



POLITÉCNICO
DE LEIRIA

ESCOLA SUPERIOR
DE TURISMO E
TECNOLOGIA DO MAR

ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E
TECNOLOGIA DO MAR

PLANO ATIVIDADES

2021

A Direção da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar, dando cumprimento ao disposto no artigo 62º, n.º 1, alínea j. dos Estatutos do Politécnico de Leiria, apresenta, para aprovação do Conselho de Representantes da ESTM, o **PLANO DE ATIVIDADES referente ao exercício de 2021.**

A Direção:

Diretor
Paulo Jorge dos Santos Almeida

Subdiretor
Sérgio Miguel Franco Leandro

Subdiretor
António Sérgio Araújo de Almeida

Secretário
Maria de Deus Melo da Costa

ÍNDICE

Preâmbulo	6
1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA	7
2. MISSÃO E VALORES ORGANIZACIONAIS.....	11
3. CARACTERIZAÇÃO GLOBAL.....	12
3.1. Estudantes e diplomados	12
3.2 Recursos Humanos	13
3.3. Infraestruturas.....	14
4. ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA	15
5. ATIVIDADES ESTRATÉGICAS.....	18
5.1. EIXO I Qualidade e inovação no ensino	18
5.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva.....	18
5.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono.....	19
5.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	20
5.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade	20
5.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações.....	21
5.2. EIXO II Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação.....	22
5.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância	22
5.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido.....	23
5.2.3. OE8. Promover a Inovação social	23
5.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	24
5.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência.....	25
5.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	26
5.3.3. OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis	27
5.4. EIXO IV Internacionalização	27
5.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização	27
5.5. EIXO V Evolução para universidade.....	28
5.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional.....	28
5.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo.....	29
Anexo.....	30

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1. Estudantes inscritos na ESTM, por ciclo de estudos	12
Quadro 2. Distribuição dos estudantes diplomados na ESTM, por ciclos de estudos	13
Quadro 3. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, a 31 de dezembro	13
Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do <i>Campus 4</i> , por categoria, a 31 de dezembro..	14
Quadro 5. <i>Campi</i> do Politécnico de Leiria localizado em Peniche	14
Quadro 6. Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras	16
Quadro 7. EIXO I OE1 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	18
Quadro 8. EIXO I OE2 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	19
Quadro 9. EIXO I OE3 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	20
Quadro 10. EIXO I OE4 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	21
Quadro 11. EIXO I OE5 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	22
Quadro 12. EIXO I OE6 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	22
Quadro 13. EIXO II OE7 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	23
Quadro 14. EIXO I OE8 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	24
Quadro 15. EIXO I OE9 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	24
Quadro 16. EIXO I OE10 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	26
Quadro 17. EIXO I OE11 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	26
Quadro 18. EIXO I OE12 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	27
Quadro 19. EIXO I OE13 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	27
Quadro 20. EIXO I OE14 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	28
Quadro 21. EIXO I OE15 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021	29

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Eixos e objetivos da orientação estratégica do Politécnico de Leiria	16
--	----

RELAÇÃO DE SIGLAS

Sigla	Designação
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ADD	Avaliação do Desempenho Docente
AVAC	Aquecimento Ventilação e Ar Condicionado
BMB	Biologia Marinha e Biotecnologia
CISA	Conferência de Inovação e Segurança Alimentar
CITUR	Centro de Investigação Aplicada em Turismo
CMP	Câmara Municipal de Peniche
CPLP	Comunidades dos Países de Língua Portuguesa
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DSD	Direção de Serviços de Documentação
DSI	Departamento de Serviços de Informática
ESTM	Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
ETI	Equivalente a Tempo Integral
FCT	Fundação para a Ciência e Tecnologia
GAC	Gabinete de Apoio à Coordenação
GE	Gabinete de Estágios
GIRE	Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior
I&D	Investigação e Desenvolvimento
ICNF	Institute for Nature Conservation and Forestry
IES	Instituições de Ensino Superior
I&D+i	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
IMMR	<i>International Meeting on Marine Research</i>
ITC	<i>International Tourism Congress</i>
MARE	Centro de Ciências do Mar e do Ambiente
N.º	Número
OE	Objetivo Estratégico
PAD	Portal de Acesso de Dados

Sigla	Designação
PAFE	Programa de Atividade Física para Estudantes do Politécnico
PI	Propriedade Intelectual
PSER	Prestação de Serviço
QNQ	Quadro Nacional de Qualificações
RAIDES	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
RIPTUR	Rede de Instituições Públicas do Ensino Superior Politécnico com Cursos de Turismo
SAPE	Serviço de Apoio ao Estudante
SIADAP	Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho da Administração
SIGQ	Sistema Interno de Garantia da Qualidade
STA	Erasmus Staff Mobility for Teaching Mobilities
STT	Staff Mobility for Training
UC	Unidade Curricular
UED	Unidade de Ensino à Distância
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UO	Unidade Orgânica

PREÂMBULO

A pandemia COVID-19 assumiu-se definitivamente como um desafio global, exigindo novos modelos de organização nos mais variados setores de atividade, incluindo a Educação e o Ensino Superior. 2021 será um ano desafiante, mas a ESTM, alinhada com os princípios e pressupostos do Politécnico de Leiria, continuará a mobilizar a sua comunidade académica para uma atitude coletiva e coesa que dê resposta simultânea às exigências de saúde pública e à sua missão educativa, social, cultural e económica.

Tal desafio presume um esforço de continuidade de adaptação e inovação, designadamente, no âmbito da eficiência de novas formas de lecionação e de comunicação, enfatizando também as determinações do Politécnico de Leiria na importância de assegurar a equidade no acesso às atividades letivas e de avaliação, em especial aos meios tecnológicos associados ao ensino à distância.

Alinhada com o Politécnico de Leiria, a ESTM estará preparada para dar respostas consentâneas com os momentos de imprevisibilidade que a pandemia implica, designadamente no que concerne a estratégias de funcionamento em teletrabalho. A ESTM irá estar naturalmente preparada para a assunção do normal atendimento e funcionamento presencial de todos os Serviços, atendendo à salvaguarda de grupos específicos, vulneráveis e de risco, quando for caso disso.

Numa postura corporativa institucional, as presentes medidas serão continuamente monitorizadas e avaliadas, podendo ser comunicadas novas orientações, face à evolução da pandemia e a situações excecionais e casuísticas que assim o possam exigir.

De acordo com o estabelecido pela tutela, todos os serviços e organismos da Administração Pública Central, institutos públicos que revistam natureza de serviços personalizados e fundos públicos deverão elaborar os seus planos e relatórios anuais de atividade em conformidade com o esquema tipo aprovado. Assim, de acordo com o estipulado superiormente, propõe-se, para aprovação, o seguinte Plano de Atividades para o ano de 2021.

O presente plano de atividades tem por finalidade definir opções estratégicas da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar (ESTM) para o ano 2021, tendo em conta a orientação estratégica do Politécnico de Leiria, bem como o Plano de Ação delineado para a candidatura ao cargo de Diretor da ESTM, de dezembro de 2017.

Plano de Atividades da ESTM, com parecer aprovado por unanimidade em reunião plenária do Conselho de Representantes, realizada em 10 de março de 2021.

1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA

Estrutura organizacional

A ESTM está integrada no Politécnico de Leiria, constituindo uma das suas unidades orgânicas de ensino e investigação, conforme definida no artigo 10.º dos Estatutos do Politécnico de Leiria e no artigo 1.º dos Estatutos da Escola.

Órgãos

De acordo com o artigo 8.º dos seus Estatutos, são órgãos da ESTM: o Diretor, Conselho de Representantes; Conselho Técnico-científico; Conselho Pedagógico e Coordenação de Cursos. Apresentaremos a situação da sua composição a 31.12.2020.

Direção da Escola (mandato de 27.01.2018 a 26.01.2022):

Diretor: Paulo Jorge dos Santos Almeida

Subdiretores: Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

António Sérgio Araújo de Almeida

Secretário da ESTM: Maria de Deus Melo da Costa (comissão de serviço de 27.10.2020 a 26.10.2023)

Terceiro Conselho de Representantes da ESTM (mandato de 22.03.2017 a 21.03.2021):

Presidente: João Paulo da Conceição Silva Jorge

Representantes dos Professores de Carreira

Ana Margarida Paulino Violante Pombo

Ana Sofia da Costa Viana

Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Maria Jorge Geraldes Campos

Nuno Miguel Castanheira Almeida

Rui Alberto de Freitas Martins (secretário)

Rui Manuel Maneta Ganhão

Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados ou Convidados

1 mandato a atribuir

Representante do Pessoal não Docente

João Assis Silva Domingues

Representantes dos Estudantes (mandato de 26.03.2019 a 25.03.2021)

Diogo Manuel Pereira Pinto
1 Estudante a empossar
3 mandatos a atribuir

Sexto Conselho Técnico-Científico da ESTM (mandato de 26.03.2019 a 25.03.2021)

Presidente: Teresa Margarida Lopes da Silva Mouga

Representantes dos Professores de Carreira:

Ana Sofia da Costa Viana
Carla Sofia Ramos Tecelão
Cátia Coutinho Siopa
Célia Maria da Conceição Salmim Rafael
João Paulo da Conceição Silva Jorge
Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão da Silva
Maria Natália Perez Santos
Nuno Miguel Castanheira Almeida
Raul José Silvério Bernardino
Roberto Carlos Marçal Gamboa
Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais (secretário)
Susana Filipa Jesus Silva
Verónica Nobre de Oliveira

Representantes dos Professores de Carreira, com o Título de Especialista:

Rui Alberto de Freitas Martins
Teresa Maria Coelho Baptista

Representante dos Docentes com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:

Ana Elisa Carreta de Sousa
Laura Vala Chagas
Susana Margarida Macedo Cardoso
Verónica Manuela Rôxo Felício

Sexto Conselho Pedagógico da ESTM (mandato de 26.03.2019 a 25.03.2021)

Presidente: Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires

Representantes dos Professores de Carreira:

Carla Sofia Ramos Tecelão
Inês Paulo Cordeiro Brasão
Maria Manuel Machado Lopes Sampaio Cristóvão (Secretário)
Maria Sofia Fernandes de Pinho Lopes
Sílvia Correia Gonçalves Fernandes
Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

Representante dos Assistentes:

Paula Cristina Simões Cabral

Representante dos Docentes Equiparados ou Convidados:

1 mandato a atribuir

Representantes dos Estudantes:

Carolina Filipa Martins Mariano
Diogo Manuel Pereira Pinto
Guilherme Rodrigues Pinto
Inês Carvalho Duarte
Jéssica Raquel Pinto Pereira
Magda Peixoto Marques
Magda Simões Barreira
Mariana Silvestre Peixe Monteiro
Mariana Silva Mafra

Nos termos dos respetivos regulamentos eleitorais, decorreu em 15 de dezembro de 2020 a eleição para os novos órgãos colegiais da ESTM (Quarto Conselho de Representantes, Sétimo Conselho Técnico-Científico e Sétimo Conselho Pedagógico) que deverão tomar posse no final do mês de março de 2021.

A constituição da coordenação dos ciclos de estudos para 2021 será a seguinte:

Coordenadores dos Cursos de Mestrado:

Aquacultura: Teresa Maria Coelho Baptista
Biocologia Aplicada: Maria Manuel Machado Lopes Sampaio Cristóvão
Biocologia dos Recursos Marinhos: Clélia Paulete Correia Neves Afonso
Engenharia Alimentar: Carla Sofia Ramos Tecelão
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar: Susana Filipa Jesus Silva
Marketing e Promoção Turística: Nuno Miguel Castanheira Almeida
Gastronomia: Anabela Clemente Elias Almeida
Gestão e Direção Hoteleira: Ana Sofia da Costa Viana
Gestão e Sustentabilidade no Turismo: João Paulo da Conceição Silva Jorge
Turismo e Ambiente: António Sérgio Araújo de Almeida

Coordenadores dos Cursos de Licenciatura:

Animação Turística: Dulcineia Basílio Ramos
Biocologia: Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz
Biologia Marinha e Biocologia: Paulo Jorge de Sousa Maranhão
Engenharia Alimentar: Rui Manuel Maneta Ganhão
Gestão de Eventos: Verónica Nobre de Oliveira
Gestão Turística e Hoteleira: Cátia Nunes Malheiros Ferreira
Marketing Turístico: Júlio Alberto Silva Coelho
Gestão da Restauração e Catering: Carla Isabel Santos de Sousa Bento
Turismo: Alexandra Sofia Marinha da Silva Mendes

Coordenadores dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais:

Análises Laboratoriais: Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Animação em Turismo de Natureza e Aventura: Daniela Carina Ramos Amorim

Aquacultura e Recursos Marinhos: Teresa Maria Coelho Baptista

Cozinha e Produção Alimentar: Patrícia dos Santos Borges

Gestão Hoteleira e Alojamento: Ana Raquel Marques Simões

Inovação e Tecnologia Alimentar: Maria Jorge Geraldes Campos

Marketing Digital no Turismo: Célia Maria da Conceição Salmim Rafael

Coordenadores/Responsáveis dos Cursos de Pós-Graduação:

Wine Business: Edgar Teles Marques Salgado Lameiras

Turismo Subaquático: Marco Filipe Loureiro Lemos

Mergulho Científico: Marco Filipe Loureiro Lemos

Responsáveis dos Cursos Avançados/Curta Duração

Ciências de Animais de Laboratório: Teresa Maria Coelho Baptista

Investigação em Turismo, Lazer e Hospitalidade (ESTM – CITUR): Luís Filipe Marinho Lima Santos

Investigação em Ciências e Tecnologia do Mar (ESTM – MARE): Maria Manuel Gil de Figueiredo
Leitão da Silva

Living Oceans and Climate Change: Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

2. MISSÃO E VALORES ORGANIZACIONAIS

MISSÃO

O Politécnico de Leiria é uma instituição de ensino superior dedicada à educação e investigação, que forma cidadãos com competências relevantes para contribuírem para o desenvolvimento sustentável regional e nacional, e que gera conhecimento e inovação de elevado valor cultural, económico e social.

in Plano Estratégico 2020

Valores organizacionais

No Politécnico de Leiria considera-se fundamentais os seguintes valores (*in Plano Estratégico 2020*):

- a) *Inclusão* – o Politécnico de Leiria pretende-se uma instituição para todos. Valoriza um ensino superior extensivo a todos, independentemente das suas características particulares e esforça-se por adequar a sua ação de forma a permitir a participação de todos;
- b) *Cooperação* – cooperar significa fazer em conjunto com outros. Quem quer ir mais longe estabelece pontes que são percorridas por todos e em que cada um tem um papel importante para o outro. É este o nosso sentido de cooperação, quer se esteja a falar em cooperação interinstitucional, nacional ou internacional, ou em cooperação com empresas e outras organizações públicas ou privadas, com centros de investigação ou associações culturais.
- c) *Responsabilidade* – num mundo muitas de vezes de excesso e de valores que são priorizados de forma muito questionável, importa ser responsável. Às pessoas e às organizações, hoje exige-se uma postura que garanta uma forma de estar e atuar consciente de que estamos num mundo povoado de outras pessoas e outras organizações que devem fazer parte das nossas preocupações tal como nos preocupamo-nos connosco. Ser responsável do ponto de vista científico, pedagógico, financeiro, cultural, artístico e social;
- d) *Criatividade e inovação* – uma organização criativa é uma organização que tem capacidade de se renovar a si própria. Este é um valor fundamental numa instituição de ensino superior que queremos valorizar. Ser criativo é questionar o nosso presente e ser capaz de perspetivar o nosso futuro. É sonhar. Mas ser criativo faz ainda mais sentido se essa criatividade se traduzir em inovação. Inovar significa estar empenhado em experimentar práticas novas, não ter medo de falhar, refletir sobre o erro e mudar. Sem criatividade e inovação não existe mudança;
- e) *Espírito crítico e empreendedor* – ser empreendedor é ter iniciativa. A palavra em si está muito gasta. Mas não deixa de ter um significado importante. Se tivermos só espírito crítico, facilmente caímos na crítica fácil e destrutiva. Se nos empenharmos em desenvolver um espírito crítico e empreendedor seremos capazes de criticar e apresentar estratégias alternativas. É fazer o mundo avançar e perceber que o nosso papel pode ser importante.

3. CARACTERIZAÇÃO GLOBAL

A Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar, localizada em Peniche, é uma instituição de ensino superior público, criada por Decreto-Lei de 26 de abril de 1991. É uma pessoa coletiva de direito público, com autonomia estatutária, académica e administrativa.

A ESTM, enquanto estabelecimento de ensino superior público, realiza atividades nos domínios do ensino, da formação profissional, da investigação e da prestação de serviços à comunidade, regendo-se por padrões de qualidade que assegurem resposta adequada às necessidades da região e do país em que se insere.

3.1. Estudantes e diplomados

A atual oferta formativa conferente de grau académico, da ESTM, divide-se em ciclos de estudo de licenciatura (1º ciclo, nível 6 QNQ) e de mestrado (2º ciclo, nível 7 QNQ) e a não conferente de grau consiste em formação pós-secundária superior (CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ). A ESTM oferece também uma Pós-graduação, não conferente a grau académico.

No ano letivo de 2020/2021, a 31 de dezembro, o número total de inscritos atingiu os 1.655 estudantes, com a distribuição constante do quadro seguinte, verificando-se um aumento relativamente ao total de inscritos do ano anterior.

Quadro 1. Estudantes inscritos na ESTM, por ciclo de estudos

INSCRITOS	2020/2021	2019/2020	2018/2019
Licenciatura	1118	1018	1.065
Mestrado	278	249	247
CTeSP	234	221	191
Pós-Graduação	25	20	20
Total	1655	1508	1.523

Fonte: Atualizado pela aplicação PAD – Portal de Acessos a Dados

Apesar da limitação formal, o Politécnico de Leiria é instituição de acolhimento de doutorandos e investigadores em pós-doutoramento através das unidades de investigação: MARE-Leiria, por via das bolsas financiados pela FCT e CiTUR Leiria, por via das parcerias com a Universidade de Sevilha e Universidade da Extremadura.

No ano de 2020, o n.º de estudantes acolhidos pelo MARE-Leiria foram 15 doutorandos e pelo CiTUR Leiria houve a integração de 22 doutorandos.

A ESTM atribuiu, no ano letivo 2019/2020, um total de 278 graus académicos e 77 diplomas de Técnico Superior Profissional, conforme o quadro seguinte. Verifica-se um aumento de diplomados de licenciatura, relativamente ao ano anterior, sendo que os prazos de entrega e submissão das Dissertações, Projetos ou Relatórios de Estágio de Mestrado foram adiados, no contexto pandémico, decorrendo ainda provas públicas.

Quadro 2. Distribuição dos estudantes diplomados na ESTM, por ciclos de estudos

	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Licenciatura	259	246	212
Mestrado	19	51	52
CTeSP	77	85	77
Pós-graduação		18	
Total	355	400	341

Fonte: Atualizado pela aplicação PAD – Portal de Acessos a Dados

3.2 Recursos Humanos

Para apoio ao desenvolvimento das suas atividades, a ESTM contava, em 31 de dezembro de 2020, com o apoio de 162 pessoas envolvendo pessoal docente (130) e colaboradores técnicos e administrativos (32), não incluindo os Serviços de Ação Social.

Quadro 3. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, a 31 de dezembro

Categoria	2020	2019	2018	2017
Professor Coordenador	13	11	8	5
Professor Adjunto	52	50	55	53
Assistente	1	1	2	1
Equiparado a Assistente			1	6
Professor Adjunto Convidado	16	13	10	4
Assistente Convidado	48	54	60	46
Total Docentes	130	129	136	115
Total ETI (docentes)	94,5	94,35	96,8	87,9
Investigador Principal / Auxiliar Convidado	1	2	2	2
Total Pessoal Investigação	1	2	2	2

ETI – Equivalente a tempo integral

Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do *Campus 4*, por categoria, a 31 de dezembro

Categoria	Serviços Próprios da ESTM			Serviços Comuns no Campus 4 ^(a)		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Dirigente	1	1	1	-	-	-
Técnico Superior	10	9	9 ^(b)	5	5	5
Informático	-	-	-	2	2	2
Assistente Técnico	5	5	5	5	5	5
Assistente Operacional	4	3	3	-	-	-
Total técnicos e administrativos	20	18	18	12	12	12
Bolseiro de Investigação ^(c)	0	1	1	-	-	-
Total	20	19	19	12	12	12

^(a) Incorpora os funcionários dos Serviços Académicos, Serviços de Documentação, Serviços Informáticos e Gabinete de Projetos.

^(b) Integra uma funcionária a exercer funções no CETEMARES.

^(c) Apoio técnico- laboratorial em projetos I&D + i.

3.3. Infraestruturas

Quadro 5. *Campi* do Politécnico de Leiria localizado em Peniche

Campus	Infraestrutura
<i>Campus 4</i> – Peniche	ESTM
Edifício Cetemares – Peniche	MARE - Leiria

Na cidade de Peniche, o Politécnico de Leiria está representado com o Edifício Pedagógico da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar e com o Edifício Cetemares, no qual se encontra instalada a unidade de investigação MARE-Politécnico de Leiria. Os Serviços de Ação Social também estão presentes no *campus 4*, assim como os Serviços de Documentação (Biblioteca).

A ESTM tem identificada uma lista de necessidades de investimento, conforme anexo, para as quais estão definidos os instrumentos de financiamento necessários à sua execução. Em resultado de um protocolo de colaboração estabelecido entre o Politécnico de Leiria e a Câmara Municipal de Peniche e correspondendo a uma vontade reiterada pela comunidade académica, prossegue um conjunto de intervenções, visando, após conclusão dos trabalhos de requalificação da entrada da ESTM, o melhoramento dos espaços exteriores do edifício pedagógico, nomeadamente espaços de jardinagem e sinalização horizontal e vertical. Prevê-se também que durante o segundo semestre de 2021 se conclua as obras de melhoramento da estrada dos Remédios e envolvente ao Santuário Nossa Senhora dos Remédios, uma das principais vias de acesso pedonal à ESTM. De referir que esta intervenção é da responsabilidade direta da Câmara Municipal de Peniche.

Numa lógica de articulação entre formação, investigação e transferência de conhecimento, e funcionando como estrutura de interface e de apoio ao empreendedorismo, é expectável que até final do ano de 2021 tenha início a construção na área portuária do edifício Smart Ocean - Parque de Ciência e Tecnologia do Mar de Peniche, em resultado da parceria estabelecida entre o Instituto Politécnico de Leiria, Câmara Municipal de Peniche, BIOCANT e DOCAPESCA.

4. ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA

O Politécnico de Leiria encontra-se a elaborar o seu Plano Estratégico 2030, que visa constituir o documento orientador de uma visão inovadora para a próxima década. Após a sua aprovação, a ESTM irá adotar essa visão no seu plano de ação, contribuindo para o sucesso coletivo do Politécnico de Leiria.

Este documento seguirá a estrutura do atual Plano Estratégico 2020, organizado em 16 objetivos, distribuídos em cinco grandes eixos estratégicos:

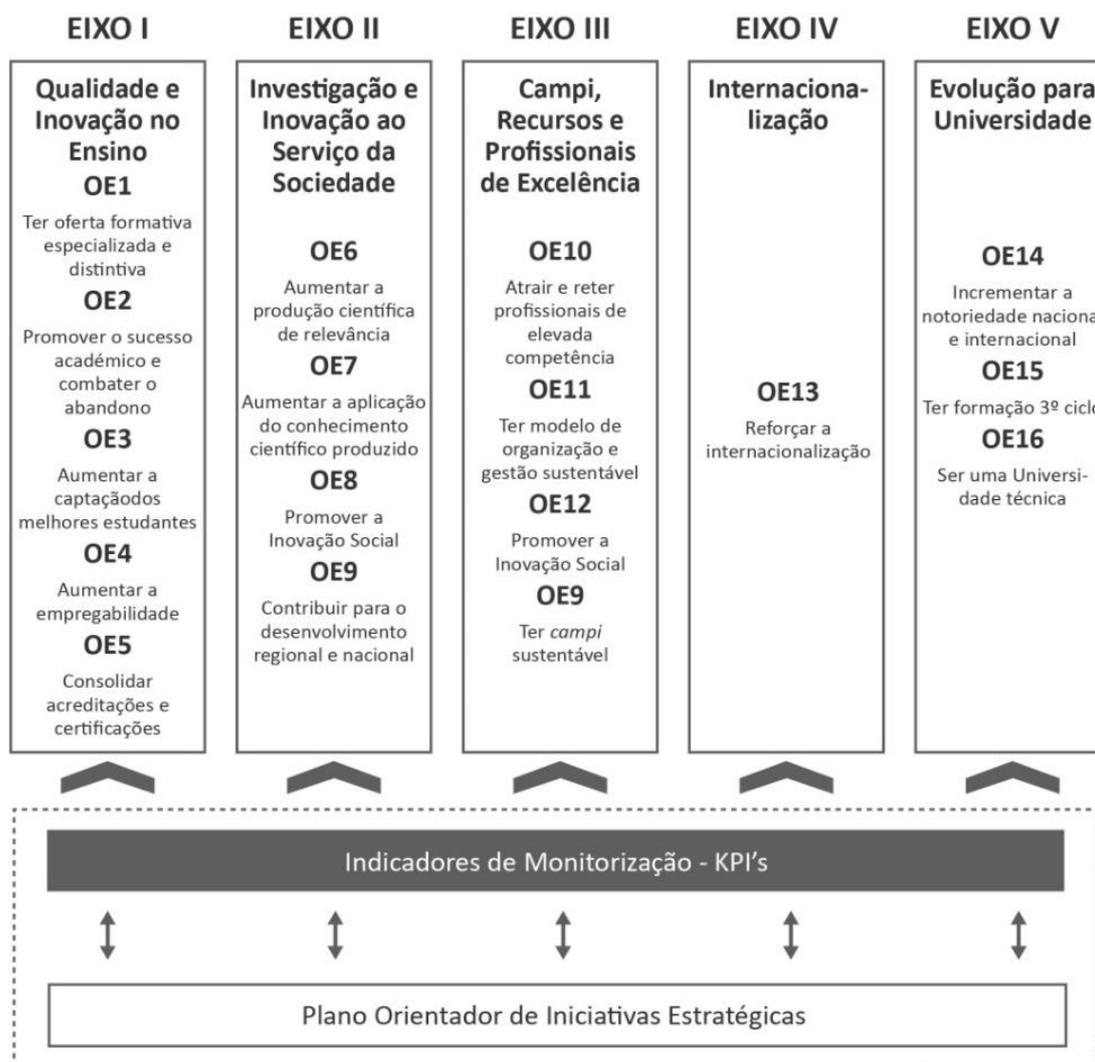


Figura 1. Eixos e objetivos da orientação estratégica 2020 do Politécnico de Leiria

Para cada objetivo estratégico foram definidas linhas orientadoras para melhor definir, quer iniciativas estratégicas, quer indicadores de monitorização.

Quadro 6. Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
EIXO I. Qualidade e Inovação no Ensino	
OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	<ul style="list-style-type: none"> Diferenciação e reconhecimento dos cursos Otimizar a oferta formativa
OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono	<ul style="list-style-type: none"> Promover o sucesso académico Diminuição do abandono escolar
OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	<ul style="list-style-type: none"> Captar os melhores candidatos Aumentar o número de candidaturas aos cursos
OE4. Aumentar a empregabilidade	<ul style="list-style-type: none"> Promoção da empregabilidade dos diplomados

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
	<ul style="list-style-type: none"> • Acompanhamento do processo de integração profissional • Feedback das entidades empregadoras
OE5. Consolidar acreditações e certificações	<ul style="list-style-type: none"> • Acreditação nos termos da lei • Certificação da oferta formativa • Certificação de serviços e da atividade científica
EIXO II. Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade	
OE6. Aumentar a produção científica de relevância	<ul style="list-style-type: none"> • Publicações • Congressos de dimensão internacional associados à publicação em revistas de elevado impacto • Propriedade Intelectual (PI)
OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	<ul style="list-style-type: none"> • Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade • Proteger os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia • Reinvestimento na investigação e inovação • Criação de start-ups
OE8. Promover a Inovação social	<ul style="list-style-type: none"> • Empreendedorismo social • Inclusão • Acessibilidade nos <i>campi</i>
OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Crescimento económico e social da região e do país • Desenvolvimento criativo e cultural da região e do país • Projetos I&D+i • Prestações de serviço I&D+i
EIXO III. <i>Campi</i>, Recursos e Profissionais de Excelência	
OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	<ul style="list-style-type: none"> • Clima organizacional e motivacional • Ter políticas centradas nas pessoas
OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	<ul style="list-style-type: none"> • Eficiência, tempos de decisão e de processamento • Modelos de organização e gestão que proporcionem maior autonomia e agilidade institucional
OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"> • Vivência académica (dimensões sociais da interculturalidade) • Vivência académica (dimensões da criatividade, cultura, desporto, saúde e bem-estar) • <i>Campi</i> eco-sustentáveis
EIXO IV. Internacionalização	
OE13. Reforçar a internacionalização	<ul style="list-style-type: none"> • Captação de estudantes internacionais • Mobilidade de estudantes e colaboradores • Formação internacional • Investigação conjunta com parceiros internacionais
EIXO V. Evolução para universidade	
OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Melhorar a comunicação externa e potenciar a marca Politécnico de Leiria • Notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral • Performance e evolução em rankings internacionais
OE15. Ter formação de 3º ciclo	<ul style="list-style-type: none"> • Doutorandos no Politécnico de Leiria • Formação superior de 3º ciclo
OE16. Ser uma universidade técnica	<ul style="list-style-type: none"> • Natureza da instituição

Fonte: Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria.

No capítulo seguinte são delineadas atividades estratégicas a executar pela ESTM, ao longo de 2021, para cada um dos objetivos estratégicos definidos.

5. ATIVIDADES ESTRATÉGICAS

5.1. EIXO I | Qualidade e inovação no ensino

5.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva

A ESTM continua a procurar potenciar as suas capacidades formativas e de intervenção, identificando os ciclos de estudo diferenciadores e de excelência em cada uma das suas áreas científicas. Visando otimizar a oferta formativa, aposta-se na diferenciação dos cursos pela adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho, fomentando o reconhecimento crescente por parte dos estudantes, empresas e instituições, comunidade científica e sociedade em geral.

Quadro 7. EIXO I | OE1 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Desenvolver estudos que conduzam à proposta de novos ciclos de estudo e ofertas formativas.					Acreditar 1 licenciatura em reavaliação
					Acreditar 1 mestrados em reavaliação
	x	x			Acreditar a reestruturação de BMB
					Propor 4 novos CTESP
					Acreditar a reestruturação de 2 CTESP
Investir e melhorar laboratórios, oficinas e espaços de trabalho.					Acreditar 1 novo mestrado
			x	x	Terminar requalificação do Lab Biotecnologia II e Tecnologia Alimentar
				x	Reforçar os equipamentos e os materiais nos laboratórios
Identificar e divulgar exemplos de estudantes e <i>Alumni</i> com desempenho extraordinário.	x	x	x	x	Ação contínua nas redes sociais (<i>Facebook</i> , <i>Linkedin</i> , <i>Hosco</i> , <i>Twitter</i> e página <i>web</i>)
Dinamizar novos projetos de mobilidade e ações em parceria.	x	x	x	x	4 Novas parcerias

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Criar novas Pós-Graduações e cursos de curta duração.					2ª edição Curso de <i>Wine Business</i>
					4ª edição <i>Advanced Course Living Oceans and Climate Change</i>
			x	x	2ª Edição curso Animais Laboratório
					1ª edição curso Mergulho Científico
					1ª edição curso Turismo de Mergulho

5.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono

A promoção do sucesso académico e o combate ao abandono escolar são cada vez mais preocupações prementes de qualquer instituição de ensino superior. No Politécnico de Leiria foi identificada a necessidade de se elaborar, em cada escola, um plano de ação que vise lidar com estes fenómenos e que esteja assente em estudos que identifiquem casos de insucesso e de abandono e as razões por detrás dos mesmos. A ESTM procurará colaborar na elaboração do plano de ação, desenvolvendo um plano em conformidade ao nível das turmas/cursos.

Quadro 8. EIXO I | OE2 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Melhorar os processos de dinamização dos inquéritos pedagógicos.	x	x	x		Aumentar a participação de estudantes, acima dos 50% e professores para totalidade
Implementar ações de formação e incentivos à inovação pedagógica.		x	x	x	Promover a participação dos docentes nas Jornadas Pedagógicas e noutras formações promovidas pelo Politécnico de Leiria
					Promover a implementação de novos modelos pedagógicos (metodologia PBL, metodologias de <i>Flipped Classroom</i> e utilização de canais digitais)
					Promover a realização de atividades/eventos/projetos reais como elemento de avaliação
Melhorar as estruturas de apoio complementar.		x	x	x	Promover saídas de campo, aulas abertas e visitas de estudo, presenciais e virtuais
					Programa de aulas suplementares para UCs com maior taxa de reprovação (ESTM)
					Participar na equipa constituída pela Presidência para dinamizar o sucesso escolar

			Curso de Português para estrangeiros, em colaboração com Politécnico de Leiria
Desenvolvimento de <i>soft skills</i> em contexto extracurricular, no âmbito da participação cívica, voluntariado, participação ativa em coletividades, estímulo à integração de órgãos da ESTM e Politécnico de Leiria.	x		Desenvolver ações específicas complementares presencias ou virtuais
			Promover formações livres para a comunidade (Google ou outra)
			Promover programas de voluntariado e participação cívica
Promover a participação dos estudantes em espaços colaborativos para aprendizagem de técnicas de <i>design thinking</i>	x	x	Dinamizar o Projeto DEMOLA
			Dinamizar o Poliempreende
Reconhecimento e valorização dos graduados da ESTM	x	x	Distinguir antigos estudantes da ESTM através da Sessão Solene Abertura Ano Letivo

5.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes

No âmbito deste objetivo estratégico, pretende-se ampliar os contextos nacionais e internacionais de captação de estudantes, de modo a atrair e aumentar o número de candidaturas aos cursos da ESTM, superando significativamente em número a oferta de vagas existentes e potenciando a triagem e seleção dos melhores candidatos.

Quadro 9. EIXO I | OE3 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
					Dinamização de dias abertos e dias dos cursos
					Dinamizar Dia Apoio Candidaturas
Reforçar as iniciativas de receção de estudantes de nível secundário.	x	x	x	x	Receção de visitas de escolas secundárias e profissionais
					Visitas a Escolas Secundárias e Profissionais
					Presença virtual nas sessões de orientação pedagógica nas Escolas Secundárias
Desenvolver Academias de Verão.		x	x		Semana Tanto Mar (a avaliar de acordo com a evolução pandémica)
					Escolas verão para mestrandos

5.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade

Para a ESTM são de extrema importância as atividades que visam aumentar o potencial de empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação. A par do cuidado com a formação

técnica, pretende-se também, ao longo da formação, fomentar o desenvolvimento de competências transversais através de várias atividades complementares e interdependentes em ambientes inovadores.

Quadro 10. EIXO I | OE4 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Dinamizar atividades e formações de curta duração que visam o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.					Evento sobre empregabilidade
					Laboratório de CV (SAPE)
					Gestão do Tempo (SAPE)
					Formação INE (DSD)
					Cursos/seminários/webinars com recurso a ferramentas digitais
Reforçar a participação ativa de profissionais externos nas atividades académicas.					Realização de aulas abertas, palestras, seminários, eventos, com profissionais externos, presenciais e virtuais
					Promover encontros com empresas e profissionais
Reforçar as redes de <i>Alumni</i> e o seu contributo e participação em atividades da instituição.					Convidar antigos <i>Alumni</i> para apresentar o seu percurso profissional
					Divulgar nas nossas páginas casos de sucesso de antigos alunos
Promoção de novas parcerias com entidades externas					Incrementar o número e áreas de estágios curriculares e extracurriculares
					Dinamizar sessões de recrutamento na ESTM, presenciais ou virtuais
					Reforçar colaboração com Turismo de Portugal e Riptur

5.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações

A ESTM, durante o ano de 2021, inicia um novo ciclo com a renovação de acreditação de alguns ciclos de estudos pela A3ES, bem como de consolidação da acreditação que estava sujeita ao cumprimento de recomendações.

Quadro 11. EIXO I | OE5 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Acreditar de um modo pleno o SIGQ e todos os ciclos de estudos					Renovação da acreditação 1 Licenciaturas e 1 mestrado
					Acreditação de 2 propostas de reestruturação de TESP
	X	X	X	X	Acreditação da proposta de reestruturação de BMB
					Acreditação de 4 novas propostas TESP
				Acreditação de 1 nova proposta de mestrado	
Certificação internacional dos ciclos de estudos		X			Renovação da certificação TEDQUAL para as 6 Licenciaturas na área do Turismo
					Identificação de novas certificações internacionais para cursos e Escola

5.2. EIXO II | Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação

5.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância

A ESTM está empenhada em continuar a consubstanciar o propósito estrutural do Politécnico de Leiria no reforço dos mecanismos de estímulo para fazer crescer as publicações com revisão pelos pares, nomeadamente em revistas associadas às maiores bases de dados bibliométricos internacionais. Para tal, será de todo necessário estabelecer colaborações e trabalhar de modo próximo com as unidades de investigação sediadas na ESTM e em Peniche – CiTUR- Politécnico de Leiria e MARE-Politécnico de Leiria.

O envolvimento de estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação será fundamental.

Quadro 12. EIXO I | OE6 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Aumentar o número de congressos internacionais com publicação de artigos em revistas internacionais indexadas (e.g. <i>Scopus</i> , <i>Thomson</i> , <i>ERIH</i> , <i>IBSS</i> e <i>Scielo</i>)				X	ITC'21 CISA'21
Sensibilizar para a relevância da Ciência Aberta	X	X	X	X	Promoção e incentivo à utilização do Repositório IC Online Dinamizar e disseminar o seminário Comunicar Ciência

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Envolvimento de estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação	X	X	X	X	Convite e incentivo à apresentação de artigos Promover projetos que possam incluir estudantes e/ou recém-diplomados

5.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido

Enquanto IES com matriz identitária associada à investigação aplicada, o Politécnico de Leiria tem como estratégia reforçar a cultura de transferência de conhecimento científico e tecnologia com impacto direto na sociedade (produtos, serviços ou processos), sob os pontos de vista económico, social, ambiental, artístico e cultural. Promover estratégias, não só para proteger os ativos do conhecimento, mas principalmente para os colocar ao serviço da sociedade, partilhando-os com a economia, de modo a estimular o reinvestimento na investigação e inovação, é também grande propósito da ESTM. Neste âmbito a ESTM pretende continuar a estimular a criação de *start-ups*, assim como o fomento de condições para a captação de empresas de base tecnológica em torno dos recursos marinhos. Neste campo importa referir o trabalho que tem vindo a ser desenvolvido em conjunto com outras entidades (Câmara Municipal de Peniche, Docapesca e a Biocant) no sentido da criação de um parque de ciência e tecnologia instalado na área portuária de Peniche.

Quadro 13. EIXO II | OE7 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Aumentar o número de <i>start-ups</i> ou <i>spin-offs</i> criadas por estudantes e diplomados do Politécnico de Leiria.	X	X	X	X	1 <i>Start-up</i>
Criar um espaço de incubação e instalação de empresas de base tecnológica.		X	X	X	Coordenação e dinamização da Associação <i>SmartOcean</i>
Conceptualização de programa de aceleração para a economia do mar, em colaboração com <i>Smart Ocean</i>	X	X	X	X	1 programa

5.2.3. OE8. Promover a Inovação social

A inovação social é um dos fatores críticos de sucesso disruptivo da estratégia 2021 do Politécnico de Leiria. Deste modo, em 2021, a ESTM associar-se-á às iniciativas de campanhas solidárias e ações de voluntariado que envolvam a comunidade académica e promovam a intervenção social da Escola na comunidade.

Será estimulado o desenvolvimento e participação em *workshops* promotores de competências para o empreendedorismo social, de modo a facilitar a criação de *start-ups* da área social e a promover os serviços *I&D+i* de capacitação a entidades da economia social no âmbito do Portugal Inovação Social.

Quadro 14. EIXO I | OE8 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Realizar campanhas solidárias que reforcem a colaboração entre técnicos e administrativos, docentes e estudantes.					Campanha “papel por alimentos”
					Participação em recolha de sangue e medula óssea
	X	X	X	X	Participação no estudo de rastreio de Doenças Sexualmente Transmissíveis
					Recolha de bens para pessoas e instituições carenciadas
Desenvolver competências para o empreendedorismo social	X	X	X	X	Promover seminários, workshops e encontros sobre empreendedorismo
					Integrar e/ou apoiar Projetos de Empreendedorismo social

5.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional

A criação de momentos de aproximação entre a Academia e a Sociedade em geral, particularmente com empresas e instituições, enquanto usuárias futuras do conhecimento produzido e geradoras de emprego, continuará a ser uma base estrutural do trabalho a desenvolver. O reforço de redes de parceiros regionais e nacionais continuará também a ser um desiderato fulcral deste processo.

Quadro 15. EIXO I | OE9 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Executar e reforçar os projetos <i>I&D+i</i> com empresas e outras entidades.					PSERs com entidades públicas e privadas
	X	X	X	X	Integrar Órgãos Sociais do Parque Ciência e Tecnologia – Smart Ocean
					Dinamizar laboratórios de ciência
					Participação nos eventos de ciência
Realizar eventos culturais e de promoção da criatividade.					Semana Tanto Mar
	X	X	X	X	Exposições em parceria com a DSD
					Dia Mundial do Turismo
				Dinamização de atividades culturais como concertos musicais, exposições, dança e leitura	

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Realizar atividades que promovam a interação entre academia e a sociedade.					Eventos associados ao projeto “Ocean community challenge”, com o Rotary Club Peniche e Associação Armeria
	X	X	X	X	Eventos em parceria com Município de Peniche
					Eventos em parceria com ICNF e Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche (UNESCO)
					Outras participações com entidades locais, regionais e nacionais
Integrar e participar em órgãos direção estratégica locais/regionais					Conselho Geral Escola Secundária
					Conselho Geral Agrupamento Escolas Peniche
					Conselho Geral Agrupamento Escolas D Luís Ataíde
	X	X	X	X	Conselho Estratégico da Reserva Natural das Berlengas
					Comissão Cogestão da Reserva Natural das Berlengas
Integrar e participar em Comissões Municipais					Grupo de trabalho Permanente da Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO)
	X	X	X	X	Comissão Municipal Educação
					Comissão Municipal Segurança
					Comissão Municipal Trânsito
				Comissão Municipal Proteção Civil	

5.3. EIXO III | *Campi*, recursos e profissionais de excelência

5.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência

A consolidação institucional concretiza-se através da competência, da motivação, do envolvimento e da prossecução da missão. Continuar a tentar atrair profissionais de elevada competência, para os diferentes corpos e ter capacidade para reter estes profissionais é um objetivo estratégico do Politécnico de Leiria e naturalmente também da ESTM. Isso significa construir ambientes e contextos de trabalho atraentes, onde as pessoas se sintam desafiadas e integradas numa lógica de desenvolvimento profissional e pessoal.

Quadro 16. EIXO I | OE10 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Reforçar a mobilidade interna para visita e conhecimento de serviços, unidades orgânica e unidades funcionais.	X	X	X	X	Incrementar as formações e atividades com outras UOs
Promover formação especializada e transversal de professores, técnicos e administrativos.	X	X	X	X	Incrementar a participação nas ações de formação promovidas pelo Politécnico de Leiria
Dinamizar formação interna na área da Comunicação Profissional				X	Participação, numa 1.ª fase, de todos os assistentes técnicos e operacionais
Revisão do processo avaliação das pessoas e de reconhecimento e valorização do mérito profissional		X	X	X	Participar na revisão da ADD e SIADAP
Abertura de concursos para pessoal não docente		X	X		1 Lugar Técnico Superior
Abertura de concursos documentais para pessoal docente		X	X	X	3 Professor Coordenador 1 Professor Adjunto

5.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável

É objetivo estratégico do Politécnico de Leiria procurar processos de melhoria constantes na sua organização e gestão. A ESTM procurará colaborar e participar nestes processos de modo efetivo. No âmbito da dimensão de organização, a prioridade será a simplificação e agilização e digitalização dos processos de comunicação interna, nomeadamente a informação de gestão de processos e a criação de canais específicos de circulação de fluxos de informação. Na dimensão da gestão e sustentabilidade financeira, continuará o reforço da procura da diversificação de fontes de financiamento, nas suas diferentes dimensões, quer associadas à captação de estudantes, quer nos serviços e projetos I&D+i.

Quadro 17. EIXO I | OE11 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Reforçar as estruturas participativas que promovam reuniões entre setores, serviços e gabinetes	X	X	X	X	Participação da ESTM nas reuniões, eventos e atividades
Aumentar os serviços virtualizados e a interoperabilidade entre programas e plataformas		X	X	X	Potenciar todos os canais virtuais existentes e com a DSI e UED o desenvolvimento de novas configurações Promover mais reuniões e encontros de forma virtual
Intensificar a diversidade de financiamento (mecenato, <i>labeling</i> laboratórios, cedência de equipamentos, formação avançada, etc)	X	X	X	X	Potenciar os espaços ESTM

5.3.3. OE12. Ter *campi* sustentáveis

A consolidação da sustentabilidade dos *campi* só será possível com o envolvimento de toda a comunidade académica. Sustentabilidade cultural, social, económica e ambiental/espacial, associando-se a atividades no âmbito do desporto, cultura, criatividade, biodiversidade e recursos marinhos, segurança, saúde e bem-estar, continuará a ser um objetivo inquestionável da ESTM.

Quadro 18. EIXO I | OE12 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Reforçar as atividades desportivas e melhoramento das infraestruturas de apoio ao desporto	X	X	X	X	Promoção do programa de atividade física para estudantes (PAFE)
Realizar campanhas de sensibilização para a redução e racionalização de consumos e candidaturas de projetos que promovam a sustentabilidade energética dos <i>campi</i>		X	X	X	Campanha poupança de energia Colaborar com a CMP nas diversas campanhas municipais Promoção das reuniões virtuais limitando deslocações
Acompanhar o projeto U-Bike	X	X	X	X	Gestão do projeto no campus 4
Formação de colaboradores no âmbito da higiene e segurança no trabalho	x		x		Reorganização e formação de equipas de segurança

5.4. EIXO IV | Internacionalização

5.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização

A ESTM pretende continuar como Politécnico de Leiria na intensificação das atividades internas e externas de suporte à internacionalização da instituição, no sentido de aumentar de modo gradual e sustentado resultados concretos que traduzam simultaneamente as diferentes dinâmicas da internacionalização, nomeadamente, a captação de estudantes estrangeiros, a mobilidade de estudantes, docentes e pessoal técnico e administrativo, a certificação internacional e o desenvolvimento de atividades de formação, investigação e extensão em conjunto com parceiros internacionais, com especial atenção para ações no âmbito da União Europeia, da CPLP e América Latina.

Quadro 19. EIXO I | OE13 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Aumentar duplas titulações e cursos avançados de curta duração.		X	X		1 Dupla titulação
Incrementar a mobilidade e a colaboração de docentes e investigadores com instituições internacionais.	x	x	x	x	4 Mobilidades

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Desenvolver atividades de acolhimento e integração dos estudantes internacionais.	x	x	x	x	Atualização da Página web em inglês e espanhol <i>Welcome Session</i> Visitas de estudo e culturais Estudante embaixador ESTM
Projeto de integração de estudantes internacionais na comunidade académica e local				x	Dinamizar ações de integração dos estudantes na comunidade Dinamizar projeto <i>-Come from abroad</i>
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade de estudantes para a realização de um período de estudos ou de estágio no estrangeiro	x	x	x	x	Divulgar testemunhos de estudantes <i>outgoing</i> na Web, FaceBook e LinkedIn Sessões de esclarecimento sobre mobilidade de estudos/estágios
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade <i>outgoing</i> de docentes (STA) e não-docentes (STT) ao abrigo do programa ERASMUS				x	Sessões de esclarecimento sobre programa de mobilidade
Eventos Internacionais para promoção ESTM-Politécnico de Leiria				x	Participação da Direção em visitas e encontros em IES internacionais

5.5. EIXO V | Evolução para universidade

5.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional

O reconhecimento crescente da qualidade e relevância do Politécnico de Leiria nas suas atividades de formação, investigação e inovação estarão sempre associados à qualidade dos seus diplomados e dos processos, produtos e serviços desenvolvidos, quer em projetos I&D, quer em serviços de inovação. No entanto, a notoriedade estará também associada à melhoria dos processos de divulgação da atividade da instituição para os públicos externos com o objetivo de promover a marca Politécnico de Leiria e captar novos estudantes, docentes e investigadores e parceiros para o desenvolvimento de iniciativas em cooperação. Por outro lado, a ESTM localiza-se em território classificado pela *UNESCO* como Reserva da Biosfera, sendo um fator de diferenciação de extrema relevância, que deve ser fomentado como contributo para o aumento de notoriedade da instituição.

Quadro 20. EIXO I | OE14 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Reforçar a marca Politécnico de Leiria, de um modo transversal às várias unidades e plataformas tecnológicas	x	x	x	x	Associar-se às iniciativas do Politécnico de Leiria
Aumentar a comunicação e o impacto dos casos de sucesso da comunidade Politécnico de Leiria	x	x	x	x	Recolher e publicar, em diferentes plataformas, casos de sucesso da comunidade académica

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Promover a localização da ESTM em território classificado pela <i>UNESCO</i>	X	X	X	X	Utilização desta menção na divulgação da ESTM
Promover a participação de colaboradores em atividades externas, de âmbito nacional ou internacional					Incrementar a participação de colaboradores em atividades de visita experiencial, formação, investigação ou inovação noutra IES, empresas ou comunidade

5.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo

Atualmente, o Politécnico de Leiria é Instituição de Acolhimento de dezenas de estudantes de doutoramento, alguns dos quais no MARE-Politécnico de Leiria e outros no CITUR-Politécnico de Leiria.

Em 2021, o Politécnico de Leiria vai preparar cursos de formação avançada de curta duração, abertos à sociedade, particularmente a pensar na atualização ao longo da vida de profissionais das empresas e entidades da região, mas que no futuro possam ser, simultaneamente, parte integrante de planos curriculares de programas de doutoramentos. São exemplos destes programas de doutoramento, os cursos de 3º ciclo planeados no âmbito do MARE-Politécnico de Leiria, e no âmbito do CITUR-Politécnico de Leiria a parceria já cimentada com a Universidade de Sevilha, Espanha, e a recente parceria com o Athlone Institute of Technology na Business and Hospitality School, Irlanda.

A ESTM estará atenta à possibilidade futura de integrar consórcios de programas de Doutoramento nas áreas científicas afetas à Escola e especificamente tendo por base as UI CITUR e MARE.

Quadro 21. EIXO I | OE15 – Síntese das atividades a desenvolver em 2021

Atividades	Calendarização				Meta
	1T	2T	3T	4T	
Preparar formação avançada de curta duração com enquadramento em programas de doutoramento		X	X		Seminários acompanhamento doutoramentos
Preparar e submeter cursos de 3º ciclo à A3ES		X	X		Colaboração com o Politécnico de Leiria
Parcerias em Programas de Doutoramento com outras IES	X	X	X	X	1 parceria
Pos-Doutoramentos	X	X	X	X	Ter 3 orientações de Pós-doutoramentos

ANEXO

O quadro seguinte apresenta uma lista das necessidades de investimento já identificadas e para as quais se aguarda instrumentos de financiamento, de modo a que possam ser executadas.

Necessidades de investimento identificadas por *campi*

	Investimento	Descrição	Local
	ESPAÇOS		
	Edifício Pedagógico	Aquisição e Instalação de Sistema de Gestão Técnica (incluindo quadros de comando) para monitorização e comando do sistema de AVAC	Campus 4
	Edifício Pedagógico	Limpeza e pintura das fachadas	Campus 4
	Campus	Conclusão dos arranjos exteriores do Campus 4	Campus 4
	Edifício Pedagógico - Anfiteatro	Requalificação do espaço por baixo do anfiteatro e espaços laterais.	Campus 4
	Edifício Pedagógico - Balneários	Remodelação de instalações sanitárias para criação de balneários de apoio às Salas Práticas de Cozinha e de Animação	Campus 4
	Edifício Pedagógico – GAC/GE/GIRE	Mudar sala do GAC/GE para sala AE com requalificação e equipamento do espaço	Campus 4
	Edifício Pedagógico – GAC/GE/GIRE	Requalificar atual sala do GAC/GE para sala de aula	Campus 4
	Edifício Pedagógico – Laboratórios	Requalificação sala de aula para Laboratório Línguas	Campus 4
	Edifício Pedagógico – Laboratórios	Partir parede entre sala 10 e 12	Campus 4
	Edifício Pedagógico – Laboratórios	Requalificação Sala Análise Sensorial	Campus 4
	Edifício Pedagógico – Laboratórios	Requalificar Laboratório de Tecnologia Alimentar	Campus 4
	Edifício Pedagógico – Laboratórios	Colocação de Hotes no laboratório Biotecnologia II	Campus 4
	Edifício Pedagógico - Auditório	Alterar caixa técnica no palco	Campus 4
	Residência de estudantes	Ampliação da residência de estudantes	Peniche
	EQUIPAMENTOS		
	Laboratórios Ciência e Tecnologia	Aquisição de diversos equipamentos laboratório (renovação e incremento meios técnicos de apoio atividades formativas)	Campus 4
	Laboratório Línguas	Aquisição de equipamentos multimédia e informática	Campus 4
	Sala Prática de Cozinha	Aquisição de equipamentos de cozinha sensorial	Campus 4
	Sala de Animação	Equipamento de som	Campus 4
	Salas de aula / Auditórios	Videoprojectores em diversos espaços	Campus 4
	Restaurante/Bar e Recepção Hotel Escola	Decoração/acabamentos do hotel escola, restaurante, bar, lobby e recepção	Campus 4
	Mini auditório	Mobiliário, videoprojector, equipamento som e imagem.	Campus 4
	Sala Análise Sensorial	Aquisição de software neurociências (turismo e área alimentar)	Campus 4
	Hardware/Software	Renovação do parque informático	Transversal
	Hardware/Software	Equipamento informático de suporte a eventos e feiras (tablets, e plasmas).	Transversal

Fonte: Direção de Serviços Técnicos do Politécnico de Leiria

Nota: investimento condicionado à existência de financiamento para a sua execução



**POLÍTÉCNICO
DE LEIRIA**
ESCOLA SUPERIOR
DE TURISMO E
TECNOLOGIA DO MAR

