



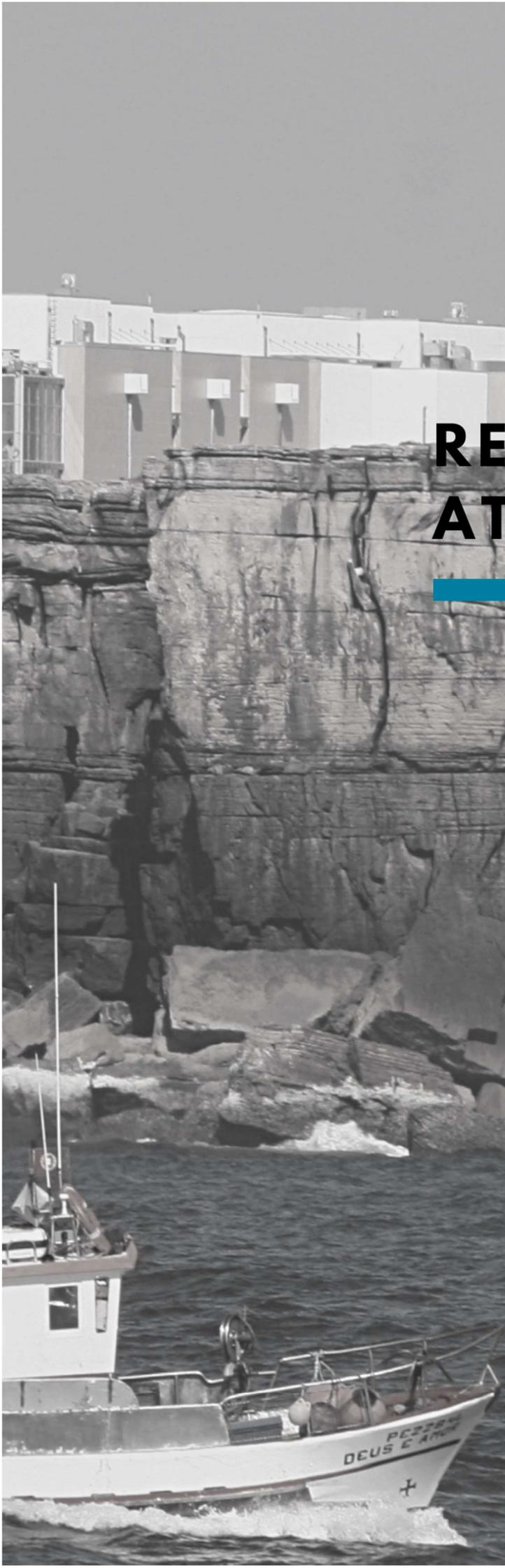
**POLITÉCNICO  
DE LEIRIA**

ESCOLA SUPERIOR  
DE TURISMO E  
TECNOLOGIA DO MAR

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

---

**2021**



O presente relatório dá cumprimento ao estabelecido nos estatutos do Politécnico de Leiria, artigo 62º, n.º 1, alínea j, com a finalidade de responder às necessidades de publicitação da atividade da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar (ESTM), durante o ano de 2021.

A Direção:

Diretor  
Paulo Jorge Santos Almeida

Subdiretor  
Sérgio Miguel Franco Leandro

Subdiretor  
António Sérgio Araújo de Almeida

Secretário  
Maria de Deus Melo da Costa

## Índice de Quadros

QUADRO 1. PESSOAL DOCENTE E DE INVESTIGAÇÃO DA ESTM, POR CATEGORIA, EM 31 DE DEZEMBRO.....	13
QUADRO 2. PESSOAL DOCENTE DA ESTM, POR CATEGORIA E GRAU ACADÉMICO, EM 31 DE DEZEMBRO.....	13
QUADRO 3. COLABORADORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS DO <i>CAMPUS 4</i> , POR CATEGORIA, EM 31 DE DEZEMBRO ...	14
QUADRO 4. COLABORADORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS DO <i>CAMPUS 4</i> , POR SERVIÇO, EM 31 DE DEZEMBRO .....	14
QUADRO 5. ESTUDANTES INSCRITOS NA ESTM, EM 31 DE DEZEMBRO .....	15
QUADRO 6. ESTUDANTES INSCRITOS, POR CTESP E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO .....	18
QUADRO 7. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR CTESP.....	19
QUADRO 8. RESULTADOS DO CONCURSO NACIONAL DE ACESSO (CNA) 2021 .....	19
QUADRO 9. COLOCADOS EM 1.ª OPÇÃO (APÓS 3 FASES) NO CNA .....	20
QUADRO 10. ESTUDANTES INSCRITOS, POR LICENCIATURA E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO.....	20
QUADRO 11. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR LICENCIATURA, EM 31 DE DEZEMBRO.....	21
QUADRO 12. CURSOS DE LICENCIATURA ACREDITADOS E CERTIFICADOS .....	21
QUADRO 13. ESTUDANTES INSCRITOS, POR Mestrado e POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO.....	22
QUADRO 14. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR Mestrado, EM 31 DE DEZEMBRO.....	22
QUADRO 15. CURSOS DE Mestrado ACREDITADOS .....	23
QUADRO 16 - PLANO ESTRATÉGICO 2020 DO POLITÉCNICO DE LEIRIA: EIXOS, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E LINHAS ORIENTADORAS .....	25
QUADRO 17 - EIXO I   OE1 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	27
QUADRO 18 - EIXO I   OE2 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	29
QUADRO 19 - EIXO I   OE3 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	32
QUADRO 20 - EIXO I   OE4 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	33
QUADRO 21 - EIXO I   OE5 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	35
QUADRO 22 - EIXO II   OE6 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	36
QUADRO 23 - EIXO II   OE7 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	37
QUADRO 24 - EIXO II   OE8 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	38
QUADRO 25 - EIXO II   OE9 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	39
QUADRO 26 - EIXO III   OE10 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	43
QUADRO 27 - EIXO III   OE11 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	44
QUADRO 28 - EIXO III   OE12 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021 .....	45
QUADRO 29 - EIXO IV   OE13 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021.....	46
QUADRO 30 - EIXO V   OE14 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021.....	48
QUADRO 31 - EIXO V   OE15 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021.....	49
QUADRO 32 - MAPA SÍNTESE DO GRAU DE CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES 2021 .....	50

## RELAÇÃO DE SIGLAS

Sigla	Designação
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ADHP	Associação dos Diretores de Hotéis Portugueses
CiTUR	Centro de Investigação Aplicada em Turismo
CCDR	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CCP	Comissão Pedagógica do Curso
CP	Conselho Pedagógico
CPU	<i>Central Process Unit</i> ou processador
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DSD	Direção de Serviços de Documentação
ECTS	<i>European Credit Transfer System</i>
ESTM	Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
FASE	Fundo de Apoio Social ao Estudante
FCT	Fundação Para a Ciência e a Tecnologia
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I&D+I	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
IEFP	Instituto de Emprego e Formação Profissional
ISCED	International Standard Classification of Education
MARE	Centro de Ciências do Mar e do Ambiente
N.º	Número
OE	Objetivo Estratégico
PSER	Prestação de Serviço
RAIDES	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
QNQ	Quadro Nacional de Qualificações
UC	Unidade Curricular
UO	Unidade Orgânica

## RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS

Sigla	Designação
ALAB	Análises Laboratoriais (Curso Técnico Superior Profissional)
AQT	Aquacultura (Mestrado)
AT	Animação Turística (Licenciatura)
ATNA	Animação em Turismo de Natureza e Aventura (Curso Técnico Superior Profissional)
BIOTEC	Biotecnologia (Licenciatura)
BMB	Biologia Marinha e Biotecnologia (Licenciatura)
BRM	Biotecnologia dos Recursos Marinhos (Mestrado)
CPA	Cozinha e Produção Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
EA	Engenharia Alimentar (Licenciatura) (Mestrado)
GAST	Gastronomia (Mestrado)
GDH	Gestão e Direção Hoteleira (Mestrado)
GE	Gestão de Eventos (Licenciatura)
GHA	Gestão Hoteleira e Alojamento (Curso Técnico Superior Profissional)
GQSA	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar (Mestrado)
GRC	Gestão da Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
GST	Gestão e Sustentabilidade no Turismo (Mestrado)
GTH	Gestão Turística e Hoteleira (Licenciatura)
ITA	Inovação e Tecnologia Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
MDH	<i>Marketing</i> Digital no Turismo (Curso Técnico Superior Profissional)
MPT	Marketing e Promoção Turística (Mestrado)
MT	<i>Marketing</i> Turístico (Licenciatura)
OCE	Organização e Comunicação de Eventos (Curso Técnico Superior Profissional)
RC	Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
TA	Turismo e Ambiente (Mestrado)
TS	Turismo de Surf (Curso Técnico Superior Profissional)
TUR	Turismo (Licenciatura)

# 1. NOTA PRÉVIA

---

O Relatório de Atividades 2021 da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Politécnico de Leiria (adiante designada por ESTM), reporta-se ao ano civil e pretende ser um documento de análise e avaliação da execução global do Plano de Atividades definido para 2021, procurando sintetizar as atividades desenvolvidas ao longo do ano, avaliar resultados, justificar desvios e estruturar informação relevante para o futuro.

Este documento foi elaborado pela Direção da ESTM/Politécnico de Leiria, tendo por base os dados obtidos dos vários serviços administrativos e técnicos.

***Relatório de Atividades da ESTM, com parecer aprovado por unanimidade em reunião plenária do Conselho de Representantes, realizada em 11 de julho de 2022.***

## 2. PRINCIPAIS AÇÕES DESENVOLVIDAS

---

No ano de 2021, apesar da situação pandémica ainda vigente, iniciou-se uma retoma às atividades presenciais, nomeadamente os eventos com participação de público externo à comunidade académica. Destacaram-se assim, os seguintes eventos:

- FROM DE SEA TO SOCIETY, 25 de maio, iniciativa da Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia, que consistiu num fórum internacional com o objetivo de partilhar ideias e abordagens para o desenvolvimento sustentável e inclusivo das comunidades costeiras europeias.
- DIA MUNDIAL DO TURISMO, 27 de setembro, foram apresentados na ESTM os nomeados da 1ª edição do EATSA Art & Tourism Film Festival, evento coorganizado pelo Politécnico de Leiria, pela EATSA (Euro-Asia Tourism Studies Association) e pela Centro de Portugal Film Commission (CPFC). A 10 de novembro, também no auditório da ESTM, foram anunciados os filmes vencedores desta competição global.
- EXPO FISH PORTUGAL, 16 e 17 novembro, pela primeira vez em Portugal, numa organização da Docapesca, a ESTM acolheu a primeira feira internacional virtual dedicada ao pescado e ao mar português;
- COMUNICAR CIÊNCIA, dia 25 de novembro, com apresentação de projetos de investigação desenvolvidos por docentes da ESTM, no âmbito das Unidades de Investigação MARE e CiTUR.

Ao nível da oferta formativa, foram também desenvolvidas ações que conduziram à proposta de novos ciclos de estudo e ofertas formativas:

- Registo de 5 novos CTeSP;
- Submissão à A3es de nova Licenciatura em Biologia Marinha (acreditada em 2022);
- Acreditação prévia do mestrado em Economia Azul e Circular;
- Acreditação prévia do mestrado em Gestão Hoteleira em associação com a Universidade da Madeira;
- Submissão à A3ES do Curso de Doutoramento em Turismo e Sustentabilidade.

### 3. ORGANIZAÇÃO INTERNA

---

#### Órgãos de Gestão

A ESTM é uma pessoa de direito público e goza de autonomia administrativa, académica e estatutária, nos termos da lei, dos Estatutos do Politécnico de Leiria, no qual está integrada, e dos seus próprios Estatutos. Nos termos da Secção I do capítulo II dos Estatutos da ESTM, são órgãos de gestão da ESTM:

- a) Diretor;
- b) Conselho de representantes;
- c) Conselho técnico-científico;
- d) Conselho pedagógico;
- e) Coordenadores de cursos.

#### **DIRETOR** (mandato 26.01.2018 a 25.01.2022)

O **Diretor** é um órgão uninominal de natureza executiva, eleito pelo Conselho de Representantes.

O Diretor da ESTM foi eleito em 6 de dezembro de 2017, tendo tomado posse a 26 de janeiro de 2018 e, no mesmo dia, nomeou dois subdiretores, com competência delegada nas áreas: académica, gestão e manutenção das instalações e equipamentos afetos à Escola; gestão do pessoal, informação e comunicação.

Nos termos dos estatutos da ESTM, o diretor é coadjuvado por um Secretário, em comissão de serviço de 27 de outubro de 2020 a 26 de outubro de 2023 (despacho n.º 24/2020, de 27 de outubro).

Os órgãos colegiais foram eleitos em 15 de dezembro de 2020, nos termos dos regulamentos eleitorais e tomaram posse em 26 de março de 2021: Quarto **Conselho de Representantes**, o Sétimo **Conselho Técnico-Científico** e o Sétimo **Conselho Pedagógico**.

A constituição dos órgãos colegiais, a 31.12.2021, é a seguinte:

**QUARTO CONSELHO DE REPRESENTANTES DA ESTM** (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2025):

Presidente: Rui Manuel Maneta Ganhão

Representantes dos Professores de Carreira

Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Dulcineia Basílio Ramos

Fernanda Maria Fernandes Oliveira

Francisco Teixeira Pinto Dias

João Viljoen de Vasconcelos

Maria Natália Perez Santos

Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados ou Convidados

Bárbara Ferreira Chagas

Marta Maria de Melo Lopes Neves (secretário)

Representante do Pessoal Técnico e Administrativo

João Assis Silva Domingues

Representantes dos Estudantes (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2023)

António José Tomás Ribeiro

Cláudio Daniel Ferreira Estrela (substituição temporária)

Diogo Filipe Valente Seabra

Pedro Miguel Correia de Almeida

Rodrigues Gonçalves Serra

**SÉTIMO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO DA ESTM** (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2023):

Presidente: Teresa Margarida Lopes da Silva Mougá

Representantes dos Professores de Carreira:

Alexandra Sofia Marinho da Silva

Ana Margarida Paulino Violante Pombo

Fernanda Maria Fernandes Oliveira

João Paulo da Conceição Silva Jorge

Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão da Silva  
Maria Natália Perez Santos (substituição temporária)  
Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano  
Nuno Miguel Castanheira Almeida  
Paula Alexandra Gomes de Aguiar Cardoso  
Raúl José Silvério Bernardino  
Roberto Carlos Marçal Gamboa

Representantes dos Professores de Carreira, com o Título de Especialista:

Ana Paula Delgado da Costa  
Ana Raquel Marques Simões  
Carla Isabel Santos de Sousa Bento  
Teresa Maria Coelho Baptista

Representante dos Docentes Convidados com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:

Ana Elisa Carreta de Sousa (secretário)  
Barbara Ferreira Chagas  
Daniela Carina Ramos Amorim  
Verónica Manuela Rôxo Felício

**SÉTIMO CONSELHO PEDAGÓGICO DA ESTM** (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2023):

Presidente: Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

Representantes dos Professores de Carreira:

Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires  
Ana Paula Delgado da Costa  
Clélia Paulete Correia Neves Afonso  
Maria Jorge Geraldês Campos  
Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino  
Verónica Nobre de Oliveira

Representante dos Assistentes:

Paula Cristina Simões Cabral (secretário)

Representante dos Docentes Equiparados/Convidados:

Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques

Representantes dos Estudantes:

Carolina Filipa Martins Mariano

Carolina Filipe Tchobanov  
Diana Inês Cardoso Mateus  
Inês Caldeira Fonseca  
Joana Catarina Ludovino Santos  
Magda Simões Barreira  
Maria Daniela Matos Escudeiro  
Maria Inês Patrício Fernandes  
Nuno Filipe Paulo Veríssimo

A **coordenação dos ciclos de estudos** é um órgão nominal de coordenação pedagógica e científica de um curso, nomeado pelo(a) diretor(a) da respetiva unidade orgânica, obtido parecer favorável do conselho técnico-científico e do conselho pedagógico.

A constituição da coordenação dos ciclos de estudos, a 31.12.2021, é a seguinte:

**COORDENADORES DOS CURSOS DE MESTRADO:**

Aquacultura: Teresa Maria Coelho Baptista  
Biotechnologia dos Recursos Marinhos: Clélia Paulete Correia Neves Afonso  
Economia Azul e Circular: Sílvia Correia Gonçalves Fernandes  
Engenharia Alimentar: Carla Sofia Ramos Tecelão  
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar: Susana Filipa Jesus Silva  
Marketing e Promoção Turística: Nuno Miguel Castanheira Almeida  
Gastronomia: Maria Jorge Geraldês Campos  
Gestão e Direção Hoteleira: Ana Sofia da Costa Viana  
Gestão e Sustentabilidade no Turismo: João Paulo da Conceição Silva Jorge  
Turismo e Ambiente: António Sérgio Araújo de Almeida

**COORDENADORES DOS CURSOS DE LICENCIATURA:**

Animação Turística: Maria Natália Perez Santos  
Biotechnologia: Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz  
Biologia Marinha e Biotechnologia: Paulo Jorge de Sousa Maranhão  
Engenharia Alimentar: Rui Manuel Ganhão  
Gestão de Eventos: Verónica Nobre de Oliveira  
Gestão Turística e Hoteleira: Cátia Nunes Malheiros Ferreira  
Marketing Turístico: Júlio Alberto Silva Coelho  
Gestão da Restauração e Catering: Carla Isabel Santos de Sousa Bento  
Turismo: Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

**COORDENADORES DOS CURSOS TÉCNICOS SUPERIORES PROFISSIONAIS:**

Análises Laboratoriais: Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Animação em Turismo de Natureza e Aventura: Daniela Carina Ramos Amorim

Atividades Marítimas e Fluviais: Susana Margarida de Freitas Ferreira

Cozinha e Produção Alimentar: Patrícia dos Santos Borges

Gestão Hoteleira e Alojamento: Ana Raquel Marques Simões

Inovação e Tecnologia Alimentar: Marta Maria de Melo Lopes Neves

Marketing Digital no Turismo: Célia Maria Salmim Rafael

Organização e Comunicação de Eventos: Cátia Coutinho Siopa

Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos: Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques

Produção Primária Sustentável: Raul José Silvério Bernardino

Turismo de Surf: João Emanuel Gonçalves Santos Costa

**COORDENADOR DOS CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO:**

Wine Business: Edgar Teles Marques Salgado Lameiras

Turismo Subaquático: Marco Filipe Loureiro Lemos

Mergulho Científico: Marco Filipe Loureiro Lemos

## 4. ESTM EM NÚMEROS

### 4.1. Recursos humanos

Visando o desenvolvimento das suas atividades, a ESTM contava, em 31 de dezembro de 2021, com o apoio de 174 pessoas, incluindo pessoal docente (142) e colaboradores técnicos e administrativos (32), excluindo neste contexto os Serviços de Ação Social.

**Quadro 1. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, em 31 de dezembro**

Categoria	2021	2020	2019
Professor Coordenador	14	13	11
Professor Adjunto	52	52	50
Assistente	1	1	1
Professor Adjunto Convidado	18	16	13
Assistente Convidado	57	48	54
<b>Total Docentes</b>	<b>142</b>	<b>130</b>	<b>129</b>
<b>Total ETI (docentes)</b>	<b>115,3</b>	<b>94,5</b>	<b>94,35</b>
Investigador Principal / Auxiliar Convidado	0	1	2
<b>Total Pessoal Investigação</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

ETI – Equivalente a tempo integral

**Quadro 2. Pessoal docente da ESTM, por categoria e grau académico, em 31 de dezembro**

Categoria	Doutor			Título de Especialista		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Professor Coordenador	14	13	11	-	-	-
Professor Adjunto	47 <sup>(*)</sup>	47 <sup>(*)</sup>	47 <sup>(*)</sup>	6 <sup>(*)</sup>	6 <sup>(*)</sup>	4 <sup>(*)</sup>
Professor Adjunto Convidado	14	13 <sup>(*)</sup>	1	4	4 <sup>(*)</sup>	2
<b>Total</b>	<b>75<sup>(*)</sup></b>	<b>73<sup>(2)</sup></b>	<b>57<sup>(*)</sup></b>	<b>10<sup>(*)</sup></b>	<b>10<sup>(2)</sup></b>	<b>6<sup>(*)</sup></b>

(\*) Um professor é detentor, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

(2) Dois professores são detentores, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

No ano de 2021 verificou-se um aumento 10% do pessoal docente, relativamente ao triénio em análise. A especialização também tem caracterizado a evolução do corpo docente no triénio em análise, com um aumento de 11% de docentes doutorados ou com título de especialista. A 31 de dezembro de 2021, 59% do corpo docente tinha doutoramento ou título de especialista.

**Quadro 3. Colaboradores técnicos e administrativos do *Campus 4*, por categoria, em 31 de dezembro**

Categoria	Serviços Próprios da ESTM			Serviços Comuns no <i>Campus 4</i> <sup>(a)</sup>		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Dirigente	1	1	1	-	-	-
Técnico Superior	10	10	9	5	5	5
Informático	-	-	-	2	2	2
Assistente Técnico	5	5	5	5	5	5
Assistente Operacional	4	4	3	-	-	-
<b>Total técnicos e administrativos</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Bolseiro de Investigação	0	0	1	-	-	-
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

**Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do *Campus 4*, por serviço, em 31 de dezembro**

Serviço	2021	2020	2019
Biblioteca	3	3	3
Gabinete de Apoio à Coordenação de Cursos (GAC)	2	2	2
Gabinete de Estágios (GE)	2	2	2
Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior (GIRE)	2	2	2
Gabinete de Logística	2	2	2
Gabinete de Projetos	1	1	1
Serviços Académicos	5	5	5
Serviços Informáticos	3	3	3
Serviços Financeiros	2	2	2
Serviços Técnicos de Apoio aos Laboratórios e Salas Práticas	4	4	4 <sup>(a)</sup>
Secretariados dos Órgãos Gestão	3	3	3
Secretário da ESTM	1	1	1
Serviço de Motorista	1	1	-
Receção	1	1	1
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>31</b>

<sup>(a)</sup> Apoio técnico- laboratorial em projetos I&D + i.

Ao nível do pessoal técnico e administrativo o último ano foi caracterizado pela estabilidade, não tendo havido qualquer alteração relativamente ao ano anterior.

## 4.2. Estudantes e diplomados

A atual oferta formativa conferente de grau académico, da ESTM, divide-se em ciclos de estudo: licenciatura (1º ciclo, nível 6 QNQ) e mestrado (2º ciclo, nível 7 QNQ). A formação não conferente de grau consiste em formação pós-secundária superior (CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ) e em Pós-graduações.

Em 31 de dezembro de 2021 estavam inscritos 1675 estudantes, distribuídos por 69% no 1.º ciclo, 17% no 2.º ciclo e 15% na formação CTeSP, conforme demonstra quadro seguinte.

**Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM, em 31 de dezembro**

INSCRITOS	2021/2022		2020/2021		2019/2020	
	%	N.º	%	N.º	%	N.º
Licenciatura	69%	1150	68%	1118	67,5%	1018
Mestrado	17%	282	17%	278	16,5%	249
TeSP	15%	243	14%	234	14,7%	221
PGs	0%	0	1%	25	1,3%	20
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>1675</b>	<b>100%</b>	<b>1655</b>	<b>100%</b>	<b>1508</b>

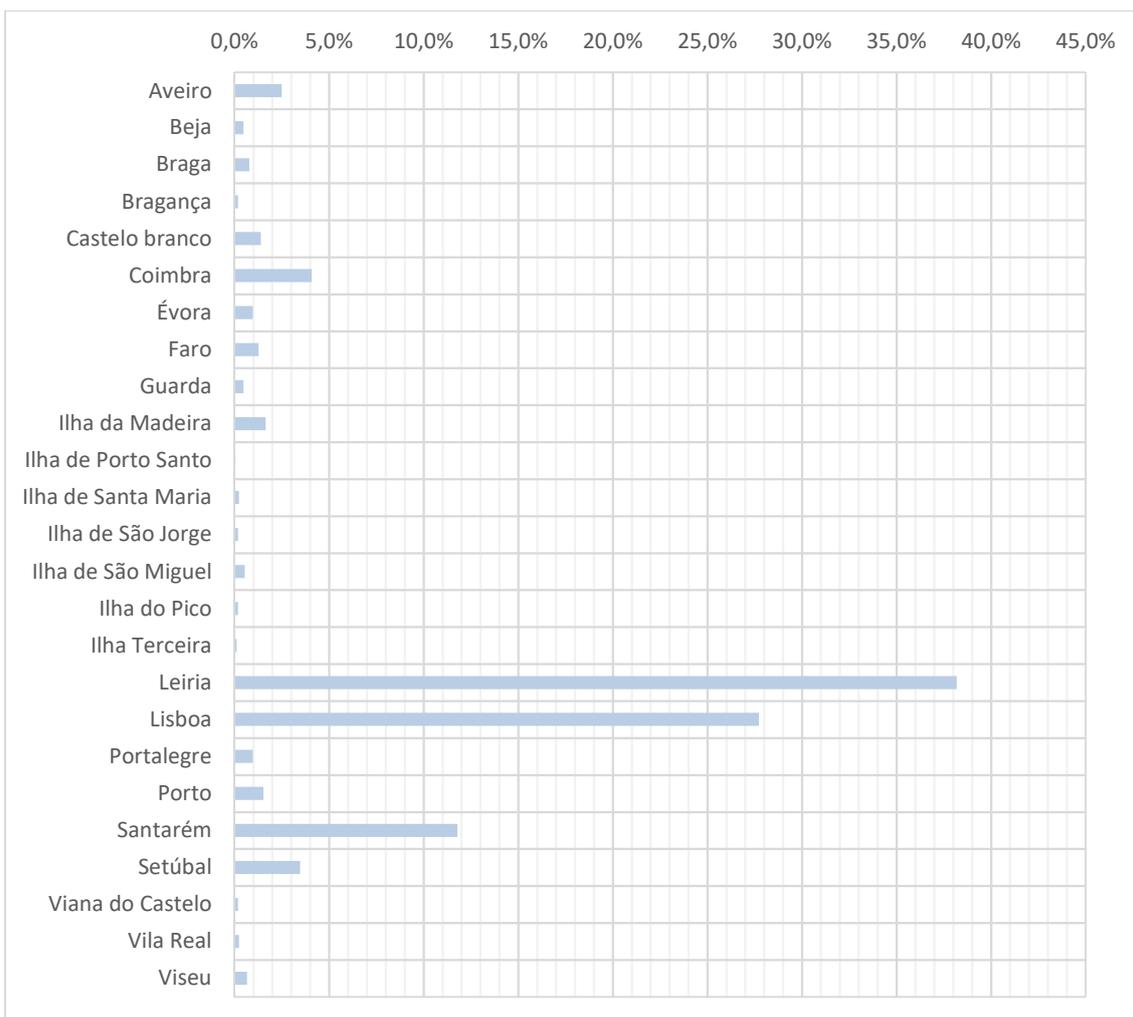
Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de estudantes inscritos aumentou relativamente ao ano passado. A evolução do número total de estudantes, ao longo do triénio em análise, é também positiva, registando-se um aumento de cerca de 11%.

Analisando o peso de cada tipo de formação no total de inscritos, nos últimos três anos, constata-se um aumento da proporção dos estudantes inscritos em cursos de licenciatura, mestrado e cursos TeSP, face ao total de inscritos. Quanto aos cursos de Pós-Graduações, sendo cursos de curta duração, não estava nenhum em funcionamento à data de 31 de dezembro de 2021.

Quanto à sua abrangência nacional dos cursos da ESTM, relativamente à proveniência dos estudantes inscritos por distrito de origem, remete-se a análise para o Gráfico 1.

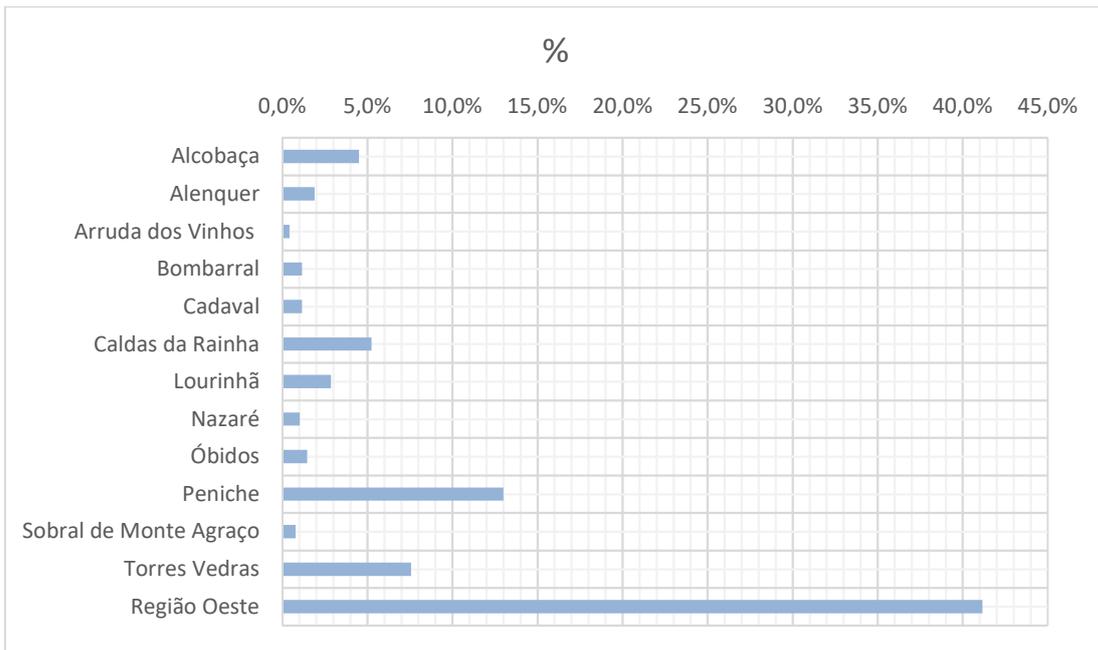
**Gráfico 1. Proveniência dos estudantes, inscritos na ESTM, por distrito de origem, em 31 de dezembro**



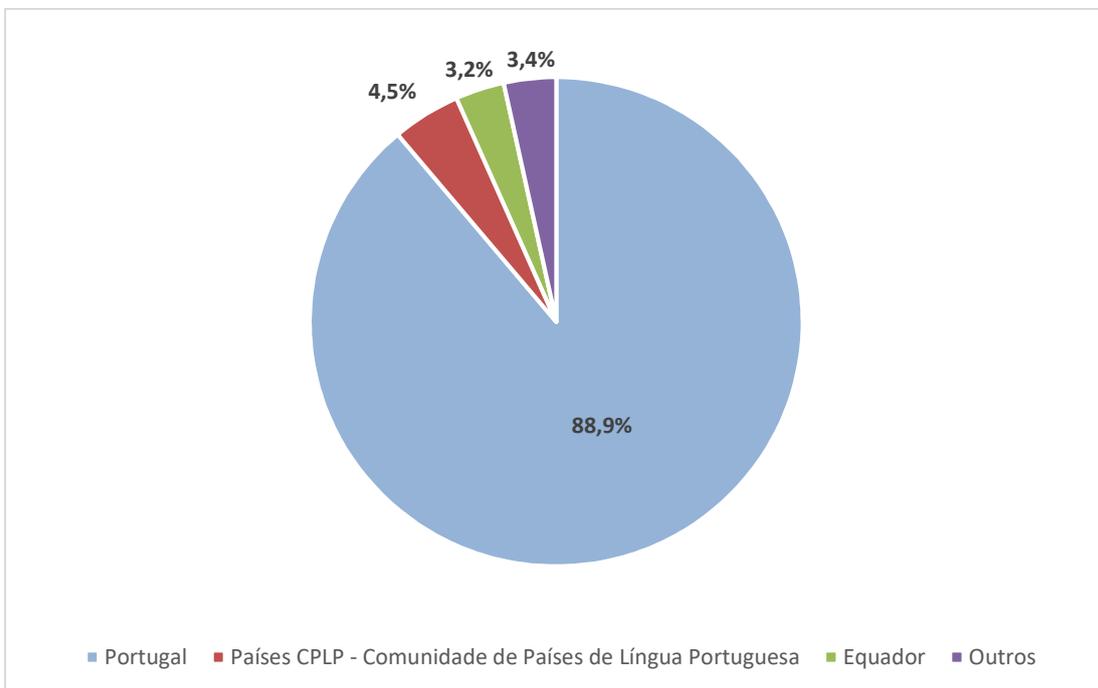
Do gráfico acima resulta que a área de influência dos cursos da ESTM são os distritos de Leiria, Lisboa e Santarém, tida como zona de proximidade geográfica e onde se verifica a maior captação de estudantes, com cerca de 78% do total dos estudantes inscritos.

Analisando por NUT III, a região Oeste representa cerca de 41% dos concelhos de proveniência do total de estudantes inscritos, conforme gráfico seguinte.

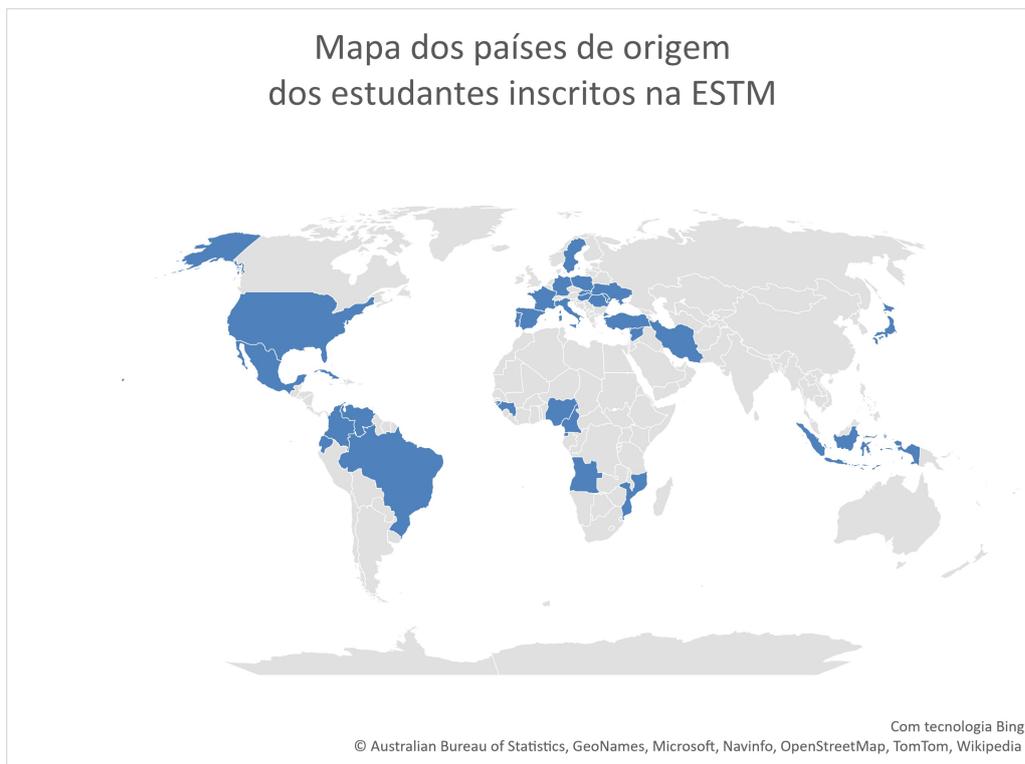
**Gráfico 2. Proveniência dos estudantes inscritos na ESTM, da NUT III Oeste, em 31 de dezembro**



**Gráfico 3. Proveniência dos estudantes internacionais, inscritos na ESTM em 31 de dezembro**



**Gráfico 4. Países de origem dos estudantes, inscritos na ESTM, em 31 de dezembro**



#### 4.2.1. CTeSP - Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ

No ano letivo de 2021/2020, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação não conferente de grau, pós-secundária superior, é a seguinte:

**Quadro 6. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro**

CTeSP	2021/2022			2020/2021	2019/2020
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Análises Laboratoriais	26	31	57	53	47
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	15	22	37	48	47
Cozinha e Produção Alimentar	17	22	39	35	35
Gestão Hoteleira e Alojamento	28	29	57	61	60
Inovação e Tecnologia Alimentar	0	0	0	1	2
Marketing Digital no Turismo	14	13	27	34	31
Organização e Comunicação de Eventos	14	-	14	-	-
Turismo de Surf	12	-	12	-	-
<b>Total</b>	<b>126</b>	<b>117</b>	<b>243</b>	<b>234</b>	<b>222</b>

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No ano de 2021, terminou a quinta edição desta formação não conferente de grau, com os seguintes diplomados, com um aumento relativamente ao ano anterior.

**Quadro 7. Estudantes diplomados, por CTeSP**

CTeSP	2019/2021	2018/2020	2017/2019
	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Análises Laboratoriais	20	15	12
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	20	12	15
Aquacultura e Recursos Marinhos	0	0	1
Cozinha e Produção Alimentar	10	21	11
Inovação e Tecnologia Alimentar	0	1	6
Gestão Hoteleira e Alojamento	23	22	30
Marketing Digital no Turismo	15	6	10
<b>Total</b>	<b>88</b>	<b>77</b>	<b>85</b>

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

#### 4.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ

No que concerne ao Concurso Nacional de Acesso de 2021, poder-se-á analisar os seus resultados, por fases, no quadro 8:

**Quadro 8. Resultados do Concurso Nacional de Acesso (CNA) 2021**

Licenciaturas	1.ª Fase CNA		2.ª Fase CNA		3.ª Fase CNA	
	Índice Procura	Taxa Ocupação vagas	Índice Procura	Taxa Ocupação vagas	Índice Procura	Taxa Ocupação vagas
Animação Turística	1,7	28,6 %	1,3	68,2 %	1,2	66,7 %
Biologia Marinha e Biotecnologia	3,1	101,8 %	7,2	100,0 %	9,0	100,0 %
Biotecnologia	2,8	100,0 %	10,6	100,0 %	11,0	100,0 %
Engenharia Alimentar	0,2	5,0 %	0,0	0,0 %	0,1	11,1 %
Gestão da Restauração e Catering	1,6	48,0 %	1,0	64,7 %	0,8	22,2 %
Gestão de Eventos	2,4	83,3 %	3,2	100,0 %	1,3	75,0 %
Gestão Turística e Hoteleira	1,8	64,6 %	0,9	48,6 %	1,3	55,6 %
Marketing Turístico	2,7	93,3 %	6,0	107,7 %	2,3	100,0 %
Turismo	3,5	100,0 %	5,1	100,0 %	13,0	100,0 %
<b>Total</b>	<b>8,1</b>	<b>100,9 %</b>	<b>25,6</b>	<b>104,2 %</b>	<b>90,0</b>	<b>100,0 %</b>

Fonte: Portal de Acessos a Dados

Quanto aos candidatos colocados na sua primeira opção, no Concurso Nacional de Acesso de 2021, apresenta-se o quadro 9:

**Quadro 9. Colocados em 1.ª opção (após 3 fases) no CNA**

CNA 2021		CNA 2020		CNA 2019	
Colocados	Colocados em 1.ª Opção	Colocados	Colocados em 1.ª Opção	Colocados	Colocados em 1.ª Opção
N.º	%	N.º	%	N.º	%
<b>409</b>	<b>40%</b>	<b>420</b>	<b>53%</b>	<b>310</b>	<b>60%</b>

Fonte: PAD – Portal de Acessos a Dados

Apesar do aumento do número de colocados, pelo Concurso Nacional de Acesso, nos cursos de licenciatura da ESTM durante os últimos três anos, a percentagem destes que escolheram um curso desta escola como sua primeira opção diminuiu em 20 pontos percentuais.

No ano letivo de 2021/2022, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 1.º ciclo, é a seguinte:

**Quadro 10. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro**

Licenciaturas	2021/2022				2020/2021	2019/2020
	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Animação Turística	34	37	29	100	98	87
Biologia Marinha e Biotecnologia	69	60	48	177	167	153
Biotecnologia	55	26	26	107	83	77
Engenharia Alimentar	8	6	14	28	27	20
Gestão da Restauração e Catering	25	27	22	74	75	68
Gestão de Eventos	35	31	29	95	93	82
Gestão Turística e Hoteleira	82	73	74	229	233	224
Marketing Turístico	56	40	37	133	116	102
Turismo	78	70	59	207	226	206
<b>Total</b>	<b>442</b>	<b>370</b>	<b>338</b>	<b>1150</b>	<b>1118</b>	<b>1019</b>

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos nas licenciaturas no presente ano letivo aumentou em cerca de 3 %, relativamente ao ano anterior, e mais de 11% relativamente ao triénio em análise.

No que diz respeito aos diplomados, até ao final de 2021, registaram-se 250 diplomados distribuídos conforme o quadro seguinte, ocorrendo um ligeiro decréscimo face ao ano anterior.

**Quadro 11. Estudantes diplomados, por licenciatura, em 31 de dezembro**

Licenciaturas	N.º Diplomados		
	2021	2020	2019
Animação Turística	24	26	21
Biologia Marinha e Biotecnologia	31	44	45
Biotecnologia	21	20	11
Engenharia Alimentar	4	2	0
Gestão da Restauração e Catering	15	21	13
Gestão de Eventos	19	20	28
Gestão Turística e Hoteleira	55	58	47
Marketing Turístico	22	28	30
Turismo	59	40	51
<b>Total</b>	<b>250</b>	<b>259</b>	<b>246</b>

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação e certificação dos cursos de licenciatura.

**Quadro 12. Cursos de licenciatura acreditados e certificados**

Licenciaturas	Oferta formativa 2021/2022					
	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação	Certificação Internacional	Certificação Nacional
Animação Turística	25	5	10/10/2019	6 anos	TedQual	
Biologia Marinha e Biotecnologia	48	10	10/03/2017	6 anos		
Biotecnologia	20	10	02/09/2021	6 anos		
Engenharia Alimentar	20	10	07/03/2017	6 anos		
Gestão da Restauração e Catering	25	5	08/05/2017	6 anos	TedQual	
Gestão de Eventos	25	5	23/04/2019	6 anos	TedQual	
Gestão Turística e Hoteleira	50	10	10/10/2019	6 anos	TedQual	ADHP
Marketing Turístico	35	8	23/04/2019	6 anos	TedQual	
Turismo	50	10	24/04/2020	6 anos	TedQual	

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

### 4.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ

No ano letivo de 2021/2022, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 2.º ciclo, é a seguinte:

**Quadro 13. Estudantes inscritos, por mestrado e por ano curricular, em 31 de dezembro**

Mestrados	2021/2022			2020/2021	2019/2020
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Aquacultura	9	19	28	34	43
Biotechnology dos Recursos Marinhos	10	23	33	30	29
Gastronomia	5	4	9	4	0
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	14	18	32	29	29
Gestão e Direção Hoteleira	20	37	57	57	39
Marketing e Promoção Turística	16	40	56	66	53
Turismo e Ambiente	15	18	33	31	28
Sustainable Tourism Management – EN	20	14	34	27	28
<b>Total</b>	<b>109</b>	<b>173</b>	<b>282</b>	<b>278</b>	<b>249</b>

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos em cursos de mestrado no presente ano letivo é ligeiramente superior em relação aos anos anteriores.

No que diz respeito aos diplomados, até ao final de 2021, registaram-se apenas 21 estudantes que concluíram o curso, distribuídos conforme o quadro seguinte, verificando-se um ligeiro aumento face ao ano anterior. De realçar que o ano de 2021 continuou a ser um ano atípico, devido à pandemia, com adiamento do prazo de entrega de trabalhos.

**Quadro 14. Estudantes diplomados, por mestrado, em 31 de dezembro**

Mestrados	N.º Diplomados		
	2021	2020	2019
Aquacultura	5	4	17
Biotechnology dos Recursos Marinhos	3	6	9
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	2	3	8
Gestão e Direção Hoteleira	4	1	4
Marketing e Promoção Turística	4	2	8
Turismo e Ambiente	2	1	3
Sustainable Tourism Management – EN	1	2	4
<b>Total</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>53</b>

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação dos cursos de 2º ciclo.

**Quadro 15. Cursos de mestrado acreditados**

Mestrados	Oferta formativa 2021/2022						
	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Limite Máximo Admissões	Data Acreditação	Data acreditação para efeitos de validade	Validade Acreditação	Próxima avaliação
Aquacultura	20	10	25	28/10/2021	31/07/2021	6 anos	ACEF 26/27
Biotechnology dos Recursos Marinhos	20	10	30	Em processo de renovação			ACEF 21/22
Gastronomia	20	10	30	04/06/2020	31/07/2020	6 anos	PERA 25/26
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	20	10	30	04/12/2020	31/07/2020	6 anos	ACEF 25/26
Gestão e Direção Hoteleira	25	10	25	17/04/2019	31/07/2018	6 anos	ACEF 23/24
Marketing e Promoção Turística	20	10	30	10/05/2019	31/07/2018	6 anos	ACEF 23/24
Turismo e Ambiente	20	10	25	19/06/2019	31/07/2018	6 anos	ACEF 23/24
Sustainable Tourism Management – EN	15	15	30	19/06/2019	31/07/2018	6 anos	ACEF 23/24

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

#### 4.2.4. 3.º Ciclo - Doutoramentos, nível 8 QNQ

Apesar da limitação formal, o Politécnico de Leiria é também uma instituição de acolhimento de doutorandos e investigadores em pós-doutoramento através das unidades de investigação: MARE-Politécnico de Leiria, por via das bolsas financiados pela FCT e CiTUR Leiria, por via das parcerias com a Universidade de Sevilha, a Universidade de Almería, a Universidade de Aveiro e a Regional University Network – European University (RUN-EU).

No ano de 2021, estavam em curso 27 orientações de doutoramento por investigadores do Mare-Politécnico de Leiria e 15 orientações de doutoramento por investigadores do CiTUR-Leiria (Politécnico de Leiria).

Estavam ainda a decorrer 6 orientações de pós-doutoramento no Mare-Politécnico de Leiria e 5 orientações de pós-doutoramento no CiTUR-Leiria (Politécnico de Leiria).

## 5. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

Aquando da elaboração e apreciação do Plano de Atividades da ESTM pelo Conselho de Representantes em 10 de março de 2021, o Plano Estratégico do Politécnico de Leiria para 2030 encontra-se em discussão pública, tendo a sua aprovação ocorrido em reunião do Conselho Geral em 12 de maio de 2021.

Deste modo, o Plano de Atividades da ESTM para 2021 seguiu a estrutura do Plano Estratégico 2020, em vigor à data de aprovação do plano, e este relatório apresentará as atividades desenvolvidas ao longo do ano, para cada um dos eixos/objetivos estratégicos à data, conforme figura baixo.

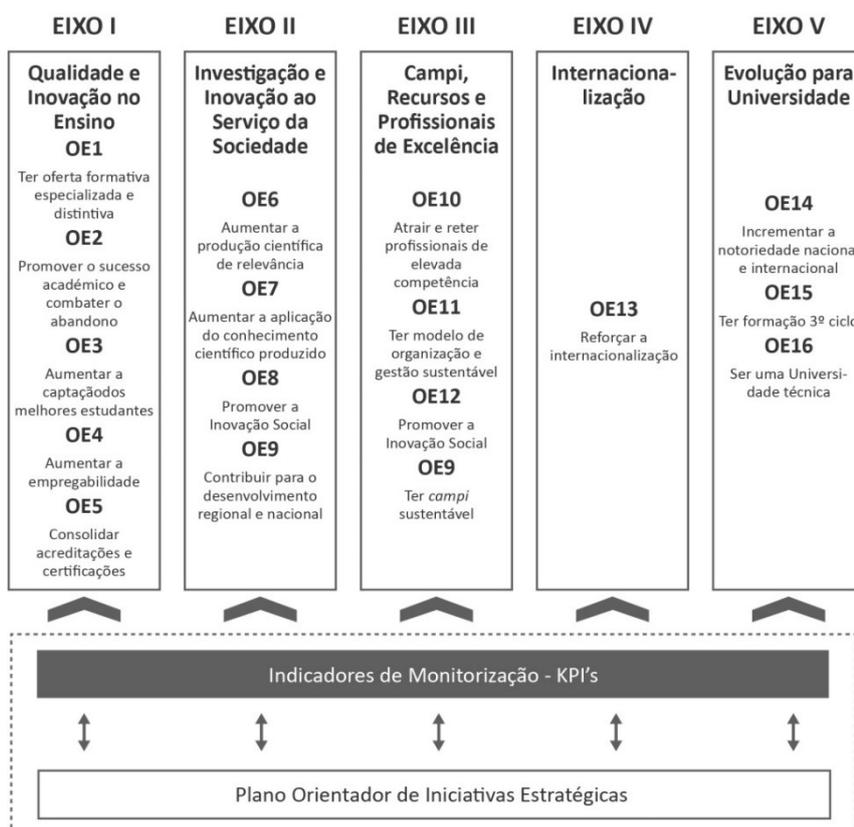


Figura 1 - Eixos e objetivos da orientação estratégica 2020 do Politécnico de Leiria

No âmbito de cada objetivo estratégico estavam definidas linhas orientadoras para melhor definir, quer iniciativas estratégicas, quer indicadores de monitorização.

**Quadro 16 - Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras**

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
<b>EIXO I. Qualidade e Inovação no Ensino</b>	
OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diferenciação e reconhecimento dos cursos</li> <li>• Otimizar a oferta formativa</li> </ul>
OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover o sucesso académico</li> <li>• Diminuição do abandono escolar</li> </ul>
OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Captar os melhores candidatos</li> <li>• Aumentar o número de candidaturas aos cursos</li> </ul>
OE4. Aumentar a empregabilidade	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoção da empregabilidade dos diplomados</li> <li>• Acompanhamento do processo de integração profissional</li> <li>• Feedback das entidades empregadoras</li> </ul>
OE5. Consolidar acreditações e certificações	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acreditação nos termos da lei</li> <li>• Certificação da oferta formativa</li> <li>• Certificação de serviços e da atividade científica</li> </ul>
<b>EIXO II. Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade</b>	
OE6. Aumentar a produção científica de relevância	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicações</li> <li>• Congressos de dimensão internacional associados à publicação em revistas de elevado impacto</li> <li>• Propriedade Intelectual (PI)</li> </ul>
OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade</li> <li>• Proteger os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia</li> <li>• Reinvestimento na investigação e inovação</li> <li>• Criação de start-ups</li> </ul>
OE8. Promover a Inovação social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empreendedorismo social</li> <li>• Inclusão</li> <li>• Acessibilidade nos <i>campi</i></li> </ul>
OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crescimento económico e social da região e do país</li> <li>• Desenvolvimento criativo e cultural da região e do país</li> <li>• Projetos I&amp;D+i</li> <li>• Prestações de serviço I&amp;D+i</li> </ul>
<b>EIXO III. <i>Campi</i>, Recursos e Profissionais de Excelência</b>	
OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clima organizacional e motivacional</li> <li>• Ter políticas centradas nas pessoas</li> </ul>
OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficiência, tempos de decisão e de processamento</li> <li>• Modelos de organização e gestão que proporcionem maior autonomia e agilidade institucional</li> </ul>
OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vivência académica (dimensões sociais da interculturalidade)</li> <li>• Vivência académica (dimensões da criatividade, cultura, desporto, saúde e bem-estar)</li> <li>• <i>Campi</i> eco-sustentáveis</li> </ul>
<b>EIXO IV. Internacionalização</b>	
OE13. Reforçar a internacionalização	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Captação de estudantes internacionais</li> </ul>

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobilidade de estudantes e colaboradores</li> <li>• Formação internacional</li> <li>• Investigação conjunta com parceiros internacionais</li> </ul>
<b>EIXO V. Evolução para universidade</b>	
OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melhorar a comunicação externa e potenciar a marca Politécnico de Leiria</li> <li>• Notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral</li> <li>• Performance e evolução em rankings internacionais</li> </ul>
OE15. Ter formação de 3º ciclo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doutorandos no Politécnico de Leiria</li> <li>• Formação superior de 3º ciclo</li> </ul>
OE16. Ser uma universidade técnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Natureza da instituição</li> </ul>

Fonte: Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria.

No capítulo seguinte são apresentadas as atividades estratégicas executadas pela ESTM, ao longo de 2021, para cada um dos objetivos estratégicos definidos, em vigor à data.

## 6. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2021

### 6.1. EIXO I | Qualidade e inovação no ensino

#### 6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva

A ESTM tem como objetivo estratégico procurar potenciar as suas capacidades formativas, identificando os ciclos de estudo diferenciadores e de excelência em cada uma das suas áreas científicas. Assim, as ações neste eixo centraram-se na acreditação dos cursos de licenciatura e mestrado, da área das ciências e tecnologias do mar, em funcionamento e, no registo de novos cursos técnicos superiores profissionais, bem como na submissão de um novo mestrado. Também se destacaram as novas Pós-Graduações e cursos de curta duração.

**Quadro 17 - EIXO I | OE1 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Desenvolver estudos que conduzam à proposta de novos ciclos de estudo e ofertas formativas.	x	x			Acreditar 1 licenciatura em reavaliação	Acreditação da licenciatura em Biotecnologia (curso em funcionamento)
	x	x			Acreditar 1 mestrado em reavaliação	Acreditação do mestrado em Aquacultura (curso em funcionamento)
	x	x			Acreditar a reestruturação de BMB	Acreditação do ciclo de estudos de Biologia Marinha, pelo período de 6 anos
	x	x			Propor 4 novos CTESP	Registo de 4 novos Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2021, com abertura de candidaturas no ano letivo de 2021/2022
	x	x			Acreditar a reestruturação de 2 CTESP	Reestruturação de 1 CTESP em 2021, resultando no registo de 1 novo com abertura de candidaturas no ano letivo de 2021/2022
	x	x			Acreditar 1 novo mestrado	Acreditação prévia de um novo ciclo de estudos de mestrado em Economia Azul e Circular Acreditação prévia do mestrado em Gestão Hoteleira em associação com a Universidade da Madeira, com início de funcionamento no ano letivo 2021/2022
Investir e melhorar laboratórios, oficinas e espaços de trabalho.		x	x	x	Terminar requalificação do Lab. Biotecnologia II e Tecnologia Alimentar	Aquisição e instalação de Hotes no Laboratório de Biotecnologia II
		x	x	x	Reforçar os equipamentos e os materiais nos laboratórios	Renovação do equipamento informático em salas de aula e gabinetes de docentes.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Investir e melhorar laboratórios, oficinas e espaços de trabalho.					Outras previstas no Anexo do Plano de Atividades	Remodelação de instalações sanitárias para criação de balneários de apoio às Salas Práticas de Cozinha e de Animação. Partir parede entre sala 10 e 12, criando uma sala de 80 lugares. Requalificação de uma sala para o novo espaço de trabalho do Gabinete de Apoio a Cursos e do Gabinete de Estágios, localização próxima a outros serviços de atendimento e possibilidade de utilização do sistema de atendimento por senhas/espaço de receção como sala de espera.
Identificar e divulgar exemplos de estudantes e <i>Alumni</i> com desempenho extraordinário.	x	x	x	x	Ação contínua nas redes sociais ( <i>Facebook</i> , <i>LinkedIn</i> , <i>Hosco</i> , <i>Twitter</i> e <i>página web</i> )	Ação contínua durante o ano de 2021.
Dinamizar novos projetos de mobilidade e ações em parceria.	x	x	x	x	4 Novas parcerias	HES-SO Haute école spécialisée de Suisse occidentale Häme University of Applied Sciences, Finlândia UCLL University of Applied Sciences, Bélgica Ministry of Tourism of Panama EPIC SANA Luanda Hotel
Criar novas Pós-Graduações e cursos de curta duração.			x	x	2ª edição Curso de <i>Wine Business</i>	Não se realizou devido à crise pandémica.
			x	x	4ª edição <i>Advanced Course Living Oceans and Climate Change</i>	Não se realizou devido à crise pandémica.
			x	x	2ª Edição Curso Animais Laboratório	O MARE-Politécnico de Leiria em colaboração com a ESTM organizou, de 25 janeiro 2021 a 16 julho de 2021, a 2.ª edição do Curso Avançado de Ciência de Animais de Laboratório (2 ECTS) – 19 estudantes
			x	x	1ª edição curso Mergulho Científico	1.ª Edição realizou-se entre 8 fevereiro a 10 setembro de 2021; 2.ª edição realizou-se entre 3 maio e 3 dezembro 2021 - total 37 estudantes
			x	x	1ª edição curso Turismo de Mergulho	1.ª Edição PG em Turismo Subaquático realizou-se entre 5 abril 2021 a 28 janeiro 2022; 2.ª edição realizou-se entre 23 julho 2021 e 11 fevereiro 2022 - total 38 estudantes
					Outros cursos não previstos	De 28 junho a 2 de julho, o MARE-Politécnico de Leiria em colaboração com a ESTM organizou o curso avançado Produção de microalgas (1 ECTS) – 20 estudantes

### 6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono

As ações deste objetivo estratégico visam compreender os fenómenos de insucesso académico e abandono escolar e aumentar as atividades que promovam o sucesso académico.

Quadro 18 - EIXO I | OE2 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Melhorar os processos de dinamização dos inquéritos pedagógicos.	x	x	x		Aumentar a participação de estudantes, acima dos 50% e professores para totalidade	Parcialmente implementado.
Implementar ações de formação e incentivos à inovação pedagógica.					Promover a participação dos docentes nas Jornadas Pedagógicas e noutras formações promovidas pelo Politécnico de Leiria	VI Jornadas Pedagógicas do Politécnico de Leiria – 19 e 20 de julho de 2021 – participação de 4 docentes em painel, a presidente do CP e uma estudante da CCP de curso.  Curso Rota Pedagógica - dinamizado pela UED, em formato online, em 3 sessões destinadas a docentes: 1 edição - de 17 a 28 de maio de 2021; 2 edição - de 05 a 16 de julho de 2021; 3 edição - de 18 a 29 de outubro de 2021 (39 docentes)  Formação promovida online pela Direção de Serviços de Documentação destinada a docentes: Pesquisa de Informação; Mendeley; Normas APA (3 formações/12 docentes)
		x	x	x	Promover a implementação de novos modelos pedagógicos (metodologia PBL, metodologias de <i>Flipped Classroom</i> e utilização de canais digitais)	Parcialmente implementado
		x	x	x	Promover a realização de atividades/eventos/projetos reais como elemento de avaliação	Parcialmente implementado
		x	x	x	Promover saídas de campo, aulas abertas e visitas de estudo, presenciais e virtuais	<a href="#">ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS</a> <a href="#">ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO</a> <a href="#">ANEXO 17: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO</a>
Melhorar as estruturas de apoio complementar.		x	x	x	Programa de aulas suplementares para UCs com maior taxa de reprovação (ESTM)	Parcialmente implementado

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Melhorar as estruturas de apoio complementar.		x	x	x	Participar na equipa constituída pela Presidência para dinamizar o sucesso escolar	Parcialmente implementado
		x	x	x	Curso de Português para estrangeiros, em colaboração com Politécnico de Leiria	22 de março a 16 de junho 2021 – A1, A2 B1, B2 18 de outubro 2021 a 7 de janeiro 2022 - A1, A2 B1, B2
Desenvolvimento de <i>soft skills</i> em contexto extracurricular, no âmbito da participação cívica, voluntariado, participação ativa em coletividades, estímulo à integração de órgãos da ESTM e Politécnico de Leiria.				x	Desenvolver ações específicas complementares presenciais ou virtuais	Laboratórios de CV's Dinamizado pelo SAPE, tem como objetivo disponibilizar um espaço onde os estudantes possam colocar questões relacionadas com a construção e elaboração de um Curriculum Vitae (CV), quais os principais tópicos a realçar num CV, o que valorizar mais, etc. bem como trabalhar o desenvolvimento de competências transversais de procura de emprego.  (13 sessões online e 2 sessões presenciais)
				x	Promover formações livres para a comunidade (Google ou outra)	Formações promovida online e presencial pela Direção de Serviços de Documentação destinada a estudantes: Pesquisa de Informação; Mendeley; Normas APA; Plágio; 4U - Apoio ao trabalho académico  (19 sessões/335 estudantes)
				x	Promover programas de voluntariado e participação cívica	Durante o ano de 2021 a ESTM acolheu e apoiou diversas campanhas solidárias, de iniciativa da comunidade académica: Thirst Project Portugal; Roupa para África; Bens para o canil municipal de Peniche; Pirlampo Mágico; Bens para a Santa Casa da Misericórdia de Peniche; Livros e brinquedos para a Associação Juvenil de Peniche; Material escolar para Guiné-Bissau e Moçambique.  De modo a assinalar o papel relevante que o mar assume nas mais diversas vertentes da sociedade, a ESTM, com a colaboração de vários parceiros, promoveu um conjunto de iniciativas ao longo do mês de novembro, sendo que as limpezas costeiras estiveram inseridas nesse âmbito. O encontro foi junto ao Clube Naval de Peniche, domingo, dia 28 de novembro, pelas 10 horas.
Promover a participação dos estudantes em espaços colaborativos para aprendizagem de técnicas de <i>design thinking</i>			x	x	Dinamizar o Projeto DEMOLA	Dinamização em vários cursos, incluindo as visitas a entidades parceiras  <a href="#">ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO</a>

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Promover a participação dos estudantes em espaços colaborativos para aprendizagem de técnicas de <i>design thinking</i>			x	x	Dinamizar o Poliempreende	<p>17.ª Edição Concurso Regional Poliempreende</p> <p>O terceiro lugar foi entregue ao projeto “SnEco”, desenvolvido pelo estudante Marcos Teles, da ESTM. O “SnEco” é um snack saudável de fruta e vegetais desidratados, embalados por filme de porfirano extraído das algas vermelhas Porphyra Dioica, cuja embalagem é biodegradável e 100% vegan. Este projeto contou com um prémio no valor de 500 euros, patrocinado pela La Redoute, e com a participação no programa de incubação promovido pela IDNET – Technology Network no valor equivalente a 500 Euros.</p>
Reconhecimento e valorização dos graduados da ESTM			x	x	Distinguir antigos estudantes da ESTM através da Sessão Solene Abertura Ano Letivo	<p>Sessão Solene de Abertura Ano Académico 2021/2022</p> <p>PRÉMIO CARREIRA ALUMNI   VASCO RIBEIRO DOS SANTOS</p>

### 6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes

Neste objetivo estratégico, considerando a situação pandémica, procurou-se a adaptar as atividades de captação de estudantes, virtualizando alguns eventos e sessões de esclarecimentos sobre oferta formativa, alcançando grande adesão do público-alvo.

**Quadro 19 - EIXO I | OE3 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as iniciativas de receção de estudantes de nível secundário.	x	x	x	x	Dinamização de dias abertos e dias dos cursos	<p>DIA DE GRC - Realizou-se no dia 24.03.2021, mas devido à situação pandémica, foi realizado online. O “Dia de GRC” realizado pelos alunos de 3ºano do curso de Gestão de Restauração e Catering onde 11 convidados falaram das suas carreiras no mundo hoteleiro e fizeram algumas demonstrações.</p> <p>(9 escolas secundárias e profissionais/ 540 estudantes)</p> <p>ANIMARTE - Realizou-se no dia 22/11/2021 e consiste num evento que dinamizou workshops, atividades e apresentações, promovendo a ESTM de forma criativa.</p> <p>(2 escolas secundária e profissional/ 90 estudantes)</p>
	x	x	x	x	Dinamizar Dia Apoio Candidaturas	Não foi realizado devido à situação pandémica.
	x	x	x	x	Receção de visitas de escolas secundárias e profissionais	<a href="#">ANEXO 13: VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS</a>
	x	x	x	x	Visitas a Escolas Secundárias e Profissionais	<a href="#">ANEXO 18: SESSÃO DE ESCLARECIMENTOS SOBRE OFERTA FORMATIVA</a>
	x	x	x	x	Presença virtual nas sessões de orientação pedagógica nas Escolas Secundárias	<a href="#">ANEXO 18: SESSÃO DE ESCLARECIMENTOS SOBRE OFERTA FORMATIVA</a>
Desenvolver Academias de Verão.		x	x		Semana Tanto Mar (a avaliar de acordo com a evolução pandémica)	<p>11.ª Edição da Semana Tanto Mar</p> <p>Numa organização conjunta da Fórum Estudante, ESTM e o Município de Peniche, 20 jovens de todo o país, usufruíram de atividades relacionadas com o mar nas suas várias vertentes: da costa ao mar alto e da tona às profundezas (aulas de surf, batismo de mergulho, visita à ilha da Berlenga e à Fortaleza de Peniche, bem como experiências nos laboratórios do edifício CETEMARES)</p>
		x	x		Escolas verão para mestrandos	2.ª edição do Curso Avançado de Investigação em Ciências e Tecnologia do Mar - MARE- Politécnico de Leiria/ESTM.

### 6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade

Um objetivo estruturante da atividade da ESTM continuam a ser as ações que visam aumentar o contacto com empresas e profissionais para potenciar a empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação.

Ao longo do ano pretendeu-se também fomentar o desenvolvimento de competências transversais aos estudantes, através de várias atividades e formações complementares.

**Quadro 20 - EIXO I | OE4 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Dinamizar atividades e formações de curta duração que visam o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.	x	x	x	x	Evento sobre empregabilidade	Tendo em conta a pandemia, esta atividade não se realizou.  O Gabinete de Estágios e o SAPE promoveu ações em 2021 para os estudantes dos cursos de Tesp e Licenciatura, que visou: promover a elaboração do CV, seguindo o modelo EUROPASS; esclarecer dúvidas sobre os estágios curriculares; promover mobilidade outgoing. (4 ações)
	x	x	x	x	Laboratório de CV (SAPE)	Laboratórios de CV's  Dinamizado pelo SAPE, tem como objetivo disponibilizar um espaço onde os estudantes possam colocar questões relacionadas com a construção e elaboração de um Curriculum Vitae (CV), quais os principais tópicos a realçar num CV, o que valorizar mais, etc. bem como trabalhar o desenvolvimento de competências transversais de procura de emprego.  (13 sessões online e 2 sessões presenciais)
	x	x	x	x	Gestão do Tempo (SAPE)	Curso online de acesso livre (MOOC)
	x	x	x	x	Formação INE (DSD)	Formações promovida online e presencial pela Direção de Serviços de Documentação destinada a estudantes: Pesquisa de Informação; Mendeley; Normas APA; Plágio; 4U - Apoio ao trabalho académico  (19 sessões/335 estudantes)
	x	x	x	x	Cursos/seminários/webinars com recurso a ferramentas digitais	<a href="#">ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL</a>
Reforçar a participação ativa de profissionais externos nas atividades académicas.		x		x	Realização de aulas abertas, palestras, seminários, eventos, com profissionais externos, presenciais e virtuais	<a href="#">ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS</a>  <a href="#">ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL</a>

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
		x		x	Promover encontros com empresas e profissionais	A Direção reuniu com várias empresas e profissionais durante o ano de 2021, sendo de destacar:  Forças Armadas  Marriot  IEFP Santarém  NEST  Fundação Côa Parque  Smart Lourinhã
Reforçar as redes de <i>Alumni</i> e o seu contributo e participação em atividades da instituição.	x	x	x	x	Convidar antigos <i>Alumni</i> para apresentar o seu percurso profissional	<a href="#">Anexo 15: Eventos de Carácter Científico, Técnico e CULTURAL</a>
	x	x	x	x	Divulgar nas nossas páginas casos de sucesso de antigos alunos	Ação contínua durante o ano.
Promoção de novas parcerias com entidades externas	x	x	x	x	Incrementar o número e áreas de estágios curriculares e extracurriculares	358 estágios curriculares em 2021 contra 151 estágios curriculares em 2020 (situação irregular devido à pandemia)  134 estágios extracurriculares em 2021 contra 54 estágios extracurriculares em 2020 (situação irregular devido à pandemia)  88 novas entidades recetoras protocolos para estágio curricular  33 novas entidades recetoras protocoladas para estágio extracurricular
	x	x	x	x	Dinamizar sessões de recrutamento na ESTM, presenciais ou virtuais	O Gabinete de Estágios promove um grupo na rede Facebook com a divulgação de estágios e oportunidades de emprego para as áreas científicas da ESTM.
	x	x	x	x	Reforçar colaboração com Turismo de Portugal e Riptur	Participação nas 3 reuniões nacionais da RIPTUR.  Participação nos projetos do TP: Tourism Leaders

Outros dados sobre estágios podem ser consultados no [anexo 8](#), [anexo 9](#), [anexo 10](#) e [anexo 11](#).

### 6.1.5. OE5. Consolidar creditações e certificações

No ano de 2021, consolidou-se os processos de acreditação e certificação em curso com a acreditação dos cursos de licenciatura e mestrado, da área das ciências e tecnologias do mar, em funcionamento e, no registo de novos cursos técnicos superiores profissionais, bem como na submissão de um novo mestrado.

A ESTM voltou também a ser reconhecida pela qualidade da formação nos seus cursos de licenciatura na área do Turismo pela Organização Mundial de Turismo (OMT).

**Quadro 21 - EIXO I | OE5 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Acreditar de um modo pleno o SIGQ e todos os ciclos de estudos	x	x	x	x	Renovação da acreditação 1 licenciatura e 1 mestrado	Acreditação da licenciatura em Biotecnologia e dos mestrados em Aquacultura e Biotecnologia dos Recursos Marinhos (resposta em 2022)
	x	x	x	x	Acreditação de 2 propostas de reestruturação de TESP	Reestruturação de 1 CTESP, resultando no registo de 1 novo CTESP com candidaturas em 2021/2022
	x	x	x	x	Acreditação da proposta de reestruturação de BMB	Acreditação prévia do ciclo de estudos de Biologia Marinha (resposta em 2022)
	x	x	x	x	Acreditação de 4 novas propostas TESP	Registo de 4 novos Cursos Técnicos Superiores Profissionais em 2021, com abertura de candidaturas no ano letivo de 2021/2022
	x	x	x	x	Acreditação de 1 nova proposta de mestrado	Acreditação prévia de um novo ciclo de mestrado em Economia Azul e Circular
Certificação internacional dos ciclos de estudos		x			Renovação da certificação TEDQUAL para as 6 Licenciaturas na área do Turismo	Renovação da certificação válida por três anos – até 1 de março de 2025.
		x			Identificação de novas certificações internacionais para cursos e Escola	Identificação de uma certificação internacional na área alimentar (processo em curso em articulação com a ESTG).

## 6.2. EIXO II | Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação

### 6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância

A ESTM, com vista à materialização deste objetivo estratégico, colaborou com o Politécnico de Leiria no reforço dos mecanismos de estímulo para incrementar as publicações com revisão pelos pares, nomeadamente; sensibilizando para a relevância da Ciência Aberta e divulgando à comunidade académica os projetos de investigação em curso nas Unidades de Investigação MARE e CiTUR.

Quadro 22 - EIXO II | OE6 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar o número de congressos internacionais com publicação de artigos em revistas internacionais indexadas (e.g. Scopus, Thomson, ERIH, IBSS e Scielo)				x	ITC'21	Formato online, tendo como anfitriã a Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril.
				x	CISA'21	Não se realizou devido à situação pandémica.
Sensibilizar para a relevância da Ciência Aberta	x	x	x	x	Promoção e incentivo à utilização do Repositório <i>IC Online</i>	WEBINAR "INTERLIGAÇÃO CIÊNCIA VITAE E REPOSITÓRIO IC-ONLINE: SESSÃO HANDS ON", promovido pela DSD em 12/05/2021
	x	x	x	x	Dinamizar e disseminar o seminário Comunicar Ciência	Com objetivo de dar a conhecer à Comunidade Académica alguns dos projetos de investigação que estão a ser desenvolvidos nas Unidades de Investigação, CiTUR e MARE, decorreu uma sessão de apresentação, Comunicar Ciência ESTM 2021, no dia 25 de novembro, no Auditório da ESTM.
Envolvimento de estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação	x	x	x	x	Convite e incentivo à apresentação de artigos	Divulgação de oportunidades de publicação junto dos estudantes de mestrado.
	x	x	x	x	Promover projetos que possam incluir estudantes e/ou recém-diplomados	Criação de bolsas de investigação nas unidades de investigação para estudantes de mestrado.

## 6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido

A aplicação do conhecimento científico produzido ao serviço da sociedade, de forma a estimular o reinvestimento na investigação e inovação é objetivo estratégico do Politécnico de Leiria. A ESTM, neste ano de 2021, apostou na participação em laboratórios colaborativos e na participação em *Digital Innovation Hubs* de nível nacional e europeu.

**Quadro 23 - EIXO II | OE7 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar o número de <i>start-ups</i> criadas por estudantes e diplomados do Politécnico de Leiria.	x	x	x	x	1 <i>Start-up</i>	Durante o ano de 2021 não houve pedidos de apoio para <i>start-ups</i> .
Criar um espaço de incubação e instalação de empresas de base tecnológica.		x	x	x	Coordenação e dinamização da Associação <i>SmartOcean</i>	Aprovação dos projetos de execução/candidatura ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) - Hub Azul - Rede de Infraestruturas para a Economia Azul
Conceptualização de programa de aceleração para a economia do mar, em colaboração com Smart Ocean	x	x	x	x	1 programa	Em curso.
Reforçar a participação em laboratórios colaborativos.					Atividade não prevista no Plano de Atividades	<p>Celebração em 15/09/2021 de auto de cedência e aceitação de um gabinete de investigação do edifício pedagógico da ESTM para sede do +ATLANTIC, ASSOCIAÇÃO PARA UM LABORATÓRIO COLABORATIVO DO ATLÂNTICO</p> <p>Celebração de protocolo de adesão ao S2AQUA – Laboratório Colaborativo, Associação para uma Aquacultura Sustentável e Inteligente</p> <p>Adesão à Associação KIPT INOVAÇÃO E TURISMO - Laboratório Colaborativo KIPT (<i>knowledge to Innovate Professions in Tourism</i>)</p>
Participar em Digital Innovation Hubs de nível nacional e europeu.					Atividade não prevista no Plano de Atividades	Submissão e integração de um dos Polos de Inovação Digital que constituem a Rede Nacional de Digital <i>Innovation Hubs</i> , conforme despacho do Gabinete do Ministro de Estado, da Economia e da Transição Digital, publicado no dia 25 de junho de 2021. O Polo é coordenado pela Fórum Oceano, entidade responsável pela gestão do Cluster do Mar Português.

### 6.2.3. OE8. Promover a Inovação social

A inovação social é um dos fatores críticos de sucesso da estratégia do Politécnico de Leiria. Em 2021 a ESTM associou-se às várias iniciativas de campanhas solidárias e ações de voluntariado que envolveram a comunidade académica.

**Quadro 24 - EIXO II | OE8 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Realizar campanhas solidárias que reforcem a colaboração entre técnicos e administrativos, docentes e estudantes.	x	x	x	x	Campanha “papel por alimentos”	Considerando a ação contínua durante o ano de 2021 de abate de documentos administrativos com dados pessoais, a reciclagem do papel ficou à responsabilidade de uma empresa.
	x	x	x	x	Participação em recolha de sangue e medula óssea	Durante o ano de 2021 não se realizou nenhuma ação nas instalações da ESTM.
	x	x	x	x	Participação no estudo de rastreio de Doenças Sexualmente Transmissíveis	No âmbito da iniciativa liderada pelo <i>HIV in Europe</i> e integrada na Semana Europeia do Teste que se destina a sensibilizar a população da importância da realização de testes a infeções sexualmente transmissíveis, a ESTM associou-se à Acompanhã, em colaboração com o Agrupamento dos Centros de Saúde do oeste Norte. Neste sentido, teve lugar duas sessões de rastreios, em unidade móvel, nos dias 25 e 29 de novembro de 2021.
	x	x	x	x	Recolha de bens para pessoas e instituições carenciadas	Durante o ano de 2021 a ESTM acolheu e apoiou diversas campanhas solidárias, de iniciativa da comunidade académica: Thirst Project Portugal; Roupas para África; Bens para o canil municipal de Peniche; Pirlampo Mágico; Bens para a Santa Casa da Misericórdia de Peniche; Livros e brinquedos para a Associação Juvenil de Peniche; Material escolar para Guiné-Bissau e Moçambique.
Desenvolver competências para o empreendedorismo social	x	x	x	x	Promover seminários, workshops e encontros sobre empreendedorismo	<a href="#">Anexo 15: Eventos de Carácter Científico, Técnico e CULTURAL</a>
	x	x	x	x	Integrar e/ou apoiar Projetos de Empreendedorismo social	Estudantes da ESTM e outras Escolas do Politécnico de Leiria participaram voluntariamente no dia 11/11/2021, na iniciativa “500 Magalhães”, contribuindo assim para a replantação da Mata Nacional de Leiria. Para além da plantação, os estudantes tiveram a oportunidade de participar numa conversa temática de sensibilização para as questões ambientais e de sustentabilidade com especialistas convidados, no Auditório do Centro de Resinagem da Marinha Grande.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Desenvolver competências para o empreendedorismo social	x	x	x	x	Integrar e/ou apoiar Projetos de Empreendedorismo social	<p>Marés é um grupo, criado em 2021, composto por estudantes, docentes e técnicos da ESTM, que tem como objetivo trabalhar na área criativa, no enriquecimento e dinamização cultural da escola, por forma a potenciar as relações na comunidade educativa e meio envolvente.</p> <p><a href="https://www.facebook.com/MaresESTM">https://www.facebook.com/MaresESTM</a></p> <p>Mask Off, na sua segunda edição, é um evento de Cariz Solidário, realizado pelos estudantes do 3º ano de Gestão de Eventos   ESTM, que consistiu numa Mostra de Talentos (presencial e online). O evento pretendeu também obter doações via Crowdfunding ou bilhete de acesso ao evento, e reverteu para a Associação Juvenil de Peniche.</p>

#### 6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional

Durante 2021 foram promovidas várias iniciativas que fomentaram a interação entre a academia e a sociedade em geral e que promoveram o reforço das redes de parceiros regionais e nacionais.

**Quadro 25 - EIXO II | OE9 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades	x	x	x	x	PSERs com entidades públicas e privadas	Durante o ano de 2021 não se realizaram PSERs.
	x	x	x	x	Integrar Órgãos Sociais do Parque Ciência e Tecnologia – <i>Smart Ocean</i>	Formalmente desde outubro de 2019 o Politécnico de Leiria faz parte da Associação, tendo a ESTM a cargo a Direção e Coordenação Científica da mesma, parque de ciência a tecnologia - SMART OCEAN.
	x	x	x	x	Dinamizar laboratórios de ciência	<p>ESTM como sede +ATLANTIC, ASSOCIAÇÃO PARA UM LABORATÓRIO COLABORATIVO DO ATLÂNTICO</p> <p>adesão ao S2AQUA – Laboratório Colaborativo, Associação para uma Aquacultura Sustentável e Inteligente</p> <p>Adesão à Associação KIPT INOVAÇÃO E TURISMO - Laboratório Colaborativo KIPT (<i>knowledge to Innovate Professions in Tourism</i>)</p>

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades	x	x	x	x	Participação nos eventos de ciência	<p>FROM DE SEA TO SOCIETY, 25 de maio, iniciativa da Presidência portuguesa do Conselho da União Europeia, consistiu num fórum internacional com o objetivo de partilhar ideias e abordagens para o desenvolvimento sustentável e inclusivo das comunidades costeiras europeias.</p> <p>EXPO FISH PORTUGAL, 16 e 17 novembro, pela primeira vez em Portugal, numa organização da Docapesca, a ESTM acolheu a primeira feira internacional virtual dedicada ao pescado e ao mar português.</p> <p>VI SIMPÓSIO NACIONAL DE ORBEAS, 9 de dezembro, a ESTM acolheu o simpósio com o tema "Fora da Caixa – Para lá dos roedores em Ciências de Animais de Laboratório".</p> <p>I DIA CIENTÍFICO DA SPCAL, 10 de dezembro, a ESTM acolheu o seu primeiro dia científico, subordinado ao tema "Investigação e Inovação Responsáveis em Ciências de Animais de Laboratório".</p>
Realizar eventos culturais e de promoção da criatividade.	x	x	x	x	Semana Tanto Mar	<p>11.ª Edição da Semana Tanto Mar</p> <p>Numa organização conjunta da Fórum Estudante, ESTM e o Município de Peniche, 20 jovens de todo o país, usufruíram de atividades relacionadas com o mar nas suas várias vertentes: da costa ao mar alto e da tona às profundezas (aulas de surf, batismo de mergulho, visita à ilha da Berlenga e à Fortaleza de Peniche, bem como experiências nos laboratórios do edifício CETEMARES)</p>
	x	x	x	x	Exposições em parceria com a DSD	<p>"A Ilha"</p> <p>"Mãe Nossa"</p> <p>"Silaba Súbita"</p>
	x	x	x	x	Dia Mundial do Turismo	<p>A 27 de setembro, dia Mundial do Turismo, foram apresentados na ESTM os nomeados da 1ª edição do EATSA Art &amp; Tourism Film Festival, evento coorganizado pelo Politécnico de Leiria, pela EATSA (Euro-Asia Tourism Studies Association) e pela Centro de Portugal Film Commission (CPFC). A 10 de novembro, também no auditório da ESTM, foram anunciados os filmes vencedores desta competição global.</p>
	x	x	x	x	Dinamização de atividades culturais como concertos musicais, exposições, dança e leitura	<p>Exposição "Dia do Mar" organizada no âmbito das atividades de Novembro - mês do mar.</p> <p>MASK OFF – MOSTRA DE TALENTO - 2.ª edição - evento de Cariz Solidário, realizado pelos estudantes do 3º ano de Gestão de Eventos   ESTM, que consistiu numa Mostra de Talentos (presencial e online). O evento pretendeu também obter doações via Crowdfunding ou bilhete de acesso ao evento, e reverteu para a Associação Juvenil de Peniche.</p>

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Realizar eventos culturais e de promoção da criatividade.	x	x	x	x	Dinamização de atividades culturais como concertos musicais, exposições, dança e leitura	<p>Marés ESTM - grupo criado em 2021, composto por estudantes, docentes e técnicos da ESTM, que tem como objetivo trabalhar na área criativa, no enriquecimento e dinamização cultural da escola, por forma a potenciar as relações na comunidade educativa e meio envolvente.</p> <p><a href="https://www.facebook.com/MaresESTM">https://www.facebook.com/MaresESTM</a></p> <p>Atividades em 2021:</p> <p>Concurso de curtas metragens - "ComFimNaMente"; projeto musical - "Câmera Off"; Diretos sobre ansiedade, sobre crescer e viver em Peniche, momento musical; Passeio por Peniche com visita à Fortaleza; concurso de poesia, campanha de recolha de livros e brinquedos; International Christmas Peddy Paper; Feira sobre o voluntariado; tertúlia sobre o voluntariado com várias associações.</p>
Realizar atividades que promovam a interação entre academia e a sociedade.	x	x	x	x	Eventos associados ao projeto "Ocean community challenge", com o Rotary Club Peniche e Associação Armeria	<p>Palestra Online Economia Circular – 25/02/2021</p> <p>Palestra Online Aquacultura Sustentável – 24/04/2021</p> <p>Série de Seminários da Academia OC - 19 e 27/04/2021 e 19 e 31/05/2021</p>
	x	x	x	x	Eventos em parceria com Município de Peniche	<p>Semana Tanto Mar 2021 – 30/08/2021 a 04/09/2021</p> <p>Ecologia e Sustentabilidade – 04/11/2021</p> <p>Mare de Ciência – 08/11/2021</p> <p>Conhecimento, Inovação e Empreendedorismo – 11/11/2021</p> <p>Mês do Mar I Limpezas Costeiras – 28/11/2021</p>
	x	x	x	x	Eventos em parceria com ICNF e Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche (UNESCO)	<p>Programa Operacional de Geociências e Geoparques (IGGP) – 26/03/2021</p> <p>As Reservas da Biosfera como Laboratórios e Sustentabilidade: Trabalhando para um Mundo Melhor – 03/11/2021</p>
	x	x	x	x	Outras participações com entidades locais, regionais e nacionais	<p>Organização de reuniões com a Ordem dos Biólogos e a Ordem dos Engenheiros, com vista a divulgar e reforçar competências internas para colaboração em projetos e serviços.</p> <p>A 27 de setembro, dia Mundial do Turismo, foram apresentados na ESTM os nomeados da 1ª edição do EATSA Art &amp; Tourism Film Festival, evento coorganizado pelo Politécnico de Leiria, pela EATSA (Euro-Asia Tourism Studies Association) e pela Centro de Portugal Film Commission (CPFC).</p> <p>A 10 de novembro, também no auditório da ESTM, foram anunciados os filmes vencedores desta competição global.</p>

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Integrar e participar em órgãos direção estratégica locais/regionais	x	x	x	x	Conselho Geral Escola Secundária	ESTM integra e participa no órgão.
	x	x	x	x	Conselho Geral Agrupamento Escolas Peniche	ESTM integra e participa no órgão.
	x	x	x	x	Conselho Geral Agrupamento Escolas D Luís Ataíde	ESTM integra e participa no órgão.
	x	x	x	x	Conselho Estratégico da Reserva Natural das Berlengas	ESTM integra e participa no órgão.
	x	x	x	x	Comissão Cogestão da Reserva Natural das Berlengas	ESTM integra e participa na comissão.
	x	x	x	x	Grupo de trabalho Permanente da Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO)	ESTM integra e participa no grupo trabalho.
Integrar e participar em Comissões Municipais	x	x	x	x	Comissão Municipal Educação	ESTM integra e participa na comissão.
	x	x	x	x	Comissão Municipal Segurança	ESTM integra e participa na comissão.
	x	x	x	x	Comissão Municipal Trânsito	ESTM integra e participa na comissão.
	x	x	x	x	Comissão Municipal Proteção Civil	ESTM integra e participa na comissão.

## 6.3. EIXO III | Campi, recursos e profissionais de excelência

### 6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência

Apesar da situação pandémica e da centralização da prioridade na manutenção da regular atividade letiva e dos serviços em funcionamento da ESTM, concretizaram-se diversas iniciativas de formação de professores, técnicos e administrativos e de abertura de concursos documentais para pessoal docente.

**Quadro 26 - EIXO III | OE10 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a mobilidade interna para visita e conhecimento de serviços, unidades orgânicas e unidades funcionais.	x	x	x	x	Incrementar as formações e atividades com outras UOs	Não foi possível de realizar durante o ano de 2021.
Promover formação especializada e transversal de professores, técnicos e administrativos.	x	x	x	x	Incrementar a participação nas ações de formação promovidas pelo Politécnico de Leiria	<p>Programa Avançado de Formação em Língua Inglesa – 8 técnicos e administrativos/1 docente</p> <p>Formação especializada no âmbito das unidades de investigação ou PSER – 11 docentes</p> <p>Formação especializada, quer através da oferta dos nossos Cursos Avançados ou de outros de iniciativa própria – 6 cursos/3 técnicos e administrativos</p> <p>Formação transversal/ complementar – 3 cursos/3 técnicos e administrativos</p> <p>Formação promovida pela DSD - 3 formações/12 docentes</p>
Dinamizar formação interna na área da Comunicação Profissional				x	Participação, numa 1.ª fase, de todos os assistentes técnicos e operacionais	Não foi possível de realizar durante o ano de 2021.
Revisão do processo avaliação das pessoas e de reconhecimento e valorização do mérito profissional		x	x	x	Participar na revisão da ADD	A ESTM participou no processo de alteração ao Regulamento Avaliação Desempenho Docente.
		x	x	x	Participar na revisão do SIADAP	A ESTM participou no processo de SIADAP: definição das normas orientadoras para o biénio 2021-2022; aplicação do Despacho 86/2021 – Distribuição de Quotas.
Abertura de concursos para pessoal não docente/técnico e administrativo		x	x		1 Lugar Técnico Superior	Não foi possível de realizar durante o ano de 2021.
Abertura de concursos documentais para pessoal docente		x	x	x	3 Professor Coordenador	Abertura de 4 concursos para Professor Coordenador
		x	x	x	1 Professor Adjunto	Não foi possível de realizar durante o ano de 2021.

### 6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável

É objetivo estratégico do Politécnico de Leiria procurar processos de melhoria constantes na sua organização e gestão, tendo a ESTM colaborado e participado nestes processos.

Na dimensão da gestão e sustentabilidade financeira, nomeadamente na procura de diversificação de fontes de financiamento, foi possível potenciar os espaços a partir do segundo semestre.

**Quadro 27 - EIXO III |OE11 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as estruturas participativas que promovam reuniões entre setores, serviços e gabinetes	x	x	x	x	Participação da ESTM nas reuniões, eventos e atividades	Participação da ESTM nas reuniões, eventos e atividades durante o ano de 2021
Aumentar os serviços virtualizados e a interoperabilidade entre programas e plataformas		x	x	x	Potenciar todos os canais virtuais existentes e com a DSI e UED o desenvolvimento de novas configurações	ESTM participou nos grupos/reuniões de trabalho sobre desmaterialização de procedimentos e virtualização de serviços
		x	x	x	Promover mais reuniões e encontros de forma virtual	Promoção de reuniões e eventos online durante o ano de 2021.
Intensificar a diversidade de financiamento (mecenato, <i>labeling</i> laboratórios, cedência de equipamentos, formação avançada, etc)	x	x	x	x	Potenciar os espaços ESTM	Foram organizadas 3 edições de formação avançada conforme referido no OE1  Formalização de um auto de cedência e aceitação de um gabinete de investigação, de longa duração, para a sede de um laboratório colaborativo (início outubro/2021) - 140€/mês  Apesar da pandemia, foi possível no 2.º semestre de 2021, registar 6 cedências onerosas de espaços a 2 entidades - receita de 1.080€

### 6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis

Em 2021 a ESTM procurou promover a sustentabilidade económica, ambiental e social, associando-se às atividades da comunidade académica.

**Quadro 28 - EIXO III | OE12 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as atividades desportivas e melhoramento das infraestruturas de apoio ao desporto	x	x	x	x	Promoção do programa de atividade física para estudantes (PAFE)	Apoio ao programa PAFE ONLINE HEALTH AND SPORTS - conjunto de eventos com a temática da saúde, desporto e bem-estar, no âmbito da U.C. Eventos Desportivos - Gestão de Eventos.
Realizar campanhas de sensibilização para a redução e racionalização de consumos e candidaturas de projetos que promovam a sustentabilidade energética dos <i>campi</i>		x	x	x	Campanha poupança de energia	Encerramento das instalações de 2 a 21 de agosto de 2021
			x	x	Colaborar com a CMP nas diversas campanhas municipais	Durante o ano de 2021 a ESTM acolheu e apoiou diversas campanhas solidárias, de iniciativa da comunidade académica: Thirst Project Portugal; Roupa para África; Bens para o canil municipal de Peniche; Pirlampo Mágico; Bens para a Santa Casa da Misericórdia de Peniche; Livros e brinquedos para a Associação Juvenil de Peniche; Material escolar para Guiné-Bissau e Moçambique.
		x	x	x	Promoção das reuniões virtuais limitando deslocações	Apoio e promoção de reuniões online, sempre que possível.
Acompanhar o projeto U-Bike	x	x	x	x	Gestão do projeto no campus 4	Apoio ao projeto U-Bike
Formação de colaboradores no âmbito da higiene e segurança no trabalho	x		x		Reorganização e formação de equipas de segurança	Adiada para 2022.

## 6.4. EIXO IV | Internacionalização

### 6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização

O reforço da internacionalização é um eixo estratégico do Politécnico de Leiria e, naturalmente da ESTM.

Durante o ano de 2021 foi possível retomar a alguns valores de estatísticas pré-pandemia e sobretudo, reforçar as atividades de acolhimento e integração dos estudantes internacionais.

**Quadro 29 - EIXO IV | OE13 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar duplas titulações e cursos avançados de curta duração.		x	x		1 Dupla titulação	Não foi possível de realizar em 2021.
Incrementar a mobilidade e a colaboração de docentes e investigadores com instituições internacionais.	x	x	x	x	4 Mobilidades	6 ações/6 docentes <i>outgoing</i>
Desenvolver atividades de acolhimento e integração dos estudantes internacionais.	x	x	x	x	Atualização da Página web em inglês e espanhol	Atualização permanente da página Web em inglês e espanhol
	x	x	x	x	<i>Welcome Session</i>	<i>Welcome Session</i> -para estudantes internacionais - 04/10/2021 Acolhimento a estudantes do Equador – 18/10/2021
	x	x	x	x	Visitas de estudo e culturais	Passeio Peniche/visita à Fortaleza- 20/11/2021 Centro Cultural e Congressos de Caldas da Rainha – 11/12/2021
	x	x	x	x	Estudante embaixador ESTM	Não foi possível de realizar em 2021.
Projeto de integração de estudantes internacionais na comunidade académica e local				x	Dinamizar ações de integração dos estudantes na comunidade	<a href="#">anexo 3</a>
				x	Dinamizar projeto - <i>Come from abroad</i>	Não foi possível de realizar em 2021.
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade de estudantes para a realização de um período de estudos ou de estágio no estrangeiro	x	x	x	x	Divulgar testemunhos de estudantes <i>outgoing</i> na Web, Facebook e Linke-din	Ação contínua durante o ano de 2021
	x	x	x	x	Sessões de esclarecimento sobre mobilidade de estudos/estágios	4 ações
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade <i>outgoing</i> de docentes (STA) e não-docentes (STT) ao abrigo do programa ERASMUS				x	Divulgar testemunhos de participantes <i>outgoing</i>	Não foi possível de realizar em 2021.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade <i>outgoing</i> de docentes (STA) e não-docentes (STT) ao abrigo do programa ERASMUS				x	Sessões de esclarecimento sobre programa de mobilidade	Não foi possível de realizar em 2021.
Eventos Internacionais para promoção ESTM-Politécnico Leiria				x	Participação da Direção em visitas e encontros em IES internacionais	A Direção da ESTM participou em várias visitas e encontros em IES internacionais

Outros dados de internacionalização poderão ser consultados no [anexo 1](#), [anexo 2](#), [anexo 3](#), [anexo 4](#), [anexo 5](#), [anexo 6](#) e [anexo 7](#).

## 6.5. EIXO V | Evolução para universidade

### 6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional

Para incrementar a notoriedade, nacional e internacional, a ESTM associou-se na promoção da marca Politécnico de Leiria, bem como no fomento da comunicação e do impacto dos casos de sucesso da comunidade académica, com o objetivo de captação dos melhores estudantes, de profissionais de elevada competência e de parceiros motivados para o desenvolvimento de iniciativas em cooperação.

**Quadro 30 - EIXO V | OE14 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a marca Politécnico de Leiria, de um modo transversal às várias unidades e plataformas tecnológicas	x	x	x	x	Associar-se às iniciativas do Politécnico de Leiria	ESTM associou-se às iniciativas na promoção da marca Politécnico de Leiria
Aumentar a comunicação e o impacto dos casos de sucesso da comunidade Politécnico de Leiria	x	x	x	x	Recolher e publicar, em diferentes plataformas, casos de sucesso da comunidade académica	Publicitação, em diferentes redes sociais, dos casos de sucesso da comunidade académica
Promover a localização da ESTM em território classificado pela <i>UNESCO</i>	x	x	x	x	Utilização desta menção na divulgação da ESTM	Promoção da localização da ESTM em território classificado pela <i>UNESCO</i> , através da utilização desta menção na divulgação da ESTM
Promover a participação de colaboradores em atividades externas, de âmbito nacional ou internacional	x	x	x	x	Incrementar a participação de colaboradores em atividades de visita experiencial, formação, investigação ou inovação noutra IES, empresas ou comunidade	6 ações/6 docentes <i>outgoing</i>

### 6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo

A ESTM conseguiu, no final de 2021, submeter à A3ES o Curso de Doutoramento em Turismo e Sustentabilidade, avançando assim para a concretização deste objetivo estratégico.

**Quadro 31 - EIXO V | OE15 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2021**

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Preparar formação avançada de curta duração com enquadramento em programas de doutoramento		x	x		Seminários acompanhamento doutoramentos	Não foi possível realizar em 2021.
Preparar e submeter cursos de 3º ciclo à A3ES		x	x		Colaboração com o Politécnico de Leiria	Submissão à A3ES do Curso de Doutoramento em Turismo e Sustentabilidade
Parcerias em Programas de Doutoramento com outras IES	x	x	x	x	1 parceria	Celebração em 20/12/2021 do protocolo de cooperação científica pedagógica e administrativa com o Instituto de Geografia e Ordenamento do Território (IGOT)- Universidade de Lisboa para a criação e organização científica e pedagógica do Curso de Doutoramento em Turismo e Sustentabilidade.
Pós-doutoramentos	x	x	x	x	Ter 3 orientações de Pós-doutoramentos	6 orientações de pós-doutoramento no Mare-Politécnico de Leiria e 5 orientações de pós-doutoramento no CITUR-Leiria (Politécnico de Leiria)

## 7. AVALIAÇÃO FINAL

Este documento é uma parte da ação da ESTM em 2021, do desenvolvimento e da eficácia das suas ações. Com efeito, a organização do plano de atividades foi com base na orientação estratégica do Politécnico de Leiria para 2020, em vigor à data de aprovação do plano de atividades da ESTM para 2021, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

- EIXO I | Qualidade e Inovação no Ensino
- EIXO II | Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade
- EIXO III | Campi, Recursos e Profissionais de Excelência
- EIXO IV | Internacionalização
- EIXO V | Evolução para Universidade

Para cada ação prevista, foi efetuada uma avaliação do desempenho obtido e justificação do desvio, nas situações aplicáveis. O quadro seguinte procura sintetizar os resultados dessa execução, relatados ao longo do relatório, por eixo estratégico.

**Quadro 32 - Mapa síntese do grau de concretização do plano de atividades 2021**

Eixos	Objetivos Estratégicos	N.º ações a implementar	Ações Executadas		Ações Parcialmente Executadas		Ações Não Executadas	
			N.º	%	N.º	%	N.º	%
Eixo I	OE1	15	12	80%	1	7%	2	13%
	OE2	14	9	64%	5	36%	0	0%
	OE3	7	6	86%	0	0%	1	14%
	OE4	12	11	92%	0	0%	1	8%
	OE5	7	6	86%	0	0%	1	14%
Eixo II	OE6	6	5	83%	0	0%	1	17%
	OE7	3	2	67%	0	0%	1	33%
	OE8	6	4	67%	0	0%	2	33%
	OE9	22	21	95%	0	0%	1	5%
Eixo III	OE10	8	4	50%	0	0%	4	50%
	OE11	4	4	100%	0	0%	0	0%
	OE12	6	5	83%	0	0%	1	17%
Eixo IV	OE13	13	8	62%	0	0%	5	38%
Eixo V	OE14	4	4	100%	0	0%	0	0%
	OE15	4	3	75%	0	0%	1	25%
<b>Total</b>		<b>131</b>	<b>104</b>	<b>79%</b>	<b>6</b>	<b>3%</b>	<b>21</b>	<b>18%</b>

O plano de atividades 2021 apresentava um total de 131 ações como meta, distribuídas pelos 5 eixos. Da avaliação conjunta dos graus de execução das ações apresentadas no presente documento, verifica-se que foram executadas 104 ações e parcialmente executadas 6 ações, o que equivale a uma taxa de execução global igual a 82%.

No total contabilizam-se 21 ações não concretizadas, essencialmente por motivos relacionados com a situação pandémica COVID19, que continuou a subsistir durante o ano de 2021.

De destacar que, o envolvimento demonstrado pela comunidade académica, revelador da sua responsabilidade social, capacidade de inovação e adaptação, foi determinante para ultrapassar os desafios que o ano de 2021 continuou a colocar ao normal funcionamento da ESTM.

Agradecimento especial pelo trabalho e compromisso de todos, pessoal docente, investigador, técnico e administrativo e a forma compreensiva e resiliente com que todos os estudantes colaboraram neste projeto ESTM.

## 8. ANEXOS

---

	PÁGINA
ANEXO 1: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO – ESTUDANTES COM NACIONALIDADE ESTRANGEIRA	<a href="#">i</a>
ANEXO 2: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - ABRANGÊNCIA INTERNACIONAL DOS CURSOS	<a href="#">ii</a>
ANEXO 3: AÇÕES DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO (ESTUDANTES INTERNACIONAIS E MOBILIDADE)	<a href="#">iii</a>
ANEXO 4: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES <i>INCOMING</i>	<a href="#">iv</a>
ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES <i>OUTGOING</i>	<a href="#">v</a>
ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE, TÉCNICO E ADMINISTRATIVO <i>INCOMING</i>	<a href="#">vi</a>
ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – PESSOAL DOCENTE, TÉCNICO E ADMINISTRATIVO <i>OUTGOING</i>	<a href="#">vii</a>
ANEXO 8: NOVOS PROTOCOLOS DE ESTÁGIOS CURRICULARES ESTABELECIDOS	<a href="#">viii</a>
ANEXO 9: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES	<a href="#">xi</a>
ANEXO 10: ESTATÍSTICAS CURRICULARES POR NUT	<a href="#">xii</a>
ANEXO 11: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES	<a href="#">xiii</a>
ANEXO 12: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA	<a href="#">xiv</a>
ANEXO 13: VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS	<a href="#">xv</a>
ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS	<a href="#">xvi</a>
ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL	<a href="#">xxi</a>
ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO	<a href="#">xxiv</a>
ANEXO 17: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO	<a href="#">xxv</a>
ANEXO 18: SESSÕES DE ESCLARECIMENTO SOBRE OFERTA FORMATIVA	<a href="#">xxvii</a>

**ANEXO 1: DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO – ESTUDANTES COM NACIONALIDADE ESTRANGEIRA**

Ciclo	Curso	País	Ano Letivo	Nº. Estudantes
	TeSP Cozinha e Produção Alimentar	Guiné-Bissau	2021/2022	1
1.º Ciclo	Animação Turística	Brasil	2021/2022	1
1.º Ciclo	Animação Turística	Equador	2021/2022	2
1.º Ciclo	Biologia Marinha e Biotecnologia	Brasil	2021/2022	3
1.º Ciclo	Biologia Marinha e Biotecnologia	Brasil	2021/2022	3
1.º Ciclo	Biologia Marinha e Biotecnologia	Equador	2021/2022	11
1.º Ciclo	Biotecnologia	Brasil	2021/2022	4
1.º Ciclo	Biotecnologia	Equador	2021/2022	19
1.º Ciclo	Engenharia Alimentar	Brasil	2021/2022	1
1.º Ciclo	Engenharia Alimentar	Equador	2021/2022	1
1.º Ciclo	Gestão da Restauração e Catering	Brasil	2021/2022	1
1.º Ciclo	Gestão da Restauração e Catering	Equador	2021/2022	2
1.º Ciclo	Gestão de Eventos	Cabo Verde	2021/2022	1
1.º Ciclo	Gestão de Eventos	Equador	2021/2022	1
1.º Ciclo	Gestão de Eventos	Guiné-Bissau	2021/2022	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Equador	2021/2022	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Venezuela	2021/2022	1
1.º Ciclo	Marketing Turístico	Alemanha	2021/2022	1
1.º Ciclo	Marketing Turístico	Guiné-Bissau	2021/2022	2
1.º Ciclo	Turismo	Brasil	2021/2022	1
1.º Ciclo	Turismo	Equador	2021/2022	2
1.º Ciclo	Turismo	Guiné-Bissau	2021/2022	5
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Alemanha	2021/2022	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Azerbaijão	2021/2022	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Camarões	2021/2022	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Estados Unidos da América	2021/2022	2
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Federação da Rússia	2021/2022	2
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Japão	2021/2022	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Nigéria	2021/2022	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	República Árabe Síria	2021/2022	1
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Cuba	2021/2022	1
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Equador	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gastronomia	Angola	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gastronomia	Equador	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Brasil	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Cabo Verde	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Equador	2021/2022	4
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Timor-Leste	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gestão e Direção Hoteleira	Brasil	2021/2022	1
2.º Ciclo	Gestão e Direção Hoteleira	Equador	2021/2022	3
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Brasil	2021/2022	1
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Equador	2021/2022	1
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Cabo Verde	2021/2022	2
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Colômbia	2021/2022	1
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Equador	2021/2022	2
				<b>97</b>

Ano Letivo	N.º estudantes com nacionalidade estrangeira	Ano Letivo	N.º estudantes com nacionalidade estrangeira
2014/2015	17	2018/2019	83
2015 /2016	20	2019/2020	84
2016/ 2017	23	2020/2021	98
2017/2018	54	2021/2022	97

**ANEXO 2- DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO – ABRANGÊNCIA INTERNACIONAL DOS CURSOS**

<b>NACIONALIDADES</b>
Alemanha
Angola
Azerbaijão
Brasil
Cabo Verde
Camarões
Colômbia
Cuba
Equador
Eslováquia
Espanha
Estados Unidos da América
Federação da Rússia
França
Guiné
Guiné Equatorial
Guiné Bissau
Hungria
Indonésia
Irão
Itália
Japão
México
Moçambique
República da Moldávia
Nigéria
Polónia
Portugal
República Árabe Síria
Roménia
Suécia
Timor-Leste
Turquia
Ucrânia
Venezuela
<b>Total:35</b>

**ANEXO 3: AÇÕES DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO (ESTUDANTES INTERNACIONAIS E MOBILIDADE)**

<b>Ação</b>	<b>Local</b>	<b>Data</b>
Sessão de acolhimento	ESTM	04/10/2021
Lanche Erasmus/Internacional	Praia Portinho d'Areia	11/10/2021
Concurso jogo anos 90	ESTM	19 a 23/10/2021
Acolhimento estudantes equador	ESTM	18/10/2021
Magusto ESTM -Dia de São Martinho	ESTM	11/11/2021
Passeio Peniche/ visita à Fortaleza	Peniche	20/11/2021
Centro Cultural e Congressos	Caldas da Rainha	11/12/2021

**ANEXO 4: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES *INCOMING***

Curso ESTM	Instituição Origem	País	Ano	N.º Estudantes
GE	Lodz University of Technology	Polónia	2021/2022	1
TUR	University of Presov	Eslováquia	2021/2022	1
GTH	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polónia/Indonésia	2021/2022	1
AT	Kastamonu University	Turquia	2021/2022	1
BIOT	Universidade Federal de São Carlos	Brasil	2021/2022	1
AT	University of Zilina	Eslováquia	2021/2022	1
TUR	University of Almeria	Espanha	2021/2022	1
TUR	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polónia/Indonésia	2021/2022	1
GTH	University of Lodz	Polónia/Bielorrússia	2021/2022	1
AT	Kastamonu University	Turquia	2021/2022	1
BMB	University of Salento	Itália	2021/2022	1
TUR	University of Salento	Itália	2021/2022	1
TUR	University of Presov	Eslováquia	2021/2022	1
GRC	Universidade Feevale	Brasil	2021/2022	1
GTH	UFPR - Universidade Federal do Paraná	Brasil	2021/2022	1
AT	Kastamonu University	Turquia	2021/2022	1
			2020/2021 e	
TUR	Universidade FEEVALE	Brasil	2021/2022	1
MT	University of Applied Sciences Zwickau	Alemanha	2021/2022	1
ATNA	Escola Básica Carmelita Pires	Guiné Bissau	2021/2022	1
EA	UFMG - Universidade Federal de Minas Gerais	Brasil	2021/2022	1
GE	Széchenyi István University	Hungria	2021/2022	1
MT	University of Applied Sciences Zwickau	Alemanha	2021/2022	1
MT	University of Oviedo	Espanha	2021/2022	1
TUR	UFPR - Universidade Federal do Paraná	Brasil	2021/2022	1
GRC	Kastamonu University	Turquia	2021/2022	1
ATNA	Escola Básica Carmelita Pires	Guiné Bissau	2021/2022	1
GE	Széchenyi István University	Hungria	2021/2022	1
TUR	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polónia/Indonésia	2021/2022	1
TUR	University of Salento	Itália	2021/2022	1
TUR	Nicolaus Copernicus University in Torun	Polónia/Indonésia	2021/2022	1
GTH	University of Lodz	Polónia	2021/2022	1
BMB	University of Lleida	Espanha	2020/2021	1
GTH	Kastamonu University	Quirguistão	2020/2021	1
TUR	University of Bari Aldo Moro	Itália	2020/2021	1
MT	Warsaw University of Life Sciences - SGGW	Polónia	2020/2021	1
AT	Kastamonu University	Turquia	2020/2021	1
GRC	Universidade Feevale	Brasil	2020/2021	1
		<i>Subtotal 2º semestre</i>	<b>2020/2021</b>	6
		<i>Subtotal 1º semestre</i>	<b>2021/2022</b>	31

Ano civil	Nº. Estudantes <i>Incoming</i>	Ano civil	Nº. Estudantes <i>Incoming</i>
2014	20	2019	59
2015	17	2020	36
2016	24	2021	37
2017	48		
2018	39		

**ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES *OUTGOING***

<b>Curso ESTM</b>	<b>Instituição Acolhimento</b>	<b>País</b>	<b>Ano Letivo</b>	<b>N.º Estudantes</b>
<b>TUR</b>	University of Lodz	Polónia	2021/2020	5
<b>GE</b>	Brno University of Technology	República Checa	2021/2022	2
<b>mMPT</b>	Brno University of Technology	República Checa	2021/2022	1
<b>GTH</b>	UAB School of Tourism and Hotel Management	Espanha	2021/2022	3
<b>GTH</b>	AWF Poznan - University of Physical Education	Polónia	2021/2022	3
<b>GTH</b>	Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril	Portugal	2021/2022	1
		<i>Subtotal</i>		
		<i>2.º semestre</i>	<b>2020/2021</b>	<b>0</b>
		<i>Subtotal</i>		
		<i>1.º semestre</i>	<b>2021/2022</b>	<b>15</b>

<b>Ano civil</b>	<b>Nº. Estudantes <i>Outgoing</i></b>
2014	7
2015	5
2016	13
2017	15
2018	20
2019	15
2020	12
2021	15

**ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE, TÉCNICO E ADMINISTRATIVO *INCOMING***

<b>Tipo de ação</b>	<b>Parceiro/N.º participantes</b>	<b>País</b>	<b>Data</b>
<b>Mobilidade para Missões de Ensino</b>	-----	-----	-----
<i>N.º docentes incoming: 0</i> <i>N.º técnicos e administrativos incoming: 0</i>			

<b>Ano civil</b>	<b>Nº. <i>Incoming</i></b>
2014	10
2015	7
2016	7
2017	7
2018	3
2019	6
2020	0
2021	0

**ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – PESSOAL DOCENTE, TÉCNICO E ADMINISTRATIVO *OUTGOING***

<b>Tipo de ação</b>	<b>Programa/ Projeto</b>	<b>Parceiro</b>	<b>N.º Participantes</b>	<b>País</b>	<b>Data</b>
Mobilidade individual para fins de aprendizagem + RUN-EU	STT Erasmus+ RUN-EU	Häme University of Applied Sciences	1	Finlândia	24 até 30 outubro 2021
Mobilidade individual para fins de aprendizagem	STA Erasmus+	Haaga Helia	1	Finlândia	25 até 30 outubro 2021
Mobilidade individual para fins de aprendizagem	STA Erasmus+	Haaga Helia	1	Finlândia	25 até 30 outubro 2021
Mobilidade individual para fins de aprendizagem	STA Erasmus+	UCLL University of Applied Sciences	1	Bélgica	6 até 10 dezembro 2021
Mobilidade individual para fins de aprendizagem	STA Erasmus+	SPOT. Sustainable Spatial Planning of Tourism Destinations	1	Turquia	5 até 11 dezembro 2021
Mobilidade individual para fins de aprendizagem	STA Erasmus+	SPOT. Sustainable Spatial Planning of Tourism Destinations	1	Turquia	5 até 11 dezembro 2021
<b><i>N.º docentes outgoing: 6</i></b> <b><i>N.º técnicos e administrativos outgoing: 0</i></b> <b><i>N.º ações internacionalização: 6</i></b>					

<b>Ano civil</b>	<b>Nº. ações de internacionalização Outgoing</b>
2014	4
2015	7
2016	12
2017	7
2018	7
2019	13
2020	1
2021	6

**ANEXO 8: NOVOS PROTOCOLOS DE ESTÁGIOS CURRICULARES ESTABELECIDOS**

<b>Entidade Recetora</b>	<b>País</b>
19 90 <i>Wine And Tourism</i> , Unipessoal, Lda.	Portugal
1influencersmarketing	Portugal
A3Lab	Portugal
Abril Comunicação, Lda.	Portugal
Altis Prime	Portugal
André Nunes, Unipessoal, Lda.	Portugal
<i>Aqua Village Health Resort &amp; Spa</i>	Portugal
Aquamuseu	Portugal
Bioria - Centro de Interpretação Ambiental	Portugal
BORK You	Portugal
<i>Brandscape, Leisure &amp; Lifestyle Marketing, Lda.</i>	Portugal
Câmara Municipal de Rio Maior	Portugal
Câmara Municipal Montemor-o-Velho	Portugal
Câmara Municipal Murtosa	Portugal
Churrasqueira Matias	Portugal
ciTechCare	Portugal
Convento da Sertã Hotel	Portugal
Detrigo - Padaria Pastelaria, Lda.	Portugal
Devtech	Portugal
Djomba	Portugal
Dream Gym	Portugal
Dulicy	Portugal
Emviagem, S.A.	Portugal
Enigmabox	Portugal
<b>EPIC SANA Luanda Hotel</b>	<b>Angola</b>
Estação de Biologia Marinha do Funchal	Portugal
ExaClean, Lda.	Portugal
Falua - Sociedade de Vinhos S.A.	Portugal
Fama by Luís Lavrador	Portugal
Federação Portuguesa de Atletismo	Portugal
Franquiworld, Gestão de Franquias, Lda.	Portugal
Freguesia de Foz do Arelho	Portugal
<b>Golden Hotels - Ínsula Alba Hotel</b>	<b>Grécia</b>
Graçatur – Agência de Viagens e Turismo, Lda.	Portugal
Grand'Ideia	Portugal
Grupo Vitor Cerqueira /Quinta de Santa Teresinha	Portugal
<b>Hostal de la Gavina</b>	<b>Espanha</b>
Hotel Algarve <i>Race Apartments</i>	Portugal
Hotel Atlântida Sol	Portugal
Hotel <i>Caprici Verd</i>	Portugal

<b>Entidade Recetora</b>	<b>País</b>
Hotel Concha	Portugal
Hotel <i>Miracorgo</i>	Portugal
Hotel Ponta Delgada	Portugal
Hotel República - Tomar	Portugal
Hotel <i>White</i> Lisboa	Portugal
HUB <i>Lisbon Patio</i>	Portugal
Iguarias do Tempo	Portugal
<b><i>Ikos Andalusia</i></b>	<b>Espanha</b>
IMPPACTO Catering & Eventos	Portugal
<b><i>International Community IC ESA Napoli</i></b>	<b>Itália</b>
Jardim Cervejaria	Portugal
JMJ –Mosteiro S. Vicente de Fora	Portugal
JNcQUOI ASIA	Portugal
<i>Kilt Agency</i>	Portugal
<b><i>Le Vallon de Valrugues et Spa</i></b>	<b>França</b>
Lemonads	Portugal
Mendes & Gonçalves, S.A. (Paladin)	Portugal
Mercado das Viagens Caldas da Rainha	Portugal
Mercado Saloio	Portugal
<b>Ministry of Tourism of Panama</b>	<b>Panamá</b>
Município Vila do Porto	Portugal
Naturalist - Science & Tourism	Portugal
Nauticdrive - Water Sports Center	Portugal
Norberto Diver	Portugal
O Toinito	Portugal
Oceanic Challenge	Portugal
Ostraselect Algarve, Lda.	Portugal
Parque Aventura Albufeira	Portugal
Pastelaria Oliveira - Batalha	Portugal
Phyrius	Portugal
Quinta da Alorna Vinhos, Lda	Portugal
Quinta da Alorna Vinhos, Lda	Portugal
Rhodes Entertainment	Portugal
Selina Peniche	Portugal
Selina Porto	Portugal
Selina Boavista Ericeira & Surf School	Portugal
<b>Selina Cancun Hotel Zone</b>	<b>México</b>
Seli-Na Operation Ericeira Unipessoal, Lda.	Portugal
Selina Secret Garden Lisbon	Portugal
SonaeMC	Portugal
Steyler Fatima Hotel Congress & Spa	Portugal
Targetlink	Portugal
TERINOV	Portugal
TwoPlay, Lda.	Portugal

<b>Entidade Recetora</b>	<b>País</b>
Verallia Portugal, S.A.	Portugal
Viana <i>Welcome</i> Centre	Portugal
<i>WebWinner Agency</i>	Portugal
<i>Wisebrand</i>	Portugal
<b>Novos protocolos nacionais</b>	<b>80</b>
<b>Novos protocolos internacionais</b>	<b>8</b>
<b>Total novos protocolos</b>	<b>88</b>

**ANEXO 9: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES**

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
ALab - Análises Laboratoriais	TeSP	640h	Nacional	24
ATNA - Animação em Turismo de Natureza e Aventura	TeSP	640h	Nacional	21
CPA - Cozinha e Produção Alimentar	TeSP	640h	Nacional	11
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	640h	Nacional	26
MDT - Marketing Digital no Turismo	TeSP	640h	Nacional	15
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	640h	Internacional	1
CPA - Cozinha e Produção Alimentar	TeSP	640h	Internacional	1
AT - Animação Turística	1.º Ciclo	300h	Nacional	21
BIOTEC - Biotecnologia	1.º Ciclo	200h	Nacional	18
BMB - Biologia Marinha Biotecnologia	1.º Ciclo	300h	Nacional	24
EA - Engenharia Alimentar	1.º Ciclo	300h	Nacional	4
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	300h	Nacional	17
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	300h	Nacional	17
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	300h	Nacional	49
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	300h	Nacional	23
TUR - Turismo	1.º Ciclo	300h	Nacional	59
BMB - Biologia Marinha Biotecnologia	1.º Ciclo	300h	Internacional	4
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	300h	Internacional	1
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	300h	Internacional	2
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	300h	Internacional	4
TUR - Turismo	1.º Ciclo	300h	Internacional	1
BRM - Biotecnologia dos Recursos Marinhos	2.º Ciclo	1620h	Nacional	1
GDH - Gestão e Direção Hoteleira	2.º Ciclo	1620h	Nacional	3
GST - Gestão e Sustentabilidade no Turismo	2.º Ciclo	1620h	Nacional	3
MPT - Marketing e Promoção Turística	2.º Ciclo	1620h	Nacional	4
TA - Turismo e Ambiente	2.º Ciclo	1620h	Nacional	2
GST - Gestão e Sustentabilidade no Turismo	2.º Ciclo	1620h	Internacional	1
TA - Turismo e Ambiente	2.º Ciclo	1620h	Internacional	1
<b>Subtotal</b>	<b>TeSP</b>			<b>99</b>
<b>Subtotal</b>	<b>1.º Ciclo</b>			<b>244</b>
<b>Subtotal</b>	<b>2.º Ciclo</b>			<b>15</b>
<b>Subtotal</b>			<b>Nacional</b>	<b>342</b>
<b>Subtotal</b>			<b>Internacional</b>	<b>16</b>
<b>Total</b>				<b>358</b>

**ANEXO 10: ESTÁGIOS CURRICULARES POR NUT**

<b>UNIDADE TERRITORIAL NUT II - CENTRO</b>	<b>N.º Estagiários</b>
Região de Aveiro	6
Beiras e Serra da Estrela	2
Região de Coimbra	16
Região de Leiria	30
Viseu Dão Lafões	2
Médio Tejo	8
<b>Oeste</b>	<b>103</b>
<b>Total Estágios Curriculares NUTII - Centro</b>	<b>167</b>

<b>UNIDADE TERRITORIAL NUT III - NACIONAL</b>	<b>N.º Estagiários</b>
NORTE	24
<b>CENTRO</b>	<b>167</b>
ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	72
ALENTEJO	35
ALGARVE	29
REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	7
REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	8
<b>Total Estágios Curriculares Nacionais</b>	<b>342</b>

**ANEXO 11: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES**

Curso	Ciclo	Tipo	N.º Estagiários
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	Nacional	1
MDT - Marketing digital para o Turismo	TeSP	Nacional	1
CPA - Cozinha e Produção Alimentar	TeSP	Internacional	1
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	Internacional	1
AT- Animação Turística	1.º Ciclo	Nacional	4
Biotec - Biotecnologia	1.º Ciclo	Nacional	2
BMB - Biologia Marinha Biotecnologia	1.º Ciclo	Nacional	2
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	Nacional	6
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	Nacional	10
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	Nacional	35
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	Nacional	2
TUR -Turismo	1.º Ciclo	Nacional	12
BIOTEC - Biotecnologia	1.º Ciclo	Internacional	2
BMB - Biologia Marinha Biotecnologia	1.º Ciclo	Internacional	4
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	Internacional	2
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	Internacional	2
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	Internacional	11
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	Internacional	3
TUR - Turismo	1.º Ciclo	Internacional	14
AQT - Aquacultura	2.º Ciclo	Nacional	2
GDH - Gestão e Direção Hoteleira	2.º Ciclo	Nacional	1
GQSA – Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	2.º Ciclo	Nacional	1
AQT - Aquacultura	2.º Ciclo	Internacional	3
BRM - Biotecnologia dos Recursos Marinhos	2.º Ciclo	Internacional	2
GDH - Gestão e Direção Hoteleira	2.º Ciclo	Internacional	6
MPT - Marketing e Promoção Turística	2.º Ciclo	Internacional	1
GST - Gestão e Sustentabilidade no Turismo	2.º Ciclo	Internacional	2
TA - Turismo e Ambiente	2.º Ciclo	Internacional	1
	<b>Subtotal</b>	<b>TeSP</b>	<b>4</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>1.º Ciclo</b>	<b>111</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>2.º Ciclo</b>	<b>19</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>Nacional</b>	<b>79</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>Internacional</b>	<b>55</b>
	<b>Total</b>		<b>134</b>

**ANEXO 12: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA**

Entidade	Data
Adega do Mar - Subtleurtle - Lda	05/05/2021
Operation Wallacea	27/10/2021
Escola Secundária de Peniche (Clubes Ciência Viva)	03/12/2021
Agrupamento de Escolas de Peniche (Clubes Ciência Viva)	17/12/2021
Agrupamento de Escolas D. João II de Caldas da Rainha (Clubes Ciência Viva)	17/12/2021
Instituto de Geografia e Ordenamento do Território (IGOT – Universidade de Lisboa)	20/12/2021
Agrupamento de Escolas de Cister (Clubes Ciência Viva)	22/12/2021
Agrupamento de Escolas Rafaelo Bordalo Pinheiro (Clubes Ciência Viva)	23/12/2021
Agrupamento de Escolas de Atouguia da Baleia (Clubes Ciência Viva)	23/12/2021
Agrupamento de Escolas de São Martinho do Porto (Clubes Ciência Viva)	29/12/2021

**ANEXO 13: VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS**

<b>Escola</b>	<b>Data</b>	<b>Nº alunos</b>	<b>Área /Objetivo</b>
EPAV- Pólo de Peniche	24/03/2021	10	Dia GRC - online
Escola Básica e Secundaria Fernão do Pó (Bombarral)	24/03/2021	45	Dia GRC - online
Escola Profissional da Nazaré	24/03/2021	37	Dia GRC - online
Escola Técnica Profissional da Moita	24/03/2021	44	Dia GRC - online
Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Abrantes	24/03/2021	16	Dia GRC - online
Escola Profissional de Alcobaça	24/03/2021	36	Dia GRC - online
Escola Profissional da Figueira da Foz	24/03/2021	19	Dia GRC - online
Escola Secundária do Cartaxo	24/03/2021	63	Dia GRC - online
Escola Profissional de Leiria	24/03/2021	270	Dia GRC - online
EPAV- Pólo de Peniche	22/11/2021	30	Animarte
Escola Secundária de Peniche	22/11/2021	60	Animarte
Escola Profissional do Juncal	07/07/2021	40	Análises Laboratoriais
Escola Secundária de Peniche	13 e 16/12/2021	40	Ano Internacional das Frutas e legumes 2021 - Atividade “Conservação da Qualidade das Frutas e Legumes da Região Oeste”
EB1 de Ferrel (Peniche)	15/12/2021	20	A Magia do Oceano
Jl do Alemão (Peniche)	17/12/2021	17	A Magia do Oceano
Jl Colónia Balnear (Peniche)	17/12/2021	45	A Magia do Oceano
<b>TOTAL:</b>		<b>792</b>	

**ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS**

Título	Enquadramento
PRÁTICAS DE RESTAURANTE E BAR	<p>Aula de Práticas de Restaurante e Bar com o <i>alumni</i> de GTH André Alves: <i>Area sales manager</i> na empresa LVMH (Moët, Hennessy, Louis Vuitton) e antigo embaixador das marcas Jack Daniels, Macallan e Martini. Partilha a sua experiência e percurso profissional com os colegas de curso.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-de-gth-com-antigo-estudante-andre-alves/">17-03-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-de-gth-com-antigo-estudante-andre-alves/</a></p>
A IMPORTÂNCIA DAS PROPRIEDADES FÍSICAS DOS ALIMENTOS NO DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS	<p>Com o Professor Doutor Nuno Alvarenga, Doutorado em Engenharia Agroindustrial, Investigador Auxiliar no Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV). Participa como investigador em vários projetos e tem publicado diversos trabalhos científicos.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/seminario-de-gastronomia-sustentavel/">17-03-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/seminario-de-gastronomia-sustentavel/</a></p>
POLUIÇÃO BIOLÓGICA – ESPÉCIES INVASORAS E PLASTICIDADE FENOTÍPICA	<p>Com Lenia Rato, Investigadora do Mare-Politécnico de Leiria. Aula aberta do curso de Biologia Marinha e Biotecnologia, via zoom, subordinada ao tema Poluição Biológica – Espécies invasoras e Plasticidade fenotípica.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/poluicao-biologica-especies-invasoras-e-plasticidade-fenotipica/">19-03-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/poluicao-biologica-especies-invasoras-e-plasticidade-fenotipica/</a></p>
PROCEDIMENTOS OBRIGATORIOS PARA O LICENCIAMENTO DE EVENTOS	<p>Aula aberta, no âmbito das unidades curriculares de Logística e Segurança de Eventos e Eventos Desportivos, lecionadas na licenciatura de Gestão de Eventos com o <i>alumni</i> de Proteção Civil pela ESTM Sérgio Morais: Técnico Superior no SMPC de Torres Vedras 2008-2018; Coordenador Municipal de Proteção Civil do Bombarral.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/procedimentos-obrigatorios-para-o-licenciamento-de-eventos/">22-03-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/procedimentos-obrigatorios-para-o-licenciamento-de-eventos/</a></p>
ZOOM ON THE LINK BETWEEN DIETARY PHENOLICS AND BRAIN HEALTH: RESEARCH APPROACHES AT CEDOC	<p>Aula aberta no âmbito da UC de Estágio, com Catarina Pinto, Daniela Marques e Sara Mota, do <i>Molecular Nutrition and Health Lab</i> – CEDOC – Centro de Estudos de Doenças Crónicas, NOVA <i>Medical School</i> / Faculdade de Ciências Médicas – Universidade Nova de Lisboa</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/zoom-on-the-link-between-dietary-phenolics-and-brain-health-research-approaches-at-cedoc/">24-03-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/zoom-on-the-link-between-dietary-phenolics-and-brain-health-research-approaches-at-cedoc/</a></p>
BIOÉTICA	<p>Com as oradoras Ana Sofia Carvalho, Diretora do Instituto de Bioética - Universidade Católica Portuguesa e Filipa Sousa Lopes - Universidade Católica Portuguesa.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/bioetica-aula-aberta/">06-04-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/bioetica-aula-aberta/</a></p>
ORGANGEBEE	<p>OrangeBee, é o produto vencedor da quarta edição do concurso Ecotrophelia Portugal. OrangeBee, eco inovação, produto alimentar inovador e sustentável, é um preparado fermentado de aquafaba, com uma camada de geleia de laranja, polvilhado com pólen apícola, que pretende ser uma alternativa vegetal ao iogurte. Desenvolvido por duas empreendedoras, Maria Adelaide Olim e Bárbara Vitoriano.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/organgebee-seminario-de-gastronomia-sustentavel/">07-04-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/organgebee-seminario-de-gastronomia-sustentavel/</a></p>
PRODUÇÃO SUSTENTÁVEL DE ALIMENTOS PARA PEIXES EM PORTUGAL – A VISÃO AQUASOJA	<p>Aula aberta sobre sustentabilidade na produção de alimentos para peixes com Tiago Aires: Diretor Comercial da Aquasoja e Diretor Técnico das Unidades de Negócio AQUASOJA e SORGAL PETFOOD da SORGAL, SOCIEDADE DE ÓLEOS E RAÇÕES SA até 2019, sendo que atualmente dedica-se apenas à área técnica.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-producao-sustentavel-de-alimentos-para-peixes-em-portugal-a-visao-aquasoja/">21-04-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-producao-sustentavel-de-alimentos-para-peixes-em-portugal-a-visao-aquasoja/</a></p>

Título	Enquadramento
E-COMMERCE QUICK INTRODUCTION	<p>Aula aberta da UC de Distribuição em Atividades Turísticas – curso de Marketing Turístico, com Fábio Carreto (Founder &amp; Tech Project Manager da PipeCodes) e Rafaela Elias (Head of Marketing &amp; Communication da PipeCodes), tendo como tema da apresentação as dificuldades inerentes a uma estratégia de venda baseada em e-commerce. Rafaela Elias é uma antiga estudante de Marketing Turístico e mestre pela ESTM.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-e-commerce-quick-introduction/">29-04-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-e-commerce-quick-introduction/</a></p>
A CERTIFICAÇÃO AMBIENTAL COMO INSTRUMENTO DE REVITALIZAÇÃO DO TURISMO NA FASE PÓS-COVID19	<p>Aula aberta com a participação de Francisco Dias, docente da ESTM e investigador do CITUR, Gonçalo Gomes – Turismo Centro de Portugal, Patrícia Araújo – Biosphere Portugal e Fátima Vieira, ABAE – Associação Bandeira Azul da Europa.</p> <p>Mestrados em Turismo e Ambiente, Marketing e Promoção Turística, Gestão e Direção Hoteleira, Gestão e Sustentabilidade no Turismo e Gastronomia.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/a-certificacao-ambiental-como-instrumento-de-revitalizacao-do-turismo-na-fase-pos-covid19/">30-04-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/a-certificacao-ambiental-como-instrumento-de-revitalizacao-do-turismo-na-fase-pos-covid19/</a></p>
PANIFICAÇÃO CLÁSSICA	<p>Aula Aberta no âmbito do Mestrado em Gastronomia com o Chef Ruben Ferreira.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/20497/">05-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/20497/</a></p>
PALATE by Chef EUNICE SILVEIRA	<p>Aula aberta do Mestrado em Gastronomia, UC de Técnicas de Pastelaria e Panificação com a Chef Eunice Silveira.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-mestrado-em-gastronomia-palate-chef-eunice-silveira/">06-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-mestrado-em-gastronomia-palate-chef-eunice-silveira/</a></p>
APLICAÇÃO DE BIOPOLÍMEROS EM REVESTIMENTOS COMESTÍVEIS E EMBALAGENS BIODEGRADÁVEIS PARA PRODUTOS ALIMENTARES	<p>Aula aberta, no âmbito da Licenciatura em Biotecnologia, com Professor Doutor Vítor Alves, do Instituto Superior de Agronomia da Universidade de Lisboa e Investigador do LEAF, com o tema “Aplicação de <i>biopolímeros</i> em revestimentos comestíveis e embalagens biodegradáveis para produtos alimentares”.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aplicacao-de-biopolimeros-em-revestimentos-comestiveis-e-embalagens-biodegradaveis-para-produtos-alimentares/">14-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aplicacao-de-biopolimeros-em-revestimentos-comestiveis-e-embalagens-biodegradaveis-para-produtos-alimentares/</a></p>
ALZHEIMER’S: A DOENÇA DO ESQUECIMENTO SINTOMAS & CAUSAS E TERAPIAS	<p>Aula aberta, no âmbito do Mestrado em Biotecnologia dos Recursos Marinhos e da Licenciatura em Biotecnologia, com Professora Doutora Paula Agostinho, da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra e Investigadora do Centro de Neurociências e Biologia Celular, com o tema “Alzheimer’s: a doença do esquecimento   Sintomas &amp; causas e terapias”.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-alzheimers-a-doenca-do-esquecimento-sintomas-causas-e-terapias/">18-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-alzheimers-a-doenca-do-esquecimento-sintomas-causas-e-terapias/</a></p>
ALERGIAS E INTOLERÂNCIAS ALIMENTARES NA RESTAURAÇÃO	<p>Aula aberta, no âmbito do Mestrado em Gastronomia, com Sofia Fernandes, Presidente da Associação Missão Arco-Íris, Associação de Apoio e Promoção à Inclusão de Crianças com Anafilaxia.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-alergias-e-intolerancias-alimentares-na-restauracao/">18-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-alergias-e-intolerancias-alimentares-na-restauracao/</a></p>
DESAFIOS NA REPRODUÇÃO ARTIFICIAL DO LINGUADO (SOLEA SENEGALENSIS)	<p>Aula aberta, no âmbito do Mestrado em Aquacultura, com Isidro Blanquet, R&amp;D Manager do Sea8, com o tema “Desafios na reprodução artificial do Linguado (<i>Solea senegalensis</i>)”.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-desafios-na-reproducao-artificial-do-linguado-solea-senegalensis/">18-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-desafios-na-reproducao-artificial-do-linguado-solea-senegalensis/</a></p>

Título	Enquadramento
VISUAL MERCHANDISING” E A SUA IMPORTÂNCIA PARA A SONAE	<p>Aula Aberta no âmbito do curso de Marketing Turístico, com o convidado Francisco Morais, <i>Head of Visual Merchandising &amp; Design</i>, da SONAE MC.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-visual-merchandising-e-a-sua-importancia-para-a-sonae/">19-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-visual-merchandising-e-a-sua-importancia-para-a-sonae/</a></p>
A IMPORTÂNCIA DA FIDELIZAÇÃO E CRM NO TURISMO E HOTELARIA	<p>Aula aberta no âmbito do mestrado em Marketing e Promoção Turística, com o tema “A importância da fidelização e CRM no turismo e hotelaria”, com a oradora convidada Cátia Costa, que trabalhou nas estratégias de fidelização e CRM no grupo Pestana, Amadeus e TAP. Atualmente está no background como <i>Product Owner</i> na <i>BOLD by Devoteam</i>.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aul-aberta-a-importancia-da-fidelizacao-e-crm-no-turismo-e-hotelaria/">20-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aul-aberta-a-importancia-da-fidelizacao-e-crm-no-turismo-e-hotelaria/</a></p>
MICROPLÁSTICOS – IMPACTOS, TÉCNICAS DE AMOSTRAGEM E SOLUÇÕES	<p>Aula aberta no âmbito do mestrado em Biotecnologia dos Recursos Marinhos, com Joana Prata, investigadora do CESAM da Universidade de Aveiro, com o tema Microplásticos – Impactos, técnicas de amostragem e soluções.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-microplasticos-impactos-tecnicas-de-amostragem-e-solucoes/">24-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-microplasticos-impactos-tecnicas-de-amostragem-e-solucoes/</a></p>
ECOSSISTEMAS COSTEIROS: FLORESTAS DE KELP	<p>Aula aberta no âmbito da UC de Oceanografia – 2º ano de Biologia Marinha e Biotecnologia, subordinada ao tema Ecossistemas Costeiros: Florestas de <i>Kelp</i>, com o convidado orador João N. Franco, investigador do MARE-Politécnico de Leiria.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-ecossistemas-costeiros-florestas-de-kelp/">25-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-ecossistemas-costeiros-florestas-de-kelp/</a></p>
SOFTWARE DE CRM – SALESFORCE	<p>Aula aberta no âmbito do mestrado em Marketing e Promoção Turística, com o tema “<i>Software de CRM – Salesforce</i>”, com o convidado orador Carlos Pinto, <i>Business Unit Director for Salesforce – Loba.cx</i></p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-software-de-crm-salesforce/">26-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-software-de-crm-salesforce/</a></p>
O PAPEL DAS AGÊNCIAS DE VIAGENS NA DISTRIBUIÇÃO DO TURISMO	<p>Aula Aberta no âmbito do curso de Marketing Turístico, com o convidado Paulo Santos, da Guia Viagens.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/20615/">26-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/20615/</a></p>
SUSTAINABLE TOURISM PRACTICES THROUGH THE EYES OF THE TOURIST – A CASE STUDY OF A TOUR OPERATOR	<p>Aula Aberta no âmbito do mestrado em <i>Sustainable Tourism Management</i>, com a convidada Laura Calnaryte, antiga estudante do mesmo mestrado.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-sustainable-tourism-practices-through-the-eyes-of-the-tourist-a-case-study-of-a-tour-operator/">27-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-sustainable-tourism-practices-through-the-eyes-of-the-tourist-a-case-study-of-a-tour-operator/</a></p>
O PAPEL DOS GDS NA DISTRIBUIÇÃO EM TURISMO – O CASO TRAVELPORT	<p>Aula Aberta no âmbito do curso de Marketing Turístico, com o convidado Alexandre Adrião, <i>Account Manager da Travelport</i>.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-o-papel-dos-gds-na-distribuicao-em-turismo-o-caso-travelport/">27-05-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-o-papel-dos-gds-na-distribuicao-em-turismo-o-caso-travelport/</a></p>
REPRODUÇÃO DE BIVALVES EM AQUACULTURA: ACONDICIONAMENTO E TÉCNICAS DE DESOVA	<p>Aula aberta, no âmbito do Mestrado em Aquacultura, subordinada ao tema “Reprodução de bivalves em aquacultura: acondicionamento e técnicas de desova”, com a oradora convidada, Domitília Matias, do IPMA.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/20657/">01-06-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/20657/</a></p>

Título	Enquadramento
REPRODUTORES E REPRODUÇÃO DE CORVINAS EM AQUACULTURA	<p>Aula aberta, no âmbito do Mestrado em Aquacultura, subordinada ao tema “Reprodutores e reprodução de corvinas em aquacultura”, com a oradora convidada, Florbela Soares, da Estação Piloto de Piscicultura de Olhão (EPPO) / IPMA.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/20662/">04-06-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/20662/</a></p>
DESENVOLVIMENTO DE NOVOS PRODUTOS ALIMENTARES ATRAVÉS DA VALORIZAÇÃO DOS RECURSOS MARINHOS	<p>Aula Aberta com o tema “Desenvolvimento de novos produtos alimentares através da valorização dos recursos marinhos”, com a participação dos Investigadores do MARE – Politécnico de Leiria, Ana Augusto, Filipa Gomes, Hugo Sá e Sónia Barroso, onde partilharam alguns dos trabalhos desenvolvidos nesta temática. A aula aberta enquadra-se no âmbito da UC de Desenvolvimento de Novos Produtos Alimentares do Mestrado de Gastronomia.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-desenvolvimento-de-novos-produtos-alimentares-atraves-da-valorizacao-dos-recursos-marinhos/">09-06-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-desenvolvimento-de-novos-produtos-alimentares-atraves-da-valorizacao-dos-recursos-marinhos/</a></p>
BATATA DA LOURINHÃ – POTENCIALIDADES E CARACTERÍSTICAS	<p>No âmbito da UC “Projeto de Inovação”, o 2.º ano TeSP CPA definiu como tema para o presente ano letivo a “Promoção da Batata da Lourinhã”. Para explicar as potencialidades e características deste produto, bem como o seu posicionamento no mercado, foi convidado o Engenheiro Agrícola António Gomes, como especialista nesta área.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-batata-da-lourinha-potencialidades-e-caracteristicas/">06-10-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-batata-da-lourinha-potencialidades-e-caracteristicas/</a></p>
PROVA E CARACTERIZAÇÃO SENSORIAL DE VINHOS INTERNACIONAIS	<p>A Aula Aberta “Prova e caracterização sensorial de vinhos internacionais”, teve como convidado especial o <i>Sommelier</i> Miguel Reis, chefe de sala do restaurante Michelin EPUR em Lisboa.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-prova-e-caracterizacao-sensorial-de-vinhos-internacionais/">21-10-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-prova-e-caracterizacao-sensorial-de-vinhos-internacionais/</a></p>
O PAPEL DOS CANAIS DIGITAIS NA DINAMIZAÇÃO DO TURISMO LOCAL	<p>Esta aula aberta do curso de Marketing Digital no Turismo, UC de Produção de Conteúdos Web e Tic, teve como convidado Thiago Ribeiro: trabalha na área do Marketing Digital, faz consultadoria para PME, é especialista em gestão e estratégia de empresa, tendo sido também professor da Escola de Extensão do Instituto de Economia da Unicamp.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-a-jornada-do-cliente-o-papel-dos-canal-digita-ns-na-dinamizacao-do-turismo-local/">27-10-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-a-jornada-do-cliente-o-papel-dos-canal-digita-ns-na-dinamizacao-do-turismo-local/</a></p>
INOVAÇÃO EM TÉCNICAS CULINÁRIAS – A COZINHA BRASILEIRA	<p>Aula aberta, com o Chef do restaurante D’Raiz, Alexandre Pereira, no âmbito do Mestrado em Gastronomia.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-inovacao-em-tecnicas-culinarias-a-cozinha-brasileira/">27-10-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-inovacao-em-tecnicas-culinarias-a-cozinha-brasileira/</a></p>
AS MARTECH E O MARKETING RELACIONAL	<p>Aula aberta no âmbito do curso de Marketing Turístico, com o orador convidado, Tiago Sousa, fundador e <i>Managing Partner</i> da Liminal.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-as-martech-e-o-marketing-relacional/">17-11-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-as-martech-e-o-marketing-relacional/</a></p>
SOFTWARE DE ANÁLISE DE DADOS QUALITATIVOS & VISUALIZAÇÃO DE DADOS: O CASO DO WEBQDA	<p>Aula aberta de Gestão de Eventos, UC de Introdução à Escrita Científica, e Marketing Turístico, UC de Estatística Aplicada com Luiz Rafael Andrade, membro da equipa de colaboração e investigação do software de apoio à análise qualitativa webQDA (<a href="http://www.webqda.net">www.webqda.net</a>). É também membro do <i>Program Committee</i> (<a href="http://www.worldcist.org/index.php/committees">www.worldcist.org/index.php/committees</a>) do <i>World Conference on Information Systems and Technologies</i> (WorldCist) desde 2018. Realiza estudos na linha de Educação e Comunicação, com ênfase durante seu doutoramento em investigar técnicas de Visualização de Dados (VD) em Qualitative Data Analysis Softwares (QDAS).</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-software-de-analise-de-dados-qualitativos-visualizacao-de-dados-o-caso-do-webqda-2/">19-11-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-software-de-analise-de-dados-qualitativos-visualizacao-de-dados-o-caso-do-webqda-2/</a></p>

Título	Enquadramento
CRM E HOTELARIA	<p>Aula aberta no âmbito do mestrado em Gestão e Direção Hoteleira, com Luís Sequeira, <i>Product Manager na Omnibees – Intelligent Hotel Distribution</i>.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/21592/">22-11-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/21592/</a></p>
OS DESAFIOS DO F&B	<p>Aula aberta com o <i>alumni</i> do curso Restauração e Catering, atualmente designado Gestão da Restauração e Catering, André Miranda: Assistente de Direção de <i>Food and Beverage</i> no Tivoli Marina Vilamoura Algarve Resort.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-os-desafios-do-fb/">24-11-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-os-desafios-do-fb/</a></p>
O FUTURO DA BIOLOGIA ESTRUTURAL E AS SUAS DIFERENTES APLICAÇÕES	<p>Aula Aberta, no âmbito das licenciaturas em Biologia Marinha e Biotecnologia e Biotecnologia, UCs de Bioinformática e Genómica Funcional, com Célia Romão do ITQB   Nova.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-o-futuro-da-biologia-estrutural-e-as-suas-diferentes-aplicacoes/">24-11-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-o-futuro-da-biologia-estrutural-e-as-suas-diferentes-aplicacoes/</a></p>
SEMINÁRIOS EM TENDÊNCIAS GASTRONÓMICAS	<p>Aula aberta com o Chef do Restaurante Sála, João Sá.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-seminarios-em-tendencias-gastronomicas/">25-11-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-seminarios-em-tendencias-gastronomicas/</a></p>
O MARKETING RELACIONAL NO TURISMO E NA HOTELARIA	<p>Aula aberta com a convidada Gilda Granja Luís, <i>Central Customer Marketing</i> da ASCENZA.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-o-marketing-relacional-no-turismo-e-na-hotelaria/">06-12-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-o-marketing-relacional-no-turismo-e-na-hotelaria/</a></p>
REVENUE MANAGEMENT	<p>Aula aberta no âmbito do Mestrado em Gestão e Direção Hoteleira, com Mafalda Pinheiro. A oradora foi <i>Revenue Manager do Hotel Marriott, Praia D’El Rey Golf and Beach Resort</i>.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-revenue-management/">13-12-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-revenue-management/</a></p>
OPTIMIZAÇÃO DE SITES PARA OS MOTORES DE PESQUISA, SEO	<p>Aula aberta, no âmbito do 2º ano do Curso TeSP em Marketing Digital no Turismo, UC de Produção de Conteúdos Web, com o convidado Marco Gouveia, Consultor de Marketing Digital.</p> <p><a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-optimizacao-de-sites-para-os-motores-de-pesquisa-seo/">15-12-2021 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-optimizacao-de-sites-para-os-motores-de-pesquisa-seo/</a></p>

**ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL**

<b>Evento</b>	<b>Data / Link</b>
“E DEPOIS?” – ENTREVISTAS SOBRE TURISTAS EM MOVIMENTO	12, 13, 19, 20 e 23 de março <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/e-depois-entrevistas-sobre-turistas-em-movimento/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/e-depois-entrevistas-sobre-turistas-em-movimento/</a>
NOITES DE MARÉ CHEIA	24 de março <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/noites-de-mare-cheia-com-ernesto-figueiras/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/noites-de-mare-cheia-com-ernesto-figueiras/</a>
DIA DE GRC 2021	24 de março <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-de-gestao-da-restauracao-e-catering-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-de-gestao-da-restauracao-e-catering-2021/</a>
“E DEPOIS?” – SEGUNDA EDIÇÃO	24 de março <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/e-depois-2a-edicao-com-miguel-carvalhido/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/e-depois-2a-edicao-com-miguel-carvalhido/</a>
PROGRAMA OPERACIONAL DE GEOCIÊNCIAS E GEOPARQUES (IGGP)	26 de março <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-online-programa-internacional-de-geociencias-e-geoparques-da-unesco/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-online-programa-internacional-de-geociencias-e-geoparques-da-unesco/</a>
CHALLENGES OF TOURISM MARKETING POST-COVID-19	09 de abril <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/challenges-of-tourism-marketing-post-covid-19/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/challenges-of-tourism-marketing-post-covid-19/</a>
EXPERIÊNCIA GASTRONÓMICA   PECHAKUCHA	15 de abril <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/experiencia-gastronomica-pechakucha/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/experiencia-gastronomica-pechakucha/</a>
SÉRIE DE SEMINÁRIOS DA ACADEMIA OC	19 e 27 abril e 19 e 31 de maio <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/oc-academy-seminar-series/">https://www.ipleiria.pt/estm/oc-academy-seminar-series/</a>
ONLINE HEALTH AND SPORTS	8, 11, 12, 15 de maio <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/online-health-and-sports/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/online-health-and-sports/</a>
FROM DE SEA TO SOCIETY	25 de maio <a href="https://sea2society.ipleiria.pt/">https://sea2society.ipleiria.pt/</a>
APLICAÇÕES BIOTECNOLÓGICAS DOS RECURSOS MARINHOS	2 de junho <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/ciclo-de-seminarios-em-biotecnologia-do-ambiente-marinho/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/ciclo-de-seminarios-em-biotecnologia-do-ambiente-marinho/</a>
IDEIAS DE POLÍTICAS EM TEMPOS DE CRISE	2 de junho <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-online-ideias-de-politicas-em-tempos-de-crise/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-online-ideias-de-politicas-em-tempos-de-crise/</a>
SEMANA TANTO MAR 2021	30 de agosto a 04 de setembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/semana-tanto-mar-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/semana-tanto-mar-2021/</a>
EUROPEAN NETWORK ON TOURISM RESILIENCE AND REJUVENATION   ENTRAR 2021	25 e 16 outubro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/european-network-on-tourism-resilience-and-rejuvenation-">https://www.ipleiria.pt/estm/event/european-network-on-tourism-resilience-and-rejuvenation-</a>
LANÇAMENTO DO PROJETO MP-RAS	7 de outubro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/lançamento-do-projeto-mp-ras/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/lançamento-do-projeto-mp-ras/</a>
AS RESERVAS DA BIOSFERA COMO LABORATÓRIOS DE SUSTENTABILIDADE: TRABALHANDO PARA UM MUNDO MELHOR	3 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-webinar-as-reservas-da-biosfera-como-laboratorios-de-sustentabilidade-trabalhando-para-um-mundo-melhor/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-webinar-as-reservas-da-biosfera-como-laboratorios-de-sustentabilidade-trabalhando-para-um-mundo-melhor/</a>

Evento	Data / Link
ECOLOGIA E SUSTENTABILIDADE	4 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-ecologia-e-sustentabilidade/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-ecologia-e-sustentabilidade/</a>
MARE DE CIÊNCIA	8 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-mare-de-ciencia-palestras-no-cetemares/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-mare-de-ciencia-palestras-no-cetemares/</a>
DIA MUNDIAL DO TURISMO   CERIMÓNIA DE APRESENTAÇÃO DE VENCEDORES DO EATSA – ART&TOURISM FILM FESTIVAL	10 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/cerimonia-de-apresentacao-de-filmes-vencedores-do-eatsa-10-novembro-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/cerimonia-de-apresentacao-de-filmes-vencedores-do-eatsa-10-novembro-2021/</a>
CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO	11 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-conhecimento-inovacao-e-empendedorismo-semana-2/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-conhecimento-inovacao-e-empendedorismo-semana-2/</a>
GESTÃO ESTRATÉGICA NO TURISMO/HOTELARIA	11 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-gestao-estrategica-no-turismo-hotelaria-com-carlos-rodrigues/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-gestao-estrategica-no-turismo-hotelaria-com-carlos-rodrigues/</a>
ECONOMIA DO MAR	15 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-economia-do-mar-semana-3/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-economia-do-mar-semana-3/</a>
EXPO FISH PORTUGAL	16 e 17 novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-expo-fish-portugal-16-e-17-novembro-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-expo-fish-portugal-16-e-17-novembro-2021/</a>
ANIMARTE 2021	22 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/animarte-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/animarte-2021/</a>
WORKSHOP MAR2020 TECPESCAS	23 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-workshop-hibrido-tecpescas-3-11-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-workshop-hibrido-tecpescas-3-11-2021/</a>
SOCIEDADE AZUL	24 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-economia-do-mar-semana-4-24-11-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-sessao-de-palestras-economia-do-mar-semana-4-24-11-2021/</a>
PENSAR FORA DA CAIXA	24 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/pensar-fora-da-caixa/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/pensar-fora-da-caixa/</a>
COMUNICAR CIÊNCIA ESTM 2021	25 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/comunicar-ciencia-estm-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/comunicar-ciencia-estm-2021/</a>
MÊS DO MAR   LIMPEZAS COSTEIRAS	28 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-2021-limpezas-costeiras/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mes-do-mar-2021-limpezas-costeiras/</a>
EVENTANDO 2021	30 de novembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/eventando-2021/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/eventando-2021/</a>
MASK OFF – MOSTRA DE TALENTO	2 de dezembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/mask-off-mostra-o-teu-talento/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/mask-off-mostra-o-teu-talento/</a>
A MULHER NA HOTELARIA	2 de dezembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/a-mulher-na-hotelaria/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/a-mulher-na-hotelaria/</a>
GTH ARRISCA	9 de dezembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/arrisca-e-vem-conhecer-quem-arriscou/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/arrisca-e-vem-conhecer-quem-arriscou/</a>

Evento	Data / Link
VI SIMPÓSIO NACIONAL DE ORBEAS E I DIA CIENTÍFICO DA SPCAL	9 e 10 de dezembro <a href="https://www.ipleiria.pt/estm/event/vi-simposio-nacional-de-orbeas-e-i-dia-cientifico-da-spcal/">https://www.ipleiria.pt/estm/event/vi-simposio-nacional-de-orbeas-e-i-dia-cientifico-da-spcal/</a>

**ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO**

Entidade	Local	Data	Curso
Nigel	Peniche	11/05/2021	BMB – Projeto Demola
Igreja da Misericórdia de Peniche, Museu de Rendas de Bilros	Peniche	20/10/2021	ATNA
Docapesca	Peniche	03/11/2021	GTH
Alfaloc	Marinha Grande	04/11/2021	BMB – Projeto Demola
Oppidum Ginja de Óbidos	Sobral da Lagoa	18/11/2021	AT- Projeto Demola MT- Projeto Demola TA - Projeto Demola
Centro Cultural e Congressos	Caldas da Rainha	23/11/2021	ATNA

**ANEXO 17: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO**

Entidade	Local	Data	Curso
Porto de Pesca	Peniche	22/04/2021	BIOTEC
Praia da Gamboa, Cerro ou Cova de Alfarroba, Barragem de São Domingos	Peniche/Atouguia da Baleia	23 e 30/04/2021 07, 14, 21 e 28/05/2021 04/06/2021	ATNA
SEAentia - Praia de Peniche de Cima	Peniche	29/04/2021	BIOTEC
Praia da Gamboa	Peniche	29 e 30/04/2021	BMB
Barragem de São Domingos	Atouguia da Baleia	13 e 20/05/2021	AT
Concelho de Peniche	Peniche	18/05/2021	AT
Exterior da ESTM	Peniche	19/05/2021	AT
Concelho de Peniche	Peniche	25/05/2021	AT
Marques Neves, Consolação	Peniche/ Consolação	25 e 27/05/2021	BMB
Cetemares	Peniche	26/05/2021	EA
Peniche, Baleal	Peniche/Baleal	27/05 e 01/06/2021	AT
Clube Naval	Peniche	27 e 28/05/2021	BMB
Praia do Molho Leste	Peniche	01/06/2021	ATNA
Forte de Peniche	Peniche	29/09/2021	ATNA
Praia do Porto de Areia Norte	Peniche	18 e 20/10/2021	BMB
Campos Agrícolas	Moledo - Lourinhã	21/10/2021	MDT
Serra de Montejunto	Serra de Montejunto	22 e 23/10/2021	ATNA
Redor ESTM	Peniche	26/10/2021	ATNA
Praia do Molhe Leste, Praia de Supertubos	Peniche	28/10/2021	ATNA
Praia da Gamboa, Molhe Leste	Peniche	1º Semestre	TS
ESAD	Caldas da Rainha	04/11/2021	GAST
Praia Molhe Leste, Praia de Peniche de Cima, Quartel Bombeiros Peniche, Piscinas Municipais	Peniche	1º Semestre	TS
Praia do Porto da Areia Norte	Peniche	08/11/2021	BRM
Peniche Surf Camp	Ferrel	1º Semestre	TS
Concelho de Peniche	Peniche	11/11/2021	ATNA
Pinhal	Leiria	11/11/2021	ATNA
ESAD	Caldas da Rainha	12 e 26/11/2021	GAST
Pastelaria Calé, Escola de Renda de Bilros	Peniche	12/11/2021	AT
Int BiotecSEAentia - Porto de Pesca	Peniche	17/11/2021	BMB
Atividade de geocaching	Peniche	25/11/2021	ATNA
Bairro do Visconde	Peniche	26/11/2021	AT
Paúl da Tornada	Caldas da Rainha	26/11/2021	BRM

<b>Entidade</b>	<b>Local</b>	<b>Data</b>	<b>Curso</b>
Cetemares	Peniche	30/11/2021	BMB
Praias da Região	Peniche	06/12/2021	BMB
Praia da Gamboa	Peniche	6 e 7/12/2021	BMB
Praia do Porto de Areia Norte	Peniche	07/12/2021	BMB
Surfers Lodge	Peniche	09/12/2021	MDT
Praia da Gamboa	Peniche	09 e 10/12/2021	BMB

**ANEXO 18: SESSÃO DE ESCLARECIMENTOS SOBRE OFERTA FORMATIVA**

<b>Escola</b>	<b>Data</b>	<b>Área/Curso</b>
Feira Virtual de Mestrados e Pós-Graduações - Unlimited Future	25 e 26/02/2021	
+ FUTURO na Escola de Formação Profissional em Turismo de Aveiro	25/03/2021	Hotelaria e Restauração
Escola Profissional da Nazaré	05/04/2021	Turismo
ENETUR – Encontro Nacional de Estudantes de Turismo	09/04/2021	Turismo
Inspiring future	12/05/2021	Gestão e Economia
Inspiring future	14/05/2021	Ciências Sociais
Escola Profissional do Juncal	30/03/2021	Análises Laboratoriais
Escola Secundária Cristina Torres - Figueira da Foz	27/05/2021	Análises Laboratoriais
Feira do Ensino Superior na Josefa de Óbidos	27/05/2021	
Inspiring future	08/06/2021	
Inspiring future	11/06/2021	
Escola Secundária Raúl Proença – Caldas da Rainha	14/06/2021	
Agrupamento de Escolas da Guia	16/06/2021	
Feira Online de Emprego e Formação – Região de Leiria	21 a 30/05/2021	

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2021



**POLITÉCNICO  
DE LEIRIA**  
ESCOLA SUPERIOR  
DE TURISMO e