

ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR (Peniche)  
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA

# PLANO DE ATIVIDADES 2024



A Direção da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar de Peniche (ESTM), dando cumprimento ao disposto na alínea j) do n. º1 do artigo 11.º dos Estatutos da ESTM, apresenta, para apreciação pelo Conselho de Representantes da ESTM, o PLANO DE ATIVIDADES referente ao exercício de 2024.

A Direção:

**Diretor**

Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

**Subdiretora**

Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

**Subdiretora**

Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano

**Subdiretora**

Susana Luísa da Custódia Machado Mendes

**Secretário**

Maria de Deus Melo da Costa

## ÍNDICE

Preâmbulo .....	6
1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA .....	7
2. MISSÃO E VISÃO .....	12
3. ENQUADRAMENTO .....	14
4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS, AÇÕES E INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO .....	17
4.1. Orientação Estratégica 1 >> ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE19	
4.2. Orientação Estratégica 2 >> RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA.....	24
4.3. Orientação Estratégica 3 >> DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO.....	29
4.4. Orientação Estratégica 4 >> SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4.....	34
4.5. Orientação Estratégica 5 >> ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO .....	40
4.6. Orientação Estratégica 6 >> PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO .....	44
5. RECURSOS FINANCEIROS PLANEADOS .....	48
Anexo.....	50

## ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1. Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria: Objetivos Estratégicos e Operacionais.....	18
Quadro 2. Orientação Estratégica 1 – Síntese das ações a desenvolver em 2024.....	22
Quadro 3. Orientação Estratégica 1 – Indicadores de monitorização .....	23
Quadro 4. Orientação Estratégica 2 – Síntese das ações a desenvolver em 2024.....	27
Quadro 5. Orientação Estratégica 2 – Indicadores de monitorização .....	28
Quadro 6. Orientação Estratégica 3 – Síntese das ações a desenvolver em 2024.....	32
Quadro 7. Orientação Estratégica 3 – Indicadores de monitorização .....	33
Quadro 8. Orientação Estratégica 4 – Síntese das ações a desenvolver em 2024.....	38
Quadro 9. Orientação Estratégica 4 – Indicadores de monitorização .....	39
Quadro 10. Orientação Estratégica 5 – Síntese das ações a desenvolver em 2024.....	41
Quadro 11. Orientação Estratégica 5 – Indicadores de monitorização .....	43
Quadro 12. Orientação Estratégica 6 – Síntese das ações a desenvolver em 2024.....	46
Quadro 13. Orientação Estratégica 6 – Indicadores de monitorização .....	47
Quadro 14. Orçamento de receita da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024.....	48
Quadro 15. Orçamento de despesa da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024.....	49
Quadro 16. Necessidades identificadas em infraestruturas e equipamentos.....	50

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 - Entrada Principal da ESTM - Politécnico de Leiria .....	12
Figura 2 - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.....	13
Figura 3 - Objetivos Estratégicos e Desenvolvimento do PE2030 do Instituto Politécnico de Leiria.....	15
Figura 4 - Agendas estratégicas do Instituto Politécnico de Leiria.....	15
Figura 5 - Galardão Bandeira Verde 2023 .....	24
Figura 6 - Logotipo 25 Anos ESTM.....	25
Figura 7 - Grupo Criativo ESTM - Marés .....	25
Figura 8 - Vista exterior da ESTM - Politécnico de Leiria .....	26
Figura 9 - Cartaz de divulgação do OCEANS FILM FESTIVAL, edição 2023.....	31
Figura 10 - Alguns dos espaços a serem intervencionados no ano de 2024 na ESTM - Politécnico de Leiria .....	35
Figura 11 - Área exterior e envolvente ao edifício pedagógico da ESTM - Politécnico de Leiria .....	35
Figura 12 - Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria .....	36
Figura 13 - Eco-Código ESTM - Politécnico de Leiria 2023 .....	37
Figura 14 - Instituições que integram a <i>Regional University Network (RUN-EU)</i> .....	44
Figura 15 - Grupos de trabalho da RUN-EU 2.0.....	45

## PREÂMBULO

De acordo com o estabelecido pela tutela, todos os serviços e organismos da Administração Pública Central, institutos públicos que revistam natureza de serviços personalizados e fundos públicos deverão elaborar os seus planos e relatórios anuais de atividade em conformidade com o esquema tipo aprovado. Assim, de acordo com o estipulado superiormente, propõe-se, para apreciação o seguinte Plano de Atividades para o ano de 2024.

O presente plano de atividades tem por finalidade definir opções estratégicas da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar de Peniche (ESTM) para o ano 2024, tendo em conta a orientação estratégica do Instituto Politécnico de Leiria (Politécnico de Leiria), bem como o Plano de Ação delineado para a candidatura ao cargo de Diretor da ESTM, de dezembro de 2021.

***Plano de Atividades da ESTM com parecer favorável do Conselho de Representantes, Reunião de 14 de maio de 2024.***

## 1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA

### Estrutura organizacional

A ESTM está integrada no Politécnico de Leiria, constituindo uma das suas unidades orgânicas de ensino e investigação, conforme definida no artigo 9.º dos Estatutos do Politécnico de Leiria e no artigo 1.º dos Estatutos da Escola.

### Órgãos

De acordo com o artigo 8.º dos seus Estatutos, são órgãos da ESTM: o Diretor, o Conselho de Representantes, o Conselho Técnico-Científico, o Conselho Pedagógico e as Coordenações de Cursos.

Apresentaremos a situação da sua atual composição.

### DIREÇÃO DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 26.01.2022 a 25.01.2026)

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#direcao>

#### Diretor:

- Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

#### Subdiretoras:

- Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes
- Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano
- Susana Luísa Custódia Machado Mendes

#### Secretário da ESTM:

- Maria de Deus Melo da Costa (comissão de serviço de 27.10.2023 a 26.10.2026)

**CONSELHO DE REPRESENTANTES DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2025):**

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-representantes>

**Presidente**

- Rui Manuel Maneta Ganhão

**Representantes dos Professores de Carreira**

- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Dulcineia Basílio Ramos
- Fernanda Maria Fernandes Oliveira
- Francisco Teixeira Pinto Dias
- João Viljoen de Vasconcelos
- Maria Natália Perez Santos

**Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados ou Convidados**

- Bárbara Ferreira Chagas - até 15.03.2024
- Marta Maria de Melo Lopes Neves
- 1 mandato por atribuir

**Representante do Pessoal não Docente**

- João Assis Silva Domingues

**Representantes dos Estudantes (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025)**

- Beatriz dos Santos Vilic
- Eva Miguel Faustino Monção
- Gonçalo Figueira Rodrigues
- Lara do Nascimento Miragaia
- Lara Domingues Carreira

**CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA** (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025)

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-tecnico-cientifico>

**Presidente:**

- Luís Filipe Marinho Lima Santos

**Representantes dos Professores de Carreira:**

- Ana Paula Delgado da Costa (detentora do Título de Especialista)
- Ana Raquel Marques Simões (detentora do Título de Especialista)
- Carla Isabel Santos de Sousa Bento (detentora do Título de Especialista)
- Cátia Coutinho Siopa
- Conceição Ilda da Silva Gomes
- João Emanuel Gonçalves Santos Costa
- Júlia Fragoso da Fonseca
- Júlio Alberto Silva Coelho
- Marco Filipe Loureiro Lemos
- Maria Manuel Gil de Figueiredo Leitão da Silva
- Roberto Carlos Marçal Gamboa
- Rui Manuel Maneta Ganhão
- Susana Filipa de Jesus Silva
- Teresa Margarida Lopes da Silva Mougá
- Teresa Maria Coelho Baptista (detentora do Título de Especialista)

**Representantes dos Docentes Convidados com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:**

- Bárbara Ferreira Chagas - até 15.03.2024
- Daniela Carina Ramos Amorim - até 31.03.2024
- Fátima Bento dos Reis
- Maria Joaquina da Cunha Pinheiro – a partir de 21.02.2024
- Maria José Caramujo Rocha de Carvalho – a partir de 20.03.2024
- Tânia Marina Ferreira Guerra – a partir de 11.03.2024
- Verónica Manuela Roxo Felício - até 16.02.2024

## **CONSELHO PEDAGÓGICO DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025)**

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-pedagogico>

### **Presidente:**

- Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

### **Representantes dos Professores de Carreira:**

- Ana Luísa de Oliveira Gonçalves Pires
- Ana Paula Delgado Costa
- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Maria Jorge Geraldês Campos
- Paula Alexandra Gomes de Aguiar Cardoso
- Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

### **Representante dos Assistentes:**

- Paula Cristina Simões Cabral

### **Representante dos Docentes Equiparados ou Convidados:**

- Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques – até 31.03.2024
- Maria Joaquina da Cunha Pinheiro - a partir de 24.04.2024

### **Representantes dos Estudantes:**

- Beatriz dos Santos Vilic - até 23.04.2024
- Bernardo Filipe Dias Coelho - até 23.04.2024
- Carolina David Serrão Costa Real - até 23.04.2024
- Eduarda Filipe Monteiro - até 23.04.2024
- Gonçalo Figueira Rodrigues
- Henrique Simões Carreiras - até 23.04.2024
- Inês Ferreira Esteves - até 22.04.2024
- Lara do Nascimento Miragaia - até 23.04.2024
- Lara Domingues Carreira - até 23.04.2024
- Ana Marcelino Casal – a partir de 24.04.2024
- Duarte de Castro Vieira Pratas Martins – a partir de 24.04.2024
- Francisco Miguel Pedro Paiva – a partir de 24.04.2024
- Gonçalo Figueira Rodrigues – a partir de 24.04.2024
- João Tiago Francisco Moreira Silva – a partir de 24.04.2024
- Mariana Fernandes Alexandre – a partir de 24.04.2024
- Patrícia Póvoa Silva – a partir de 24.04.2024
- Pedro Cruz Alpendre – a partir de 24.04.2024
- 1 mandato por atribuir

## COORDENAÇÃO DE CURSOS DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA

### LICENCIATURAS (10)

- **Animação Turística:** Maria Natália Perez Santos
- **Biotecnologia:** Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz
- **Biologia Marinha:** Paulo Jorge de Sousa Maranhão
- **Biologia Marinha e Biotecnologia:** Paulo Jorge de Sousa Maranhão
- **Engenharia Alimentar:** Rui Manuel Maneta Ganhão
- **Gestão de Eventos:** Verónica Nobre de Oliveira
- **Gestão Turística e Hoteleira:** Cátia Nunes Malheiros Ferreira
- **Marketing Turístico:** Júlio Alberto Silva Coelho
- **Gestão da Restauração e Catering:** Carla Isabel Santos de Sousa Bento
- **Turismo:** Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

### MESTRADOS (10)

- **Aquacultura:** Teresa Maria Coelho Baptista
- **Biotecnologia dos Recursos Marinhos:** Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- **Economia Azul e Circular:** João Pedro Santos Correia
- **Engenharia Alimentar:** Carla Sofia Ramos Tecelão
- **Gastronomia:** Maria Jorge Geraldês Campos
- **Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar:** Maria Jorge Geraldês Campos
- **Gestão e Direção Hoteleira:** Ana Sofia da Costa Viana
- **Gestão e Sustentabilidade no Turismo:** João Viljoen de Vasconcelos
- **Marketing e Promoção Turística:** Júlia Fragoso da Fonseca
- **Turismo e Ambiente:** António Sérgio Araújo de Almeida

### TÉCNICOS SUPERIORES PROFISSIONAIS (11)

- **Análises Laboratoriais:** Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino
- **Animação em Turismo de Natureza e Aventura:** Daniela Carina Ramos Amorim
- **Atividades Marítimas e Fluviais:** Susana Margarida de Freitas Ferreira
- **Cozinha e Produção Alimentar:** Patrícia dos Santos Borges
- **Gestão Hoteleira e Alojamento:** Ana Raquel Marques Simões
- **Organização e Comunicação de Eventos:** Cátia Coutinho Siopa
- **Inovação e Tecnologia Alimentar:** Marta Maria de Melo Lopes Neves
- **Marketing Digital no Turismo:** Célia Maria da Conceição Salmim Rafael
- **Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos:** Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques
- **Produção Primária Sustentável:** Raul José Silvério Bernardino
- **Turismo de Surf:** João Emanuel Gonçalves Santos Costa

## 2. MISSÃO E VISÃO

Situada em Peniche, a Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Instituto Politécnico de Leiria (ESTM – Politécnico de Leiria), foi criada pelo Decreto-Lei n.º 159/91, de 26 de abril tendo entrado em funcionamento no ano letivo 1999/2000, após a publicação do Decreto-Lei n.º 264/99, de 14 de julho com o nome de Escola Superior de Tecnologia do Mar. Em 2008, assumiu a designação atual, com a publicação dos Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria, publicados na 2.ª série do Diário da República, n.º 139, de 21 de julho de 2008.

A ESTM – Politécnico de Leiria (Figura 1), enquanto estabelecimento de ensino superior público, realiza atividades nos domínios do ensino, da formação profissional, da investigação e da prestação de serviços à comunidade, regendo-se por padrões de qualidade que assegurem resposta adequada às necessidades da região e do país em que se insere.



Figura 1 - Entrada Principal da ESTM - Politécnico de Leiria

A ESTM – Politécnico de Leiria tem por MISSÃO ministrar formação inicial, contínua e pós-graduada, com elevados padrões de qualidade, nas áreas do Turismo e das Ciências e Tecnologias do Mar, o desenvolvimento de atividades de investigação e prestação de serviços, visando: a formação de profissionais com elevado nível de preparação nos aspetos científico, técnico e cultural; a realização de atividades de pesquisa e investigação; a organização e a realização de projetos de atualização e reconversão profissional; o intercâmbio científico, técnico e cultural com instituições congéneres ou que visem objetivos semelhantes ou convergentes e a prestação de serviços à comunidade nas áreas científicas e tecnológicas em que a Escola exerce a sua atividade.

A ESTM – Politécnico de Leiria tem por VISÃO ser uma Instituição de referência a nível nacional e internacional, que prima pela excelência da vivência académica, dotada das condições adequadas à formação íntegra dos profissionais do século XXI, cuja oferta formativa dará resposta aos desafios sociais da região onde se insere, contribuindo, igualmente, para o desenvolvimento socioeconómico baseado nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável definidos pelas Nações Unidas (Figura 2).



Figura 2 - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

(<https://unescoportugal.mne.gov.pt/pt/temas/objetivos-de-desenvolvimento-sustentavel>)

### 3. ENQUADRAMENTO

A orientação estratégica para a elaboração do Plano de Atividades da ESTM - Politécnico de Leiria 2024, decorre do Programa de Ação ESTM 2022 – 2025, apresentado com a candidatura a Diretor e que mereceu a confiança do Conselho de Representantes.

O Programa de Ação ESTM 2022 – 2025, resultou de um exercício de trabalho conjunto de uma equipa, que possui uma larga experiência ao nível do desempenho de cargos de gestão e participação em órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria, e um profundo conhecimento do funcionamento e da organização da instituição Instituto Politécnico de Leiria.

Numa fase inicial do processo da sua elaboração, procedeu-se à descrição da situação atual, foram enumerados os constrangimentos e identificados os desafios e os contextos de oportunidades que se colocam às instituições de ensino superior e, particularmente, à ESTM-Politécnico de Leiria.

A definição de um programa de ação que pretende dar resposta a um conjunto diverso de desafios, só é possível através da partilha e do envolvimento da comunidade. Para a sua construção, auscultámos a comunidade, solicitámos contributos e ideias junto dos estudantes, docentes, técnicos e administrativos. A diversidade de pontos de vista e de diferentes sensibilidades, permitiram construir uma ideia coletiva cujas prioridades serão seriadas de acordo com a sua pertinência e com os recursos disponíveis.

O documento foi elaborado por forma a sustentar uma visão para o futuro da ESTM - Politécnico de Leiria, motivado por uma ambição de a tornar numa IES em que a comunidade académica – estudantes, docentes, técnicos e administrativos e serviços de apoio – se sinta suficientemente empenhada e alinhada com uma estratégia que permita dar resposta aos grandes desafios do ensino superior e às agendas de transformação da sociedade.

Trata-se de um programa de ação enquadrável nas linhas estratégicas orientadoras do Politécnico de Leiria recentemente aprovadas para o período 2021-2030 (Figura 3), assim como no conjunto de agendas de transformação estratégicas – Transformação verde, Transformação digital e Transformação pela inovação social (Figura 4), mas que pretende dar resposta a desafios específicos da ESTM - Politécnico de Leiria e sustentar uma visão de futuro.



Figura 3 - Objetivos Estratégicos e Desenvolvimento do PE2030 do Instituto Politécnico de Leiria  
 (<https://www.ipleiria.pt/wp-content/uploads/2022/02/PE2030PTD.pdf>)

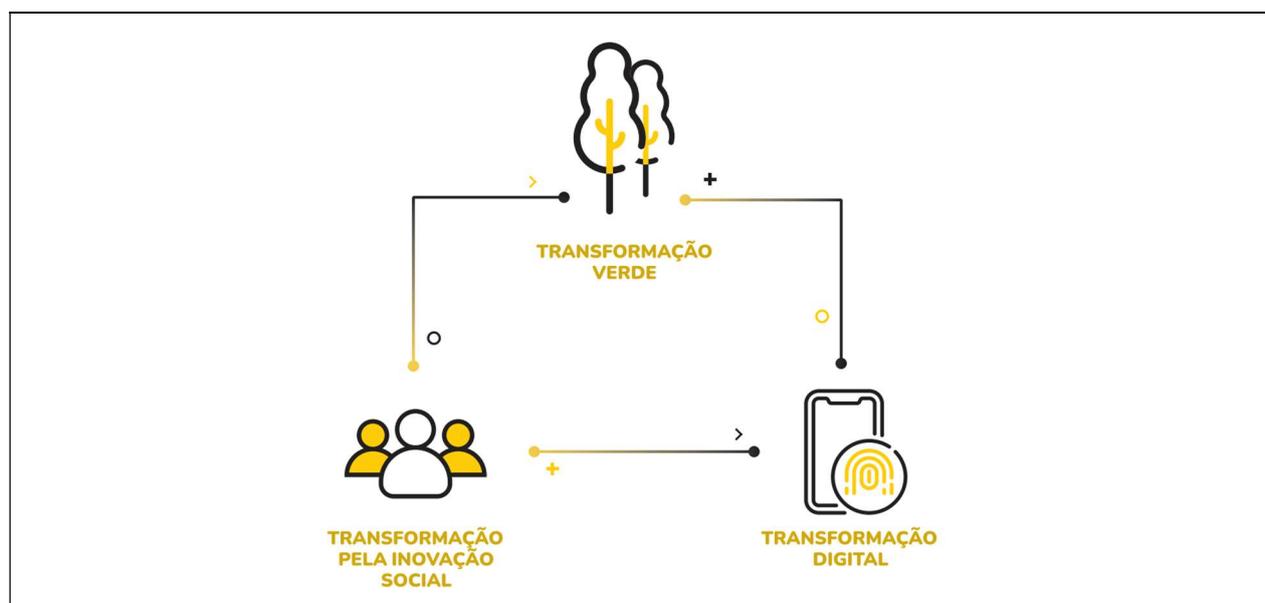


Figura 4 - Agendas estratégicas do Instituto Politécnico de Leiria  
 (<https://www.ipleiria.pt/wp-content/uploads/2022/02/PE2030PTD.pdf>)

O Plano de Atividades da ESTM - Politécnico de Leiria 2024 pretende planificar as ações a desenvolver durante o ano de 2024, com vista a concretizar o Plano de Ação ESTM 2022 – 2025 e dar resposta ao Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria (Figura 3) e irá contribuir para o posicionamento da ESTM - Politécnico de Leiria no contexto regional e nacional, assim como para a sua afirmação em áreas emergentes associadas às áreas científicas dominantes da ESTM: as Ciências do Turismo e as Ciências e Tecnologias do Mar.

Será dada continuidade às ações iniciadas em 2022 e 2023, e ainda não concluídas, bem como a um conjunto de ações nas seis orientações estratégicas, em particular:

- As comemorações dos 25 anos da ESTM - Politécnico de Leiria (Orientação Estratégica 2)
- O processo de revisão dos estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria (Orientação Estratégica 5);
- A reflexão e definição de uma nova oferta formativa (Orientação Estratégica 1, Orientação Estratégica 3);
- A reabilitação de espaços do edifício pedagógico (Orientação Estratégica 4);
- A criação de espaços verdes (Orientação Estratégica 4);
- A participação ativa na RUN EU 2.0 (Orientação Estratégica 6)
- Promoção conjunta de eventos com o tecido económico regional (Orientação Estratégica 3)

Tendo por base os relatórios anuais de curso, que refletem a análise efetuada pelas diferentes Comissões Científico-Pedagógicas dos diferentes ciclos de estudo em funcionamento na ESTM – Politécnico de Leiria, foram identificadas pela Direção as seguintes propostas de medidas de melhoria para o ano letivo 2023/2024:

1. Promoção e divulgação da oferta formativa;
2. Melhoria dos equipamentos informáticos disponíveis;
3. Revisão oferta formativa;
4. Requalificação de espaços edifício pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria;
5. Oferta de atividades de formação complementar.

Tais medidas irão ser tidas em conta ao longo do ano de 2024, e a sua concretização permitirá alcançar os seguintes objetivos:

1. Afirmar a ESTM - Politécnico de Leiria como uma Escola de ensino superior de excelência;
2. Substituição e reforço de equipamentos informáticos;
3. Promover a interdisciplinaridade e flexibilidade curricular;
4. Criação de novos espaços formativos e de lazer;
5. Promover a formação integral dos estudantes.

O presente plano de atividades pretende ser dinâmico, permitindo que, fruto de oportunidades que possam surgir ao longo do ano, possam vir a ser dinamizadas ações/atividades que, pela sua importância, possam, elas próprias, serem incluídas no Plano de Atividades 2024.

#### 4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS, AÇÕES E INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO

As seis Orientações Estratégicas que constituem o **PLANO DE ATIVIDADES 2024**, são as seguintes:

- Orientação Estratégica 1 – Ensino de excelência para a empregabilidade e sociedade;
- Orientação Estratégica 2 – Reconhecimento e valorização da comunidade ESTM - Politécnico de Leiria;
- Orientação Estratégica 3 – Difusão do conhecimento como alavanca ao desenvolvimento socioeconómico;
- Orientação Estratégica 4 – Sustentabilidade, modernização e inovação digital no Campus 4;
- Orientação Estratégica 5 – Organização e melhoria procedimentos de funcionamento interno;
- Orientação Estratégica 6 – Promoção da internacionalização.

O Quadro 1, sintetiza o Plano Estratégico do Instituto Politécnico de Leiria para o horizonte 2021-2030 (Objetivos Estratégicos (OE), desagregados por um total de 16 Objetivos Operacionais), o qual foi tido em conta no alinhamento das atividades previstas no Plano de Atividades 2024 da ESTM - Politécnico de Leiria.

Quadro 1. Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria: Objetivos Estratégicos e Operacionais

Objetivo Estratégico (OE)	Objetivo Operacional (OP)
<b>OE1. Ser uma universidade politécnica do futuro</b>	[OO1] Reforçar a criação e a participação em redes de cooperação nacionais e internacionais promotoras da transformação da sociedade, em resposta aos desafios regionais e globais emergentes [OO2] Ter oferta formativa de qualidade, atual e inovadora pela criação de programas conjuntos, introduzindo maior flexibilidade e interdisciplinaridade, em linha com a estratégia europeia para o ensino superior [OO3] Obter o reconhecimento da designação de Universidade Politécnica e a possibilidade de outorga do grau de Doutor
<b>OE2. Promover a excelência no ensino</b>	[OO4] Promover formações para as competências do futuro (multidisciplinares, competências transversais, modulares) [OO5] Criar contextos de aprendizagem inovadores, centrados nos estudantes [OO6] Estabelecer experiências e/ou contextos de internacionalização em toda a oferta formativa
<b>OE3. Criar investigação e inovação com impacto</b>	[OO7] Atrair e reter investigadores nacionais e internacionais [OO8] Aumentar a relevância e o impacto do conhecimento produzido, associado a novos ou melhorados produtos, processos e serviços [OO9] Alargar as redes de parceiros nacionais e internacionais
<b>OE4. Valorizar as pessoas</b>	[OO10] Atrair e reter as melhores pessoas e proporcionar oportunidades de desenvolvimento profissional [OO11] Promover a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal dos colaboradores
<b>OE5. Melhorar e transformar os espaços físicos e virtuais</b>	[OO12]. Transformar e requalificar os campi, tornando-os Campi Sustentáveis, melhorando as condições de trabalho, os espaços colaborativos e o bem-estar da comunidade [OO13]. Fomentar a transformação digital, harmonizando os espaços físicos e virtuais em termos de infraestruturas, equipamentos, sistemas e processos
<b>OE6. Gerar centralidade social, criativa e cultural</b>	[OO14]. Ser promotor do desenvolvimento de redes colaborativas regionais, nacionais e internacionais no âmbito das artes e da cultura [OO15]. Fomentar a responsabilidade social [OO16]. Promover o desenvolvimento regional e nacional pela promoção da saúde, pelo desporto e bem-estar, incluindo a criação de <i>healthy campi</i>

#### 4.1. Orientação Estratégica 1 >> ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE

Pretende-se, cada vez mais, que a ESTM - Politécnico de Leiria possua uma oferta formativa em linha com os atuais desafios sociais, baseada na flexibilidade curricular, apostando no desenvolvimento de competências reconhecidas pelos empregadores, proporcionando momentos de aprendizagem em contexto real e criando oportunidades para o sucesso do desenvolvimento pessoal íntegro, em que a prática desportiva e a cultura possam estar presentes.

Os atuais planos de estudos dos cursos de 1.º ciclo da ESTM - Politécnico de Leiria resultam, na sua grande maioria, das reformas do processo de Bolonha. Desse modo torna-se, cada vez mais, pertinente promover a reflexão e a definição de uma nova oferta formativa. Trata-se de uma matéria que, pela sua enorme importância, deverá merecer uma especial atenção por parte de toda a comunidade académica, particularmente por parte das Coordenações de Curso, do Conselho Técnico-Científico, do Conselho Pedagógico, do Conselho de Representantes, do corpo docente, dos técnicos e administrativos e dos estudantes.

O mesmo exercício deverá ser aplicado aos cursos de 2.º ciclo de estudos da ESTM - Politécnico de Leiria, por forma a que seja renovada a oferta formativa e que esta possa ir ao encontro das necessidades dos empregadores, assim como dar resposta aos grandes desafios sociais regionais e nacionais.

Com a entrada em funcionamento no ano letivo 2023/2024 de um conjunto de mestrados em regime b-learning, foi verificado um aumento do número de unidades curriculares que incorporaram metodologias de ensino/aprendizagem ativas, contribuindo de modo direto e indireto para a inovação pedagógica e conseqüente sucesso académico. Tais abordagens inovadoras em matéria de metodologias de ensino/aprendizagem, deverão ser incorporadas gradualmente em outros ciclos de estudos.

Ao nível da formação superior, um dos temas centrais da atualidade diz respeito à inovação pedagógica e à promoção de novas práticas. Para além de valorizar o papel do docente enquanto agente de mudança, importa criar espaços dotados de equipamentos indutores de novos contextos de ensino-aprendizagem e estímulo para o empreendedorismo e inovação. Só assim será possível ultrapassar os tradicionais momentos de ensino-aprendizagem e valorizar o ensino centrado no estudante, potenciando aprendizagens contextualizadas no presente e de olhos postos no futuro, antevendo a melhoria de práticas profissionais nas áreas do Turismo e das Ciências e Tecnologias do Mar.

Um conjunto de novas metodologias serão postas em prática, nomeadamente *Project Based Learning*, *Design Thinking*, *Flipped Classroom*, aulas práticas em contexto real (nomeadamente, em hotéis com elevado estatuto internacional). Por último, o recurso às tecnologias digitais e a processos de e-learning e b-learning assumem-se como fatores decisivos para alcançar um ensino de qualidade e que permita centrar o processo de aprendizagem nos estudantes.

Em 2024, a Direção prevê a implementação do programa Laboratório da Mudança, no âmbito do OPSA (Observatório para o Sucesso Académico) do Instituto Politécnico de Leiria. O Laboratório da Mudança visa a adequação do ensino-aprendizagem, através duma metodologia participada.

Num primeiro momento será partilhado por todos os docentes, o documento, resultado do Laboratório da Mudança, intitulado "Promoção do Sucesso e Redução do Abandono Académico: Plano de Ação", para disseminação do trabalho realizado pelos participantes. Num segundo momento, a metodologia será aplicada e, em grupos de trabalho compostos por docentes, técnicos e estudantes, haverá uma reflexão sobre conteúdos programáticos e métodos pedagógicos de forma a reajustar o ensino-aprendizagem aos novos tempos. Diversificar modalidades da oferta formativa (ensino à distância, flexibilidade e modularidade) será um dos objetivos a trabalhar nestes grupos heterogéneos de criação participada. Será também promovido, em Unidades Curriculares, o empreendedorismo e os processos de cocriação com a comunidade local.

Também no âmbito do programa OPSA, a Academia de Líderes Ubuntu é um programa de capacitação de cidadãos ativos na promoção de valores humanistas, de uma cidadania participada, de diálogo, da sustentabilidade e da justiça social; que defendam com empenho a dignidade humana, o respeito pela natureza, a diversidade, uma sociedade inclusiva e a justiça social; capazes de olhar criticamente a realidade e de nela intervirem, de agirem colaborativamente em prol do bem comum, conscientes de si e do mundo que os rodeia. A implementação deste programa no Instituto Politécnico de Leiria, teve início no final de 2023 com a participação de estudantes de algumas das Escolas, prevendo-se a sua aplicação mais alargada ao longo do ano 2024.

A Academia de Líderes Ubuntu proporcionará aos estudantes da ESTM-Politécnico de Leiria formação adequada para o desenvolvimento de competências transversais através da imersão numa formação intensiva: estas competências pessoais e interpessoais, refletem o ensino-aprendizagem não formal que distinguem os profissionais que, na ESTM – Politécnico de Leiria, queremos formar. Autoconhecimento, Autoconfiança, Resiliência, Empatia e Serviço são algumas das competências a desenvolver pelos participantes. Estas *soft skills* são hoje consideradas fundamentais para o mercado de trabalho.

Os profissionais de sucesso do futuro não são, somente, aqueles que dominam a tecnologia ou possuem o conhecimento, sendo, também, aqueles que promovem o relacionamento, a comunicação e o pensamento crítico. Como IES de referência que se pretende continuar a ser, é importante dar um contributo efetivo para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas (Figura 3). Para tal, encontram-se a ser identificadas e implementadas parcerias com atores-chave no panorama nacional, que permitam capacitar a comunidade académica e estimular para a dinamização de iniciativas e ações. Nesse sentido, uma das parcerias a estabelecer em 2024, visa a instalação de uma Fonte de Filtragem ECO na ESTM - Politécnico de Leiria e a distribuição gratuita de garrafas de plástico reutilizáveis ECO por toda a comunidade académica. Esta parceria será no âmbito do movimento #PurifySchools, criado pela Ecowaters, apoiado localmente pela empresa Thai Union. Através desta colaboração, pioneira a nível nacional, pretende-se fomentar o hábito da reutilização, através do acesso gratuito a água filtrada, evitando assim o descarte e garantindo uma diminuição considerável do consumo de plástico no seio da comunidade académica da ESTM - Politécnico de Leiria.

Outra das parcerias a estabelecer em 2024 visa a celebração de um protocolo com a *Biosphere* Portugal, consubstancializado na assinatura de uma carta de compromisso, que visa reforçar a intenção de levar o tema da sustentabilidade mais além na ESTM, marcando assim o início do processo de certificação *Biosphere Sustainable Lifestyle*. O selo de sustentabilidade *Biosphere Certified* abrirá portas para novas

oportunidades, reconhecendo o compromisso com a sustentabilidade, por forma a contribuir para o cumprimento das metas da Agenda 2030. Por outro lado, a expectativa da renovação do galardão Eco-Escolas para o ano 2024 permitirá igualmente um compromisso de toda a comunidade académica na confluência para objetivos, metodologias e critérios comuns, respeitando as características do meio envolvente, para o cumprimento e reforço dos ODS na ESTM - Politécnico de Leiria.

Relativamente a voluntariado e mentoria, a Direção propõe-se, em 2024, a organizar e participar em ações de solidariedade ao nível local e nacional, criar uma base de voluntários, associada ao Voluntariado do Instituto Politécnico de Leiria, reconhecido com estatuto próprio e incentivar à organização, por parte dos estudantes (individualmente, através da AE, Comissão de Praxe, Núcleos) de ações de solidariedade ou de um programa de voluntariado e criar um programa de mentoria a iniciar no ano letivo de 2024/2025 para acolher e acompanhar os novos estudantes e combater o insucesso e o abandono escolar.

Ao nível da formação avançada, 3.º ciclo – doutoramento, e decorrente da oportunidade a ser criada no âmbito da valorização do ensino politécnico a nível nacional e internacional com a alteração da Lei de Bases do Sistema Educativo e do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior, pretende-se em 2024 dar continuidade à definição de programas doutorais na área das Ciências e Tecnologias do Mar, em associação com IES nacionais e internacionais, usufruindo das redes existentes no âmbito das unidades de investigação e da RUN-EU.

No âmbito do ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE será, igualmente, uma aposta estratégica o reforçar, de modo significativo, a oferta de pós-graduações em áreas científicas relevantes para o desenvolvimento socioeconómico da região de Leiria e Oeste, diversificando a oferta formativa por forma a atrair novos públicos, e tirando vantagem da associação com outras unidades orgânicas do Instituto Politécnico de Leiria.

A implementação de ofertas de formação, proporcionando a aprendizagem ao longo da vida, através da criação de cursos de curta duração, em conjunto com a Escola de Hotelaria e Turismo do Oeste, que respondam às necessidades do tecido empresarial na área do Turismo e a criação de um programa de Formação para o Centro de Formação de Professores do Oeste, de acordo com as necessidades formativas deste centro, será também uma realidade em 2024.

O Quadro 2 descreve uma síntese das ações previstas a desenvolver no decurso de 2024, no âmbito da orientação estratégica 1.

Quadro 2. Orientação Estratégica 1 – Síntese das ações a desenvolver em 2024

---

- Ação 1.1 Promover uma Educação para os ODS das Nações Unidas
  - Ação 1.2 Diversificar modalidades da oferta formativa (ensino à distância, flexibilidade e modularidade)
  - Ação 1.3 Promover o empreendedorismo e processos de cocriação
  - Ação 1.4 Implementar ofertas de formação complementar (línguas, competências transversais e competências digitais)
  - Ação 1.5 Dinamizar a aprendizagem ao longo da vida
  - Ação 1.6 Integrar parcerias para criação de programas doutorais
  - Ação 1.7 Implementar um programa de voluntariado e de mentoria
  - Ação 1.8 Promover a prática desportiva
- 

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no Quadro 1, nomeadamente OE1 (OO1, OO2), OE2 (OO4), OE5 (OO12, OO13) e OE6 (OO14, OO15, OO16).

O Quadro 3 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização previstos para 2024, no âmbito da Orientação Estratégica 1.

Quadro 3. Orientação Estratégica 1 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
N.º cursos abertos à comunidade externa	N.º	2	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Mecenato, Patrocínios	Associações empresariais, Municípios, Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO), <i>Smart Ocean</i>
N.º cursos formação complementar específicos para as áreas científicas de formação da ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	3		Coordenações de Curso ESTM, CiTUR-Politécnico de Leiria, MARE-Politécnico de Leiria, Entidades externas
N.º cursos em funcionamento em regime e-learning ou b-learning	N.º	4	PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	UED-Politécnico de Leiria, Coordenações de Curso ESTM, Conselho Pedagógico ESTM, Conselho Técnico-Científico ESTM
N.º edições Programa Voluntariado e Mentoria	N.º	2	Instituto Politécnico de Leiria, Mecenato, Patrocínios, PT 2030	Associação Estudantes ESTM, Município de Peniche, IPSS locais e regionais, Bombeiros Voluntários de Peniche, Associação Juvenil de Peniche, CERCIPeniche
N.º cursos curta duração – Impulso adulto	N.º	3	Instituto Politécnico de Leiria, PRR	CTC-ESTM, CP-ESTM;
N.º cursos Pós-graduação	N.º	3		CTC-ESTM, CP-ESTM; outras UO Politécnico Leiria

#### 4.2. Orientação Estratégica 2 >> RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA

O reconhecimento público da importância do trabalho desenvolvido pelos colaboradores de uma instituição é determinante para o fortalecimento do espírito de grupo. O sucesso das instituições depende do grau de motivação das pessoas que a integram e da promoção de uma cultura institucional baseada em valores como a responsabilidade, a solidariedade e o reconhecimento, entre outros. Para além da motivação, importa dotar os seus colaboradores das ferramentas e competências adequadas à prestação de um serviço de qualidade.

A este respeito, é de referir o significativo empenho na abertura de procedimentos concursais em 2024, de promoção interna (concursos internos de promoção a Professores Coordenador), no sentido de reconhecer o mérito profissional nas dimensões técnico-científica, pedagógica e organizacional.

O Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria encontra-se em fase de pleno desenvolvimento, sendo um dos objetivos atrair e reter os melhores profissionais e proporcionar oportunidades de desenvolvimento profissional. Importa concretizar o projeto de regulamento orgânico dos Serviços Administrativos Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria, partilhando responsabilidades entre colaboradores e criando oportunidades de progressão na carreira.

Os estudantes devem ter, cada vez mais, um papel ativo na vida da comunidade académica. Devem ser apoiadas, de modo próximo, as suas iniciativas e promovidos mecanismos de partilha de contributos que reflitam as suas expectativas e necessidades. Uma das formas de concretizar tal abordagem, será através da continuação da dinamização do programa Eco-Escolas, com o envolvimento de toda a comunidade académica na reflexão de temáticas relacionadas com a sustentabilidade ambiental e cidadania ativa, e cujo sucesso já está bem patente no galardão obtido em 2023 (Bandeira Verde; Figura 5) e no conjunto de ações previstas para 2024.



Figura 5 - Galardão Bandeira Verde 2023

Ainda no que diz respeito à relação com os estudantes, será dada continuidade à relação de proximidade com a Associação de Estudantes, apoiando e estimulando a realização de atividades que possam enriquecer a formação dos estudantes da ESTM - Politécnico de Leiria não esquecendo a sua plena inserção na vida académica.

Importa, igualmente, tornar os membros da comunidade académica o principal veículo de comunicação e promoção da ESTM - Politécnico de Leiria, aquém e além-fronteiras, assumindo-se, nesse âmbito, os antigos estudantes como um capital humano de enorme mais-valia que deverá ser potenciado através da definição de Embaixador ESTM - Politécnico de Leiria.

O ano de 2024 será marcado pelas comemorações do 25.º aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria (Figura 6). Para assinalar a efeméride, pretende-se realizar a Gala 25 anos ESTM - Politécnico de Leiria, na qual terão lugar de destaque o reconhecimento da comunidade académica, a cultura, a música e a diversão. Desta forma, pretende-se estimular o sentimento de pertença de cada uma e de cada um na instituição ESTM - Politécnico de Leiria. A Gala 25 anos ESTM - Politécnico de Leiria, realizar-se-á no dia 18 de outubro de 2024, pelas 21h00, no Auditório da ESTM, e a organização envolverá o Grupo Marés (Grupo Criativo da ESTM), estudantes, técnicos e administrativos, investigadores e docentes.



Figura 6 - Logotipo 25 Anos ESTM

Com as comemorações do 25.º aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria (Figura 8) pretende-se que, ao longo de 2024 e de 2025, se realizem um conjunto de iniciativas, visando a partilha de conhecimento com a comunidade académica e com a sociedade, nomeadamente, através de palestras temáticas com oradores de referência nacional e com a dinamização de eventos culturais, eventos solidários, entre outros, incluindo atividades dinamizadas pelo Grupo Marés (Figura 7).



Figura 7 - Grupo Criativo ESTM - Marés

Uma das atividades a destacar nas comemorações do 25.º aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria será a realização do “CICLO DE PALESTRAS ALUMNI DA ESTM”, cujo objetivo é proporcionar uma valiosa oportunidade de aprendizagem e partilha para os nossos estudantes, contando para tal com a parceria com o Clube Recreativo de Penichense. A iniciativa demonstra o compromisso da ESTM - Politécnico de Leiria em valorizar o percurso dos seus *alumni* e em proporcionar aos estudantes atuais uma visão inspiradora das possibilidades futuras. Com estas sessões pretende-se, igualmente, abrir portas à comunidade de Peniche, permitindo a disseminação da ESTM - Politécnico de Leiria a todos os cidadãos.



Figura 8 - Vista exterior da ESTM - Politécnico de Leiria

O Quadro 4 descreve uma síntese das ações previstas a desenvolver no decurso de 2024, no âmbito da orientação estratégica 2.

Quadro 4. Orientação Estratégica 2 – Síntese das ações a desenvolver em 2024

---

- Ação 2.1 Comemoração do 25.º Aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 2.2 Promover a inovação social e a inclusão em contexto académico
  - Ação 2.3 Monitorizar regularmente o grau de satisfação da comunidade ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 2.4 Estabelecer uma relação de proximidade com Associação de Estudantes da ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 2.5 Apoiar expectativas de progressão de carreira dos colaboradores ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 2.6 Disponibilizar ações de formação identificadas pelos docentes, técnicos e administrativos
  - Ação 2.7 Dinamizar localmente a Rede *Alumni* do Instituto Politécnico de Leiria
  - Ação 2.8 Potenciar o papel do Embaixador ESTM - Politécnico de Leiria
- 

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no Quadro 1, nomeadamente OE4 (OO10, OO11), OE5 (OO12) e OE6 (OO15).

O Quadro 5 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 2.

Quadro 5. Orientação Estratégica 2 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
N.º iniciativas <i>Team Building</i> "Ser ESTM"	N.º	2		Docentes, investigadores, técnicos e administrativos
N.º ações de formação pessoal técnico e administrativo	N.º	3		Direção de Serviços de Recursos Humanos (DSRH) - Politécnico de Leiria, Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns do Instituto Politécnico de Leiria
N.º ações de formação Inovação pedagógica	N.º	2		UED-Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico-ESTM - Politécnico de Leiria
N.º concursos internos promoção carreira (pessoal docente)	N.º	4	Orçamento ESTM-Politécnico de Leiria	Presidência do Instituto Politécnico Leiria
N.º concursos externos para Professor Coordenador Principal	N.º	1	Orçamento ESTM-Politécnico de Leiria	Presidência do Instituto Politécnico Leiria
Regulamento orgânico dos Serviços Administrativos Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1		Presidência do Instituto Politécnico Leiria, Direção Serviços Jurídicos (DSJ)
Embaixador internacional ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1		Rede <i>Alumni</i> do Instituto Politécnico de Leiria Coordenadores Curso ESTM - Politécnico de Leiria

#### 4.3. Orientação Estratégica 3 >> DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO

É necessário, cada vez mais, aproximar a sociedade da academia, por forma a que ocorra uma partilha de visões e desafios que conduzam ao envolvimento na definição de ações conjuntas. Por outro lado, a abertura da academia à sociedade, contribui para um maior reconhecimento do papel-chave do conhecimento no desenvolvimento pessoal e social, realçando os benefícios da formação a nível superior, e justificando cada vez mais a necessidade de investimento na formação a nível superior.

Neste sentido, pretende dar-se continuidade ao Fórum Consultivo ESTM - Politécnico de Leiria, convidando entidades da região de Leiria e Oeste para uma reflexão conjunta sobre desafios e constrangimentos. Entende-se que de forma colaborativa e articulada possam ser encontradas soluções e caminhos adequados para dar resposta aos desafios sociais e de formação ao nível superior. Em 2024, pretende-se promover momentos de reflexão com escolas da região, por forma a estabelecer ligações de proximidade entre diferentes níveis de ensino, bem como com empregadores.

Com o objetivo de dar continuidade à abertura da ESTM - Politécnico de Leiria ao exterior, será dada particular atenção à dinamização de dias abertos em articulação com as Coordenações de Curso e investigadores, contribuindo para o reforço da notoriedade e da capacidade de atração de estudantes.

Assim, e dando continuidade ao preconizado em anos anteriores, a Direção mantém-se empenhada em promover e apoiar atividades/eventos organizadas no âmbito das várias áreas científicas refletem o trabalho desenvolvido na ESTM - Politécnico de Leiria. Por conseguinte, pretende-se dar continuidade aos eventos: Dia Mundial do Turismo, Business Tour, Teatro Luz Negra, Dia da Alimentação, Jornadas de AT (Seminário de Animação Turística), Dia do Marketing, Dia de Gestão da Restauração e Catering, Feira Gastronómica Internacional, Dia da Engenharia Alimentar, Semana BM(B), Meeting de Desportos na Areia, Concurso de leitura “Palmo e Meio de Leitura”, Semana Internacional ESTM - Politécnico de Leiria, Dia de Biotecnologia, entre outros.

De salientar que, em 2024 será retomado o evento *Ocean Open Day* (OOD’24) - Semana Aberta da Ciência e Tecnologia do Mar. Dedicado aos alunos do ensino secundário e profissional, o OOD’24 proporcionará uma variedade de atividades práticas e palestras, que abordarão temas relevantes como biologia marinha, biotecnologia azul, aquacultura e inovação alimentar. Esta é uma oportunidade para os alunos explorarem e vivenciarem os temas em destaque e conhecerem a oferta formativa da ESTM - Politécnico de Leiria nestas áreas. O OOD’24 integra as comemorações do 25.º aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria e conta com a pareceria da revista Forum Estudante.

A Academia de Verão Semana Tanto Mar é um exemplo de um programa interativo que visa a promoção de uma maior literacia sobre os oceanos nos domínios da cultura, do desporto e bem-estar, da economia, da conservação da natureza e da ciência. Em resultado de uma parceria entre a ESTM - Politécnico de Leiria, a Câmara Municipal de Peniche e a revista Forum Estudante, têm vindo a ser proporcionadas, anualmente, a 50 jovens, um conjunto de experiências marcantes e que reforçam a notoriedade da ESTM - Politécnico de Leiria como IES de referência a nível nacional.

A abertura da ESTM - Politécnico de Leiria à comunidade passa também pela divulgação da sua oferta formativa “fora de portas”, nomeadamente através da dinamização da participação da ESTM - Politécnico de Leiria em feiras/atividades de orientação vocacional destinadas sobretudo a alunos do ensino secundário e profissional. As atividades dinamizadas continuarão a ter um carácter demonstrativo e expositivo e, com o apoio do grupo de trabalho para a Promoção e Divulgação da Oferta Formativa da ESTM - Politécnico de Leiria, prevê-se a participação de docentes, investigadores e estudantes. Igualmente, a participação da ESTM - Politécnico de Leiria nos eventos “QUALIFICA” (Porto), “FUTURÁLIA” (Lisboa), “Fórum de Emprego e Formação” (Leiria) e “Educação e Formação no Oeste 2023/2024” (Caldas da Rainha) continuará a ser uma das atividades que a Direção apoiará de forma incondicional.

Em 2024 pretende-se igualmente dar continuidade à dinamização da participação da ESTM - Politécnico de Leiria nas escolas e atividades da área envolvente, tendo por base um calendário estruturado em articulação com os principais estabelecimentos de ensino secundário e profissional da região, bem como tendo em conta o protocolo que o Instituto Politécnico de Leiria tem com a associação *Inspiring Future*.

Tal como referido no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior, as instituições têm o direito e o dever de participar em atividades de ligação à sociedade, designadamente de difusão e transferência de conhecimento, assim como de valorização económica do conhecimento científico. O contexto proporcionado pelo Polo de Peniche do Hub Azul – Smart Ocean, Parque de Ciência e Tecnologia do Mar, será um enorme desafio para a ESTM - Politécnico de Leiria e para as unidades de investigação associadas, MARE e CITUR-Politécnico de Leiria, encerrando, em si mesmo, um conjunto de oportunidades decorrentes da dinamização de um ecossistema de inovação e da proximidade a empreendedores, investidores e entidades oficiais.

A interação com a região e os seus diversos atores, será refletida através de uma participação ativa na dinâmica de organizações com responsabilidade no desenvolvimento socioeconómico e movimentos associativos, assim como na organização conjunta de iniciativas em que a partilha de conhecimento e realização de atividades científicas sejam elementos-chave para o sucesso das mesmas.

Pretende-se, ao longo do ano de 2024, apoiar a promoção conjunta de eventos com o tecido económico regional, quer seja sob a forma de seminários e workshops, quer através de outro tipo de atividades de divulgação nas quais a ESTM - Politécnico de Leiria seja um parceiro ativo. Neste sentido, no mês de maio de 2024 prevê-se a realização de dois seminários, nomeadamente “11ª Semana Hortícola do Oeste” e o “XXV Seminário de Aquacultura”. Ambas as iniciativas são o reflexo da envolvimento da ESTM - Politécnico de Leiria para com o tecido empresarial da região, assim como com atores-chave na área das ciências do mar.

Integrada nas comemorações do Mês do Mar 2024, que decorrerão em Peniche durante o mês de novembro, a ESTM - Politécnico de Leiria irá organizar mais uma edição do OCEANS FILM FESTIVAL. Trata-se de uma competição audiovisual de vídeos promocionais e de documentários, promovida pela *Centro Portugal Film Commission*, e realizada em parceria com a ESTM - Politécnico de Leiria, o Município de Peniche e o ART&TUR – Festival Internacional de Cinema de Turismo. É de salientar que, o OCEANS FILM FESTIVAL está reconhecido como o maior e evento de cinema de turismo a nível mundial.

Esta parceria alargada contará, igualmente, com o apoio da Associação Onda e do Clube Recreativo Penichense. Através de quatro diferentes categorias, o OCEANS FILM FESTIVAL, será um foco de aprendizagem e de partilha do que de melhor se realiza na produção audiovisual neste tema a nível global. Sem nunca perder o foco dos oceanos como tema central, os filmes em competição poderão versar sobre as seguintes categorias: (1) Ambiente, Ciência e Sustentabilidade, (2) Desporto, Lazer e Aventura, (3) Surf, Aventura & Expedições, Mergulho, Desporto & Lazer, (4) Cultura e Património (3) e (5) Turismo (Figura 9).



Figura 9 - Cartaz de divulgação do OCEANS FILM FESTIVAL, edição 2023.

O Quadro 6 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2024, no âmbito da orientação estratégica 3.

Quadro 6. Orientação Estratégica 3 – Síntese das ações a desenvolver em 2024

---

- Ação 3.1 Dinamizar o Fórum Consultivo ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 3.2 Apoiar a implementação do projeto *Smart Ocean*
  - Ação 3.3 Participar em processos de cogestão, promovendo a multidisciplinaridade do conhecimento
  - Ação 3.4 Dinamizar ações em torno da Década da Ciência Oceânica (UNESCO)
  - Ação 3.5 Assegurar uma prestação de serviços diferenciadores à comunidade
  - Ação 3.6 Definir estratégias de comunicação para o exterior
  - Ação 3.7 Definir uma agenda cultural anual aberta e inclusiva
  - Ação 3.8 Dar continuidade aos Dias Abertos e Academias de Verão ESTM - Politécnico de Leiria
- 

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO, pretende vir a ser um contributo para os domínios apresentados no Quadro 1, nomeadamente OE2 (OO6), OE3 (OO8 e OO9) e OE6 (OO14, OO15 e OO16).

O Quadro 7 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 3.

Quadro 7. Orientação Estratégica 3 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
N.º edições Fórum Consultivo ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	CIM Oeste, Associações desenvolvimento local, Associações empresariais, Empresas, Agrupamentos Escolares, IPSS locais
N.º edições Mês do Mar / Década dos Oceanos Nações Unidas	N.º	1	PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	Comissão Nacional da UNESCO, Município de Peniche, Parceiros locais, AE-ESTM, CiTUR-Politécnico de Leiria, MARE-Politécnico de Leiria
N.º prestações de serviços à comunidade	N.º	1	Patrocínios, Mecenato	CiTUR-Politécnico Leiria, MARE-Politécnico de Leiria, Municípios, Associações empresariais
N.º edições Academia Verão ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	Instituto Politécnico Leiria, Município de Peniche, Parceiros Locais, Forum Estudante
N.º edições Dias Abertos	N.º	4	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Agrupamentos Escolares
Dinamização de Agenda Cultural Anual	Sim/Não	Sim	Instituto Politécnico de Leiria, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Mecenato	Serviços documentação Politécnico Leiria, AE-ESTM, Município de Peniche, Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Grupo MARÉS, ESTM - Politécnico de Leiria

#### 4.4. Orientação Estratégica 4 >> SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4

A qualidade dos espaços físicos influencia de modo determinante o desempenho da comunidade académica – estudantes, docentes, técnicos e administrativos. Entre outros aspetos, a existência de espaços de convívio e de lazer, quer sejam interiores ou exteriores, promove a vivência académica e o bem-estar, fortalecendo o relacionamento interpessoal. Por outro lado, os espaços físicos deverão ser indutores de alterações de comportamento de uma comunidade para que possa dar resposta efetiva aos grandes desafios da sociedade.

No sentido de dar suporte às atividades formativas dos diferentes ciclos de estudo e de atividades de investigação das unidades de investigação associadas à ESTM - Politécnico de Leiria, em 2024, serão reforçados os espaços laboratoriais do edifício. Desta forma, com a reabilitação do Laboratório de Aquacultura e Recursos Marinhos e de uma das Salas Práticas de Cozinha, pretende-se reforçar o apoio ao ensino prático em diferentes áreas científicas. Adicionalmente, serão criados dois novos espaços laboratoriais, nomeadamente o Laboratório Multimédia e Tecnologias Digitais e o CLiP - Laboratório Competências Linguísticas e Inovação Pedagógica.

Com a intervenção nos espaços físicos prevista para 2024, em complemento ao investimento realizado em 2023 (nomeadamente, na aquisição de equipamentos científicos e informáticos, suportado pelo financiamento obtido através do programa Impulso Jovem/Impulso Adulto - financiamento PRR – *Skills for Future*), será possível melhorar, de modo relevante, as condições para o ensino prático e experimental tornando-as adequadas a uma formação que possa dar resposta às expectativas e motivações da comunidade académica, bem como alcançar metas para a qual a sociedade nos desafia, enquanto IES.

Tendo sido já alterada a estrutura de duas salas de aula em 2023, pretende-se, em 2024, reorganizar o layout de mais uma sala de aula para ensino híbrido e trabalho colaborativo e criar um espaço informal para trabalho colaborativo utilizando materiais reciclados.

Os espaços a intervencionar em 2024 são (Figura 10): (1) auditório (revestimentos das paredes e dos pavimentos, substituição dos parapeitos das janelas e instalação de equipamento de climatização); (2) sala prática de cozinha; (3) economato; (4) laboratório aquacultura e recursos marinhos; (5) salas de aula 19, 20 e 21; (6) gabinetes de docentes; e (7) cobertura do edifício.

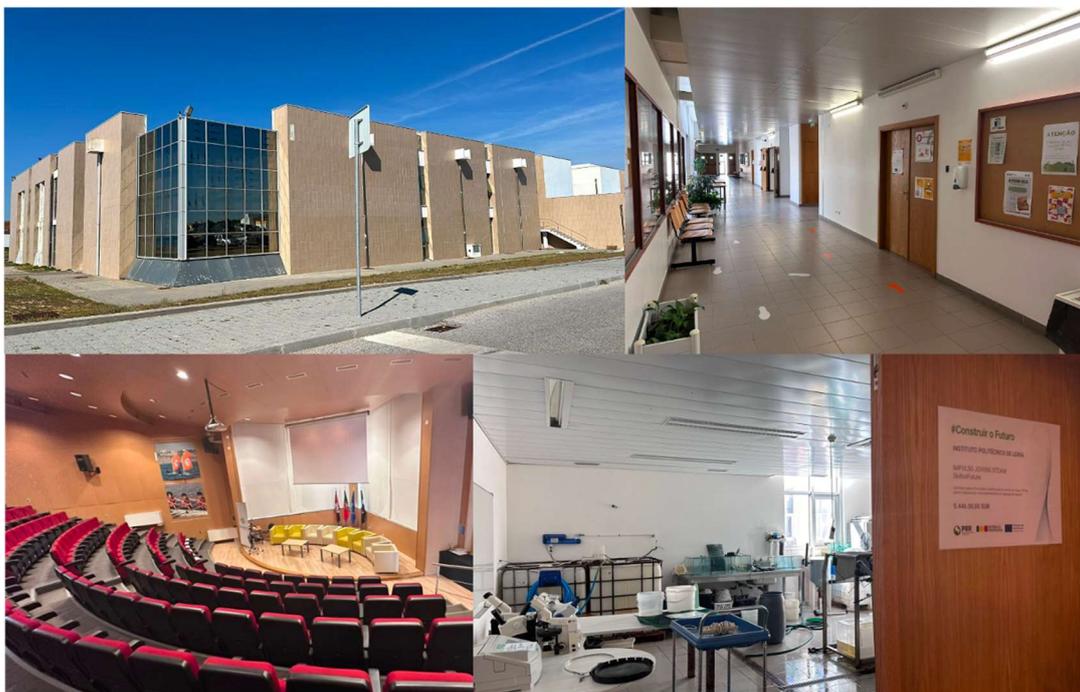


Figura 10 - Alguns dos espaços a serem intervencionados no ano de 2024 na ESTM - Politécnico de Leiria

Adicionalmente, com os objetivos de valorizar o Edifício Pedagógico da ESTM - Politécnico de Leiria e de proporcionar contextos de vivência e usufruto do *Campus 4*, irá iniciar-se a execução da criação de espaços verdes na sua área envolvente, incluindo a área circundante ao edifício dos Serviços de Ação Social (SAS) do Instituto Politécnico de Leiria que também será alvo de intervenção (Figura 11).



Figura 11 - Área exterior e envolvente ao edifício pedagógico da ESTM - Politécnico de Leiria

A ESTM - Politécnico de Leiria pretende reforçar o compromisso institucional para a implementação de ações que contribuam para dar resposta aos ODS, reforçar a formação completa dos seus estudantes e sensibilizar toda a comunidade académica para a necessidade de adoção de comportamentos e medidas

relacionadas com a sustentabilidade ambiental, social e económica. Neste sentido, e com o objetivo de promover comportamentos mais assertivos nesta temática, a Direção da ESTM - Politécnico de Leiria, em 2024 passará a disponibilizar a toda a comunidade académica ecopontos destinados à reciclagem de papel, plástico, vidro, pilhas, medicamentos, cápsulas de café e canetas/marcadores. Todos os contentores serão estrategicamente colocados em vários pontos do Edifício Pedagógico, em articulação com o Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria (Figura 12) e com o apoio de vários elementos da comunidade. De salientar que esta é uma estratégia enquadrada no plano de ação do programa Eco-Escolas da ESTM - Politécnico de Leiria.



Figura 12 - Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria

No ano 2024 a Direção pretende continuar a apoiar todas as atividades relacionadas com a manutenção da Bandeira Verde da Eco-Escolas, programa que integra o compromisso metodológico que inclui o Conselho Eco-Escolas, a Auditoria Ambiental, o Plano de Ação, o Trabalho Curricular, a Monitorização e Avaliação, o Envolvimento da Comunidade e a adoção do Eco-Código (Figura 13).



Figura 13 - Eco-Código ESTM - Politécnico de Leiria 2023

O estímulo, a valorização e a visibilidade da produção científica e da capacidade científico-pedagógica são fatores-chave numa IES. Por outro lado, uma IES aberta e global tem de integrar os desafios sociais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade, como preconizado pela Agenda 2030 das Nações Unidas. Neste contexto, em 2024, a ESTM - Politécnico de Leiria pretende alinhar os objetivos de cada Unidade Curricular (UC) aos ODS que lhe sejam aplicáveis, permitindo aos estudantes certificar as competências adquiridas neste âmbito. Trata-se de um procedimento ágil, que promove o envolvimento da comunidade académica e que coloca a ESTM - Politécnico de Leiria a par de outras IES de referência na Europa e no mundo. Com vista a Promover uma Educação para os ODS das Nações Unidas, em 2024 será requerida a identificação dos ODS nas atividades organizadas quer por docentes quer pelos estudantes através da Associação de Estudantes, Comissão de Praxes, Núcleos, Clubes, entre outros.

O Quadro 8 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2024, no âmbito da orientação estratégica 4.

Quadro 8. Orientação Estratégica 4 – Síntese das ações a desenvolver em 2024

---

- Ação 4.1 Contribuir com iniciativas para a Agenda Verde
  - Ação 4.2 Implementar processos harmonizáveis com um modelo de economia circular
  - Ação 4.3 Criar espaços inovadores para ensino-aprendizagem
  - Ação 4.4 Renovar e reforçar equipamentos tecnológicos de apoio ao ensino
  - Ação 4.5 Adaptar espaços para contextos de ensino híbrido
  - Ação 4.6 Valorizar os espaços exteriores
  - Ação 4.7 Requalificar o edifício pedagógico
  - Ação 4.8 Promover a mobilidade sustentável juntamente com as entidades locais
- 

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no Quadro 1, nomeadamente OE2 (OO5) e OE5 (OO12 e OO13).

O Quadro 9 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 4.

Quadro 9. Orientação Estratégica 4 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
N.º espaços indutores de inovação ensino-aprendizagem	N.º	2	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Coordenações de curso ESTM - Politécnico de Leiria
% espaços exteriores requalificados e arborizados	%	20	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Mecenato	Direção Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Município de Peniche, Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, Empresas
Plano de sustentabilidade e educação ambiental	Sim / Não	Sim	PT2030, PRR, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Associação de Estudantes ESTM - Politécnico de Leiria, Município de Peniche, Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO), Rede Campus Sustentável, CiTUR - Politécnico de Leiria, MARE - Politécnico de Leiria
N.º espaços adaptados para atividades formativas	N.º	2	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Direção Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Coordenações de curso ESTM - Politécnico de Leiria, Município de Peniche
Programa Mobilidade Sustentável	Sim / Não	Sim		Direção Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Município de Peniche, Associação de Estudantes ESTM - Politécnico de Leiria
Renovação parque informático	Sim / Não	Sim	PRR, PT2030	Direção dos Serviços Informáticos - Politécnico de Leiria, UED - Politécnico de Leiria
Requalificação de espaços do edifício pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria	Nº	7	PRR, PT2030	Direção dos Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria

#### 4.5. Orientação Estratégica 5 >> ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO

Entre outros aspetos, o ano de 2024 será marcado pela revisão dos Estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria. Tal como consta no número 1 do Artigo 98.º dos Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria, “As escolas devem proceder à revisão dos seus estatutos, no prazo de seis meses a contar da entrada em vigor dos presentes estatutos, de modo a conformá-los com estes”. Para a concretização do processo de revisão dos estatutos, será constituído um grupo de trabalho com representação dos diferentes órgãos e da comunidade académica (estudantes e técnicos).

A organização interna dos serviços e a gestão dos recursos humanos técnicos e administrativos é um desafio constante, e da qual depende o bom funcionamento da ESTM. O trabalho conjunto, já iniciado, e que visa a reestruturação dos serviços próprios, regulamento orgânico dos Serviços Administrativos Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria, será retomado após a conclusão da necessária revisão dos Estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria, em virtude da necessidade de alinhamento com os Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria.

Uma adequada gestão de recursos humanos, que permita potenciar as suas competências e estimular um sentido crítico, contribui para uma revisão permanente dos processos e procedimentos, com evidentes melhorias de funcionamento interno.

Tendo sido identificada a necessidade de colmatar o défice de recursos humanos em alguns serviços, nomeadamente, no Gabinete Internacional e o apoio técnico com competências ao nível do multimédia e das tecnologias digitais, será solicitado junto da Presidência do Instituto Politécnico de Leiria a necessidade de recrutar colaboradores, quer por via de concurso de mobilidade interna quer via concurso de mobilidade externa.

Como resultado da criação de grupos de trabalhos temáticos ao nível da comunicação e da promoção da oferta formativa, em 2023, é expectável que, em 2024, sejam definidos documentos orientadores que contribuam para a melhoria progressiva da missão da ESTM - Politécnico de Leiria e, em particular, do funcionamento de alguns serviços diretamente relacionados.

A melhoria constante da organização interna e fluidez de procedimentos é fundamental para alcançar a prestação de um serviço de qualidade e adequado aos desafios de uma IES moderna e de referência. Para que tal ocorra, importa que exista uma articulação estreita entre os diferentes intervenientes, os quais deverão estar bem cientes das suas funções.

O contexto atual das áreas administrativa e académica, reflete-se numa elevada complexidade na gestão das mesmas, num défice de discussão e partilha de informação no seio das áreas científicas, numa articulação entre os planos de estudos diferentes níveis de qualificação (V, VI e VII) com lacunas, na necessidade de centralizar o Conselho Técnico-Científico e o Conselho Pedagógico nas suas competências estatutárias e numa reduzida reflexão sobre as políticas de extensão do conhecimento e de prestação de serviços à comunidade.

Por forma a dar resposta aos constrangimentos identificados, pretende-se continuar a desenvolver a proposta de criação de Departamentos na ESTM - Politécnico de Leiria em articulação com os diferentes órgãos, uma vez que os Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria, os identificam como estruturas de apoio à gestão administrativa e académica ao(à) diretor(a) da unidade orgânica, que o(a) coadjuvam na gestão do pessoal docente afeto a uma determinada área científica ou conjunto de áreas científicas afins e na implementação da atividade académica.

Com o objetivo de uma melhoria contínua na partilha de informação, interna e externamente, o grupo de trabalho para a definição do Plano de Comunicação da ESTM - Politécnico de Leiria irá dar continuidade à dinamização de atividades, bem como ao ajustamento dos procedimentos já implementados, que permitam a melhoria do quadro geral de comunicação, a valorização da comunicação no seio da organização, a apresentação da comunicação (enquanto instrumento de gestão) e o controlo/avaliação dos efeitos das ações planificadas. Com uma maior partilha de informação a nível interno, será estimulado um maior envolvimento nas dinâmicas da ESTM - Politécnico de Leiria. Para tal, será dada continuidade a publicação regular da newsletter inforMAR.

Por último, e, não menos importante, a consolidação da associação das Unidades de Investigação à ESTM - Politécnico de Leiria, continuará a permitir uma maior capacidade de resposta aos desafios colocados pela região.

O Quadro 10 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2024, no âmbito da orientação estratégica 5.

Quadro 10. Orientação Estratégica 5 – Síntese das ações a desenvolver em 2024

- 
- |          |   |
|----------|---|
| Ação 5.1 | Fortalecer a relação entre os diferentes órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria |
| Ação 5.2 | Reforçar o envolvimento com os serviços da ESTM - Politécnico de Leiria         |
| Ação 5.3 | Otimizar processos de comunicação e organização                                 |
| Ação 5.4 | Otimizar a utilização de plataformas digitais e desmaterialização de processos  |
| Ação 5.5 | Definir grupos de trabalho temáticos  |
| Ação 5.6 | Dinamizar grupo trabalho de reflexão sobre a oferta formativa                   |
| Ação 5.7 | Consolidar a ligação às unidades de investigação                                |
| Ação 5.8 | Promover a revisão dos atuais Estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria         |
- 

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no Quadro 1,

nomeadamente OE2 (OO5 e OO6), OE3 (OO7, OO8 e OO9), OE4 (OO10 e OO11) e OE6 (OO14, OO15 e OO16).

O Quadro 11 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 5.

Quadro 11. Orientação Estratégica 5 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
Reuniões trabalho com serviços próprios e serviços comuns	Sim / Não	Sim	n.a.	Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns
Nº Grupos trabalho temáticos	Nº	1	n.a.	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Representantes ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM - Politécnico de Leiria
Nº Comissões especializadas	Nº	1	n.a.	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns - Politécnico de Leiria
Definição de Departamentos na ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	n.a.	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Representantes ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM - Politécnico de Leiria
Alteração regulamento Serviços Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	n.a.	Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns
Revisão dos estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	n.a.	Direção ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Representantes ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM - Politécnico de Leiria, Representante técnicos e administrativos ESTM - Politécnico de Leiria, Representante Estudantes ESTM - Politécnico de Leiria

#### 4.6. Orientação Estratégica 6 >> PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Através do reforço na internacionalização e do contexto de oportunidade criado pela *Regional University Network* (RUN-EU; Figura 14), será possível continuar a desenvolver ações que permitam melhorar as condições de acolhimento e inclusão dos estudantes internacionais, bem como o aumento da participação de estudantes, docentes e técnicos em programas de mobilidade internacional.

Tal participação, para além do enriquecimento pessoal, contribuirá para estimular a adoção de boas práticas internacionais que visem a constante melhoria da ESTM - Politécnico de Leiria, dando resposta aos desafios do presente e do futuro.

Relativamente à RUN-EU 2.0, com início em janeiro de 2024, integrará oito instituições de ensino superior e definirá como grande objetivo *“Fornecer competências futuras e avançadas para a transformação da sociedade nas regiões da UE”*. Para tal, esta aliança reunirá os seus pontos fortes coletivos em todas as áreas de missão, incluindo Educação, Investigação, Inovação e Serviço à Sociedade.

Os programas a desenvolver no âmbito da RUN-EU 2.0 serão centrados em domínios prioritários da UE, incluindo a transição digital e a transição verde e os desafios socioeconómicos atuais e futuros. Pretende-se que venha a desenvolver estruturas sólidas de governação e gestão que incluam a participação de todas as partes interessadas, incluindo os estudantes.

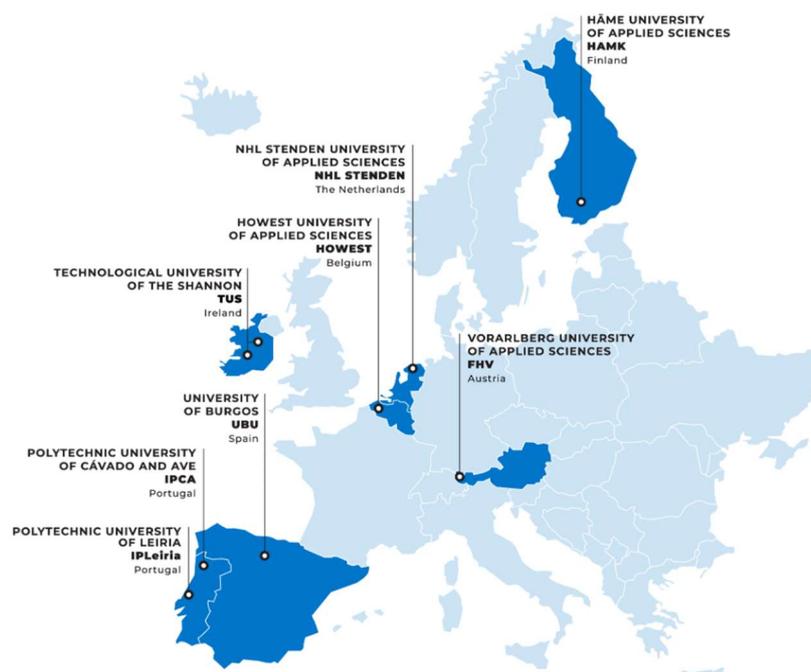


Figura 14 - Instituições que integram a *Regional University Network* (RUN-EU)

Ciente da importância que assume a RUN-EU 2.0, a ESTM - Politécnico de Leiria irá ter uma participação ativa nos diversos grupos de trabalho (Figura 15) que a integram. Desta forma, pretende-se contribuir para uma maior envolvimento e observação de oportunidades para o desenvolvimento de atividades com

a participação da comunidade académica da ESTM - Politécnico de Leiria, através de um maior envolvimento dos docentes nos Work Packages da nova edição, do incentivo aos estudantes e aos docentes para participação nos cursos, da organização de SAP, BIP e outras modalidades de formação.

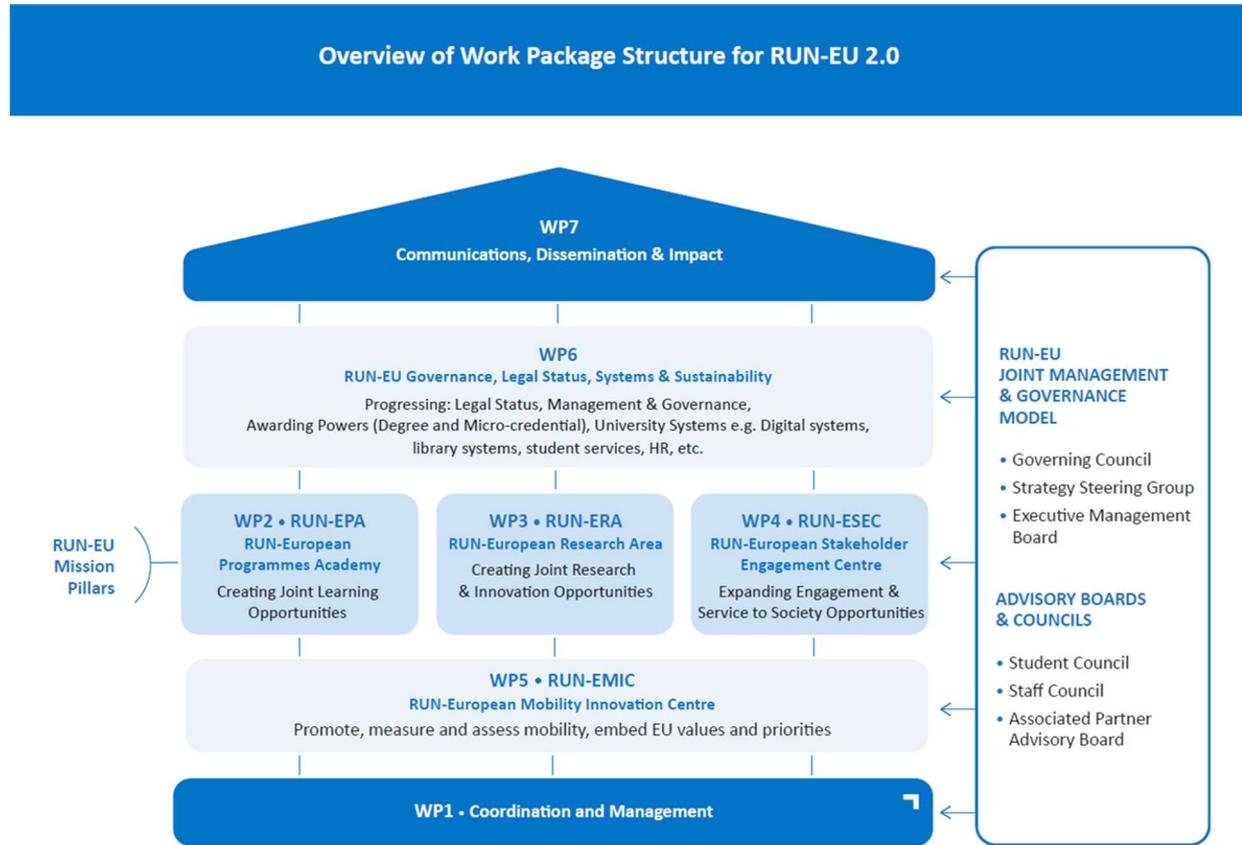


Figura 15 - Grupos de trabalho da RUN-EU 2.0

Por outro lado, ao nível da internacionalização, a identificação de parceiros internacionais nas áreas científicas do Turismo e da Ciência e Tecnologia do Mar, permitirá projetar a criação de cursos de dupla titulação, aumentando a atratividade da ESTM - Politécnico de Leiria, assim como a sua projeção a nível internacional. Tendo já sido firmado protocolo com algumas universidades, e estando no horizonte próximo protocolar com outras, pretende-se também elaborar e coordenar conjuntamente cursos de dupla titulação, promover investigação conjunta, incentivar a mobilidade *incoming* e *outgoing*, nomeadamente no Brasil, com o Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santos - Campus PIÚMA e com o Instituto Federal da Bahia, no Quênia, com a Universidade de Taita Taveta, nos Países Baixos, com Avans University of Applied Sciences e na Bélgica, Howest.

Pretende-se alargar e diversificar a oferta de Unidades Curriculares no âmbito do Programa Erasmus+, permitindo aos estudantes em mobilidade a prossecução dos seus objetivos académicos. A par disso, promover uma maior integração e possibilitar momentos de intercâmbio, irá enriquecer a experiência de cada um, enquanto ser humano, mais tolerante e inclusivo.

Estes objetivos estendem-se aos estudantes nacionais, de todos os ciclos de ensino da ESTM - Politécnico de Leiria que, participando nesses momentos, ajudam na integração dos colegas, desenvolvem as suas

*soft skills* e integram valores de cidadania e empatia, ficando também mais motivados para participar de programas Erasmus+ ou outros de idêntico cariz.

O estabelecimento de protocolos com instituições de ensino superior de outros países, a nível internacional como países da América-Latina, Ásia e África, permitirá levar o nome da ESTM - Politécnico de Leiria além das fronteiras europeias e disseminar o trabalho de investigação. Desta forma, a ESTM - Politécnico de Leiria assume o compromisso de enveredar esforços, por forma a alcançar objetivos comuns na educação e formação das áreas do Turismo e da Ciência e Tecnologias do Mar. Com este comprometimento, a ESTM - Politécnico de Leiria pretende contribuir de forma ativa e assertiva para a concretização dos ODS 4 (Educação de Qualidade), ODS 5 (Igualdade de Género), ODS 8 (Trabalho Digno e Crescimento Económico), ODS 10 (Reduzir as Desigualdades), ODS 16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) e ODS 17 (Parcerias para a Implementação dos Objetivos).

O Quadro 12 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2024, no âmbito da orientação estratégica 6.

Quadro 12. Orientação Estratégica 6 – Síntese das ações a desenvolver em 2024

---

Ação 6.1	Participar em redes internacionais para a inovação e qualidade do ensino
Ação 6.2	Potenciar a participação na RUN-EU 2.0
Ação 6.3	Identificar parcerias para a criação de cursos conjuntos ( <i>double degree e short advanced programs</i> )
Ação 6.4	Reforçar as competências do Gabinete Internacional da ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 6.5	Promover a mobilidade internacional de docentes (STA) e pessoal (STT)
Ação 6.6	Estimular a participação dos estudantes no programa Erasmus+
Ação 6.7	Dinamizar iniciativas interculturais
Ação 6.8	Promover, juntamente com entidades locais, a integração dos estudantes internacionais

---

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no Quadro 1, ou seja, OE1 (OO1), OE2 (OO6), OE3 (OO9), OE5 (OO12 e OO13) e OE6 (OO14 e OO14).

O Quadro 13 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 6.

Quadro 13. Orientação Estratégica 6 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
N.º Estudantes em mobilidade internacional ( <i>incoming</i> )	N.º	30	Programa ERASMUS+	IES internacionais, Divisão de Comunicação e Relações Internacionais - Politécnico de Leiria
Rácio de Estudantes em Mobilidade Internacional ( <i>outgoing</i> ) sobre o total de estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria	%	2	Programa ERASMUS+	IES internacionais, Divisão de Comunicação e Relações Internacionais - Politécnico de Leiria
Rácio de colaboradores participantes em programas mobilidade ensino (STA) e formação (STT)	%	10	Programa ERASMUS+	IES internacionais, Divisão de Comunicação e Relações Internacionais - Politécnico de Leiria
N.º edições cursos livres de língua e cultura portuguesa para estrangeiros	N.º	2	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Coordenações de Curso, Agrupamentos escolas
N.º de cursos promovidos no âmbito da RUN - EU ( <i>short advanced programs</i> )	N.º	2	RUN-EU	IES parceiras da <i>Regional University Network</i> (RUN - EU)
Dinamização programa de integração estudantes estrangeiros	Sim/Não	Sim	Mecenato, Patrocínios	Município de Peniche, CIM Oeste, Instituições locais e regionais

## 5. RECURSOS FINANCEIROS PLANEADOS

O financiamento do Instituto Politécnico de Leiria e da ESTM - Politécnico de Leiria é, genericamente, caracterizado pelo quadro seguinte (Quadro 14), onde é possível observar os valores atribuídos à ESTM - Politécnico de Leiria, determinados com base em critérios internos de afetação já definidos.

Quadro 14. Orçamento de receita da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024

Previsão Receita	Fonte de Financiamento		
	Orçamento de Estado	Receitas Próprias	Total de
	(OE)	(RP)	Receita
Previsão receitas OE	3 910 820€		3 910 820€
Previsão receitas próprias			
✓ Propinas 1.º Ciclo e 2.º Ciclo		1 007 885€	1 007 885€
✓ Propinas 1.º Ciclo e 2.º Ciclo Internacionais		278 700€	278 700€
✓ Propinas TeSP		169 405€	169 405€
✓ Propinas Formação Contínua		3 600€	3 600€
✓ Taxas serviços académicos		140 574€	140 574€
✓ Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria		24 910€	24 910€
✓ Transferências correntes e capital (projetos cofinanciados)		723 519€	723 519€
✓ Outras receitas		16 136€	16 136€
<b>Previsão Total Receita (ESTM - Politécnico)</b>	<b>3 910 820€</b>	<b>2 364 730€</b>	<b>6 275 550€</b>

Fonte: Direção de Serviços Financeiros

A previsão de orçamento de despesa da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024 está identificada no Quadro 15, compreendendo despesas com pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências correntes e investimento em equipamentos.

Quadro 15. Orçamento de despesa da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024

Previsão de Despesa	Fonte de Financiamento		
	Orçamento de Estado	Receitas Próprias	Total de
	(OE)	(RP)	Despesa
Despesas com pessoal	4 526 159€	734 194€	5 260 353€
Imputação despesas pessoal	-	559 511€	559 511€
Aquisição de bens	-	109 689€	109 689€
Aquisição de serviços	-	499 280€	499 280€
Transferências correntes	-	3 916€	3 916€
Imputação aquisição bens, serviços e transferências correntes	-	293 603€	293 603€
Investimento	-	52 444€	52 444€
<b>Previsão Total Despesa ESTM -</b>	<b>4 526 159€</b>	<b>2 252 637€</b>	<b>6 778 796€</b>

Fonte: Direção de Serviços Financeiros

Refira-se que o valor do investimento não reflete o valor real a realizar em 2024. Não foram inscritos, na Proposta de Orçamento de 2024 do Instituto Politécnico de Leiria, quaisquer projetos e valores no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), os quais serão inscritos em sede de execução orçamental, no momento que estiverem aprovados e definida a programação temporal dos mesmos.

Da previsão orçamental para 2024 resulta um défice de 503 246€, cujo equilíbrio, tal como em anos anteriores, continuará a exigir bom planeamento estratégico e uma gestão responsável, rigorosa e transparente, e o reforço do acesso a fontes alternativas de financiamento, como sejam os novos programas de desenvolvimento e inovação do Portugal 2030 e outros fundos comunitários.

## ANEXO

O Quadro 16 apresenta uma lista das necessidades de investimento identificadas em termos de infraestrutura e de equipamentos, cuja execução irá estar dependente da disponibilidade financeira (orçamento Instituto Politécnico de Leiria e ESTM - Politécnico de Leiria) e mecanismos de apoio (ex. PRR).

Quadro 16. Necessidades identificadas em infraestruturas e equipamentos

Tipologia de Investimento	Descrição	Fonte de Financiamento
Infraestrutura	Arranjos exteriores do Edifício Pedagógico (espaços verdes e de lazer)	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria; Mecenato; Município de Peniche
Infraestrutura	Novo espaço laboratorial Aquacultura e Recursos Marinheiros	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Sala multiusos (espaço inferior ao anfiteatro)	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Requalificação da sala prática de Cozinha ( <i>show room</i> )	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Requalificação dos pátios internos do Edifício Pedagógico	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Requalificação do auditório (palco, caixa técnica, painéis laterais)	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Requalificação do laboratório de aquacultura e recursos alimentares	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Aquisição e instalação de sistema de AVAC	PRR (Eficiência energética)
Infraestrutura	Requalificação Economato / Apoio a aulas práticas	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Sistemas de produção energia renovável (fotovoltaico)	PRR (Eficiência energética)
Equipamentos	Instalação de equipamentos de suporte ao funcionamento do Laboratório CLIP	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Equipamentos	Computadores para salas de aula	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Equipamentos	Reforço de equipamentos para apoio a aulas práticas	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Equipamentos	Decoração Hotel-Escola e Restaurante-Bar	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria; Mecenato