver estudos que conduzam à proposta de novos ciclos de estudo e ofertas formativas.	x	x			Acreditar 2 novas licenciaturas	Licenciaturas acreditadas e em funcionamento em 2017/2018: Gestão da Restauração e Catering Engenharia Alimentar
	x	x			Acreditar 1 novo mestrado	Mestrado acreditado: Engenharia Alimentar
	x	x			Submeter 1 novo CTesp	CTeSP registado: Marketing Digital no Turismo
Investir e melhorar laboratórios, oficinas e espaços de trabalho.		x	x	x	Criar um Laboratório de Turismo	Laboratório de Turismo inaugurado em novembro 2017
			x	x	Reforçar o equipamento e os materiais nos laboratórios	Reequipamento de 2 Salas de informática com novos CPUs Aquisição de equipamentos e materiais para laboratórios na área das análises laboratoriais, cozinha e animação turística Aquisição e montagem de 11 novos videoprojectores
Identificar e divulgar exemplos de estudantes e <i>Alumni</i> com desempenho extraordinário.	x	x	x	x	Ação contínua nas redes sociais (<i>Facebook</i> e página internet)	Casos de sucesso divulgados nas redes sociais em 2017, conforme ponto 2. Destaques deste documento.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Dinamizar novos projetos de mobilidade e ações em parceria.	x	x	x	x	4 Novas parcerias	Programa de mobilidade de docentes e estudantes com a Woosong University (Coreia do Sul). Colaboração docente com a Universidade de Santiago no mestrado em Recursos Humanos (Cabo Verde) Programa de mobilidade e formação com a Universidade Nacional de Santiago del Estero, (Argentina) Programa de mobilidade e formação PhD em turismo com a Universidade de Sevilha (Espanha).
Criar novas Pós-Graduações (PG) e cursos de curta duração.			x	x	Curso de Wine Business	PG em Wine Business, aprovada e aguarda publicação em DR
			x	x	Short Course Marine Biology	Não se realizou tendo sido proposto um novo curso, Living Oceans and climate change.
			x	x	Outra não prevista	PG em Gestão e Sustentabilidade no Turismo

6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono

O Politécnico de Leiria identificou a necessidade de se elaborar, em cada escola, um plano de ação que vise lidar com a promoção do sucesso académico e o combate ao abandono escolar, assente em estudos que identifiquem os casos de insucesso e de abandono e as razões por detrás dos mesmos. O processo foi iniciado em 2017 e está em debate. A ESTM procurou colaborar na elaboração do plano de ação e desenvolver ações ao nível da turma/turnos ou do curso.

De uma forma mais transversal, a ESTM disponibilizou ações de formação de incentivo à inovação tecnológica e promoveu as atividades baseadas na experiência e na experimentação.

Quadro 18 - EIXO I | OE2 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Melhorar os processos de dinamização dos inquéritos pedagógicos.	X	x	x		Aumentar a participação de estudantes, acima dos 50% e professores para totalidade	Não conseguimos aumentar a participação dos estudantes acima dos 50% e houve professores, que devido ao curto período de lecionação, não responderam ao inquérito.
Implementar ações de formação e incentivos à inovação pedagógica.		x	x	x	Promover a participação dos docentes nas Jornadas Pedagógicas e noutras formações promovidas pelo IPLeiria	II Jornadas Pedagógicas do Politécnico de Leiria – 17 e 18 julho de 2017 Os docentes da ESTM participaram nas jornadas pedagógicas tendo inclusive apresentado comunicações.
		x	x	x	Promover uso <i>software</i> específico em aula	Palestra: <i>Software</i> Educacional Dinâmico para uma Aprendizagem Interativa em Matemática no Ensino Superior Auditório 14H1520-10-2017 Curso Gratuito de Marketing Digital (Inscrições Abertas) - 5 a 7 -12-2017 <i>Workshops</i> UED: "Criação de quizzes online com Socrative", 15-11-2017
		x	x	x	Promover a implementação de novos modelos pedagógicos (metodologia PBL, metodologias de Flipped Classroom)	Projeto já iniciado na ESTG e que, com base nos resultados, pretendemos implementar.
		x	x	x	Realizar nova edição da Mostra Gastronómica	Não se realizou tendo sido substituída pela mostra vínica: "Um Mar de Doc's" – Vinhos de Lisboa na onda dos peixes da DOC'a –07-12-2017
		x	x	x	Promover saídas de campo, aulas abertas e visitas de estudo	Visitas de estudo – Anexo17 Aulas práticas e saídas de campo – Anexo18 Aulas abertas - 18 - Anexo15
Melhorar as estruturas de apoio complementar.		x	x	x	Programa de aulas suplementares para UCs com maior taxa de reprovação (ESTM)	Vários professores dão aulas suplementares embora não tenhamos conseguido implementar esta prática formal.

6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes

No âmbito deste objetivo estratégico, pretendeu-se ampliar os contextos nacionais e internacionais de captação de estudantes, de modo a aumentar o número de candidatos aos cursos da ESTM e potenciando a seleção dos melhores candidatos.

Para este objetivo contribuíram as atividades de receção de estudantes de escolas secundárias e profissionais e as academias/cursos de verão.

Quadro 19 - EIXO I | OE3 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as iniciativas de receção de estudantes de nível secundário.	x	x	x	x	Dinamização de dias abertos e dias dos cursos	ANIMARTE'17 22-11-2017 Evento organizado pelo curso de Animação Turística XII DIA DE BIOLOGIA MARINHA E BIOTECNOLOGIA 17 de maio Auditório ESTM Semana Aberta Ocean Open Day- ESTM 2017 13-02-2017 - 17-02-2017 -Dia de Gestão Turística e Hoteleira 2017 04-04-2017 Inovação e desenvolvimento em Turismo e Hotelaria Mixórdias do Marketing 19-04-2017 Curso de Marketing Turístico Eventos para Todos by GE 18-04-2017 Auditório 14H30 Dia de Gestão da Restauração e Catering Masterclasses Workshops Palestras23-11-2017
	x	x	x	x	Receção de visitas de escolas secundárias e profissionais	Visitaram a ESTM cerca de 20 escolas e 1149 estudantes Anexo14
	x	x	x	x	Olimpíadas do Mar	Não se realizaram, aguarda resultado de candidatura para financiamento
	x	x	x	x	Semana Tanto Mar	30-08-2017 - 06-09-2017 ESTM Peniche
			x		Outras iniciativas realizadas e não previstas	Apoio técnico-científico das Olimpíadas Portuguesas de Biologia , que representaram Portugal nas Olimpíadas Internacionais de Biologia e nas Olimpíadas Ibero-americanas de Biologia, em parceria com a Ordem dos Biólogos. 25 e 26-07- 2017
Desenvolver Academias de Verão.		x	x		Summer Course Internacional Portugal Tourism – Heritage and Creativity	Summer International Exchange Programme: PortugalTourism – Heritage and Creativity 9 a 22-07-2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Representação do Politécnico de Leiria/ESTM em feiras/eventos externos	x	x	x	x	Outras iniciativas realizadas e não previstas	BTL'2017 Visita-nos no stand 2E80, no Pavilhão 2 15-03-2017 - 19-03-2017 Qualifica 2017 A ESTM dinamizará o espaço do Politécnico de Leiria no dia 16 de março...VISITA-NOS! 16-03-2017 GreenFest Pavilhões Expotorres e Multiusos, Expotorres 24-03-2017 - 26-03-2017 Futurália A ESTM dinamizará o espaço do Politécnico de Leiria no dia 30 de março...VISITA-NOS! 30-03-2017 Peixe em Lisboa 1 e 8 de abril 13H-14H Espaço Cozinha Docapesca 01-04-2017 I9AGRI Exposição AgroAlimentar 30-08-2017 - 03-09-2017 Business2Sea Centro de Congressos da Alfândega do Porto 05-05-2017 - 06-05-2017 Feira do Mar – Sines Av. Vasco da Gama Sines 16-06-2017 - 18-06-2017 Frimor 2017 Exposição AgroAlimentar 30-08-2017 - 03-09-2017 GreenFest 2017 Centro de Congressos do Estoril 28-09-2017 - 01-10-2017

6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade

Para a ESTM é de extrema importância as atividades que visam aumentar o potencial de empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação. Ao longo da formação académica pretendeu-se também fomentar o desenvolvimento de competências transversais através de várias atividades e formações complementares, em ambientes inovadores.

Quadro 20 - EIXO I | OE4 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Dinamizar atividades e formações de curta duração que visam o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.	x	x	x	x	Job Party (Fórum Estudante)	Job Party – Missão 1º Emprego -08 de março de 2017
	x	x	x	x	Laboratório de CV (SAPE)	Apoio disponibilizado individualmente ou em grupo, sem necessidade de marcação prévia – Campus 4 - 6ª feira, entre as 14h30 e as 16h00
	x	x	x	x	Gestão do Tempo (SAPE)	Formação Gestão do Tempo – 5ª edição - modalidade de eLearning
		x	x	x	Outras ações de formação disponibilizadas pelo SAPE	Trabalho em Equipa e Apresentações Oraís – ESTM – 21 e 29-03-2017 Cursos MOOC na área da inclusão - modalidade de eLearning
	x	x	x	x	Formação INE (DSD)	FORMAÇÃO: “Portal do INE: Consulta, Pesquisa e Utilização de Informação Estatística – Área do Turismo” 04-04-2017 Formação Gratuita
					Outras ações de formação não previstas:	Workshop Ferramentas de pesquisa e investigação para alunos de licenciatura e CTeSP (DSD) – 15-11-2017 Workshop Ferramentas de pesquisa e investigação para alunos de mestrado (DSD) – 22-11-2017 " Criar recursos pedagógicos apelativos para estudantes" (UED)-15-11-2017 Formação “GESTÃO DE ESCOLAS E SURFCAMPS: PRINCÍPIOS DE MARKETING” – parceria com <i>LABCOACH.sportsintelligence</i> - 01-04-2017 Workshop de culinária japonesa – parceria <i>Nagoya Sushi School</i> – 28-04-2017
Reforçar a participação ativa de profissionais externos nas atividades académicas.		x		x	Realização de aulas abertas, palestras, seminários, eventos, com profissionais externos	Aulas abertas com participação de profissionais externos - Anexo15
		x		x	Promover encontros com empresas ou profissionais	Ao longo do ano recebemos várias empresas e profissionais e especificamente no evento Mar de Docs estiveram presentes cerca de 20 diretores de hotel.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as redes de <i>Alumni</i> e o seu contributo e participação em atividades da instituição.	x	x	x	x	Convidar antigos Alumni para apresentar o seu percurso profissional	Job Party – Missão 1º Emprego 08-03-2017 (participação de 5 alumni) Aula Aberta:Quarentena e patologia de peixes, com antigo estudante de BMB, Daniel Rodrigues. -09-03-2017 Melhoria da Empregabilidade em Contexto Europeu 14 -11- 2017 (participação de 1 alumni)
Promoção de novas parcerias com entidades externas	x	x	x	x	Incrementar o número e áreas de estágios curriculares e extracurriculares	111 Novos protocolos de estágios estabelecidos em 2017 (80 nacionais e 31 internacionais) 276 Estágios curriculares (219 nacionais e 57 internacionais) 209 Estágios extracurriculares (158 nacionais e 51 internacionais)

Outros dados sobre estágios podem ser consultados no [Anexo9](#), [Anexo10](#), [Anexo11](#) e [Anexo12](#).

6.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações

A ESTM, durante o ano de 2017, concluiu o primeiro ciclo de acreditação de ciclos de estudos pela A3ES e entrou numa fase de renovação da acreditação, bem como de consolidação das acreditações que estavam sujeitas ao cumprimento de recomendações. Neste ano iniciou-se também um processo de acreditação institucional, da responsabilidade da A3ES, do qual se aguarda resultados.

Em junho de 2017 obtivemos a renovação da certificação Tedqual dos cursos de licenciatura da área das Ciências do Turismo, válida até junho de 2020.

Quadro 21 - EIXO I | OE5 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Acreditar de um modo pleno o SIGQ e todos os ciclos de estudos	x	x	x	x	Acreditação 4 Licenciaturas	Processo de acreditação a decorrer para 5 licenciaturas.
	x	x	x	x	Acreditação 6 Mestrados	Processo de acreditação em curso para 4 mestrados.
Certificação internacional dos ciclos de estudos		x			Certificação Tedqual dos cursos de Turismo	Em junho de 2017 obtivemos a Renovação da certificação Tedqual às licenciaturas da área das Ciências do Turismo até junho de 2020.

6.2. EIXO II | Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação

6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância

Para este objetivo estratégico, a ESTM procurou colaborar com o Politécnico de Leiria no reforço dos mecanismos de estímulo para aumentar as publicações com revisão pelos pares, nomeadamente promovendo mais um Congresso Internacional, com a participação de revistas científicas; sensibilizando para a relevância da Ciência Aberta e procurando envolver os estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação.

Quadro 22 - EIXO II | OE6 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar o número de congressos internacionais com publicação de artigos em revistas internacionais indexadas (e.g. Scopus, Thomson, ERIH, IBSS e Scielo)				X	ITC'17	Realização do ITC com participação de 3 revistas científicas, EJTHR, M&Tr e THIJ
Sensibilizar para a relevância da Ciência Aberta	X	X	X	X	Promoção e incentivo à utilização do Repositório IC Online	Promoção junto de todos os mestrados do repositório <i>online</i> no início das aulas.
Envolvimento de estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação	X	X	X	X	Convite e incentivo à apresentação de artigos	Participação de vários mestrados a apresentar papers no ITC17 e em outros congressos e encontros de investigação nacionais.
	X	X	X	X	Desenvolver projetos que possam incluir estudantes e/ou recém-diplomados	Vários bolseiros, recém-licenciados a participar em projetos do CITUR e MARE.

6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido

É objetivo do Politécnico de Leiria promover estratégias, para proteger os ativos do conhecimento e principalmente para os colocar ao serviço da sociedade, transferindo-os para a economia, de modo a estimular o reinvestimento na investigação e inovação. Neste sentido, durante o ano de 2017 a ESTM apoiou a criação de mais uma *start-up*, de base tecnológica em torno dos recursos marinhos.

Neste campo referir também o trabalho que tem vindo a ser desenvolvido em conjunto com outras entidades (Câmara Municipal de Peniche, Docapesca e a Biocant) no sentido da criação de um parque de ciência e tecnologia instalado na área portuária de Peniche, ainda em processo de candidatura.

Quadro 23 - EIXO II | OE7 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar o número de <i>start-ups</i> criadas por estudantes e diplomados do Politécnico de Leiria.	X	X	X	X	1 <i>Start-up</i>	Apoio na criação da Pen Wave, 2017
Criar um espaço de incubação e instalação de empresas de base tecnológica.		X	X	X	Constituição da Associação SmartOcean	Está a decorrer o processo de candidatura à CCDR.

6.2.3. OE8. Promover a Inovação social

A inovação social é um dos fatores críticos de sucesso disruptivo da estratégia 2020 do Politécnico de Leiria. Deste modo, em 2017, a ESTM associou-se às iniciativas de campanhas solidárias e ações de voluntariado que envolveram a comunidade académica.

O desenvolvimento e participação em *workshops* para aquisição de competências para o empreendedorismo social, de modo a facilitar a criação de *start-ups* da área social e a promover os serviços I&D+i de capacitação a entidades da economia social, não foram alcançados devido à não aprovação da candidatura.

Quadro 24 - EIXO II | OE8 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Realizar campanhas solidárias que reforcem a colaboração entre técnicos e administrativos, docentes e estudantes.	X	X	X	X	Campanha “papel por alimentos”	Campanha contínua ao longo do ano
	X	X	X	X	“Recolha de sangue”	Campanha em abril de 2017
	X	X	X	X	Recolha de bens para apoio famílias carenciadas	GHA realizou campanha no Natal para o Aconchego
				x	Outros eventos realizados, não previstos	AT e TUR realizaram campanha para os Bombeiros Voluntários de Peniche em outubro 2017 Vi’Elas Fest 2017- evento cultural cujos lucros reverteram para os Bombeiros Voluntários de Peniche Organização do Núcleo de Gestão de Eventos 30-11-2017 Organização do Programa de Voluntariado para estudantes da ESTM, Berlenga no Verão, em colaboração com o ICNF e o projeto LIFE Berlenga, com o apoio da Marinha Portuguesa. 18-07-2017 a 05-09-2017
Desenvolver competências para o empreendedorismo social	X	X	X	X	Apoio à realização de formação no âmbito da economia social	A candidatura não foi aprovada, no âmbito do programa Interreg
	X	X	X	X	Integrar Projetos de Empreendedorismo social	A candidatura não foi aprovada, no âmbito do programa Interreg

6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional

A criação de momentos de aproximação entre a Academia e a Sociedade em geral, particularmente com empresas e instituições, enquanto tomadoras do conhecimento produzido e geradoras de emprego, é fundamental. Neste sentido, foram promovidas várias iniciativas que fomentaram esta interação e que promoveram oportunidades de reforço das redes de parceiros regionais e nacionais.

Quadro 25 - EIXO II | OE9 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades.	X	X	X	X	PSERs com entidades públicas e privadas	“Renda Doce de Peniche” - novo produto da pastelaria local, com receita original, que integra macroalgas marinhas e foi desenvolvido em parceria: Câmara Municipal de Peniche, Instituto Politécnico de Leiria/ESTM e Grupo Calé.
	X	X	X	X	Integrar parque de ciência e tecnologia.	Processo em curso
	X	X	X	X	Dinamizar laboratórios de ciência	Processo em curso
			X	X	Certificação das Estações Náuticas de Portugal, no âmbito Cluster do Mar Português – Cluster de Competitividade	Processo em curso
Realizar eventos culturais e de promoção da criatividade.				X	Novembro mês do mar	Comemoração do Dia Nacional do Mar – 16 de novembro de 2017, com workshop de stencil, exposição de arte urbana, participação com apresentação de comunicações no Fórum Mare Nostrum, Sesimbra, apresentação pública de projetos
	X	X	X	X	Exposições em parceria com a DSD	Exposição “Terminal 17” <u>Integra o Dia de Marketing da ESTM19-04-2017 - 21-04-2017</u> Exposição de pintura “Raízes”, de Minela Reis, 3 a 30-05-2017 Exposição de pintura “Minha Terra Minha Cura”, de Janine Fernandes, 10-11-2017 a 15-12-2017
			X		Dia Internacional do Turismo Sustentável	Seminário: “Ano Internacional do Turismo Sustentável para o Desenvolvimento” <u>27-09-2017</u> <u>I Auditório ESTM</u>
Realizar eventos culturais e de promoção da criatividade.					Outras atividades realizadas e não previstas:	Escape the Library, coorganização com a DSD, 29-03-2017 Exposição de arte plástica Oceânica “Mensagem na Areia” da Associação Marmeu, novembro de 2017 Exposição de arte urbana relacionada com o mar, Dino Luz, 15 de novembro de 2017 (Nesta exposição também constaram os produtos resultantes do workshop de stencil, dos estudantes do 2.º ano ATNA).

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Realizar atividades que promovam a interação entre academia e a sociedade.	X	X	X	X	Aulas abertas com Universidade Sénior	Abertura do Ano Letivo 2017/2018 com aula aberta " PLANEAMENTO DE UM DESTINO TURÍSTICO APLICADO À REALIDADE DE PENICHE", auditório ESTM 13-10-2017
	X	X	X	X	Atividades de inclusão com CERCIPeniche	Atividades alteradas para 2018
	X	X	X	X	Eventos em parceria com Município de Peniche	SEMANA DA JUVENTUDE - PENICHE 2017 – 3 a 8 abril Estudantes de Animação Turística animam “Um mar de Natal” – 17-12-2017 Estudantes do CTeSP de ATNA e AT animam MEO Rip Curl Pro Portugal, Campeonato Mundial de Surf, em Peniche, outubro de 2017 Estudantes de GE participam na organização do Campeonato Europeu de Stand Up Paddle – EuroSUP, junho 2017
	X	X	X	X	Eventos em parceria com o Peniche Surfing Clube	Coorganização da 12ª edição do CUBS – Universitário de Bodyboard & Surf de Peniche, 6 e 7-05-2017. Estudantes de GE participam na organização do Campeonato Europeu de Stand Up Paddle – EuroSUP, junho 2017 Estudantes do Mestrado GST organizam Beach Clean-Up, no âmbito do MEO Rip Curl Pro Portugal, outubro de 2017
	X	X	X	X	Eventos em parceria com ICNF e Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche (UNESCO)	Comemorações do Dia da Reserva Representação da Reserva da Biosfera na Rede de Reservas do Mediterrâneo, Barcelona, 5 a 7-09-2017 Participação na reunião da Rede Nacional de Reservas da Biosfera, Flores, Açores, 11 a 16-09-2017
	X	X	X	X	Outras participações com entidades locais	Dia Mundial da Criança, em Peniche, parceria com os Serviços Sociais da Polícia de Segurança Pública – estudantes de Animação Turística participam na organização das atividades de animação Concurso concelhio de leitura: “Palmo e Meio de Leitura”, com alunos do 1º ciclo. Parceria entre <i>Agrupamentos de Escolas do concelho de Peniche</i> - grupo de trabalho das bibliotecas, <i>CMPeniche</i> , <i>Bibliotecas do IPLeiria</i> e <i>ESTM</i> – 26-05-2017 Seminário Redes e Enredos – Com(s) Ciência – 2.ª Edição, em colaboração com a Rede de Bibliotecas Escolares, a Escola Secundária de Peniche, o CFAE-Centro-Oeste e as Bibliotecas do IPLeiria.

Poderão ser consultados os protocolos de cooperação técnica e científica, celebrados durante o ano de 2017, no [Anexo13](#).

6.3. EIXO III | Campi, recursos e profissionais de excelência

6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência

Atrair profissionais de elevada competência, para os diferentes corpos e ter capacidade para reter estas pessoas é objetivo estratégico do Politécnico de Leiria e naturalmente também da ESTM.

Assim, as iniciativas durante o ano de 2017 passaram por iniciativas de promoção de formação, reconhecimento e estabilidade dos colaboradores e dos postos de trabalho.

Quadro 26 - EIXO III | OE10 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a mobilidade interna para visita e conhecimento de serviços, unidades orgânica e unidades funcionais.	X	X	X	X	Incrementar as formações e atividades noutras UOs	Recebemos o curso de Nutrição da ESSLeiria para aulas práticas de laboratório de microbiologia.
Promover formação especializada e transversal de professores, técnicos e administrativos.	X	X	X	X	Incrementar a participação nas ações de formação	Programa de Formação de Aprendizagem Contínua da Língua Inglesa (PFACLI) - Plano Formação DSRH destinado aos colaboradores docentes e não docentes – ação contínua durante o ano de 2017 Formação Comunicação e Relacionamento Interpessoal – Plano Formação DSRH destinado a pessoal não docente – 03, 07 e 14-02-2017 SNC-AP – Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas – Plano Formação DSRH destinado aos serviços financeiros – 26 e 27-04-2017 Formação Qualidade e Excelência - Plano Formação DSRH destinado a pessoal no atendimento ao público (recepção) – 11 e 12-12-2017 (Grupo1); 18 e 19-12-2017 (Grupo 2) “Técnicas de Socorrismo Básico”; organização Município de Peniche, frequentado por 2 técnicas laboratório 28-03-2017 e 18-04-2017
Promover eventos que reforcem a coesão e colaboração entre a comunidade académica		X			Um dia com as nossas crianças no IPL/ESTM	Realizou-se no dia 3 de abril de 2017
		X			Visita cultural regional	Visita às Berlengas da comunidade académica IPLLeiria
Revisão do processo avaliação das pessoas e de reconhecimento e valorização do mérito profissional		X	X	X	Participar na revisão da ADD e SIADAP	Participação do Diretor e Secretário da ESTM.
Abertura de concursos para pessoal não docente		X	X		2 Lugares Técnico Superior	Reserva de recrutamento de 1 lugar de Técnico Superior
Abertura de concursos documentais para pessoal docente		X	X	X	3 Professor Coordenador	Abertura de 3 concursos
		X	X	X	2 Professor Adjunto	Transição que ocorreu por imposição da Lei invalidou a abertura de concursos

6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável

É objetivo estratégico do Politécnico de Leiria procurar processos de melhoria constantes na sua organização e gestão. A ESTM procurou, durante o ano de 2017, colaborar e participar nestes processos. No âmbito da dimensão de organização, a prioridade foram a implementação das recomendações da auditoria do Tribunal de Contas, nomeadamente no âmbito da cedência de espaços, gestão de protocolos, a renovação do sistema de garantia da qualidade e o procedimento para a avaliação institucional.

Na dimensão da gestão e sustentabilidade financeira, apesar da contínua procura de diversificação de fontes de financiamento, nomeadamente pela potenciação dos espaços, não foi possível aumentar as receitas, tendo em conta também a elevada ocupação que existe até ao momento.

Quadro 27 - EIXO III | OE11 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as estruturas participativas que promovam reuniões entre setores, serviços e gabinetes	X	X	X	X	Participação da ESTM nas reuniões	Os diversos órgãos e serviços da ESTM tem participado em todas as reuniões para as quais são convocados/convidados
Aumentar os serviços virtualizados e a interoperabilidade entre programas e plataformas		X	X	X	Colaboração da ESTM com a DSI	Colaboração estreita com a DSI na identificação de problemas e soluções.
Intensificar a diversidade de financiamento (mecenato, <i>labeling</i> laboratórios, cedência de equipamentos, formação avançada, etc)	X	X	X	X	Potenciar os espaços ESTM	Não foi possível potenciar tendo-se mantido os valores de 2016.

6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis

O caminho para a sustentabilidade dos campi só será possível com o envolvimento de toda a comunidade académica.

Em 2017 a ESTM procurou promover a sustentabilidade económica, ambiental e social, associando-se a atividades no âmbito do desporto, cultura, criatividade, turismo, biodiversidade e recursos marinhos, segurança, saúde e bem-estar:

Quadro 28 - EIXO III | OE12 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as atividades desportivas e melhoramento das infraestruturas de apoio ao desporto	X	X	X	X	Promoção do programa de atividade física para estudantes (PAFE)	A ESTM apoia os atletas a participarem nas atividades do PAFE.
	x				Atividades realizadas e não previstas	AULA ABERTA DE YOGA – BIBLIOTECA CAMPUS 4 30.03.2017
Realizar campanhas de sensibilização para a redução e racionalização de consumos e candidaturas de projetos que promovam a sustentabilidade energética dos <i>campi</i>		X	X	X	Campanha poupança de energia	Ação de sensibilização para poupança de energia com sinalética nas salas de aula.
Implementar o projeto U-Bike		X	X	X	Colaboração na implementação	Realizadas ações de promoção e divulgação.
Formação de colaboradores no âmbito da higiene e segurança no trabalho	x		x		Constituição e formação de equipas de segurança	Constituição e formação de equipas de segurança, com simulacro de evacuação em 21 de fevereiro de 2017.
Outras iniciativas desenvolvidas	x	x	x	x	Promoção da sustentabilidade nas várias atividades/áreas	AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS Anexo15 EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL Anexo16

6.4. EIXO IV | Internacionalização

6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização

A ESTM associou-se ao Politécnico de Leiria na intensificação das atividades internas e externas de suporte à internacionalização da instituição nomeadamente, a captação de estudantes estrangeiros, a mobilidade de estudantes, docentes e pessoal técnico e administrativo, e o desenvolvimento de atividades de formação, investigação e extensão em conjunto com parceiros internacionais.

Quadro 29 - EIXO IV | OE13 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar duplas titulações e cursos avançados de curta duração.		X	X		1 Dupla titulação	Existem propostas mas ainda não se efetivou
Incrementar a mobilidade e a colaboração de docentes e investigadores com instituições internacionais.	x	x	x	x	4 Mobilidades	Anexo8
					Outras iniciativas realizadas e não previstas	UNIVERSIDAD ESPE (EQUADOR) VISITA ESTM
Desenvolver atividades de acolhimento e integração dos estudantes internacionais.	x	x	x	x	Página web em inglês e espanhol	Implementado em janeiro 2017
	x	x	x	x	<i>Welcome Session</i>	Sessão de boas vindas aos estudantes estrangeiros- 20-09-2017
	x	x	x	x	Visitas de estudo	Integração de estudantes internacionais no programa cultural do <i>Summer International Exchange Programme</i> – 9 a 22-07-2017
	x	x	x	x	Estudante embaixador ESTM	Almoço internacional com entrega do diploma "Estudante Embaixador" aos estudantes em mobilidade (<i>incoming</i>) 26-05-2017
	x	x	x	x	Integração de estudantes internacionais na comunidade	Atividades desenvolvidas com a Paróquia de Peniche e com a Associação Juvenil de Peniche
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade de estudantes para a realização de um período de estudos ou de estágio no estrangeiro	x	x	x	x	Divulgar testemunhos de estudantes <i>outgoing</i> na Web e FB	Divulgação de vários testemunhos e destaques de alunos em mobilidade no FB
	x	x	x	x	Sessões de esclarecimento sobre mobilidade de estudos/estágios	Volta de Apoio ao Emprego 2017 14-11-2017 Auditório Estágios: o início... 07-11-2017 Auditório

Outros dados de internacionalização poderão ser consultados no [Anexo1](#), [Anexo2](#), [Anexo3](#), [Anexo4](#), [Anexo5](#), [Anexo6](#), [Anexo7](#) e [Anexo9](#).

6.5. EIXO V | Evolução para universidade

6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional

O reconhecimento crescente da qualidade e relevância do Politécnico de Leiria nas suas atividades de formação, investigação e inovação estará sempre associados à qualidade dos seus diplomados e dos processos, produtos e serviços desenvolvidos, quer em projetos I&D, quer em serviços de inovação.

Para o incremento da notoriedade, nacional e internacional, a ESTM associou-se na promoção da marca Politécnico de Leiria, bem como no aumento da comunicação e do impacto dos casos de sucesso da comunidade académica, com o objetivo de captação dos melhores estudantes, de profissionais de elevada competência e de parceiros motivados para o desenvolvimento de iniciativas em cooperação.

Quadro 30 - EIXO V | OE14 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a marca Politécnico de Leiria, de um modo transversal às várias unidades e plataformas tecnológicas	X	X	X	X	Associar-se às iniciativas do Politécnico de Leiria	A ESTM associou-se sempre que solicitado às iniciativas do Politécnico de Leiria.
Aumentar a comunicação e o impacto dos casos de sucesso da comunidade Politécnico de Leiria	X	X	X	X	Recolher e publicar, em diferentes plataformas, casos de sucesso da comunidade académica	Casos de sucesso divulgados nas redes sociais em 2017, conforme ponto 2. Destaques

De notar as 137 referências à ESTM em artigos e reportagens publicados nos media, durante o ano de 2017, <https://www.ipleiria.pt/estm/comunidade/comunicacao/>, dos quais 79 referências são de âmbito nacional.

No final de 2017, o número de seguidores nas redes sociais era de cerca de 14.000.

6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo

Atualmente, o Politécnico de Leiria é instituição de acolhimento de dezenas de estudantes de doutoramento, alguns dos quais no MARE-IPLeia, em Peniche.

Em 2017, o número de doutorandos acolhidos no MARE-IPLeia ascende a 13 estudantes, em processo de orientação ou coorientação da responsabilidade de professores da ESTM.

Quadro 31 - EIXO V | OE15 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Preparar formação avançada de curta duração com enquadramento em programas de doutoramento		X	X		Curso Biomarcadores	Não se realizou e vai ser substituído por outro na área.
Preparar e submeter cursos de 3º ciclo à A3ES		X	X		Colaboração com o IPLeia	Não se efetivou nenhuma proposta.

7. AVALIAÇÃO FINAL

Este documento é uma parte da ação da ESTM em 2017, do desenvolvimento e da eficácia das suas ações. Com efeito, a organização do plano de atividades foi com base na orientação estratégica do Politécnico de Leiria, para 2020, organizada em 16 objetivos estratégicos, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

EIXO I | Qualidade e Inovação no Ensino

EIXO II | Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade

EIXO III | Campi, Recursos e Profissionais de Excelência

EIXO IV | Internacionalização

EIXO V | Evolução para Universidade

Para cada ação prevista implementar, foi efetuada uma avaliação do desempenho obtido e justificação do desvio, nas situações aplicáveis. O quadro seguinte procura sintetizar os resultados dessa execução, relatados ao longo do relatório, por eixo estratégico.

Quadro 32 - Mapa síntese do grau de concretização do plano de atividades 2017

Eixos	Objetivos Estratégicos	N.º ações a implementar	% Ações	Ações Executadas		Ações Parcialmente Executadas		Ações Não Executadas	
				N.º	%	N.º	%	N.º	%
Eixo I	OE1	9	11%	8	13%	0	0%	1	8%
	OE2	7	8%	3	5%	2	20%	2	17%
	OE3	5	6%	4	6%	0	0%	1	8%
	OE4	9	11%	8	13%	1	10%	0	0%
	OE5	3	4%	2	3%	1	10%	0	0%
Eixo II	OE6	4	5%	4	6%	0	0%	0	0%
	OE7	2	2%	1	2%	1	10%	0	0%
	OE8	5	6%	3	5%	0	0%	2	17%
	OE9	12	14%	9	15%	2	20%	1	8%
Eixo III	OE10	8	10%	4	6%	3	30%	1	8%
	OE11	3	4%	2	3%	0	0%	1	8%
	OE12	4	5%	4	6%	0	0%	0	0%
Eixo IV	OE13	9	11%	8	13%	0	0%	1	8%
Eixo V	OE14	2	2%	2	3%	0	0%	0	0%
	OE15	2	2%	0	0%	0	0%	2	17%
Total		84	100%	62	74%	10	12%	12	14%

O plano de atividades 2017 apresentava um total de 84 ações com meta, distribuídas pelos 5 eixos. Da avaliação conjunta dos graus de execução das ações, apresentadas no presente documento, resulta que foram executadas 62 ações e parcialmente executadas 10, o que equivale a uma taxa de execução global de 86%.

Contabilizam-se 12 ações não concretizadas, por motivos relacionados com limitações de recursos financeiros ou condições técnicas para a sua concretização.

Para além do planeado, foram desenvolvidas um conjunto vasto de outras iniciativas, conforme referência no presente documento, sempre que tal se revelou adequado ao crescimento e afirmação da ESTM, tendo em conta os recursos humanos e financeiros disponíveis em cada momento.

O ano de 2017 foi um ano marcado pela abertura de três novos ciclos de estudos, o que por si só representa a dinâmica e atenção da Escola perante as novas oportunidades substanciadas pelas necessidades das empresas e organizações. Assim, o TESP de Marketing Digital no Turismo é uma aposta que vai de encontro à necessidade de atribuímos competências digitais aos futuros profissionais do turismo. A Licenciatura em Engenharia Alimentar, projeto assente numa associação entre o Politécnico de Leiria, o Politécnico de Bragança e o Politécnico de Viana, procura dar resposta a uma necessidade muito específica do setor com grande oferta de postos de trabalho. Já o Mestrado em Engenharia Alimentar, uma associação entre o Politécnico de Leiria e o Politécnico de Viana, pretende dar continuidade de estudos aos estudantes licenciados na área e procura fomentar a investigação no setor, atraindo cada vez mais parcerias e mais projetos em prol do desenvolvimento de mais inovação e mais conhecimento.

No entanto, concretizar todas estas ações só foi possível com a colaboração e empenho de toda a comunidade académica e a Direção agradece assim toda a colaboração e ajuda na consolidação da Escola e afirmação como Instituição de Ensino Superior de referência.

8. ANEXOS

	PÁGINA
ANEXO 1: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - ESTUDANTES	<u>i</u>
ANEXO 2: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE	<u>ii</u>
ANEXO 3: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO – CURSOS	<u>iii</u>
ANEXO 4: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - COOPERATION AGREEMENT	<u>iv</u>
ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES <i>INCOMING</i>	<u>v</u>
ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES <i>OUTGOING</i>	<u>vi</u>
ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE <i>INCOMING</i>	<u>vii</u>
ANEXO 8: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE <i>OUTGOING</i>	<u>viii</u>
ANEXO 9: ENTIDADES RECETORAS DE ESTÁGIOS INTERNACIONAIS (OUTGOING)	<u>ix</u>
ANEXO 10: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES	<u>xi</u>
ANEXO 11: ESTATÍSTICAS CURRICULARES POR NUT III	<u>xiv</u>
ANEXO 12: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES	<u>xv</u>
ANEXO 13: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA	<u>xvii</u>
ANEXO 14: VISITAS DE ESTUDO DE ESCOLAS EXTERNAS	<u>xviii</u>
ANEXO 15: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS	<u>xix</u>
ANEXO 16: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL	<u>xx</u>
ANEXO 18: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO	<u>xxv</u>

ANEXO 1: DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO - ESTUDANTES

N.º Estudantes	Curso ESTM	País	Ano Letivo
1	BMB	Brasil	2016/2017
1	Biotechnologia	Equador	2016/2017
4	GTH	EUA Brasil Equador (2)	2016/2017
3	RC	Brasil Equador (2)	2016/2017
5	MGQSA	Equador	2016/2017
2	mSTM	China EUA	2016/2017
13	Biotechnologia	Equador (11) Brasil (2)	2017/2018
7	BMB	Equador (6) Brasil (1)	2017/2018
1	EA	Panamá	2017/2018
3	GTH	Equador (2) Brasil (1)	2017/2018
1	mAQ	Brasil	2017/2018
3	mBRM	Brasil	2017/2018
3	mGQSA	Brasil (2) Equador (1)	2017/2018
1	mMPT	Bolívia	2017/2018
3	mSTM	Brasil Paquistão USA	2017/2018
51			

ANEXO 2- DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO – PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE

Ação	N.º Participantes	Comunicação/Objetivo	Local	País	Data
Conferência Creative Society: Ideas, Problems, and Concepts	1	Apresentação de Comunicação	Florença	Itália	10 a 15.03.2017
Feira Internacional Turismo Berlim (ITB)	5	Visita de Estudo	Berlim	Alemanha	11 a 14.03.2017
IFST Congress 2017	1	Apresentação de Comunicação	Berlim	Alemanha	09 a 12.05.2017
Dia Europeu Marítimo	1	Apresentação de Comunicação	Poole	Inglaterra	17 a 20.05.2017
13th Annual International Conference on Tourism	2	Apresentação de Comunicação	Atenas	Grécia	28.05.2017 a 01.06.2017
INTERNATIONAL ECO & TOURISM FILM FESTIVAL	1	Apresentação de Comunicação	Tortosa	Espanha	29.05.2017 a 04.06.2017
9th World Conference for Graduate Research in Tourism, Hospitality and Leisure	2	Participação em Conferência	Cartagena	Espanha	06 a 11.06.2017
Faculdade de Psicologia MGU	1	Palestra	Moscovo	Rússia	15 a 20.06.2017
Conferência GBATA-2017	1	Apresentação de Comunicação	Viena	Austria	11 a 14.07.2017
World Seafood Congress 2017	1	Apresentação de Comunicação	Reykjavík	Islândia	09 a 15.09.2017
Tourfilm Zagreb Festival	1	Participação como Júri	Zagreb	Croácia	13 a 16.09.2017
Conferência Aquaculture Europe 17	4	Apresentação de Comunicação	Dubrovnik	Croácia	17 a 21.10.2017
European Union of Aquarium Curators	1	Apresentação de Comunicação	Arnhem	Holanda	23 a 27.10.2017
20th International Conference on Interactive Collaborative Learning 2017	1	Apresentação de Comunicação	Budapeste	Hungria	26.09.2017 a 01.10.2017
Parlamento Europeu - Programa Oeste Direct "Europe for Citizens"	2	Participação em Conferência	Bruxelas	Bélgica	24 a 26.10.2017
Universidade Complutense	1	Participação como Júri de Provas Públicas de Doutoramento	Madrid	Espanha	05 a 07.11.2017
Reunião de trabalho - Universidade Livre	1	Orientação de Tese	Amesterdão	Holanda	08 a 10.11.2017
11th International Conference on Interactive Mobile and Communication Technologies	1	Apresentação de Comunicação	Salónica	Grécia	29.11.2017 a 03.12.2017
					N.º docentes: 26
					N.º não docentes: 2
					N.º ações internacionalização: 18

ANEXO 3: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO – CURSOS INTERNACIONAIS

N.º Participantes	Curso	Data	Instituição Origem	País	Ano
18	Summer Course – Portugal Tourism Heritage and Creativity	09 a 22.07.2017	Institute for Tourism Studies	Macau	2016/2017
Total: 18					

ANEXO 4: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - COOPERATION AGREEMENT

Entidade	Data
Universidad de Sevilla (Espanha)	10.10.2017
University of Maribor (Eslovénia)	28.02.2017

ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES *INCOMING*

N.º Estudantes	Curso ESTM	Instituição Origem	País	Ano
10	AT	University of Business in Prague	República Checa(1)	2016/2017
		AWF (Poznan)	Polónia (3)	2016/2017
		AWF (Varsóvia)	Varsóvia (2)	2016/2017
		AWF (Poznan)	Polónia (2)	2017/2018
		University od Applied Sciences	Lituânia (2)	2017/2018
6	BMB	Universidade Católica Petrópolis	Brasil (2)	2016/2017
		Unifatea	Brasil (1)	2017/2018
		Univerzita Jana Evangelisty	República Checa (3)	2017/2018
4	GE	Universitat degli Studi di Bari	Itália (1)	2016/2017
		University Business of Prague	República Checa (1)	2016/2017
		University od Applied Sciences	Lituânia (2)	2017/2018
8	GTH	University Business of Prague	República Checa (1)	2016/2017
		AWF	Polónia (2)	2017/2018
		Edutus College	Hungria (1)	2017/2018
		ESHTE	Portugal (2)	2017/2018
		University od Applied Sciences	Lituânia (2)	2017/2018
3	MT	University Business of Prague Nicolaus	República Checa (2)	2016/2017
		Copernicus University - Torun	Polónia (1)	2017/2018
2	TSA	Aurel Vlaicu - University of Arad	Roménia (1)	2016/2017
		PURCS	Brasil (1)	2016/2017
9	TUR	AWF Varsóvia	Polónia (1)	2016/2017
		Kastamonu University	Turquia (5)	2016/2017
		PURCS	Brasil (1)	2016/2017
		University Business of Prague	República Checa (2)	2016/2017
1	mGDH	University of Messina	Itália	2016/2017
1	mGQSA	Aurel Vlaicu - University of Arad	Roménia	2016/2017
3	MARE	Universita Del Salenti	Itália (1)	2016/2017
		Universitat Degli Studi di Genova	Itália (1)	2017/2018
		AUIP	Brasil (1)	2016/2017
1	CITUR	Universidad de Burgos	Espanha	2016/2017
Total: 48				

ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES *OUTGOING*

N.º Estudantes	Curso ESTM	Instituição Acolhimento	País	Ano Letivo
2	AT	HEG-Hauté École de Gestion de Genève AWF - Poznan	Suíça Polónia	2016/2017 2017/2018
1	Biotechnologia	Lodz University of Technology	Polónia	2017/2018
3	BMB	Universidade de Vigo	Espanha	2017/2018
1	GE	Liepaja University	Letónia	2017/2018
3	GTH	Haaga-Helia AWF - Poznan	Finlândia Polónia (2)	2016/2017 2017/2018
2	MT	Universita Degli Studi di Teramo AWF - Poznan	Itália Polónia	2016/2017 2017/2018
1	RC	Nicolaus Copernicus University	Polónia	2016/2017
2	TUR	Institute for Tourism Studies AWF - Poznan	Macau Polónia	2016/2017 2017/2018
Total: 15				

ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE *INCOMING*

N.º Docentes/Não Docentes <i>Incomming</i>	Tipo de ação	Parceiro	País	Data
7	Mobilidade para Missões de Ensino	Haaga-Helia	Filândia (3)	07 a 12.05.2017 22 a 26.05.2017
		University Business of Prague	República Checa (1)	05.05.2017
		University of Lodz	Polónia (2)	01 a 05.05.2017
		Podhala State College os Applied Sciences In Nowy Targ	Polónia (1)	05.05.2017
Total: 7				

ANEXO 8: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE *OUTGOING*

Tipo de ação	N.º Participantes	Programa/Projeto	Parceiro	País	Data
Mobilidade para Missões de Ensino	1	Programa Erasmus+	Haaga-Helia, Helsínquia	Filândia	12 a 18.11.2017
	1	Programa Erasmus+	Universidade de Angers	França	12 a 13.11.2017
Mobilidade por Protocolo entre IES	3	Protocolo Ensino	Universidade de Santiago	Cabo Verde	17 a 27.04.2017 01 a 11.06.2017 20 a 29.10.2017
	1	Protocolo Ensino	Escola de Hotelaria e Turismo de Cabo Verde	Cabo Verde	22 a 30.04.2017
	1	Protocolo Ensino	Lithuanian Sport University	Lituânia	09 a 17.11.2017
					N.º docentes <i>outgoing</i> : 7
					N.º ações internacionalização: 7

ANEXO 9: ENTIDADES RECETORAS DE ESTÁGIOS INTERNACIONAIS (OUTGOING)

Curso	Ciclo	Entidade Recetora	Área de Estágio	País	Duração	Programa	N.º Estagiários
Aquacultura	2.º Ciclo	AquaBioTech Group	Aquacultura	Malta	6 meses	ERASMUS+	2
Aquacultura	2.º Ciclo	CIMA	Aquacultura	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1
Aquacultura	2.º Ciclo	Moredun Research Institute	Aquacultura	Reino Unido	2 meses	ERASMUS+	2
BRM	2.º Ciclo	AquaBioTech Group	Ciências Biológicas	Malta	6 meses	ERASMUS+	1
BRM	2.º Ciclo	The University of Salford	Biologia Molecular e Biologia	Reino Unido	6 meses	ERASMUS+	1
GQSA	2.º Ciclo	-----	-----	-----	-----	-----	0
GDH	2.º Ciclo	Noma Restaurant	Direção	Dinamarca	6 meses	ERASMUS+	1
GST	2.º Ciclo	NECSTour	Turismo e Sustentabilidade	Bélgica	6 meses	ERASMUS+	1
MPT	2.º Ciclo	Hotel Olivia Plaza	Receção	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1
TA	2.º Ciclo	-----	-----	-----	-----	-----	0
AT	1.º Ciclo	Azuline Hotel Coral Beach	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
AT	1.º Ciclo	Azuline Hotel Mar Amantis I & II	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Azuline Hotels Atlantic Beach	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Azuline Hotels Bergantin	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
AT	1.º Ciclo	Bahia del Duque Tenerife	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	GF Isabel Family Hotel	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Granja Escuela Palacio de La Bouza	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	Hesperia Lanzarote	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
AT	1.º Ciclo	Marina Palace	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Remarc SunSeaFun Company	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
BMB	1.º Ciclo	AquaBio Tech Group	Aquacultura	Malta	3 meses	ERASMUS+	1
BMB	1.º Ciclo	University of Zagreb	Investigação	Croácia	3 meses	ERASMUS+	1
Biotecnologia	1.º Ciclo	-----	-----	-----	-----	-----	0
GE	1.º Ciclo	Gladiator Events	Eventos	Reino Unido	3 meses	ERASMUS+	1

Curso	Ciclo	Entidade Recetora	Área de Estágio	País	Duração	Programa	N.º Estagiários
GTH	1.º Ciclo	Arrecife Grand Hotel		Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Azuline Hotel Coral Beach	F&B – Restaurante	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Crowne Plaza Barcelona Fira Center	F&B - Restaurante	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
GTH	1.º Ciclo	Hesperia Lanzarote	F&B - Restaurante	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
GTH	1.º Ciclo	Holiday Inn London West	Cross Training	Reino Unido	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Travel Europe	Guia Turístico	Malta	3 meses	ERASMUS+	4
GTH	1.º Ciclo	Horwath HTL Budapeste	Consultoria	Hungria	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Hotel Meliã Valencia	Cross Training	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1

MT	1.º Ciclo	The Factory of Experiments	Dep. de Marketing	Roménia	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	Azuline Club Cala Martina	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	Crowne Plaza Barcelona Fira Center	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	Azuline Club Cala Martina	Receção/ Bar	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
MT	1.º Ciclo	TheBesty Spa	Dep. de Marketing	Chile	3 meses	-----	1

RC	1.º Ciclo	Crowne Plaza Barcelona Fira Center	F&B - Restaurante/ Cozinha	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
RC	1.º Ciclo	Crowne Plaza Barcelona Fira Center	F&B - Restaurante	Espanha	3 meses	-----	1
RC	1.º Ciclo	Hotel Arts Barcelona	Cozinha	Espanha		ERASMUS+	1
RC	1.º Ciclo	RIU Hotels	Cozinha	Bulgária	3 meses	ERASMUS+	3
RC	1.º Ciclo	Sheraton La Caleta Resort & Spa	F&B - Restaurante/ Bar/ Cozinha/ Pastelaria	Espanha	3 meses	ERASMUS+	4
RC	1.º Ciclo	The Ritz-Carlton Abama	Cozinha	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
RC	1.º Ciclo	The St. Regis Mardavall Mallorca	F&B - Restaurante/ Cozinha	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
RC	1.º Ciclo	AzuLine Hotel Mar Amantis	Cozinha	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
RC	1.º Ciclo	Hotel Resort Bom Bom Principe	F&B - Restaurante	São Tomé e Príncipe	3 meses	-----	1

TSA	1.º Ciclo	-----	-----	-----	-----	-----	0
-----	-----------	-------	-------	-------	-------	-------	---

Turismo	1.º Ciclo	Lugarno Collection Gallery Hotel	Receção	Itália	4 meses	ERASMUS+	1
Turismo	1.º Ciclo	Attimo Hotel Suttgar	Receção	Alemanha	3 meses	ERASMUS+	1
Turismo	1.º Ciclo	Azuline Club Cala Martina	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	4
Turismo	1.º Ciclo	Drumcreehy Country House	Front Office	Irlanda	3 meses	ERASMUS+	1
Turismo	1.º Ciclo	Finn Lough Resort	Receção	Irlanda	3 meses	ERASMUS+	1
Turismo	1.º Ciclo	Hesperia Tower Barcelona by NH	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
Turismo	1.º Ciclo	Marina Palace	Animação	Espanha	2 meses	ERASMUS+	1

AL	CTeSP	-----	-----	-----	-----	-----	0
----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	---

Curso	Ciclo	Entidade Recetora	Área de Estágio	País	Duração	Programa	N.º Estagiários
ATNA	CTeSP	Azuline Hotel Mar Amantis I & II	Animação Turística	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
ATNA	CTeSP	Azuline Hotel Bergantín	Animação Turística	Espanha	4 meses	ERASMUS+	2
ATNA	CTeSP	Hesperia Lanzarote	Animação Turística	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
ARM	CTeSP	-----	-----	-----	-----	-----	0
CPA	CTeSP	Marqués de Riscal	Cozinha	Espanha	4 meses	ERASMUS+	4
CPA	CTeSP	Hesperia Lanzarote	Cozinha	Espanha	4 meses	ERASMUS+	2
CPA	CTeSP	VAMOS Wines & Fines GmbH	Dep. de F&B	Suíça	4 meses	-----	1
GHA	CTeSP	Hesperia Lanzarote	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	4
GHA	CTeSP	Azuline Hotel Bergantín	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	CTeSP	Azuline Hotel Coral Beach	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	2
GHA	CTeSP	Azuline Hotel Mar Amantis I & II	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	CTeSP	Bahia del Duque Tenerife	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	CTeSP	GF Costa Adeje Grand Hotel	Receção e Housekeeping	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	CTeSP	GF Hotel Fañabé Costasur,	Receção e Housekeeping	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	CTeSP	GF Isabel Family Hotel,	Receção e Housekeeping	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	CTeSP	Hesperia Tower Barcelona by NH	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	3
GHA	CTeSP	Hotel The Corralejo Beach	Receção e Housekeeping	Espanha	4 meses	ERASMUS+	2
GHA	CTeSP	Villa Cortez, Lujo & Spa	Receção e Housekeeping	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
Total estágios internacionais							108

ANEXO 10: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
Aquacultura	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	2
Aquacultura	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	4
BRM	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
BRM	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	2
GQSA	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	1
GQSA	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
GDH	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	9
GDH	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	1
GST	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
GST	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	1
MPT	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	5
MPT	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
TA	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	2
TA	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
SUBTOTAL	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	19
SUBTOTAL	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	8
AT	1.º ciclo	160 horas	Nacional	10
AT	1.º ciclo	160 horas	Internacional	6
GE	1.º ciclo	160 horas	Nacional	18
GE	1.º ciclo	160 horas	Internacional	0
GTH	1.º ciclo	160 horas	Nacional	39
GTH	1.º ciclo	160 horas	Internacional	3
MT	1.º ciclo	160 horas	Nacional	19
MT	1.º ciclo	160 horas	Internacional	2
RC	1.º ciclo	160 horas	Nacional	22
RC	1.º ciclo	160 horas	Internacional	3
TSA	1.º ciclo	200 horas	Nacional	3
TSA	1.º ciclo	200 horas	Internacional	0

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
TUR	1.º ciclo	160 horas	Nacional	29
TUR	1.º ciclo	160 horas	Internacional	6

SUBTOTAL	1.º ciclo	160/200 horas	Nacional	140
SUBTOTAL	1.º ciclo	160/200 horas	Internacional	20

AL	CTeSP	640 horas	Nacional	7
AL	CTeSP	640 horas	Internacional	0

ATNA	CTeSP	640 horas	Nacional	17
ATNA	CTeSP	640 horas	Internacional	4

ARM	CTeSP	640 horas	Nacional	5
ARM	CTeSP	640 horas	Internacional	0

CPA	CTeSP	640 horas	Nacional	9
CPA	CTeSP	640 horas	Internacional	7

GHA	CTeSP	640 horas	Nacional	22
GHA	CTeSP	640 horas	Internacional	18

SUBTOTAL	CTeSP	640 horas	Nacional	60
SUBTOTAL	CTeSP	640 horas	Internacional	29

TOTAL	---	-----	Nacional	219
TOTAL	---	----	Internacional	57
TOTAL	---	-----	-----	276

ANEXO 11: ESTÁGIOS CURRICULARES POR NUT III

Unidade Territorial	N.º Estagiários
NORTE	12
CENTRO	120
ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	52
ALENTEJO	9
ALGARVE	26
REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	0
REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	0
Total Estágios Curriculares Nacionais	219

ANEXO 12: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES

Curso	Ciclo	Tipo	N.º Estagiários
Aquacultura	2.º ciclo	Nacional	3
Aquacultura	2.º ciclo	Internacional	1

MPT	2.º ciclo	Nacional	0
MPT	2.º ciclo	Internacional	1

SUBTOTAL	2.º ciclo	Nacional	3
SUBTOTAL	2.º ciclo	Internacional	2

AT	1.º ciclo	Nacional	12
AT	1.º ciclo	Internacional	11

BMB	1.º ciclo	Nacional	16
BMB	1.º ciclo	Internacional	2

Biotecnologia	1.º ciclo	Nacional	1
Biotecnologia	1.º ciclo	Internacional	0

GE	1.º ciclo	Nacional	6
GE	1.º ciclo	Internacional	1

GTH	1.º ciclo	Nacional	56
GTH	1.º ciclo	Internacional	12

MT	1.º ciclo	Nacional	10
MT	1.º ciclo	Internacional	5

RC	1.º ciclo	Nacional	16
RC	1.º ciclo	Internacional	13

TUR	1.º ciclo	Nacional	33
TUR	1.º ciclo	Internacional	5

SUBTOTAL	1.º ciclo	Nacional	150
SUBTOTAL	1.º ciclo	Internacional	49

CPA	CTeSP	Nacional	3
CPA	CTeSP	Internacional	0

GHA	CTeSP	Nacional	2
GHA	CTeSP	Internacional	0

Curso	Ciclo	Tipo	N.º Estagiários
SUBTOTAL	CTeSP	Nacional	5
SUBTOTAL	CTeSP	Internacional	0

TOTAL	---	Nacional	158
TOTAL	---	Internacional	51
TOTAL	---	-----	209

ANEXO 13: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA

Entidade	Data
Associação de Jovens Empresários e Empreendedores da Região de Peniche	08.02.2017
Escola Profissional da Nazaré	22.02.2017
Comissão Vitícola da Região de Lisboa	21.03.2017
Berlenga Live, Lda.	10.05.2017
SIC – Sociedade Independente de Comunicação, S.A.	06.06.2017
Cenintel, Centro de inteligência Formativa, Ensino e Formação Profissional, Lda.	19.07.2017
Ocean Puzzle, Lda.	24.09.2017
Associação de Marchas e Passeios do Concelho de Torres Vedras	27.09.2017
Bluegrowth, Lda.	01.10.2017

ANEXO 14: VISITAS DE ESTUDO DE ESCOLAS EXTERNAS

Escola	Data	Nº de alunos	Área /Objetivo
EB 2,3 Amadeu Gaudêncio	01.02.2017	16	Todas
Escola Secundária Dr. Solano de Abreu	08.02.2017	12	TUR
Escola Secundária de Peniche	13.02.2017	87	Ocean Open Day 2017
Agrupamento de Escolas Marinha Grande Poente	13.02.2017	24	Ocean Open Day 2017
Escola Secundária Rodrigues Lobo	13.02.2017	80	Ocean Open Day 2017
Escola Secundária Rafael Bordalo Pinheiro	13.02.2017	28	Ocean Open Day 2017
Escola Secundária Raul Proença	14.02.2017	105	Ocean Open Day 2017
Escola Básica da Lourinhã	15.02.2017	160	Ocean Open Day 2017
Escola Secundária de Peniche	16.02.2017	40	Ocean Open Day 2017
Agrupamento de Escolas Fernão do Pó	16.02.2017	40	Ocean Open Day 2017
Escola Secundária de Peniche	17.02.2017	19	Ocean Open Day 2017
Escola Secundária de Ourém	23.03.2017	10	CTesP ALAB
Visita individual	12.04.2017	3	TUR
Visita individual	12.04.2017	1	CTesP ATNA
Visita individual	12.04.2017	1	GTH
Visita individual	17.04.2017	1	TUR
Colégio Dr. Luís Pereira da Costa	20.04.2017	50	TUR
Escola Secundária Henriques Nogueira	05.05.2017	24	CTesP ALAB
Escola Secundária de Santa Maria do Olival, Tomar	08 e 15.05.2017	160	Atividade laboratorial <i>Observação e caracterização de organismos fotossintéticos</i>
Escola de Rio Maior (ERASMUS CLAP 8)	12.05.2017	24	Atividade laboratorial <i>Observação, Identificação e caracterização macroalgas colhidas na praia do portinho da Areia</i>
Escola Secundária da Moita	17.05.2017	3	TUR/GTH
Agrupamento de Escolas de Sardoal	26.05.2017	13	GRC
Alverca do Ribatejo	01.06.2017	1	AT
Escola de Arganil	12.06.2017	80	Projeto <i>Ler + Mar</i>
Secundária Madeira Torres	26.06.2017	3	AT
Escola Secundária Bordalo Pinheiro	26.06.2017	2	AT/TUR
Visita individual	26.06.2017	1	TUR
Visita individual	28.06.2017	10	GE/GTH/MT/BMB
Visita individual	05.07.2017	1	GTH/AT
Visita individual	06.07.2017	1	TUR
Liceu Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych W Miedzyborzu (Polónia)	17.07.2017	7	GTH/RC
Visita individual	17.07.2017	2	AT/GTH
Visita individual	25.07.2017	1	AT
Visita individual	26.07.2017	1	MT
Visita individual	31.07.2017	1	GE
Visita individual	31.07.2017	4	GTH/TUR/ GE
Escola Secundária de Severim de Faria	07.11.2017	45	TUR/GE/AT/MT/GTH
Escola Técnica Empresarial do Oeste	22.11.2017	19	Animarte
Escola Secundária Josefa de Óbidos	22.11.2017	23	Animarte
Escola Secundária Dr. João Manuel da Costa Delgado	22.11.2017	18	Animarte
E.B. 2,3 Miragaia	22.11.2017	8	Animarte
Escola Secundária de Peniche	22.11.2017	20	Animarte
		Total	
		1149	

ANEXO 15: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS

Aula Aberta	Data / Link
Tema: Aquacultura no Reino Unido: desenvolvimento, estratégia de I&D e perspetivas futura Orador: Doutora Sofia Cota Franco, da Universidade de Newcastle, Reino Unido	04-01-2017 Anfiteatro 14:30H
Tema: Quarentena e patologia de peixes Orador: Daniel Rodrigues – Professional Fish Keepers (USA)	09-03-2017 Anfiteatro 15:00H
Tema: “A quarta vaga de revolução industrial e a Economia do Mar: o caso do setor aquícola” Oradores: Hugo Metelo Diogo e Ana Cristina Ribeiro da Compta	08-03-2017 15:00H Anfiteatro
Tema: Logística e Segurança em Eventos Orador: Dr. Sérgio Moraes – Coordenador da Proteção Civil de Torres Vedras	28-03-2017 Anfiteatro ESTM 10:00H - 11:30H
Tema: Segurança no turismo de natureza e aventura: O caso das veredas e levadas na ilha da Madeira Orador: Eng ^o Daniel Neves	04-04-2017 Auditório ESTM 15:00H
Tema: A certificação dos Eventos Sustentáveis Orador: André Ramos, Diretor executivo da APCER	05-04-2017 ESTM 15h00m
Tema: Aula Aberta “Reprodução em Corvina” e “Qualidade e Gestão de Gâmetas” Oradores: Florbela Soares – IPMA e Elsa Cabrita – UALg	20-04-2017 Anfiteatro ESTM 14:00h
Tema: Cabo Verde: da monocultura do Sol e Praia ao turismo multidimensional. Os termos de um desafio Orador: Doutor António Correia e Silva – Antigo ministro da Ciência e Tecnologia e Ensino Superior de Cabo Verde	05-05-2017 18h00 às 20h00 Anfiteatro ESTM
Tema: Marketing do ACP Orador: Dr. Luís Figueiredo – Diretor-geral do Automóvel Clube de Portugal (ACP)	09-05-2017 Caso de Estudo: Rally de Portugal
Tema: Glifosato, transgénicos ... que alternativas? Orador: Dr. ^a Alexandra Azevedo	11 – 05 – 2017 14:30H Anfiteatro
Tema: Plastics: Problems & Solutions Orador: Gina Mareen Prasuhn – Associação Marmeu	11 – 05-2017 16:00H Sala 33
Tema: A Perspective On South Africa, Its Culture, Symbols And People Orador: Professor Doutor Roberts-Lombard - <i>Faculty of Management - University of Johannesburg</i>	22 de maio de 2017 18h00m ANFITEATRO
Tema: As Exigências E Particularidades Do Housekeeping Orador: Mariana Rocha	09 -06 - 2017 10h às 11h15 sala 3
Tema: Gestão De Áreas Protegidas Em Portugal Orador: Mestre Maria de Jesus Silva Fernandes - ICNF	30-10-2017 Anfiteatro 18:00 Horas
Tema: Boas Práticas em gestão de resíduos: caso de estudo - Alemanha Orador: Gina Mareen Prasuhn – Associação Marmeu	Ciclo de Aulas Abertas 22-11-2017 - 06-12-2017
Tema: Legislação ambiental aplicável à Gestão de Resíduos Orador: Estela Gameiro - mestranda em ciências Jurídico-Ambientais - FDUL	Ciclo de Aulas Abertas 22-11-2017 - 06-12-2017
Tema: Boas Práticas em Gestão de Resíduos: Caso de Estudo Suécia Orador: Jasper de Ruvo	Ciclo de Aulas Abertas 22-11-2017 - 06-12-2017
Tema: Algas marinhas em Biotecnologia Oradores: Marco Lemos; Rafael Félix; Ana Augusto; Joana Silva e Susete Pintéus – projeto Amália – Mare-IPLeiria	Anfiteatro ESTM 23-11-2017

ANEXO 16: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL

Evento	Data / Link
Semana Aberta <i>Ocean Open Day</i> - ESTM 2017	13-02-2017 - 17-02-2017
Semana em que a ESTM recebe alunos de escolas secundárias e profissionais de Portugal, para divulgação dos cursos da Escola.	
Projeto <i>Workaway International</i>	20-02-2017 Com Marlene Agostinho - Talents4Cruising
A Talents4Cruising é uma empresa de colocação de pessoal, pertencente ao mesmo CEO da DouroAzul. Apresentação para profissionais da indústria hoteleira, que demonstrem disponibilidade e interesse em trabalhar no mercado internacional.	
Dia de Gestão Turística e Hoteleira 2017	04-04-2017 Inovação e desenvolvimento em Turismo e Hotelaria
Dia de partilha de projetos e experiências de sucesso na área da gestão hoteleira e da gestão turística: projetos de referência ao nível da gestão empreendimentos e projetos turísticos. Os temas de referência são inovação, novos desafios e criatividade.	
Job Party 2017	08-03-2017 8:45h Auditório da ESTM
Iniciativa do Gabinete de Estágios da ESTM e Bolsa de Emprego do IPLeiria em conjunto com a Fórum Estudante, dirigida a jovens estudantes e diplomados para potenciar competências para o mercado de trabalho.	
Aquatropolis Academy – Inauguração	30-03-2017 14:00H - 17:00H
No contexto do projeto Aquatropolis – projeto em copromoção nº 17888, cofinanciado pelo Compete 2020 – a ESTM e a Compta consolidaram uma parceria para formalizar uma estrutura – <i>Aquatropolis Academy</i> – que terá como missão, capacitar os futuros profissionais da aquacultura (licenciados e mestres em biologia marinha) nos domínios técnicos e científicos da Economia Digital dada a sua importância na modernização do setor aquícola.	
Palestra “As relações públicas”	22-03-2017 14:00H Anfiteatro
Duas profissionais da área de Relações Públicas partilharam as suas experiências no dia-a-dia profissionais: Olga Graça – Agência Portuguesa do Ambiente e Vera Matos – Casa Pia de Lisboa.	
- Mixórdias do Marketing	19-04-2017 Curso de Marketing Turístico
Palestras e <i>workshops</i> com convidados de empresas exteriores à ESTM, dirigidas ao Curso de Marketing Turístico.	
Eventos para Todos by GE	18-04-2017 Auditório 14H30
Conferência que abordou o tema da organização de eventos para pessoas com deficiência e necessidades especiais, com momento de animação prestada pelo grupo de dança da CERCI Peniche.	
Semana Tanto Mar	30-08-2017 - 06-09-2017 ESTM Peniche
Semana de aventura para 50 jovens do secundário para aprender, conviver e divertir-se num roteiro sobre o Mar.	
ESTM recebe Semana Internacional 2017	02 a 05 – 05- 2017 ESTM
Tema: Changing Society – Changing Minds	
Evento especialmente dedicado ao pessoal docente e não docente de instituições Europeias, com objetivo de dar a conhecer o IPLeiria em todas as suas vertentes para captar mais parcerias, mais projetos conjuntos, mais mobilidades e dar visibilidade à nossa região, e ao nosso Instituto. No dia dedicado ao campus 4 – 5 maio- <i>workshop</i> de cozinha e eventos, almoço internacional e visita guiada a Peniche.	

Evento	Data / Link
II JORNADA NPAI – PRIVACIDADE, SEGURANÇA E DIREITOS HUMANOS A conferência pretendeu refletir sobre a problemática da Privacidade e ainda sobre os seus necessários limites por motivos de segurança. Porém, os direitos humanos devem sempre servir de fronteira a essa limitação. Como compatibilizar esta complexa relação?	22-04-2017 Auditório 14:00H às 18:30H
CONFERÊNCIA SER EMPREENDEDOR Apresentação do Projeto Empreender Leiria- Inovar e Capacitar e do Concurso de Ideias do Empreender Leiria (NERLEI)	04-05-2017 Anfiteatro
XII DIA DE BIOLOGIA MARINHA E BIOTECNOLOGIA Organização do Núcleo de estudantes, com apresentação de projetos e empresas da área.	17 de maio Auditório ESTM
Seminário Redes e Enredos - Com(s)Ciência 2ª edição, em parceria com a Rede de Bibliotecas Escolares (RBE), a Escola Secundária de Peniche, o CFAE-Centro-Oeste, a ESTM e as Bibliotecas do IPLeiria. 5 maio – ESTM – dedicado à Literacia científica, Ciência Viva, o exemplo da Semana Tanto Mar e o Projeto “O mar...o nosso parceiro”.	4-07-2017 - 05-07-2017 Auditório ESTM
ESTM comemora Dia Mundial do Turismo Dedicado ao tema “Ano Internacional do Turismo Sustentável para o Desenvolvimento”, com apresentações dos temas: Turismo de passeios pedestre e promoção territorial; Contributos do turismo desportivo para a sustentabilidade dos territórios; A gestão participativa das comunidades locais e desenvolvimento sustentável e O papel do cinema no âmbito do turismo sustentável e do desenvolvimento.	27-09-2017 Auditório ESTM
Palestra com Presidente do Turismo Centro Portugal Em destaque estiveram a estratégia e a imagem turísticas da região bem como os futuros desafios.	19-10-2017 Anfiteatro ESTM
Palestra “Oportunidades Google”. Orador: Mário Camões, Business Development Manager na Google	Anfiteatro20-10-2017
Estágios: o início... Organização Gabinete de Estágios da ESTM e SAPE, que visa promover a elaboração do CV, seguindo o modelo EUROPASS, esclarecer dúvidas sobre os estágios curriculares e divulgação de programas de estágio no estrangeiro.	07-11-2017 Auditório
Volta de Apoio ao Emprego 2017: Melhoria da Empregabilidade em Contexto Europeu Visa promover as oportunidades de emprego e os programas de mobilidade para a Europa. Oportunidades da Bolsa de Emprego IPLeiria. Apresentação do Programa Garantia Jovem <i>Europass</i> .	14-11-2017 Auditório
ESTM RECEBE FRANCISCO LUFINHA No âmbito das comemorações da semana do Mar, o desportista e detentor do recorde mundial em <i>Kitesurf</i> , veio à ESTM partilhar as suas experiências desportivas, justificando de que forma os recursos marinhos enquanto integrantes majoritários da sua alimentação a bordo, contribuem de forma significativa para o alcance das suas vitórias.	14-11-2017 Auditorio 15:00H
ANIMARTE’17 Projeto desenvolvido por estudantes e docentes de Animação Turística, destinado a estudantes do secundário, com objetivo dar a conhecer o curso, a ESTM e Peniche. A missão é explorar as capacidades e aptidões individuais e em grupo, através de atividades e <i>workshops</i> .	22-11-2017 Evento organizado pelo curso de Animação Turística
CITUR apresenta atividades na Semana da Ciência e Tecnologia O Centro de Investigação Aplicada em Turismo – CITUR apresentou diversas iniciativas, abertas toda a comunidade, no âmbito da Semana da Ciência e da Tecnologia.	22-11-2017

Evento	Data / Link
Cetemares abre portas na Semana da Ciência e da Tecnologia O edifício de investigação CETEMARES abriu as portas, a toda a comunidade, para dar a conhecer os seus projetos de investigação. Este evento vem no seguimento da Semana da Ciência e da Tecnologia, promovida pela Ciência Viva, culminando no dia 24 de novembro com o Dia Nacional da Cultura Científica.	24-11-2017 CETEMARES
ITC'17 – IX International Tourism Congress Congresso Internacional de Turismo, dedicado ao tema “<i>The Image and Sustainability of Tourism Destinations</i>”, com reputados intervenientes internacionais e nacionais na área do turismo.	29-11-2017 - 30-11-2017 – “The Image and Sustainability of Tourism Destinations”
VI'Elas Fest 2017 Evento com o propósito de dinamizar a zona histórica da cidade de Peniche, oferecendo ao público-alvo uma noite dedicada à cultura onde a diferenciação de estilos musicais será especialmente valorizada. O VI'ELAS FEST permite, deste modo, uma maior ligação dos estudantes da ESTM tanto com a cidade como com a comunidade local, dando a conhecer alguns dos locais mais antigos da noite em Peniche. Este evento tem por base a recolha de fundos para doação a entidades de cariz social ou causas solidárias. Em 2017 os lucros reverteram para os Bombeiros Voluntários de Peniche.	Organização do Núcleo de Gestão de Eventos 30-11-2017
Um Mar de DOC's 1.ª Edição do evento organizado pelo 2º ano da licenciatura em GTH, em parceria com a Comissão Vitivinícola da Região de Lisboa. Palestra com a temática do vinho da Região de Lisboa, seguindo-se 9 provas de vinho dirigidas à comunidade escolar, de 9 produtores da região de Lisboa. Seguiu-se um almoço de harmonização de 9 pratos de peixe, em abundância na nossa costa, com 9 vinhos DOC's da região de Lisboa. A elaboração do almoço esteve a cargo dos alunos de 3º ano da licenciatura em GRC.	09:30H - 13:00H 07-12-2017

ANEXO 17: VISITAS DE ESTUDO

Entidade	Local	Data	Curso
Museu Nacional de Etnologia/Mosteiro dos Jerónimos/Museu Coleção Berardo	Lisboa	06-01-2017	AT
Aldeias de Xisto	Barroca Grande, Janeiras de Cima, Fajão, Silvares	06 e 07-01-2017	GTH
Auchan	Peniche	11-01-2017	AQT
Evento Liberty Seguros	Lisboa	12 e 13-01-2017	GE
Nigel	Peniche	13-01-2017	AQT
Concelho Peniche	Peniche	12-01-2017	ATNA
Matutano	Carregado	21-02-2017	TSA
Hotel Evolutee	Vau	08-03-2017	RC
Bombeiros Voluntários de Peniche	Peniche	09 e 14-03-2017	AT
Feira Internacional de Turismo	Berlim	14-03-2017	TUR e GTH
Visita ao Parque Tecnológico	Óbidos	14-03-2017	TSA
Moinho do Boneco	Lourinhã	22-03-2017	GT
Hotel Evolutee	Vau	23-03-2017	RC
Hotel Evolutee	Vau	23-03-2017	GTH
Algafarm/Frubaça	Alcobaça	23-03-2017	BIOTEC
Locais de interesse no Porto/Guimarães/Aveiro	Porto/Guimarães/Aveiro	24, 25 e 26-03-2017	RC
The Literary Man Óbidos Hotel	Óbidos	29-03-2017	GDH
Festival do Ouriço	Ericeira	01-04-2017	RC e GDH
Festival do Peixe	Lisboa	01, 04 e 08-04-2017	RC e GDH e GE
Algafarm/AlgaPlus/Riasearch	Ílhavo/Aveiro/Pataias	03-04-2017	ARM
Hotel Miramar e Talassoterapia	Nazaré	05-04-2017	GTH
Turismo de Portugal/Hotel Myriad	Nazaré	06-04-2017	MT
Algafarm/Stolt Sea Farm/Acuinova	Pataias/Tocha/Mira	18-04-2017	AQT
Agência Havas/Agência MacCann	Lisboa	20-04-2017	GE e MT
Fábrica da Yoni Ecosurfboards/Fábrica da FATUM	Amoreira/Atouguia da Baleia	28-04-2017	ATNA
Praia de Peniche de Cima	Peniche	03-05-2017	AT
Biocant/Jardim botânico da Universidade de Coimbra	Coimbra	04-05-2017	BRM
Congresso de Nutrição 2017	Lisboa	04-05-2017	GE
Associação Moinho da Juventude/Bairro Cova da Moura/Bairro de Alfama	Lisboa	05-05-2017	AT
Estação Ramalhete - UALG/Empresa Sparus/Empresa Necton/Centro de investigação Água del Pino/IPMA – Estação de Piscicultura de Olhão	Faro/Olhão/Huelva	08 e 09-05-2017	AQT
Hotel Pine Cliffs Algarve	Albufeira	11, 12 e 13-05-2017	GE
Tunipex	Olhão	16 e 17-05-2017	ARM
Carsoscópio	Parque Natural da Serra de Aire e Candeeiros	18-05-2017	AT
Hotel Marriott/Óbidos, Pousada do Castelo, Casa Senhora das Rainhas	Óbidos	19-05-2017	GTH
Pavilhão Carlos Lopes; Alfama (Portas do Sol); Museu do Aljube; Sé de Lisboa; Cais do Sodré; Fundação Calouste Gulbenkian; Campo Pequeno; Avenida da Liberdade; Mesquita Central de Lisboa; Estufa Fria	Lisboa	23, 24 e 25-05-2017	TUR
Algafarm	Pataias	26-05-2017	ARM e AQT
Hovione	Loures	26-05-2017	BRM
Coca-Cola	Quinta da Salmoura, São Simão, Cabanas, Azeitão	01-06-2017	CPA
Cetemares	Peniche	06-06-2017	BIOTEC
Lota de Peniche	Peniche	08-06-2017	BIOTEC
Visita de estudo Bom Sucesso Design Resort	Vau	21-09-2017	GE
Lota de Peniche	Peniche	27-09-2017	GTH
Bukubaki Eco Village – casais Mestre Mendo	Casais Mestre Mendo	10-10-2017	TA

Entidade	Local	Data	Curso
Bukubaki Eco Village – casais Mestre Mendo	Casais Mestre Mendo	12-10-2017	GT
Algaplus	Ílhavo	13-10-2017	BRM
Peipen	Peniche	23-10-2017	CPA e ITA
Tempo Aventura	Cadaval	24-10-2017	AT
Frutos do Mar	Lourinhã	25-10-2017	BMB
Campeonato Mundial de Surf da Rip Curl	Peniche	25-10-2017	ATNA
Visita ao Cetemares	Peniche	03-11-2017	AQT
Entrepasto do Jumbo	Peniche	08-11-2017	BMB
Bombeiros Voluntários de Peniche	Peniche	16-11-2017	ATNA
Museu do Oriente ; Museu da Marioneta	Lisboa	17-11-2017	AT e TUR
Portugal Future Hoteliers Summit	Almancil	17 a 19-11-2017	GRC e GTH
Central de Cervejas, Fábrica da Vialonga	Vialonga	22-11-2017	BMB
Grande Real Villa Itália	Cascais	23-11-2017	GTH
Departamento de urbanismo da CMP	Peniche	23-11-2017	GT
Tap	Lisboa	27-11-2017	MT
Aquaspro	Peniche	29-11-2017	ARM
Evolutee Hotel	Vau	04-12-2017	GRC
Algaplus	Aveiro	06-12-2017	ARM
Hotel Marriott	Serra D`el Rey	07-12-2017	GE
Hotel Marriott	Serra D`el Rey	07-12-2017	GE
Seminário "Princípios de boas práticas de laboratório da OCDE" no IPQ	Lisboa	07-12-2017	ALAB
Visita ao Cetemares	Peniche	13-12-2017	BMB

ANEXO 18: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO

Entidade	Local	Data	Curso
Projeto em aquacultura e pescas	Peniche	03-03-2017 a 09-06-2017	BMB
Costa rochosa	Peniche	13 e 14-03-2017	ARM e BIOTEC
Campo de Férias "Tempo de Aventura"	Cadaval	16-03-2017	AT
CDRSP	Marinha Grande	16-03-2017	BRM
Centro de Alto Rendimento de Peniche	Peniche	16, 23 e 30/03/2017	GE
GreenFest	Torres Vedras	24-03-2017	AT
Praias de Peniche	Peniche	28-03-2017	BMB
Praia da Gamboa	Peniche	28 e 31-03-2017	BMB
Semana da Juventude de Peniche	Peniche	06-04-2017	AT
Zonas Costeiras limítrofes a Peniche	Peniche	07-04-2017 a 30-09-2017	AQT e BMB
Aula prática no MH Hotels	Peniche	18-04-2017 02-05-2017	GHA
Aulas práticas no Cetemares	Peniche	19, 24-04-2017; 03, 08, 22, 29-05-2017	BRM
Dia de Marketing	ESTG - Leiria	19-04-2017	AT
CUBS - Circuito de Surf e Bodyboard	Peniche	05, 06 e 07-05-2017	AT
Portinho da Areia Norte	Peniche	08-05-2017	BIOTEC
Visita à Estância de Férias da PSP	Peniche	09-05-2017	AT
Marina Peniche - Consolação	Peniche	09 e 11-05-2017	BMB
Aulas práticas de Surf e Bodyboard	Peniche	11 e 19-05-2017	AT
Praia da Gamboa	Peniche	15-05-2017	BIOTEC
Marina Peniche - Consolação	Peniche	19-05-2017	BMB
Pedestrianismo	Peniche	23-05-2017	AT
Campeonato Europeu de Stand Up Paddle	Peniche	31-05-2017 a 07-06-2017	ATNA
Aula prática de Mergulho; Campeonato Europeu de Stand Up Paddle	Peniche	01-06-2017 03 a 11-06-2017	AT
Dia Mundial da Criança - PSP	Peniche	03-06-2017	AT
Aulas de Canoagem	Barragem de São Domingos	02 e 09-06-2017	ATNA
Oceanário	Lisboa	21 a 24-06-2017; 28-06-2017 a 01-07-2017	AQT
WorkShop do projeto AlgaeCoat	Cetemares	27-09-2017	BIOTEC
WorkShop do projeto AlgaeCoat	Cetemares	27-09-2017	BMB
Costa rochosa	Peniche	04-10-2017	BMB
Acampamento, atividades desportivas em montanha e técnicas de segurança em atividades de turismo de natureza e aventura	Freguesia de Lamas - Cadaval	13 e 14-10-2017	ATNA

Entidade	Local	Data	Curso
Praia do Porto da Areia Norte; Praia da Consolação	Peniche	19 e 20-10-2017	BRM
Meo Rip Curl Pro	Peniche	21-10-2017	GE
Beachcleanup	Peniche	25-10-2017	ITA
Mergulho JustDive	Peniche	27 e 30-10-2017; 03 e 06-11-2017	BMB
Praia da Gamboa	Peniche	08-11-2017	BMB
Praia da Gamboa e na praia do portinho da areia norte, recolha e identificação de macroalgas/organismos	Peniche	15-11-2017	ARM
Atividades de animação desportiva em meio natural	Concelho Peniche	21 e 28-11-2017; 05 e 19-12-2017	ATNA
Praia da Gamboa, recolha e identificação de macroalgas/organismos	Peniche	28-11-2017; 06-12-2017	BMB
Praia da Gamboa e na praia do portinho da areia norte, capturar, identificar e quantificar os espécimes de organismos intertidais da costa portuguesa	Peniche	03-12-2017	BMB
Praia da Gamboa	Peniche	05-12-2017	BMB
Praia da Gamboa e na praia do portinho da areia norte, identificar e quantificar os espécimes de organismos intertidais da costa portuguesa	Peniche	06-12-2017	BMB
Apanha de material biológico	Concelho Peniche	06-12-2017 a 30-09-2018	AQT
Realização de transporte de material biológico	Setúbal	13 e 14-12-2017	AQT
Organizar a festa de Natal da Câmara Municipal de Peniche	Peniche	15-12-2017	AT e ATNA