

ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR (Peniche)
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2023



A Direção da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar, de Peniche (ESTM – Politécnico de Leiria) dando cumprimento ao disposto na alínea j) do n.º 1 do artigo 59.º dos seus Estatutos, apresenta, para apreciação pelo seu Conselho de Representantes, o RELATÓRIO DE ATIVIDADES referente ao exercício de 2023.

A Direção:

Diretor

Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

Subdiretora

Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

Subdiretora

Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano

Subdiretora

Susana Luísa da Custódia Machado Mendes

Secretário

Maria de Deus Melo da Costa

Índice

Preâmbulo.....	6
1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA	7
2. ESTM- POLITÉCNICO DE LERIA EM NÚMEROS	15
2.1. Pessoal Docente, Investigador, Técnico e Administrativo	15
2.2 Estudantes e Diplomados.....	18
2.2.1. CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, Nível 5 QNQ	22
2.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ.....	25
2.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ	32
2.2.4. 3.º Ciclo - Doutoramentos, nível 8 QNQ	36
3. ENQUADRAMENTO	37
4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS, AÇÕES E INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	39
4.1. Orientação Estratégica 1 >> ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE.....	40
4.2. Orientação Estratégica 2 >> RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM - Politécnico de Leiria	43
4.3. Orientação Estratégica 3 >> DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO	51
4.4. Orientação Estratégica 4 >> SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4	56
4.5. Orientação Estratégica 5 >> ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO	60
4.6. Orientação Estratégica 6 >> PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO	63
5. LISTA DE ANEXOS	66

ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1. Pessoal docente e investigador da ESTM - Politécnico de Leiria, por categoria, em 31 de dezembro	15
Quadro 2. Pessoal docente da ESTM - Politécnico de Leiria, por categoria e grau académico, em 31 de dezembro	15
Quadro 3. Pessoal técnico e administrativo, <i>Campus 4</i> e CETEMARES, por categoria, em 31 dezembro	16
Quadro 4. Pessoal técnico e administrativo, <i>Campus 4</i> e CETEMARES, por serviço, em 31 dezembro ..	17
Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria, em 31 de dezembro.....	18
Quadro 6. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, por CTeSP	22
Quadro 7. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro	23
Quadro 8. Estudantes diplomados, por CTeSP, até 31 de dezembro	24
Quadro 9. Principais indicadores do Concurso Nacional de Acesso (CNA) 2023	25
Quadro 10. Colocados em 1. ^a opção (após a 3. ^a fase) no CNA.....	26
Quadro 11a. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, por Licenciatura	27
Quadro 11b. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, por Licenciatura	28
Quadro 12. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro	29
Quadro 13. Estudantes diplomados, por licenciatura, até 31 de dezembro	30
Quadro 14. Cursos de licenciatura acreditados e certificados.....	31
Quadro 15. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso, ano letivo 2023/2024, por Mestrado	32
Quadro 16. Estudantes inscritos, por mestrado e por ano curricular, em 31 de dezembro	33
Quadro 17. Estudantes diplomados, por mestrado, até 31 de dezembro.....	34
Quadro 18. Cursos de mestrado acreditados.....	35
Quadro 19. Orientação Estratégica 1 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023	41
Quadro 20. Orientação Estratégica 1 – Indicadores de monitorização	42
Quadro 21. Orientação Estratégica 2 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023	46
Quadro 22. Orientação Estratégica 2 – Indicadores de monitorização	48
Quadro 23. Orientação Estratégica 3 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023	54
Quadro 24. Orientação Estratégica 3 – Indicadores de monitorização	55
Quadro 25. Orientação Estratégica 4 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023	58
Quadro 26. Orientação Estratégica 4 – Indicadores de monitorização	59
Quadro 27. Orientação Estratégica 5 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023	61
Quadro 28. Orientação Estratégica 5 – Indicadores de monitorização	62
Quadro 29. Orientação Estratégica 6 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023	64
Quadro 30. Orientação Estratégica 6 – Indicadores de monitorização	65

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 - Proveniência dos estudantes, inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria, por distrito de origem	19
Figura 2 - Proveniência dos estudantes inscritos na ESTM, da NUT III Oeste	20
Figura 3 - Países de origem dos estudantes, inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria	20
Figura 4 - Países de origem dos estudantes, inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria	21
Figura 5 - Objetivos estratégicos e desenvolvimento do PE2030 do Instituto Politécnico de Leiria	37
Figura 6 - Agendas estratégicas do Instituto Politécnico de Leiria.....	38
Figura 7 - Team Building na ESAD.....	43
Figura 8 - Comemoração do 24.º Aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria.....	43
Figura 9 - Diploma de Embaixador da ESTM aos estudantes Erasmus+ /internacionais	45
Figura 10 - Ocean Hackathon®	52
Figura 11 - Projeto GoBlue	53
Figura 12 - Projeto Compostagem.....	56
Figura 13 - Projeto Mar D' Arte	57
Figura 14 - Bandeira Verde da Eco-Escolas	57
Figura 15 - Atividades com Estudantes em Mobilidade	63

P R E Â M B U L O

O Relatório de Atividades 2023 da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Instituto Politécnico de Leiria (adiante designada por ESTM - Politécnico de Leiria) reporta-se ao ano civil e pretende ser um documento de análise e avaliação da execução global do Plano de Atividades definido para 2023, procurando sintetizar as atividades desenvolvidas ao longo do ano, avaliar resultados, justificar desvios e estruturar informação relevante para o futuro.

Na sequência da Deliberação n.º 4/2023 do Conselho de Gestão, de 19 de setembro, relativa à associação das Unidades de Investigação às Escolas, o pessoal técnico e administrativo bem como os investigadores contratados pelo Instituto Politécnico de Leiria, que exerçam funções numa unidade de investigação (doravante UI), devem estar afetos à escola associada a essa UI, para todos os efeitos legais e regulamentares. Nestes termos, o pessoal técnico e administrativo e os investigadores afetos a projetos de investigação do Instituto Politécnico de Leiria, das Unidades de Investigação MARE-IPLeiria, Centro de Ciências do Mar e do Ambiente (adiante designado por MARE) e CiTUR-Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (adiante designado por CiTUR) passaram a estar afetos à ESTM - Politécnico de Leiria.

A associação das unidades de investigação às escolas inclui a gestão patrimonial, por parte destas, dos bens móveis, das infraestruturas e dos espaços, nomeadamente do edifício CETEMARES, Centro de I&D, Formação e Divulgação do Conhecimento Marítimo (adiante designado por CETEMARES).

Este documento foi elaborado pela Direção da ESTM - Politécnico de Leiria, tendo por base os dados obtidos dos vários serviços.

Relatório de Atividades da ESTM – Politécnico de Leiria com apreciação favorável do Conselho de Representantes, Reunião de 14 de maio de 2024.

1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA

Estrutura organizacional

A ESTM - Politécnico de Leiria está integrada no Instituto Politécnico de Leiria, constituindo uma das suas unidades orgânicas de ensino e investigação, conforme definida no artigo 9.º dos Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria e no artigo 1.º dos Estatutos da Escola.

Órgãos

De acordo com o artigo 8.º dos seus Estatutos, são órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria: o Diretor, o Conselho de Representantes, o Conselho Técnico-Científico, o Conselho Pedagógico e as Coordenações de Cursos.

Apresenta-se a situação da sua composição, durante o ano de 2023.

DIREÇÃO DA ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 26.01.2022 a 25.01.2026)

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#direcao>

Diretor:

- Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

Subdiretoras:

- Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes
- Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano
- Susana Luísa da Custódia Machado Mendes

Secretário da ESTM – Politécnico de Leiria:

- Maria de Deus Melo da Costa (comissão de serviço de 27.10.2020 a 26.10.2023 e de 27.10.2023 a 26.10.2026)

CONSELHO DE REPRESENTANTES DA ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2025):

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-representantes>

Presidente

- Rui Manuel Maneta Ganhão

Representantes dos Professores de Carreira

- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Dulcineia Basílio Ramos
- Fernanda Maria Fernandes Oliveira
- Francisco Teixeira Pinto Dias
- João Viljoen de Vasconcelos
- Maria Natália Perez Santos

Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados ou Convidados

- Bárbara Ferreira Chagas
- Marta Maria de Melo Lopes Neves (Secretário)

Representante do Pessoal não Docente

- João Assis Silva Domingues

Representantes dos Estudantes (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025)

- Beatriz dos Santos Vilic
- Eva Miguel Faustino Monção
- Gonçalo Figueira Rodrigues
- Lara do Nascimento Miragaia
- Lara Domingues Carreira

CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO DA ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-tecnico-cientifico>

MANDATO DE 26.03.2021 A 25.03.2023

Presidente:

- Teresa Margarida Lopes da Silva Mouga

Representantes dos Professores de Carreira:

- Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes
- Ana Margarida Paulino Violante Pombo
- Ana Paula Delgado da Costa (detentora do Título de Especialista)
- Ana Raquel Marques Simões (detentora do Título de Especialista)
- Carla Isabel Santos de Sousa Bento (detentora do Título de Especialista)
- Fernanda Maria Fernandes Oliveira
- João Paulo da Conceição Silva Jorge
- Maria Manuel Gil de Figueiredo Leitão da Silva
- Maria Natália Perez Santos
- Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano
- Nuno Miguel Castanheira Almeida
- Paula Alexandra Gomes de Aguiar Cardoso - Secretário
- Raul José Silvério Bernardino
- Roberto Carlos Marçal Gamboa
- Teresa Maria Coelho Baptista (detentora do Título de Especialista)

Representantes dos Docentes Convidados com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:

- Bárbara Ferreira Chagas
- Daniela Carina Ramos Amorim
- Laura Vala Chagas
- Verónica Manuela Roxo Felício

Docentes Cooptados (a partir de 20.09.2022):

- Álvaro de Borba Cruz Lopes Dias, Professor Catedrático da Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologia
- Eduardo Manuel Machado Morais Sarmiento Ferreira, Professor Catedrático da Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologia
- José Manuel Henriques Simões, Professor Catedrático da Universidade de Lisboa
- Pedro Miguel Alfaia Barcia Ré, Professor Catedrático Universidade de Lisboa

MANDATO DE 28.03.2023 A 27.03.2025

Presidente:

- Luís Filipe Marinho Lima Santos

Representantes dos Professores de Carreira:

- Ana Paula Delgado da Costa (detentora do Título de Especialista) - Secretário
- Ana Raquel Marques Simões (detentora do Título de Especialista)
- Carla Isabel Santos de Sousa Bento (detentora do Título de Especialista)
- Cátia Coutinho Siopa
- Conceição Ilda da Silva Gomes
- João Emanuel Gonçalves Santos Costa
- Júlia Fragoso da Fonseca
- Júlio Alberto Silva Coelho
- Marco Filipe Loureiro Lemos
- Maria Manuel Gil de Figueiredo Leitão da Silva
- Roberto Carlos Marçal Gamboa
- Rui Manuel Maneta Ganhão
- Susana Filipa de Jesus Silva
- Teresa Margarida Lopes da Silva Mouga
- Teresa Maria Coelho Baptista (detentora do Título de Especialista)

Representantes dos Docentes Convidados com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:

- Bárbara Ferreira Chagas
- Daniela Carina Ramos Amorim
- Laura Vala Chagas - até 31.07.2023
- Verónica Manuela Roxo Felício
- Fátima Bento dos Reis – a partir de 13.09.2023

CONSELHO PEDAGÓGICO DA ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-pedagogico>

MANDATO DE 26.03.2021 A 25.03.2023

Presidente:

- Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Representantes dos Professores de Carreira:

- Ana Luísa de Oliveira Gonçalves Pires
- Ana Paula Delgado da Costa
- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Maria Jorge Geraldês Campos
- Verónica Nobre de Oliveira - retorno a 10.10.2023
- Carla Sofia Ramos Tecelão - substituição temporária de 20.10.2022 a 09.10.2023

Representante dos Assistentes:

- Paula Cristina Simões Cabral – Secretário

Representante dos Docentes Equiparados ou Convidados:

- Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques

Representantes dos Estudantes:

- Nuno Filipe Paulo Veríssimo - término do mandato a 04.01.2023
- Inês Caldeira Fonseca - término do mandato a 08.01.2023
- Diana Inês Cardoso Mateus
- Mónica Filipa Bastos Pingo
- Tatiana Balau Vidinha
- Carolina da Silva Pandeirada – a partir de 05.01.2023
- Carolina David Serrão Costa Real - a partir de 05.01.2023
- Eva Miguel Faustino Monção - a partir de 05.01.2023
- Lara do Nascimento Miragaia - a partir de 05.01.2023
- Pedro Cruz Alpendre - a partir de 05.01.2023
- Juliana Maria Silva Marreiros dos Ramos - a partir de 09.01.2023

MANDATO DE 28.03.2023 A 27.03.2025

Presidente:

- Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Representantes dos Professores de Carreira:

- Ana Luísa de Oliveira Gonçalves Pires - Secretário
- Ana Paula Delgado da Costa
- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Maria Jorge Geraldês Campos
- Paula Alexandra Gomes de Aguiar Cardoso
- Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

Representante dos Assistentes:

- Paula Cristina Simões Cabral

Representante dos Docentes Equiparados ou Convidados:

- Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques

Representantes dos Estudantes:

- Beatriz dos Santos Vilic
- Bernardo Filipe Dias Coelho
- Carolina David Serrão Costa Real
- Eva Miguel Faustino Monção – até 07.11.2023
- Gonçalo Figueira Rodrigues
- Henrique Simões Carreiras
- Inês Ferreira Esteves
- Lara do Nascimento Miragaia
- Lara Domingues Carreira
- Eduarda Filipe Monteiro – a partir de 08.11.2023

COORDENAÇÃO DE CURSOS DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA

LICENCIATURAS (10)

- **Animação Turística (AT):** Maria Natália Perez Santos
- **Biotecnologia (BIOTEC):** Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz
- **Biologia Marinha e Biotecnologia (BMB):** Paulo Jorge de Sousa Maranhão
- **Biologia Marinha (BM):** Paulo Jorge de Sousa Maranhão
- **Engenharia Alimentar (EA):** Rui Manuel Maneta Ganhão
- **Gestão de Eventos (GE):** Verónica Nobre de Oliveira
Júlia Fragoso da Fonseca (substituição temporária de 05.01.2023 a 09.10.2023)
- **Gestão Turística e Hoteleira (GTH):** Cátia Nunes Malheiros Ferreira
- **Marketing Turístico (MT):** Júlio Alberto Silva Coelho
- **Gestão da Restauração e Catering (GRC):** Carla Isabel Santos de Sousa Bento
- **Turismo (TUR):** Alexandra Sofia Marinha da Silva Mendes

MESTRADOS (10)

- **Aquacultura (AQUA):** Teresa Maria Coelho Baptista
- **Biotecnologia dos Recursos Marinhos (BRM):** Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- **Economia Azul e Circular (EAC):** João Pedro Santos Correia
- **Engenharia Alimentar (EA):** Carla Sofia Ramos Tecelão
- **Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar (GQSA):** Susana Filipa Jesus Silva
- **Marketing e Promoção Turística (MPT):** Nuno Miguel Castanheira Almeida – até 04.01.2023
Rui Alberto de Freitas Martins – a partir de 05.01.2023
- **Gastronomia (GAST):** Maria Jorge Geraudes Campos
- **Gestão e Direção Hoteleira (GDH):** Ana Sofia da Costa Viana
- **Gestão e Sustentabilidade no Turismo (GST)/**
Sustainable Tourism Management (STM): João Paulo da Conceição Silva Jorge – até 07.11.2023
João Viljoen de Vasconcelos – a partir de 08.11.2023
- **Turismo e Ambiente (TA):** António Sérgio Araújo de Almeida

TÉCNICOS SUPERIORES PROFISSIONAIS (11)

- **Análises Laboratoriais (ALab):** Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino
- **Animação em Turismo de Natureza e Aventura (ATNA):** Daniela Carina Ramos Amorim
- **Atividades Marítimas e Fluviais (AMF):** Susana Margarida de Freitas Ferreira
- **Cozinha e Produção Alimentar (CPA):** Patrícia dos Santos Borges
- **Gestão Hoteleira e Alojamento (GHA):** Ana Raquel Marques Simões
- **Organização e Comunicação de Eventos (OCE):** Cátia Coutinho Siopa
- **Inovação e Tecnologia Alimentar (ITA):** Marta Maria de Melo Lopes Neves
- **Marketing Digital no Turismo (MDT):** Célia Maria da Conceição Salmim Rafael
- **Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos (PMOA):** Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques
- **Produção Primária Sustentável (PPS):** Raul José Silvério Bernardino
- **Turismo de Surf (TS):** João Emanuel Gonçalves Santos Costa

CURSOS AVANÇADOS:

- **Investigação em Turismo, Lazer e Hospitalidade (ESTM-CITUR):** Luís Filipe Marinho Lima Santos
- **Investigação em Ciências e Tecnologia do Mar (ESTM-MARE):** Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão Silva

2. ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA EM NÚMEROS

2.1. Pessoal Docente, Investigador, Técnico e Administrativo

Visando o desenvolvimento das suas atividades, a 31 de dezembro de 2023 a ESTM - Politécnico de Leiria contava com o apoio de 194 pessoas, incluindo pessoal docente e investigador (155) (Quadros 1 e 2) e pessoal técnico e administrativo (39), excluindo deste contexto os Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Leiria.

Quadro 1. Pessoal docente e investigador da ESTM - Politécnico de Leiria, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	2023	2022	2021
Professor Coordenador Principal	1	0	0
Professor Coordenador	16	18	14
Professor Adjunto	47	48	52
Assistente	1	1	1
Professor Adjunto Convidado	22	23	18
Assistente Convidado	59	58	57
Total Docentes	146	148	142
Total ETI (docentes)	108,3	115,1	115,3
Investigador Auxiliar	3	-	-
Investigador Júnior	9	-	-
Total Investigadores	9	-	-
Total Pessoal Docente e Investigador	155	148	142

ETI – Equivalente a tempo integral

Quadro 2. Pessoal docente da ESTM - Politécnico de Leiria, por categoria e grau académico, em 31 de dezembro

Categoria	Título de Agregado			Doutor			Título de Especialista		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Professor Coordenador Principal	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Professor Coordenador	5	4	1	16	18	14	0	0	0
Professor Adjunto	1	1	1	42	42 ^(a)	47 ^(a)	6	6 ^(a)	6 ^(a)
Professor Adjunto Convidado	0	0	0	16	21 ^(a)	14	4	3 ^(a)	4
Total	7	5	2	75	81^(b)	75^(a)	10	9^(b)	10^(a)

(a) Um professor é detentor, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

(b) Dois professores são detentores, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

A 31 de dezembro de 2023, o número total de docentes apresenta uma relativa estabilização relativamente ao ano anterior. O pessoal docente da ESTM – Politécnico de Leiria caracteriza-se pela

sua especialização, sendo que 58% possuía o grau de doutor ou título de especialista no final de 2023. De referir, igualmente, que, no final do ano em apreço, o corpo docente era constituído por sete docentes com o título de agregado, o que atesta a qualidade do seu currículo académico, profissional, científico e pedagógico, contribuindo de sobremaneira para o reforço da qualidade do pessoal docente.

Na sequência da Deliberação n.º 4/2023 do Conselho de Gestão, de 19 de setembro, relativa à Associação das Unidades de Investigação às Escolas, os investigadores contratados pelo Politécnico de Leiria, que exerçam funções numa unidade de investigação, devem estar afetos à escola associada a essa unidade de investigação, para todos os efeitos legais e regulamentares. Nestes termos o pessoal investigador afeto a projetos de investigação da Unidade de Investigação MARE/CiTUR passaram a estar afetos à ESTM – Politécnico de Leiria (Quadros 3 e 4).

Quadro 3. Pessoal técnico e administrativo, *Campus 4* e CETEMARES, por categoria, em 31 dezembro

Categoria	Serviços Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria			Serviços Partilhados no <i>Campus 4</i>		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Dirigente	1	1	1	0	0	0
Técnico Superior	12	10	10	5	6	5
Informático	0	0	0	2	2	2
Assistente Técnico	8	6	5	4	4	5
Assistente Operacional	3	4	4	0	0	0
Contrato Emprego Apoiado em Mercado Aberto	1	0	0	0	0	0
Técnico Superior Contratado a Termo	3	-	-	0	0	0
Total	28	21	20	11	12	12

Quadro 4. Pessoal técnico e administrativo, *Campus 4* e CETEMARES, por serviço, em 31 dezembro

Serviço		2023	2022	2021
SERVIÇOS PRÓPRIOS DA ESTM - Politécnico de Leiria	Gabinete de Apoio aos Cursos (GAC)	2	2	2
	Gabinete de Estágios (GE)	2	2	2
	Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior (GIRE)	2	2	2
	Gabinete de Logística	2	2	2
	Serviços Financeiros	2	1	2
	Serviços Técnicos de Apoio aos Laboratórios e Salas Práticas	6	5	4
	Secretariado dos Órgãos Gestão	5	4	3
	Secretário da ESTM - Politécnico de Leiria	1	1	1
	Serviço de Motorista	1	1	1
	Receção	1	1	1
	Edifício CETEMARES	3	-	-
	Unidade de Investigação MARE - projetos	1	-	-
	Total	39	33	32
SERVIÇOS PARTILHADOS	Biblioteca	2	3	3
	Gabinete de Projetos	1	1	1
	Serviços Académicos	5	5	5
	Serviços Informáticos	3	3	3

Ao nível do pessoal técnico e administrativo, ao longo de 2023, houve várias alterações. Destaca-se que o ano iniciou com o retorno de licença sem vencimento de uma Assistente Técnica e com a reafetação à ESTM - Politécnico de Leiria de uma técnica de laboratório ao serviço do Edifício CETEMARES. Na sequência da aposentação de uma Assistente Operacional em abril de 2023, foi possível recorrer à bolsa de recrutamento de um procedimento concursal para Assistente Técnico, com início de funções em 01.05.2023.

Em 01.07.2023 é celebrado um contrato de Emprego Apoiado em Mercado Aberto, financiado pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional, dando, assim, cumprimento ao Objetivo Estratégico 6 do Instituto Politécnico de Leiria (Figura 5), em que se pretende desenvolver e aprofundar projetos de cooperação com as instituições públicas, privadas e de solidariedade social, espelhando o compromisso do Instituto Politécnico de Leiria com a sociedade, contribuindo em causas concretas, especialmente na criação de emprego.

Ao nível dos serviços partilhados tem-se verificado uma diminuição do número de colaboradores na Biblioteca do *Campus 4* da ESTM - Politécnico de Leiria.

Na sequência da Deliberação n.º 4/2023 do Conselho de Gestão, de 19 de setembro, relativa à Associação de Unidades de Investigação às Escolas, o pessoal técnico e administrativo, contratado pelo Instituto Politécnico de Leiria, que exerçam funções numa unidade de investigação, devem estar afetos à escola associada a essa unidade de investigação, para todos os efeitos legais e regulamentares. Nestes

termos, o pessoal afeto ao edifício CETEMARES e/ou projetos de investigação da Unidade de Investigação MARE passou a estar afeto aos serviços próprios da ESTM - Politécnico de Leiria.

2.2 Estudantes e Diplomados

A atual oferta formativa conferente de grau académico, da ESTM - Politécnico de Leiria, divide-se em ciclos de estudo: licenciatura (1.º ciclo, nível 6 QNQ) e mestrado (2.º ciclo, nível 7 QNQ). A formação não conferente de grau consiste em formação pós-secundária superior (CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ) e em Pós-graduações.

Em 31 de dezembro de 2023 estavam inscritos 1541 estudantes, distribuídos por 68% no 1.º ciclo, 18% no 2.º ciclo e 14% na formação CTeSP (Quadro 5).

Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria, em 31 de dezembro

INSCRITOS	2023/2024		2022/2023		2021/2022	
	%	N.º	%	N.º	%	N.º
Licenciatura	68%	1052	69%	1123	69%	1150
Mestrado	18%	279	15%	245	17%	282
TeSP	14%	210	16%	255	15%	243
Total	100%	1541	100%	1623	100%	1675

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de estudantes inscritos diminuiu relativamente ao ano anterior, com uma variação negativa de 5%. A evolução do número total de estudantes, ao longo do triénio em análise, é também decrescente, registando-se uma diminuição de 8%.

Analisando o peso de cada tipo de formação no total de inscritos, constata-se que há uma estabilidade na proporção dos estudantes inscritos em cursos de licenciatura. Quanto aos cursos de mestrado existe uma tendência crescente no último ano. No que diz respeito aos cursos TeSP verifica-se um decréscimo face ao total de inscritos no último ano. Quanto aos cursos de Pós-Graduações, sendo cursos de curta duração, não estava nenhum em funcionamento à data de 31 de dezembro de 2023.

Quanto à abrangência nacional dos cursos da ESTM - Politécnico de Leiria, relativamente à proveniência dos estudantes inscritos por distrito de origem, remete-se a análise para a Figura 1.

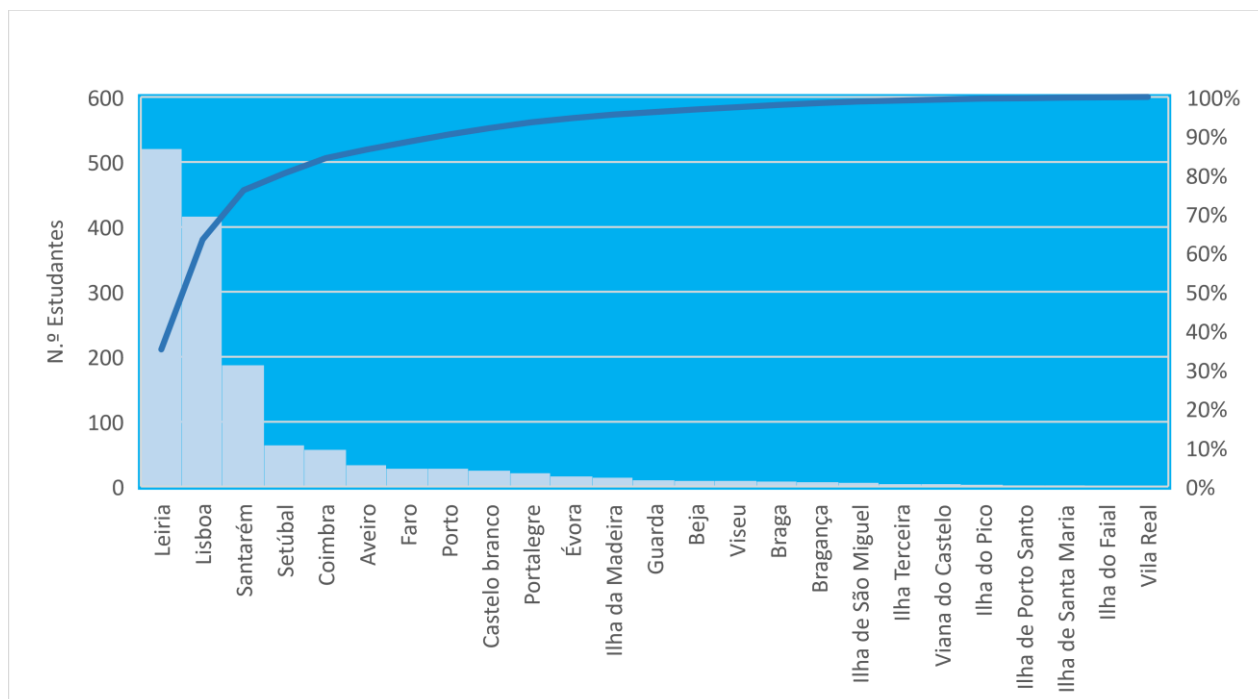


Figura 1 - Proveniência dos estudantes, inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria, por distrito de origem

Fonte: Plataforma SAD-BI, dados à data de 16.11.2023

Da análise a Figura 1 resulta que a área de influência dos cursos da ESTM - Politécnico de Leiria são os distritos de Leiria, seguido dos distritos de Lisboa e Santarém, tidas como zonas de proximidade geográfica e onde se verifica a maior captação de estudantes, com um peso de 76% face ao total dos estudantes inscritos. Esta tendência é idêntica à dos dois anos letivos anteriores.

Analisando por NUT III, a região Oeste representa 38% dos concelhos de proveniência do total de estudantes inscritos (Figura 2), tendo descido apenas 1 ponto percentual relativamente ao ano anterior.

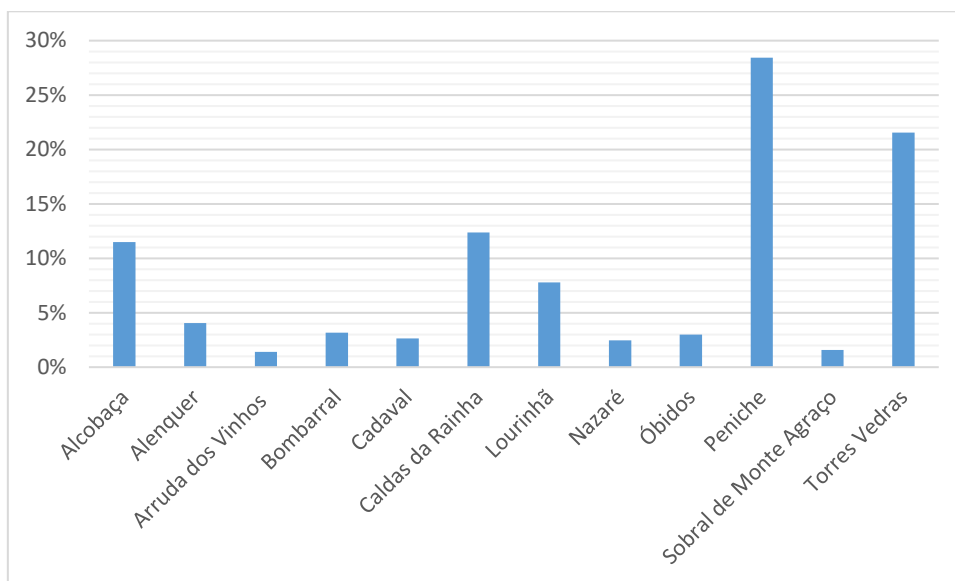


Figura 2 - Proveniência dos estudantes inscritos na ESTM, da NUT III Oeste

Fonte: Plataforma SAD-BI, dados à data de 16.11.2023

As Figuras 3 e 4 apresentam a proveniência, em termos de nacionalidade, dos estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria durante o ano de 2023.

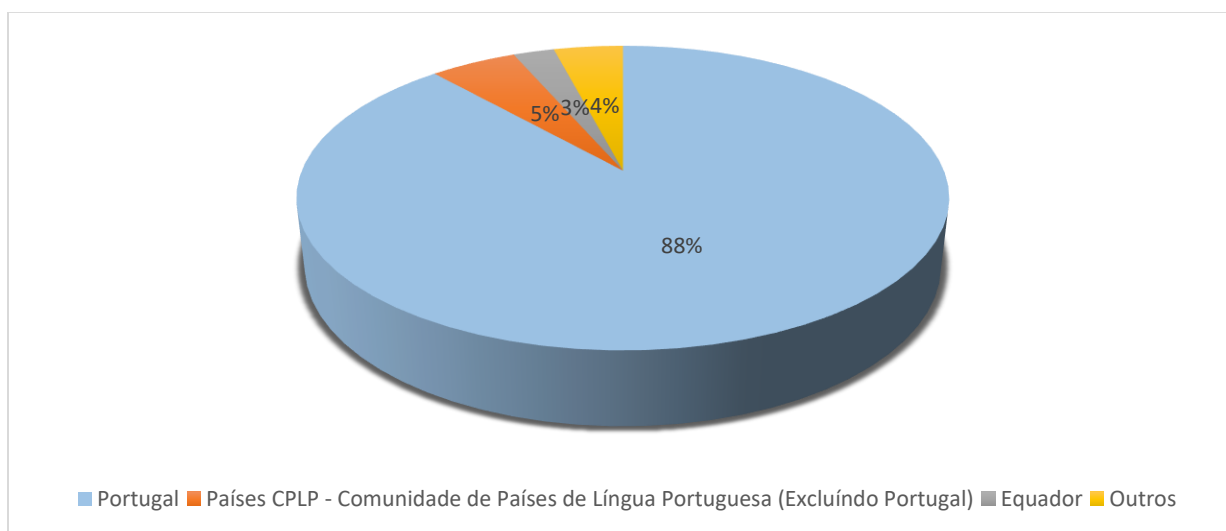


Figura 3 - Países de origem dos estudantes, inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria

Fonte: Plataforma SAD-BI, dados à data de 16.11.2023

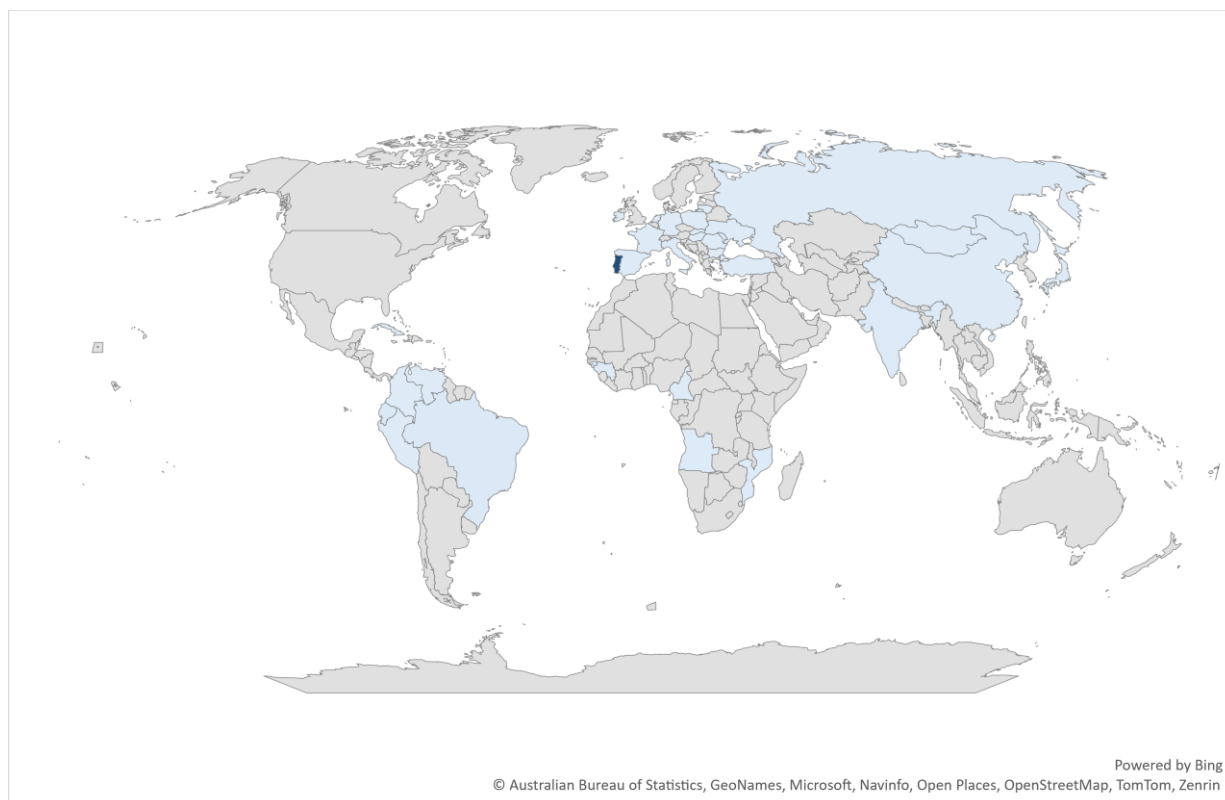


Figura 4 - Países de origem dos estudantes, inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria

Fonte: Plataforma SAD-BI, dados à data de 16.11.2023

2.2.1. CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, Nível 5 Q N Q

No ano letivo de 2023/2024, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação conducente à atribuição de diploma de técnico superior profissional de nível 5 do Quadro Nacional de Qualificações, encontra-se descrita nos Quadros 6 e 7. No ano letivo em análise não houve candidatos para os tipos de ingresso por mudança de par/instituição curso ou reingressos.

Por orientações estratégicas e de gestão não abriram candidaturas para os cursos TeSP em Cozinha e Produção Alimentar, Organização e Comunicação de Eventos e Produção Primária e Sustentável. Devido ao reduzido número de matriculados os cursos TeSP em Inovação e Tecnologia Alimentar, Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos, Turismo de Surf e Turismo 4.0 não funcionaram para novos estudantes em 2023/2024.

Quadro 6. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, por CTeSP

CTeSP	1.ª fase ¹		2.ª fase ¹		3.ª fase ¹		4.ª fase ¹	
	C	M	C	M	C	M	C	M
Análises Laboratoriais	7	7	13	3	3	2	1	1
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	5	4	7	6	6	4	0	0
Gestão Hoteleira e Alojamento	6	4	9	5	2	2	6	5
Marketing Digital no Turismo	0	0	9	6	7	3	0	0

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Legenda:

C- Colocados

M - Matriculados

¹ Inclui candidaturas de estudantes internacionais

Quadro 7. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro

CTeSP	2023/2024			2022/2023			2021/2022		
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	TOTAL
Análises Laboratoriais	21	20	41	18	26	44	26	31	57
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	18	14	32	14	17	31	15	22	37
Cozinha e Produção Alimentar	0	18	18	17	13	30	17	22	39
Gestão Hoteleira e Alojamento	24	20	44	33	20	53	28	29	57
Marketing Digital no Turismo	20	26	46	32	12	44	14	13	27
Organização e Comunicação de Eventos	1 ²	13	14	14	13	27	14	0	14
Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos	0	7	7	9	0	9	0	0	-
Turismo de Surf	1 ³	7	8	10	7	17	12	0	12
Total	85	125	210	147	108	255	126	117	243

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de estudantes inscritos diminuiu relativamente ao ano anterior, com uma variação negativa de 18%. A evolução do número total de estudantes, ao longo do triénio em análise, é, também, decrescente, registando-se uma diminuição de 14%. O curso TeSP em Inovação e Tecnologia Alimentar não teve estudantes inscritos no triénio em análise.

A análise aos diplomados de formação superior não conferente de grau (cursos TeSP), encontra-se descrita no Quadro 8.

² Estudante com 2 ou mais inscrições

³ Estudante com 2 inscrições

Quadro 8. Estudantes diplomados, por CTesP, até 31 de dezembro

CTesP	Diplomados		
	Rácio	%	Total 2023
	Diplomados/ Inscritos 1.º ano 2021/2022	Diplomados/ Inscritos 2.º ano 2022/2023	
Análises Laboratoriais	8/10	77 %	20
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	9/10	82 %	14
Cozinha e Produção Alimentar	5/10	62 %	8
Gestão Hoteleira e Alojamento	4/10	60 %	12
Marketing Digital no Turismo	7/10	83 %	10
Organização e Comunicação de Eventos	7/10	77 %	10
Turismo de Surf	5/10	86 %	6
Total	6/10	74 %	80

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No primeiro indicador podemos verificar que, por cada 10 estudantes inscritos no 1.º ano curricular no ano letivo 2021/2022 dos CTesP, seis estudantes diplomaram-se até 31 de dezembro de 2023. No segundo indicador podemos verificar que 74% dos estudantes inscritos no 2.º ano curricular do ano letivo 2022/2023 diplomaram-se até ao final do ano de 2023.

2.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ

No que concerne aos resultados do Concurso Nacional de Acesso referente ao ano 2023, o Quadro 9 sintetiza os principais indicadores verificados ao longo das três fases de candidatura, destacando-se quatro licenciaturas com taxa de ocupação de vagas superior ou igual a 100% na 1.ª fase, designadamente, Biologia Marinha, Gestão de Eventos, Marketing Turístico e Turismo. Apenas a licenciatura em Engenharia Alimentar apresenta um índice de procura inferior a 1. O funcionamento desta licenciatura está condicionado a um regime de exceção, tendo em conta que funciona em associação com duas outras instituições de ensino superior: a Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Bragança e a Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo.

Quadro 9. Principais indicadores do Concurso Nacional de Acesso (CNA) 2023

Licenciaturas	1.ª Fase CNA		2.ª Fase CNA		3.ª Fase CNA	
	Índice Procura	Taxa Ocupação vagas	Índice Procura	Taxa Ocupação vagas	Índice Procura	Taxa Ocupação vagas
Animação Turística	2,3	60,0%	2,5	92,3%	2,0	80,0%
Biologia Marinha	4,8	108,3%	4,9	100,0%	2,3	100,0%
Biotecnologia	3,9	82,8%	3,2	100,0%	--	--
Engenharia Alimentar	0,3	13,3%	0,1	0,0%	--	--
Gestão da Restauração e Catering	1,5	26,3%	0,8	31,3%	0,5	21,4%
Gestão de Eventos	3,7	104,2%	2,4	100,0%	2,7	100,0%
Gestão Turística e Hoteleira	1,8	51,0%	1,0	48,1%	0,5	11,8%
Marketing Turístico	3,8	100,0%	4,6	137,5%	--	--
Turismo	3,8	102,0%	3,9	100,0%	11,0	100,0%
Total	3,2	79,7%	2,1	68,4%	0,9	28,3%

Fonte: Portal de Acessos a Dados

Pela análise do Quadro 10, é possível avaliar o número e percentagem de candidatos colocados em primeira opção, no Concurso Nacional de Acesso de 2023.

Quadro 10. Colocados em 1.ª opção (após a 3.ª fase) no CNA

CNA 2023		CNA 2022		CNA 2021	
Colocados	Colocados em 1.ª Opção	Colocados	Colocados em 1.ª Opção	Colocados	Colocados em 1.ª Opção
N.º	%	N.º	%	N.º	%
333	59%	376	48%	406	40%

Fonte: PAD – Portal de Acessos a Dados

Apesar da diminuição do número total de colocados pelo Concurso Nacional de Acesso, nos cursos de licenciatura da ESTM - Politécnico de Leiria durante os últimos três anos, a percentagem dos estudantes que escolhe uma licenciatura desta Escola como sua primeira opção aumentou em 11 pontos percentuais relativamente ao ano anterior. Este índice apresenta uma evolução crescente desde 2021.

Para análise por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, nos cursos de licenciatura, os Quadros 11a e 11b sintetizam os candidatos e estudantes matriculados nos vários regimes e fases. Não houve candidaturas a reingressos para cursos de Licenciatura até 31 de dezembro de 2023.

Quadro 11a. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, por Licenciatura

Licenciaturas	CONCURSO NACIONAL DE ACESSO						REGIMES ESPECIAIS		CONCURSO ESPECIAL ESTUDANTE INTERNACIONAL			
	1.ª fase		2.ª fase		3.ª fase				1.ª fase		2.ª fase	
	C	M	C	M	C	M	C	M	C	M	C	M
Animação Turística	15	12	12	8	4	3	1	1	0	0	0	0
Biologia Marinha	52	44	8	6	4	4	1	1	7	5	3	1
Biotecnologia	24	22	9	7	0	0	1	1	0	0	2	2
Engenharia Alimentar	2	1	0	0	0	0	1	1	4	0	2	1
Gestão da Restauração e Catering	5	4	5	3	3	3	0	0	2	1	2	0
Gestão de Eventos	25	16	11	7	3	3	2	2	0	0	0	0
Gestão Turística e Hoteleira	25	22	13	10	2	1	0	0	2	0	0	0
Marketing Turístico	36	29	11	10	0	0	0	0	0	0	0	0
Turismo	52	42	11	8	1	0	1	0	3	2	2	0

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Legenda:
C- Colocados
M - Matriculados

Quadro 11b. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024, por Licenciatura

Licenciaturas	CONCURSOS ESPECIAIS											
	Titulares Diploma de Especialização Tecnológica (DET)		M23		Titulares CTeSP		Titulares Outros Cursos Superiores		Profissional e Artístico		Mudança Par Instituição/Curso	
	C	M	C	M	C	M	C	M	C	M	C	M
Animação Turística	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Biologia Marinha	0	0	2	2	2	2	1	0	0	0	2	1
Biotecnologia	0	0	1	1	6	6	0	0	0	0	1	1
Engenharia Alimentar	0	0	0	0	2	1	0	0	1	0	0	0
Gestão da Restauração e Catering	2	1	0	0	4	4	0	0	1	1	0	0
Gestão de Eventos	0	0	0	0	5	5	1	1	0	0	0	0
Gestão Turística e Hoteleira	3	3	1	1	7	6	0	0	4	4	3	1
Marketing Turístico	0	0	0	0	9	7	0	0	0	0	1	0
Turismo	0	0	1	1	8	5	0	0	2	2	3	1

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Legenda:
C - Colocados
M - Matriculados

No ano letivo de 2023/2024, a distribuição dos estudantes inscritos em cursos de 1.º ciclo ao longo dos três anos curriculares encontra-se descrita no Quadro 12.

Quadro 12. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro

Licenciaturas	2023/2024				2022/2023				2021/2022				2020/2021			
	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL
Animação Turística	23	27	35	85	36	29	34	99	34	37	29	100	36	33	29	98
Biologia Marinha	61	53	1	115	63	1	0	64	---	---	---	---	---	---	---	---
Biologia Marinha e Biotecnologia	1	37	40	78	10	82	38	130	69	60	48	177	76	68	23	167
Biotecnologia	41	41	43	125	46	41	26	113	55	26	26	107	32	29	22	83
Engenharia Alimentar	4	5	5	14	7	6	5	18	8	6	14	28	8	13	6	27
Gestão da Restauração e Catering	18	15	19	52	18	17	30	65	25	27	22	74	34	22	19	75
Gestão de Eventos	34	22	27	83	35	21	32	88	35	31	29	95	35	28	30	93
Gestão Turística e Hoteleira	57	61	71	189	81	67	72	220	82	73	74	229	89	66	78	233
Marketing Turístico	45	38	46	129	46	43	39	128	56	40	37	133	49	38	29	116
Turismo	63	59	60	182	78	58	74	210	78	70	59	207	86	59	81	226
Total	347	358	347	1052	420	365	350	1135	442	370	338	1150	445	351	317	1118

Fonte: Registo de estudantes inscritos e diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Pela análise do Quadro 12 é possível concluir que o número total de inscritos nas licenciaturas tem uma tendência decrescente. O total de inscritos no presente ano letivo diminuiu cerca de 7% relativamente ao ano letivo 2022/2023. Relativamente ao ano letivo 2021/2022 a variação negativa foi de 9% e relativamente ao ano letivo 2020/2021 a variação negativa foi de 6%.

No que diz respeito aos diplomados dos cursos de licenciatura, até ao final de 2023 registaram-se 241 diplomados distribuídos conforme o Quadro 13.

Quadro 13. Estudantes diplomados, por licenciatura, até 31 de dezembro

Licenciaturas	Diplomados		
	Rácio	%	Total 2023
	Diplomados/ Inscritos 1.º ano 2020/2021	Diplomados/ Inscritos 3.º ano 2022/2023	
Animação Turística	8/10	85%	29
Biologia Marinha e Biotecnologia	5/10	97%	37
Biotecnologia	6/10	77%	20
Engenharia Alimentar	6/10	100%	5
Gestão da Restauração e Catering	7/10	77%	23
Gestão de Eventos	5/10	50%	16
Gestão Turística e Hoteleira	4/10	54%	39
Marketing Turístico	5/10	64%	25
Turismo	6/10	64%	47
Total	5/10	69%	241

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No primeiro indicador do Quadro 13 pode verificar-se que, por cada 10 estudantes inscritos no 1.º ano curricular do ano letivo 2020/2021 dos cursos de licenciatura, 5 estudantes diplomaram-se até 31 de dezembro de 2023. No segundo indicador podemos verificar que 69% dos estudantes inscritos no 3.º ano curricular do ano letivo 2022/2023 diplomaram-se até ao final do ano de 2023.

Apresenta-se ainda no Quadro 14 a situação atual dos processos de acreditação e certificação dos cursos de licenciatura da ESTM - Politécnico de Leiria.

Quadro 14. Cursos de licenciatura acreditados e certificados

Oferta formativa 2023/2024						
Licenciaturas	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação	Certificação Internacional	Certificação Nacional
Animação Turística	25	2	10/10/2019	6 anos	TedQual	ADHP
Biologia Marinha	48	8	03/06/2022	6 anos		
Biotecnologia	29	3	02/09/2021	6 anos		
Engenharia Alimentar	15	5	07/03/2017	6 anos		
Gestão da Restauração e Catering	19	4	08/05/2017	6 anos	TedQual	
Gestão de Eventos	24	1	23/04/2019	6 anos	TedQual	
Gestão Turística e Hoteleira	49	9	10/10/2019	6 anos	TedQual	
Marketing Turístico	36	2	23/04/2019	6 anos	TedQual	
Turismo	51	9	24/04/2020	6 anos	TedQual	

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

Durante o primeiro semestre do ano letivo 2023/2024 esteve em curso a preparação por parte das equipas de coordenação em articulação com a Direção das submissões dos processos de renovação da acreditação para as licenciaturas em Animação Turística, Gestão da Restauração e Catering, Gestão de Eventos, Gestão Turística e Hoteleira, Marketing Turístico e Turismo.

2.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ

O Quadro 15 sintetiza os candidatos e estudantes matriculados nos vários regimes e fases nos cursos de mestrado, permitindo uma análise por tipo de ingresso no ano letivo 2023/2024.

Quadro 15. Colocados/Matriculados por tipo de ingresso, ano letivo 2023/2024, por Mestrado

Mestrados	1.ª fase ⁴		2.ª fase ⁴		3.ª fase ⁴		4.ª fase ^{4 5}	
	C	M	C	M	C	M	C	M
Aquacultura	3	3	13	12	3	3	3	3
Biotechnologia dos Recursos Marinhos	5	1	7	7	1	1	0	0
Economia Azul e Circular	3	1	7	7	3	2	0	0
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	7	5	8	6	10	9	3	0
Gestão e Direção Hoteleira	3	2	16	15	9	8	4	4
Marketing e Promoção Turística	2	2	5	4	3	2	3	3
Sustainable Tourism Management – EN	3	2	10	8	22	17	1	1

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Legenda:

C- Colocados

M - Matriculados

Por orientações estratégicas e de gestão não abriram candidaturas para o mestrado em Gastronomia. Devido ao reduzido número de matriculados o mestrado em Turismo e Ambiente não funcionou para estudantes de 1.º ano no ano letivo de 2023/2024.

No ano letivo de 2023/2024, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 2.º ciclo, encontra-se sintetizada no Quadro 16.

⁴ Inclui candidaturas de estudantes internacionais

⁵ Inclui candidaturas fora de prazo

Quadro 16. Estudantes inscritos, por mestrado e por ano curricular, em 31 de dezembro

Mestrados	2023/2024			2022/2023			2021/2022		
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	TOTAL	1.º ano	2.º ano	TOTAL
Aquacultura	19	15	34	9	13	22	9	19	28
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	10	18	28	11	17	28	10	23	33
Economia Azul e Circular	10	8	18	10	---	10	---	---	---
Gastronomia	0	3	3	0	6	6	5	4	9
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	17	18	35	14	23	37	14	18	32
Gestão e Direção Hoteleira	30	26	56	9	26	35	20	37	57
Marketing e Promoção Turística	11	32	43	18	35	53	16	40	56
Sustainable Tourism Management – EN	27	20	47	13	20	37	20	14	34
Turismo e Ambiente	0	15	15	7	20	27	15	18	33
Total	124	155	279	91	165	255	109	173	282

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de estudantes inscritos em cursos de mestrado no presente ano letivo teve um aumento de mais de 9% relativamente ao ano letivo anterior, apesar da variação negativa de 1% relativamente ao ano letivo 2021/2022.

No que diz respeito ao número de diplomados em cursos de mestrado até ao final do ano de 2023, foram registados 117 estudantes que concluíram o curso, distribuídos conforme o Quadro 17.

Quadro 17. Estudantes diplomados, por mestrado, até 31 de dezembro

Mestrados	Diplomados		
	Rácio	%	Total 2023
	Diplomados/ Inscritos 1.º ano 2021/2022	Diplomados/ Inscritos 2.º ano 2022/2023	
Aquacultura	13/10	92%	12
Biotechnologia dos Recursos Marinhos	20/10	118%	20
Gastronomia	6/10	50%	3
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	12/10	74%	17
Gestão e Direção Hoteleira	9/10	65%	17
Marketing e Promoção Turística	12/10	54%	19
Sustainable Tourism Management – EN	9/10	85%	17
Turismo e Ambiente	8/10	60%	12
Total	11/10	71%	117

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No primeiro indicador pode verificar-se que, por cada 10 estudantes inscritos no 1.º ano curricular do ano letivo 2021/2022 dos cursos de mestrado, 11 estudantes diplomaram-se até 31 de dezembro de 2023. Este valor tem fundamento com as inscrições semestrais que ocorrem nos cursos de mestrado, para terminar e submeter o trabalho final de mestrado à prova pública.

No segundo indicador pode verificar-se que 71% dos estudantes inscritos no 2.º ano curricular do ano letivo 2022/2023 diplomaram-se até ao final do ano de 2023.

Apresenta-se ainda no Quadro 18 a situação atual dos processos de acreditação dos cursos de 2º ciclo da ESTM - Politécnico de Leiria.

Quadro 18. Cursos de mestrado acreditados

Mestrados	Oferta formativa 2023/2024		
	Vagas Contingente Geral e Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação
Aquacultura	30	28/10/2021	6 anos
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	30	06/06/2022	4 anos
Economia Azul e Circular	20	02/09/2021	6 anos
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	30	04/12/2020	6 anos
Gestão e Direção Hoteleira	35	17/04/2019	6 anos
Marketing e Promoção Turística	30	10/05/2019	6 anos
Sustainable Tourism Management – EN	30	19/06/2019	6 anos

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

Durante o primeiro semestre do ano letivo 2023/2024 esteve em curso a preparação por parte das equipas de coordenação em articulação com a Direção das submissões dos processos de renovação da acreditação para os mestrados em Gestão e Direção Hoteleira, Marketing e Promoção Turística e *Sustainable Tourism Management*.

2.2.4. 3.º Ciclo - Doutoramentos, nível 8 QNQ

A Lei n.º 16/2023, de 10 de abril, valorizou o ensino politécnico, alterando a Lei de Bases do Sistema Educativo e o regime jurídico das instituições de ensino superior, estabelecendo a possibilidade de concessão do grau de doutor, a par das universidades, pelos institutos politécnicos, que podem adotar a designação em língua inglesa de *Polytechnic University*, "no quadro da sua política e estratégia de internacionalização", mas em simultâneo com a sua designação em língua portuguesa, que é obrigatória (requisito que é válido também para as universidades).

Apesar da ESTM - Politécnico de Leiria ainda não ter aprovado nenhum programa doutoral, tem acolhido estudantes de doutoramento e investigadores em pós-doutoramento através das suas unidades de investigação: MARE-Politécnico de Leiria, por via de bolsas financiadas pela FCT e CiTUR Leiria, por via de parcerias com outras universidades nacionais e internacionais, bem com pela participação e liderança do Instituto Politécnico de Leiria na *Regional University Network – European University (RUN-EU)*.

De acordo com a informação recolhida junto do MARE-Politécnico de Leiria, em 2023 o número total de estudantes de doutoramento com coorientação de docentes e investigadores afetos à ESTM - Politécnico de Leiria foi de 35. Os referidos estudantes encontram-se inscritos em entidades nacionais (Universidade do Porto, Universidade de Évora, Universidade de Aveiro, Universidade do Algarve, Universidade do Minho, Universidade de Lisboa, Universidade de Coimbra, Instituto de Ciências Biomédicas Abel Salazar, Universidade Católica Portuguesa do Porto) e internacionais (Universidade de Málaga – IBYDA, Universidade de Rhode Island, Universidade de Durham, Universidade de Reading, Universidade de Ghent, University of the Shanno Midlands Midwest, Institut de Ciències del Mar - ICM-CSIC, University of Gdansk, Universidade de Cantábria, Universidade de Santiago de Compostela).

Relativamente ao CiTUR-Politécnico de Leiria, durante o ano de 2023, este acolheu quatro estudantes em doutoramento numa parceria com a TUS-Technological University of the Shannon e quatro estudantes em doutoramento numa parceria com a Universidade de Sevilla. Adicionalmente, a unidade de investigação recebeu ainda dois estudantes de doutoramento em mobilidade. O CiTUR foi, ainda, entidade de acolhimento de dois investigadores em pós-doutoramento.

3. ENQUADRAMENTO

A orientação estratégica para a elaboração do Plano de Atividades da ESTM-Politécnico de Leiria 2023, decorreu do Programa de Ação ESTM 2022 – 2025, apresentado com a candidatura a Diretor e que mereceu a confiança do Conselho de Representantes.

O documento foi elaborado por forma a sustentar uma visão para o futuro da ESTM - Politécnico de Leiria, motivado por uma ambição de a tornar numa Instituição de Ensino Superior (doravante IES) em que a comunidade académica – estudantes, docentes, técnicos e administrativos e serviços de apoio – se sinta suficientemente empenhada e alinhada com uma estratégia, que permita dar resposta aos grandes desafios do ensino superior e às agendas de transformação da sociedade.

Trata-se de um programa de ação enquadrável nas linhas estratégicas orientadoras do Instituto Politécnico de Leiria, aprovadas em 12 de maio de 2021, para o período 2021-2030 (Figura 5), assim como no conjunto de agendas de transformação estratégicas – Transformação verde, Transformação digital e Transformação pela inovação social (Figura 6), mas que pretende dar resposta a desafios específicos da ESTM - Politécnico de Leiria e sustentar uma visão de futuro.

O Relatório de Atividades da ESTM - Politécnico de Leiria 2023 pretende verificar o nível de realização das ações previstas para 2023, de modo a ser um documento orientador para a concretização do Plano de Ação ESTM 2022 – 2025.



Figura 5 - Objetivos estratégicos e desenvolvimento do PE2030 do Instituto Politécnico de Leiria
(<https://www.ipleiria.pt/wp-content/uploads/2022/02/PE2030PTD.pdf>)

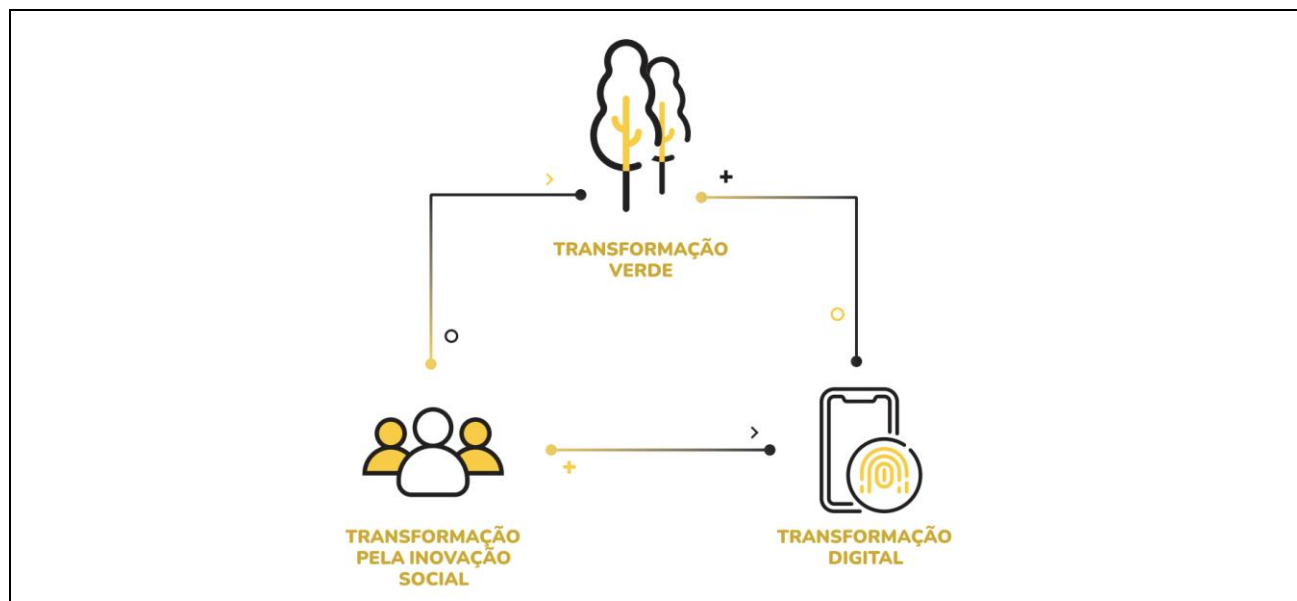


Figura 6 - Agendas estratégicas do Instituto Politécnico de Leiria

(<https://www.ipleiria.pt/wp-content/uploads/2022/02/PE2030PTD.pdf>)

4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS, AÇÕES E INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO

As seis Orientações Estratégicas que constituíram o **PLANO DE ATIVIDADES 2023**, foram as seguintes:

Orientação Estratégica 1 – Ensino de excelência para a empregabilidade e sociedade;

Orientação Estratégica 2 – Reconhecimento e valorização da comunidade ESTM - Politécnico de Leiria;

Orientação Estratégica 3 – Difusão do conhecimento como alavanca ao desenvolvimento socioeconómico;

Orientação Estratégica 4 – Sustentabilidade, modernização e inovação digital no *Campus 4*;

Orientação Estratégica 5 – Organização e melhoria de procedimentos de funcionamento interno;

Orientação Estratégica 6 – Promoção da internacionalização.

4.1. Orientação Estratégica 1 >> ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE

Enquanto IES, a ESTM - Politécnico de Leiria pretende capacitar o cidadão com competências relevantes para a sociedade e gerar conhecimento com impacto para o desenvolvimento sustentável regional e global.

Tem sido prática da ESTM - Politécnico de Leiria envolver as empresas e instituições no processo de modernização da oferta formativa centrada no estudante, baseada na flexibilidade curricular, apostando no desenvolvimento de competências reconhecidas pelos empregadores, proporcionando momentos de aprendizagem em contexto real e criando oportunidades para o sucesso do desenvolvimento concertado de competências transversais, científicas e técnicas, a par do desenvolvimento dos valores de cidadania.

Para tal, o envolvimento de profissionais de reconhecido mérito profissional e académico na dinamização de aulas abertas (**ANEXO 15**) e os momentos de aprendizagem em contexto real quer em visitas de estudo a entidades e tecido empresarial nacionais (**ANEXO 17**) ou em aulas inovadoras e experimentais em saídas de campo e atividades académicas fora do *campus* (**ANEXO 18**), permitem a partilha de conhecimento, em adição aos estágios curriculares (**ANEXO 9**) e extracurriculares (**ANEXO 11**), contribuindo para formação integral dos nossos estudantes, preparando-os para a vida ativa.

Como IES de referência que pretendemos continuar a ser, dando um contributo para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas, promovemos os ODS aplicáveis, na organização e divulgação dos eventos de carácter científico, técnico e cultural que ocorreram durante o ano de 2023 (**ANEXO 16**).

Para a Orientação Estratégica 1, poderá ser analisada a síntese das ações desenvolvidas em 2023 (Quadro 19) e os indicadores de monitorização (Quadro 20).

Quadro 19. Orientação Estratégica 1 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023

	Descrição da Ação	Nível de realização em 2023
Ação 1.1	Promover uma Educação para os ODS das Nações Unidas	Promoção dos ODS aplicáveis na organização e divulgação de eventos
Ação 1.2	Diversificar modalidades da oferta formativa (ensino à distância, flexibilidade e modularidade)	Mestrados a funcionar em ensino à distância: GQSA, STM, EAC, GDH e MPT. Mestrados desenvolvidos em estrutura modular: AQUA, BRM, EAC e GQSA.
Ação 1.3	Promover o empreendedorismo e processos de cocriação	Projeto GoBlue com vista à elaboração do Plano Estratégico e de Ação Turismo e Património Cultural para os seis condados da costa do Quénia.
Ação 1.4	Implementar ofertas de formação complementar (línguas, competências transversais e competências digitais)	Promover a elaboração do CV, seguindo o modelo EUROPASS – Ação contínua ao longo de 2023 do Gabinete de Estágios e SAPE. Formações da Biblioteca do Instituto Politécnico de Leiria (4U-Formação online para apoio ao trabalho académico; Formação do Utilizador em Contexto de Sala de Aula).
Ação 1.5	Dinamizar a aprendizagem ao longo da vida	Apoio a atividades da Universidade Sénior Peniche.
Ação 1.6	Integrar parcerias para criação de programas doutorais	Reuniões preparatórias com IES nacionais.
Ação 1.7	Implementar um programa de voluntariado e mentoria	Não foi implementado ainda um programa de voluntariado e de mentoria, apesar da dinamização de iniciativas de solidariedade e sensibilização para o voluntariado: <i>WarmHeart</i> ; colaboração com a campanha do Pirilampo Mágico; Dia Internacional do Voluntariado; Semana pelo combate a pobreza e exclusão social. Atividades do grupo criativo Marés: angariação de alimentos durante o <i>Scary Room</i> ; Projeto Mar D'Arte; Concurso Escrita Criativa; participação na celebração dos 49 anos da Revolução dos Cravos.
Ação 1.8	Promover a prática desportiva	Promoção e apoio das atividades: II Meeting Desportos na Areia I16.05.2023I organização 2.º ano Gestão de Eventos e 2.ª edição do <i>Surfing Day</i> I 25.05.2023 I organização TeSP Turismo de Surf, com várias atividades ligadas ao surf.

Quadro 20. Orientação Estratégica 1 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
N.º cursos abertos à comunidade externa	N.º	2	0	Atraso na instalação do laboratório CLiP (processo de aquisição de equipamentos via PRR). Cursos em preparação e articulação com entidades externas (ETO, ADEPE e CENFIM).
N.º cursos formação complementar específicos para as áreas científicas de formação da ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	2	0	Os cursos avançados planeados não se realizaram por falta de apoio financeiro da entidade parceira externa e de condições logísticas.
Rácio Unidades Curriculares que incorporem metodologias ensino ativas	%	10	8	37 UC's em vários cursos/436 Total UC's
N.º cursos em funcionamento em regime e-learning ou b-learning	N.º	4	5	Mestrado GQSA em b-learning Mestrado STM em b-learning Mestrado EAC em b-learning Mestrado GDH em b-learning Mestrado MPT em b-learning
N.º edições Programa Voluntariado e Mentoria	N.º	1	0	Apesar de algumas iniciativas de solidariedade e sensibilização para o voluntariado, não foi implementado um programa de voluntariado e mentoria.
N.º cursos CTeSP – impulso jovem	N.º	1	1	CTeSP Turismo 4.0 com registo aprovado 19.06.2023
N.º cursos Pós-graduação	N.º	3	0	Pós-Graduações em preparação e articulação com entidades externas (EHTO, ESAD.CR e ESECS)

4.2. Orientação Estratégica 2 >> RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM - Politécnico de Leiria

As pessoas são o ativo mais valioso de uma instituição, pois são determinantes na atividade e no papel que a instituição representa na sociedade, pelo que o desenvolvimento de políticas centradas nas pessoas, suscetíveis de reforçar competências e espírito de equipa, são cruciais para estimular o sentido de pertença institucional.

Nesse sentido, continuámos em 2023 a organizar momentos de convívio entre docentes, investigadores, técnicos e administrativos juntamente com as respetivas famílias, em contextos extra ESTM - Politécnico de Leiria: *Sunset* ESTM no Baleal (Peniche) e Jantar de Natal da ESTM e, em contexto profissional, participação de equipa docentes, técnicos e administrativos da ESTM - Politécnico de Leiria na ação *Team Building* na ESAD (Figura 7), Comemoração do 24.º Aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria (Figura 8) com toda a comunidade da ESTM, Lanche de Natal no Hotel Escola, para colaboradores da ESTM - Politécnico de Leiria.



Figura 7 - Team Building na ESAD

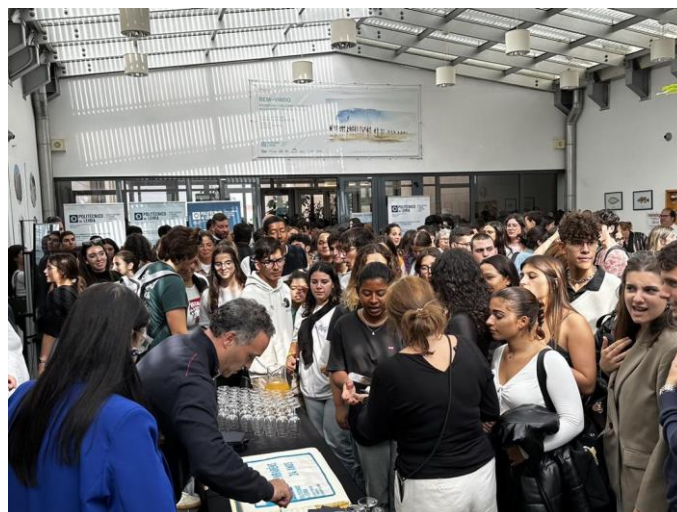


Figura 8 - Comemoração do 24.º Aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria

A valorização das pessoas passa também pela atenção dada às necessidades atuais e futuras de cada indivíduo, nas dimensões profissional, pessoal e familiar. A harmonização das competências e funções, vida familiar, saúde e bem-estar das pessoas que colaboram na ESTM - Politécnico de Leiria esteve sempre presente na linha de orientação da ESTM - Politécnico de Leiria durante o ano de 2023, quer na elaboração de horários quer na análise de pedidos de teletrabalho.

Reconhecer o mérito, empenho e compromisso institucional das pessoas nas suas funções e criação de oportunidades de carreira é uma prioridade do plano de ação desta Direção. Com efeito, em 2023, foram publicados procedimentos concursais para ingresso na carreira para quatro professores adjuntos e foi provido o primeiro Professor Coordenador Principal da ESTM - Politécnico de Leiria.

Em 21 de setembro de 2023 ocorreu também a primeira jubilação de um professor coordenador da ESTM - Politécnico de Leiria, Professor Doutor Luciano de Almeida, anterior presidente do Instituto Politécnico de Leiria e notável referência na comunidade científica, evento importante e marcante no qual a comunidade académica reconheceu o mérito desta individualidade.

Em 24 de abril de 2023 foi publicado o primeiro louvor a funcionária administrativa da ESTM - Politécnico de Leiria, Zulmira Bule, na sequência de aposentação após o exercício de funções públicas ao serviço do Instituto Politécnico de Leiria durante vinte e seis anos, com elevada responsabilidade e compromisso para com o serviço público.

Ao nível do pessoal técnico e administrativo, foi celebrado um contrato de Emprego Apoiado em Mercado Aberto, financiado pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional, dando assim cumprimento ao objetivo estratégico OE6 (Figura 5) em que se pretende desenvolver e aprofundar projetos de cooperação com as instituições públicas, privadas e de solidariedade social, espelhando o compromisso do Instituto Politécnico de Leiria com a sociedade, contribuindo em causas concretas, especialmente na criação de emprego.

E, porque não existe escola sem estudantes e estudantes sem escola, as suas iniciativas, expectativas e necessidades são de fundamental importância, para a qual a Direção da ESTM - Politécnico de Leiria demonstrou total disponibilidade ao longo do ano de 2023, quer através da Associação de Estudantes, núcleos ou grupos de estudantes, garantido todas as condições para o desenvolvimento, com sucesso, das atividades extracurriculares e que fortalecem competências complementares e *soft skills*.

Reconhecer o mérito dos estudantes foi também objetivo da Sessão Solene de Abertura do Ano Letivo 2023/2024, com a atribuição do prémio Carreira *Alumni* e com a Distinção Ordem dos Engenheiros, a antigos estudantes da ESTM - Politécnico de Leiria.

Foi também retomada em 2023 a atribuição do Diploma de Embaixador da ESTM aos estudantes Erasmus+ /internacionais que nos visitavam no 1.º semestre do ano letivo 2023/2024 (Figura 9).



Figura 9 - Diploma de Embaixador da ESTM aos estudantes Erasmus+ /internacionais

Na sequência da participação no XXXII Encontro Anual da Associação das Universidades de Língua Portuguesa, que decorreu em São Tomé e Príncipe, o Diretor da ESTM - Politécnico de Leiria encontrou a nossa antiga estudante de Gestão Turística e Hoteleira, Olinda Silva, embaixadora da ESTM, que nos deixou o seu testemunho em vídeo.

Para a Orientação Estratégica 2, poderá ser analisada a síntese das ações desenvolvidas em 2023 (Quadro 21) e os indicadores de monitorização (Quadro 22).

Quadro 21. Orientação Estratégica 2 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023

Descrição da Ação	Nível de realização em 2023
<p>Ação 2.1 Comemorar o Dia da ESTM - Politécnico de Leiria</p>	<p>No dia 18/10/2023 foi celebrado o 24.º aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria, com o seguinte programa: 09h15 Nomeação e Tomada Posse de Subdiretora da ESTM 14h00 Parabéns ESTM – 24.º Aniversário 14h30 Tomada Posse dos Órgãos Sociais da Associação de Estudantes e Núcleos.</p>
<p>Ação 2.2 Promover a inovação social e a inclusão em contexto académico</p>	<p>Concretização de iniciativas entre a comunidade académica: <i>WarmHeart</i>; colaboração com a campanha do Pirlampo Mágico; Dia Internacional do Voluntariado; Semana pelo combate a pobreza e exclusão social. Atividades do grupo criativo Marés: angariação de alimentos durante o <i>Scary Room</i>; Projeto Mar D'Arte; Concurso Escrita Criativa. Atividades do Clube do Ambiente (integradas no Programa Eco-Escolas): Concurso de fotografia – Poluição Oceânica; Projeto de compostagem – primeiras plantações com composto; Mercado de Trocas; Berlengas à Vista – descobrir fauna e flora e ação de recolha lixo. Atividade do CLiP – Dia Internacional da Tolerância; Troca de Livros.</p>
<p>Ação 2.3 Monitorizar regularmente o grau de satisfação da comunidade ESTM - Politécnico de Leiria</p>	<p>Não implementado em 2023.</p>
<p>Ação 2.4 Estabelecer uma relação de proximidade com Associação de Estudantes</p>	<p>Colaboração com a Associação de Estudantes nas suas iniciativas, incluindo a Cerimónia Bênção das Pastas.</p>
<p>Ação 2.5 Apoiar expectativas de progressão de carreira dos colaboradores ESTM - Politécnico de Leiria</p>	<p>Aprovada proposta de abertura procedimento concursal para Professor Coordenador (concurso interno) pelo CTC; Definido o referencial de mérito absoluto; Iniciado processo de obtenção parecer entidades externas.</p>

	Descrição da Ação	Nível de realização em 2023
Ação 2.6	Disponibilizar ações de formação identificadas pelos docentes, técnicos e administrativos	Autorização e apoio nas iniciativas de formação dos colaboradores da ESTM - Politécnico de Leiria.
Ação 2.7	Dinamizar localmente a Rede <i>Alumni</i>	<p>Em preparação Ciclo de Palestras <i>Alumni</i>, para iniciar em 2024.</p> <p>Participação na atribuição dos prémios Carreira <i>Alumni</i>, entregues na Sessão Solene de abertura do ano letivo 2023/2024 em 08.11.2023, em que foi distinguida Dulce Oliveira, licenciada em BMB em 2006.</p> <p>Participação na atribuição dos prémios Distinção Ordem dos Engenheiros, em que foi distinguida Ana Gabriela Rodrigues, Licenciada em EA com a melhor classificação em 2022.</p>
Ação 2.8	Potenciar o papel do Embaixador ESTM - Politécnico de Leiria	<p>05.12.2023 DIA DOS EMBAIXADORES INTERNACIONAIS ESTM - Politécnico de Leiria</p> <p>29.06.2023 OLINDA SILVA - SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE Diretor da ESTM - Politécnico de Leiria, na sequência da participação no XXXII Encontro Anual da Associação das Universidades de Língua Portuguesa, que decorreu em São Tomé e Príncipe, encontrou a nossa antiga estudante de Gestão Turística e Hoteleira, Olinda Silva, embaixadora da ESTM - Politécnico de Leiria, que nos deixou o seu testemunho em vídeo.</p>

Quadro 22. Orientação Estratégica 2 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
N.º ações de formação Inovação pedagógica	N.º	2	5	<p>Participação de docentes no evento do Projeto “<i>Skills4Future: Innovative Practices</i>”, com a temática Inovação pedagógica no Ensino Superior: para quê?, 19.01.2023.</p> <p>UED está no <i>Campus – workday</i> promovido na ESTM - Politécnico de Leiria a 17.02.2023.</p> <p>Participação de docentes no 9.º Congresso Internacional de Práticas Pedagógicas no Ensino Superior, Algarve, 6 e 7.07.2023</p> <p>VIII Jornadas Pedagógicas “Partilha de Práticas Pedagógicas”, 11, 12 e 13.07.2023, com participação da Presidente do Conselho Pedagógico da ESTM - Politécnico de Leiria no painel final. No âmbito do projeto institucional <i>Skills4Future: Innovative Practices</i> foram também partilhados os projetos de inovação pedagógica desenvolvidos no decorrer deste ano letivo. Projetos premiados, da autoria de docentes da ESTM - Politécnico de Leiria:</p> <p>Ana Elisa Sousa - <i>Learn with the game ideaChef</i></p> <p>Gilberto Coralejo Moiteiro, Sofia Teixeira Eurico, Maria Natália Pérez Santos, Paula Cristina Simões Cabral, e Nelson Miguel Carvalhido Ferreira - “Guia por um dia”: Projeto de formação multidisciplinar em Turismo</p> <p>Verónica Felício - <i>Marine BioSample – MARBIOS</i></p> <p>Livro “Projetos de Inovação Pedagógica. #<i>Skills4Future: Innovative Practices</i>”, apresentado em 30.10.2023, com vários artigos de docentes da ESTM - Politécnico de Leiria.</p>

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
N.º iniciativas <i>Team Building</i> "Ser ESTM"	N.º	2	3	Sunset ESTM - Politécnico de Leiria 20.07.2023 no Baleal Participação de equipa docentes, técnicos e administrativos da ESTM - Politécnico de Leiria na ação <i>Team Building</i> 11.10.2023 na ESAD Lanche Natal 19.12.2023 no Hotel Escola
N.º ações de formação pessoal técnico e administrativo	N.º	3	4	- 8ª Edição do Programa de Formação em Língua Inglesa (novembro de 2022 a maio de 2023). - Formação especializada para as socorristas da ESTM - Politécnico de Leiria, 19.01.2023 a 02.02.2023. - Formação em Intervenção Básica em Situações de Crise para Socorristas, 25.01.2023. - Participação das técnicas do GIRE no 10.º Encontro Nacional de Gabinetes de Imagem e Comunicação do Ensino Superior, realizado na ESTM - Politécnico de Leiria, 19 e 20.01.2023.
N.º concursos para ingresso na carreira (pessoal docente)	N.º	4	4	DR n.º 228/2023, Série II de 2023-11-24, Edital n.º 2018/2023. DR n.º 144/2023, Série II de 2023-07-26, Edital n.º 1366/2023. DR n.º 128/2023, Série II de 2023-07-04, Edital n.º 1147/2023. DR n.º 127/2023, Série II de 2023-07-03, Edital n.º 1136/2023.
N.º concursos internos promoção carreira (pessoal docente)	N.º	4	0	Em tramitação processual. Expectável abrir em 2024.
N.º concursos externos para Professor Coordenador Principal	N.º	1	1	DR n.º 71/2023, Série II de 2023-04-11, Edital n.º 547/2023 – Provimento em 20.11.2023.

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
Regulamento orgânico dos Serviços Administrativos Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	0	Enviada proposta para parecer jurídico.
Embaixador internacional ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	1	05.12.2023 DIA EMBAIXADORES INTERNACIONAIS ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA Curso de GRC, com Chef Ricardo Raimundo, cozinhou para os estudantes Erasmus+/internacionais que nos visitavam no 1º semestre. Os 10 estudantes internacionais aí presentes receberam ainda, das mãos do Sr. Diretor, o Diploma de Embaixador da ESTM - Politécnico de Leiria. O almoço foi servido na cozinha em ambiente informal e de interação.

4.3. Orientação Estratégica 3 >> DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO

A ciência, investigação e inovação orientados para os desafios emergentes da sociedade são o principal ativo das IES. A cooperação com outras instituições do sistema científico, universidades europeias, empresas e instituições estimulam e promovem a partilha e a valorização do conhecimento com impacto efetivo na sociedade.

Durante o ano de 2023, foram dinamizadas ações visando o fortalecimento com a sociedade, quer através da promoção de reuniões conjuntas com diferentes *stakeholders*, quer através da participação em diversos órgãos sociais de entidades públicas e privadas sem fins lucrativos (*LeaderOeste*, Associação Desenvolvimento Local de Peniche - ADEPE, ONDA de Debates – Associação Cultural, Associação David Melgueiro, Associação Interprofissional de Horticultura do Oeste) e de conselhos gerais de escolas secundárias da região (Escola Secundária de Peniche, Agrupamentos de Escolas de Peniche, Agrupamento Josefa de Óbidos). A ESTM - Politécnico de Leiria tem, também, continuado a apoiar/sediar entidades na ESTM/futuro *Smart Ocean* Parque Ciência e Tecnologia do Mar (Peniche): ADEPE e COLAB +ATLANTIC.

Dando continuidade a políticas anteriores relacionadas com a partilha de conhecimento, a ESTM - Politécnico de Leiria tem participado e promovido diversos encontros e conferências realizadas no âmbito das suas duas grandes áreas científicas – Ciências do Turismo e Ciências e Tecnologia do Mar. Através da Biblioteca do *Campus 4* e de atividades promovidas pelo MARE-Politécnico de Leiria, tem sido possível fortalecer a ligação com diferentes níveis de ensino da região oeste. Neste campo, é de referir igualmente a organização de dias abertos dos cursos, com a dinamização de atividades práticas que reforçam a notoriedade da nossa instituição.

Em 2023 a ESTM - Politécnico de Leiria apoiou a realização das Olimpíadas da Biologia - Ordem dos Biólogos, com o envolvimento de docentes ESTM - Politécnico de Leiria na formação dos alunos representantes nacionais e a coordenação nacional a cargo do Diretor ESTM - Politécnico de Leiria.

A iniciativa *Ocean Hackathon*[®], originalmente sediada em Brest, foi alargado, em 2019, a outros locais. Em 2023 foi realizada pela primeira vez em Portugal, entre os dias 17 e 19 de setembro 2023, na ESTM - Politécnico de Leiria (Figura 10). A organização esteve a cargo do Polo de Peniche do Hub Azul - Smart Ocean (Parque de Ciência e Tecnologia do Mar de Peniche), tendo como parceiros o Instituto Politécnico de Leiria, o Município de Peniche, a MARE-StartUP e o Hub Azul. Este foi um evento ininterrupto de 48 horas, durante o qual as equipas participantes desenvolveram protótipos para resposta a desafios colocados por diferentes entidades. *Ocean Hackathon*[®] é uma iniciativa do *Campus mondial de la mer* que incentiva a partilha de dados, a utilização de novas tecnologias digitais e o espírito empreendedor. Os projetos resultantes aumentam o valor dos dados marinhos, muitas vezes através da sua reutilização. Desde o seu lançamento em 2016, o *Ocean Hackathon*[®] reuniu uma nova comunidade em torno do oceano e dos ambientes digitais. A equipa do desafio vencedor da “maratona” internacional dos oceanos, que decorreu na ESTM - Politécnico de Leiria, em Peniche, participou no concurso final, em Brest, no dia 19 de dezembro de 2023.



Figura 10 - Ocean Hackathon®

A nível internacional, foi dada continuidade à parceria com a Universidade de Santiago (Cabo Verde), para a lecionação de unidades curriculares e para a orientação dissertações de mestrado.

A ESTM - Politécnico de Leiria acolheu de 25 a 27 de setembro, a *World Seafood Congress 2023* em associação com o *13th International Conference on Molluscan Shellfish Safety*. A conferência organizada pela ESTM - Politécnico de Leiria, em associação com a *International Association of Fish Inspectors* (IAFI), contou com a participação de mais de 140 inscritos de 29 países que trabalham no comércio mundial dos recursos alimentares marinhos e mariscos e na sua cadeia de abastecimento, tendo contado com a participação especial da Secretária de Estado das Pescas.

No âmbito do projeto GoBlue financiado pela União Europeia e cuja componente de Turismo e Património Cultural é implementado pelo Instituto da Cooperação e da Língua (Camões IP) e pelo Instituto Padre António Vieira (IPAV) para o bloco económico da costa do Quênia, a ESTM - Politécnico de Leiria esteve em missões de trabalho no Quênia, durante o ano de 2023, inserida na comitiva liderada pelo IPAV e que integrava igualmente o Instituto Politécnico de Portalegre. Em novembro de 2023 decorreu a cerimónia de apresentação do *JKP Kenya Coast Tourism and Cultural Heritage Blueprint*, que decorreu em Mombaça, no Quênia. O documento *JKP Kenya Coast Tourism and Cultural Heritage Blueprint 2030*, coordenado por Rui Pedrosa, procura contribuir para o reforço das cadeias de valor de economia azul, cuja atividade relacionada com o mar, visa a preservação e regeneração do ambiente marinho. Pretende-se que cadeia da economia azul atue numa perspetiva inclusiva e sustentável nos municípios do bloco económico costeiro do Quênia (Figura 11).



Figura 11 - Projeto GoBlue

Tal como referido no Regime Jurídico das IES, as instituições têm o direito e o dever de participar em atividades de ligação à sociedade, designadamente de difusão e transferência de conhecimento, assim como de valorização económica do conhecimento científico. Para a Orientação Estratégica 3, poderá ser analisada a síntese das ações desenvolvidas em 2023 (Quadro 23) e os indicadores de monitorização (Quadro 24).

Quadro 23. Orientação Estratégica 3 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023

	Descrição da Ação	Nível de realização em 2023
Ação 3.1	Dinamizar o Fórum Consultivo ESTM	Adiado para 2024.
Ação 3.2	Apoiar a implementação do projeto <i>Smart Ocean</i>	Ação contínua durante o ano de 2023.
Ação 3.3	Participar em processos de cogestão, promovendo a multidisciplinaridade do conhecimento	Continuidade da integração no Comité Cogestão da Reserva Natural das Berlengas. Continuidade da integração no Comité de Cogestão do percebe da Reserva Natural da Berlengas.
Ação 3.4	Dinamizar ações em torno da Década da Ciência Oceânica (UNESCO)	Dinamização das seguintes ações: Seminário “Resiliência da atividade da pesca no contexto de mudança – desafios e oportunidades”, 15.11.2023; Peniche – <i>Oceans Film Fest (off)</i> , 16.11.2023; Participação na Conferência “A nossa Biosfera das Berlengas/Peniche: o Mundo Subaquático”, 16.11.2023; “I International Conference on Coastal and Maritime Tourism” – 16.11.2023; Seminário “Peniche e a Economia Azul”, 22.11.2023; Gastronomia da Biosfera Berlengas – Mostra Gastronómica com chef Patrícia Borges, 27 a 30.11.2023; Exposição de fotografia com a temática da poluição oceânica - Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria - 05.12.2023.
Ação 3.5	Assegurar uma prestação de serviços diferenciadora à comunidade	A Biblioteca realizou durante o ano de 2023 várias sessões presenciais sobre Literacia da Informação e Mediação de Leitura para as escolas de Peniche.
Ação 3.6	Definir estratégias de comunicação para o exterior	Newsletter inforMAR
Ação 3.7	Definir uma agenda cultural anual aberta e inclusiva	Dinamizada em conjunto com os Serviços de Documentação do Instituto Politécnico de Leiria.
Ação 3.8	Dar continuidade aos Dias Abertos e Academias de Verão ESTM - Politécnico de Leiria	Ação contínua durante o ano de 2023 (ANEXO 16 – Eventos de carácter científico, técnico e cultura)

Quadro 24. Orientação Estratégica 3 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
N.º edições Fórum Consultivo ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	0	Adiado para 2024.
N.º edições Mês do Mar / Década dos Oceanos Nações Unidas	N.º	1	1	Participação com várias ações no Programa Novembro Mês de Mar - Peniche 2023
N.º prestações de serviços à comunidade	N.º	1	5	A Biblioteca ESTM - Politécnico de Leiria realizou durante o ano de 2023 várias sessões presenciais sobre Literacia da Informação e Mediação de Leitura para as escolas de Peniche
N.º edições Academia Verão ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	1	Semana Tanto Mar 2023
N.º edições Dias Abertos	N.º	4	6	<i>Tourism Open Day</i> - 07.03.2023 Dia de Gestão da Restauração Catering - 31.03.2023 <i>Surfing Day</i> - 25.05.2023 Comemoração do Dia Mundial da Alimentação 2023 - 16.10.2023 Combate à Pobreza e Exclusão Social – GE - 23.10.2023 Animarte - 10.11.2023
N.º edições <i>Hackathon</i> Turismo e Mar	N.º	1	1	Ocean Hackathon® 17 a 19.11.2023. Iniciativa do <i>Campus Mondial de la Mer</i> . Organização do Pólo de Peniche do <i>Hub Azul – Smart Ocean</i> , tendo como parceiros o Instituto Politécnico de Leiria, o Município de Peniche, a MARE-StartUP e o Hub Azul.
Implementação de Agenda Cultural Anual	Sim / Não	Sim	Não	Apesar de não ter sido definida uma agenda, foram dinamizados eventos culturais abertos à comunidade.

4.4. Orientação Estratégica 4 >> SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4

Na linha de orientação do Plano Estratégico do Instituto Politécnico de Leiria para 2030 é, também, objetivo da Direção da ESTM - Politécnico de Leiria tornar o *Campus 4* sustentável, partindo da combinação e harmonização dos espaços físicos e virtuais, privilegiando opções eco sustentáveis e disponibilizando-os a toda a comunidade. A qualidade dos espaços é fundamental para criar condições únicas de estímulo à vivência académica e à promoção do bem-estar dos estudantes, docentes, investigadores e técnicos no *campus*.

Foi nesse sentido que, foram desenvolvidas iniciativas no sentido da implementação de processos harmonizáveis com um modelo de economia circular, nomeadamente: *Warm Heart* (ODS 1, 10 e 12); continuidade do Projeto Compostagem (ODS 10, 11 e 12); limpezas de praias (ODS 13, 14 e 15); Mercado de Trocas (ODS 1, 10 e 12); Trocas de Livros (ODS 1, 10 e 12); Projeto Mar D' Arte (ODS4, 13, 14 e 15). A ESTM - Politécnico de Leiria foi galardoada com a Bandeira Verde da Eco-Escolas em 13 de outubro.



Figura 12 - Projeto Compostagem

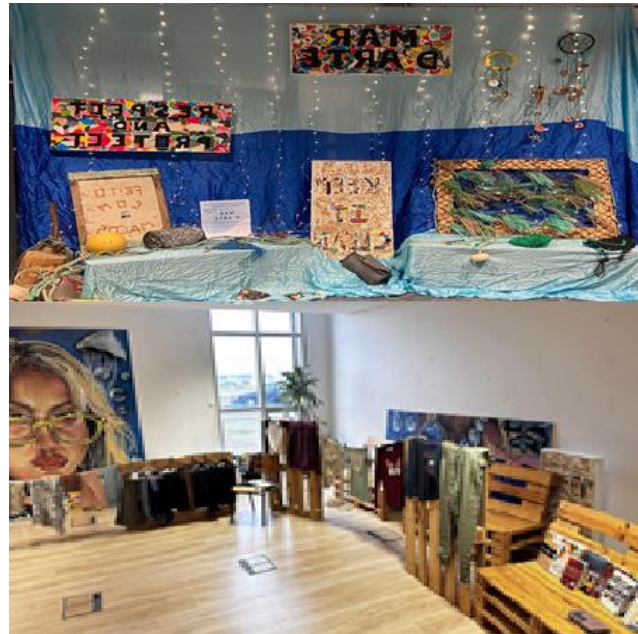


Figura 13 - Projeto Mar D' Arte



Figura 14 - Bandeira Verde da Eco-Escolas

A promoção de novas práticas pedagógicas esteve na linha de orientação da Direção durante o ano de 2023, com a identificação da necessidade de criação do Laboratório Multimédia e Competências Digitais, como espaço indutor de inovação ensino-aprendizagem, bem como a renovação do equipamento informático que se efetuou em salas de aula, serviços e gabinetes docentes.

A requalificação do edifício pedagógico, privilegiando a eficiência energética, a adaptação de espaços para contextos de ensino híbrido, bem como a renovação e reforço dos equipamentos tecnológicos de apoio ao ensino foram submetidas e aprovadas em candidaturas, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, com execução previsível em 2024.

Para a Orientação Estratégica 4, poderá ser analisada a síntese das ações desenvolvidas em 2023 (Quadro 25) e os indicadores de monitorização (Quadro 26).

Quadro 25. Orientação Estratégica 4 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023

Descrição da Ação		Nível de realização em 2023
Ação 4.1	Contribuir com iniciativas para a Agenda Verde	Candidatura submetida e aprovada para a eficiência energética do <i>Campus 4</i> , no âmbito PRR (ODS 07 e 13). Instalação previsível durante 2024.
Ação 4.2	Implementar processos harmonizáveis com um modelo de economia circular	Foram desenvolvidas algumas iniciativas, nomeadamente: <i>Warm Heart</i> (ODS 1, 10 e 12); Continuidade do Projeto Compostagem (ODS 10, 11 e 12); Limpezas de praias (ODS 13, 14 e 15); Mercado de Trocas (ODS 1, 10 e 12); Trocas de Livros Trocas (ODS 1, 10 e 12); Projeto Mar D' Arte (ODS4, 13, 14 e 15).
Ação 4.3	Criar espaços inovadores para ensino-aprendizagem	Identificada a necessidade de criação do Laboratório Multimédia e Competências Digitais. Instalado em janeiro 2024.
Ação 4.4	Renovar e reforçar equipamentos tecnológicos de apoio ao ensino	Substituição de 60 PC's em salas de aula, serviços e gabinetes docentes. (ODS 4) Candidaturas submetidas e aprovadas no âmbito PRR. Instalação previsível durante 2024 (ODS4)
Ação 4.5	Adaptar espaços para contextos de ensino híbrido	Candidaturas submetidas e aprovadas no âmbito PRR. Instalação previsível durante 2024 (ODS4 e 9).
Ação 4.6	Valorizar os espaços exteriores	Foram iniciadas as conversações com o Município de Peniche, existindo compromisso para iniciar em 2024.
Ação 4.7	Requalificar o edifício pedagógico	Candidaturas submetidas e aprovadas no âmbito PRR. Instalação previsível durante 2024 (ODS4 e 9).
Ação 4.8	Promover a mobilidade sustentável juntamente com as entidades locais	Em avaliação (ODS 13 e 17).

Quadro 26. Orientação Estratégica 4– Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
N.º espaços indutores de inovação ensino-aprendizagem	N.º	1	2	Foram adquiridos todos os materiais necessários à implementação futura de 2 espaços indutores de inovação. Foram disponibilizadas duas salas de aula com disposição em ilha, por solicitação de docentes com práticas de inovação.
% espaços exteriores requalificados e arborizados	%	10	-	Foram iniciadas as conversações com o Município de Peniche, existindo compromisso para iniciar em 2024.
Plano de sustentabilidade e educação ambiental	Sim / Não	Sim	Sim	Implementadas as ações do plano de ação do Programa Eco-Escolas ESTM - Politécnico de Leiria 2023.
N.º espaços adaptados para atividades formativas	N.º	1	2	Salas de aula adaptadas para trabalho colaborativo.
Programa Mobilidade Sustentável	Sim / Não	Sim	Não	Dependente da Câmara Municipal de Peniche.
Renovação parque informático	Sim / Não	Sim	Sim	Substituição de 60 PC's em salas de aula, serviços e gabinetes docentes.
Requalificação de espaços do edifício pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria	Nº	1	0	Candidaturas submetidas e aprovadas no âmbito PRR. Instalação previsível durante 2024.
N.º edições programa ideação "Blue innovative solutions"	N.º	1	1	<i>Ocean Hackathon®</i> - 17 a 19.11.2023.

4.5. Orientação Estratégica 5 >> ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO

A melhoria constante da organização interna e fluidez de procedimentos é fundamental para alcançar a prestação de um serviço de qualidade e adequado aos desafios de uma IES moderna e de referência. Para que tal ocorra, importa que exista uma articulação estreita entre os diferentes intervenientes, os quais deverão estar conscientes das suas funções e obrigações.

A promoção de estruturas participativas permite potenciar as competências e estimular um sentido crítico, contribuindo para uma revisão permanente dos processos e procedimentos, com evidentes melhorias de funcionamento interno. Importa, igualmente, possuir capacidade de inovar e antecipar respostas a desafios internos e externos, sendo, para tal, especialmente relevante a constituição de grupos temáticos de trabalho.

Em 2023 foram criados, por despacho, os seguintes grupos de trabalho: preparação de um programa doutoral na área das ciências e tecnologias do mar; plano de comunicação; promoção e divulgação da oferta formativa.

A consolidação da ligação às unidades de investigação sediadas na ESTM - Politécnico de Leiria foi efetivada através da Deliberação n.º 4/2023 do Conselho de Gestão, relativa à associação UI às escolas, com entrada em vigor no dia 1 de novembro de 2023.

Para a Orientação Estratégica 5, poderá ser analisada a síntese das ações desenvolvidas em 2023 (Quadro 27) e os indicadores de monitorização (Quadro 28).

Quadro 27. Orientação Estratégica 5 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023

	Descrição da Ação	Nível de realização em 2023
Ação 5.1	Fortalecer a relação entre os diferentes órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria	Ação contínua durante o ano 2023.
Ação 5.2	Reforçar o envolvimento com os serviços da ESTM - Politécnico de Leiria	Ação contínua durante o ano 2023.
Ação 5.3	Otimizar processos de comunicação e organização	Ação contínua durante o ano 2023.
Ação 5.4	Otimizar a utilização de plataformas digitais e desmaterialização de processos	Ação contínua durante o ano 2023.
Ação 5.5	Definir grupos de trabalho temáticos	Definidos três grupos de trabalho.
Ação 5.6	Criar um grupo reflexão sobre a oferta formativa	Iniciado em dezembro de 2023.
Ação 5.7	Consolidar a ligação às unidades de investigação	Deliberação n.º 4/2023 do Conselho de Gestão Associação UI's às Escolas novembro de 2023.
Ação 5.8	Promover a revisão dos atuais estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria	Aguardava-se a aprovação dos novos Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria.

Quadro 28. Orientação Estratégica 5 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
Calendário mensal reuniões trabalho com serviços próprios e serviços comuns	Sim / Não	Sim	-	Ainda não totalmente realizado com todos os serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria e serviços partilhados.
Nº Grupos trabalho temáticos	Nº	1	3	GT Preparação de um programa doutoral na área das ciências e tecnologias do mar – 20.09.2023. GT Plano Comunicação – 28.11.2023. GT Promoção e Divulgação da Oferta Formativa - 05.12.2023.
Nº Comissões especializadas	Nº	1	1	Continuidade da Comissão Especializada de horários.
Definição de Departamentos na ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	Não	Processo aguarda início de discussão junto dos órgãos.
Alteração regulamento Serviços Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	Não	Aguarda parecer jurídico.
Início do processo de Revisão dos estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	Não	Aguardava-se a aprovação dos novos estatutos do Instituto Politécnico de Leiria

4.6. Orientação Estratégica 6 >> PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Intensificar as atividades internas e externas de suporte à internacionalização é essencial para aumentar a captação de estudantes estrangeiros e a mobilidade de estudantes, docentes, investigadores, pessoal técnico e administrativo, bem como para reforçar o desenvolvimento de atividades de formação, investigação e de difusão do conhecimento, em parcerias internacionais, nomeadamente no âmbito da RUN-EU.

No ano de 2023, o rácio de colaboradores participantes em programas mobilidade ensino (STA) e formação (STT) atingiu a meta prevista para 2030 e o rácio de estudantes em mobilidade internacional (*outgoing*) sobre o total de estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria superou a meta prevista para 2030. Tal participação, para além do enriquecimento de competências pessoais e profissionais, contribuirá para estimular a adoção de boas práticas internacionais que visem incrementar a notoriedade internacional da ESTM - Politécnico de Leiria.

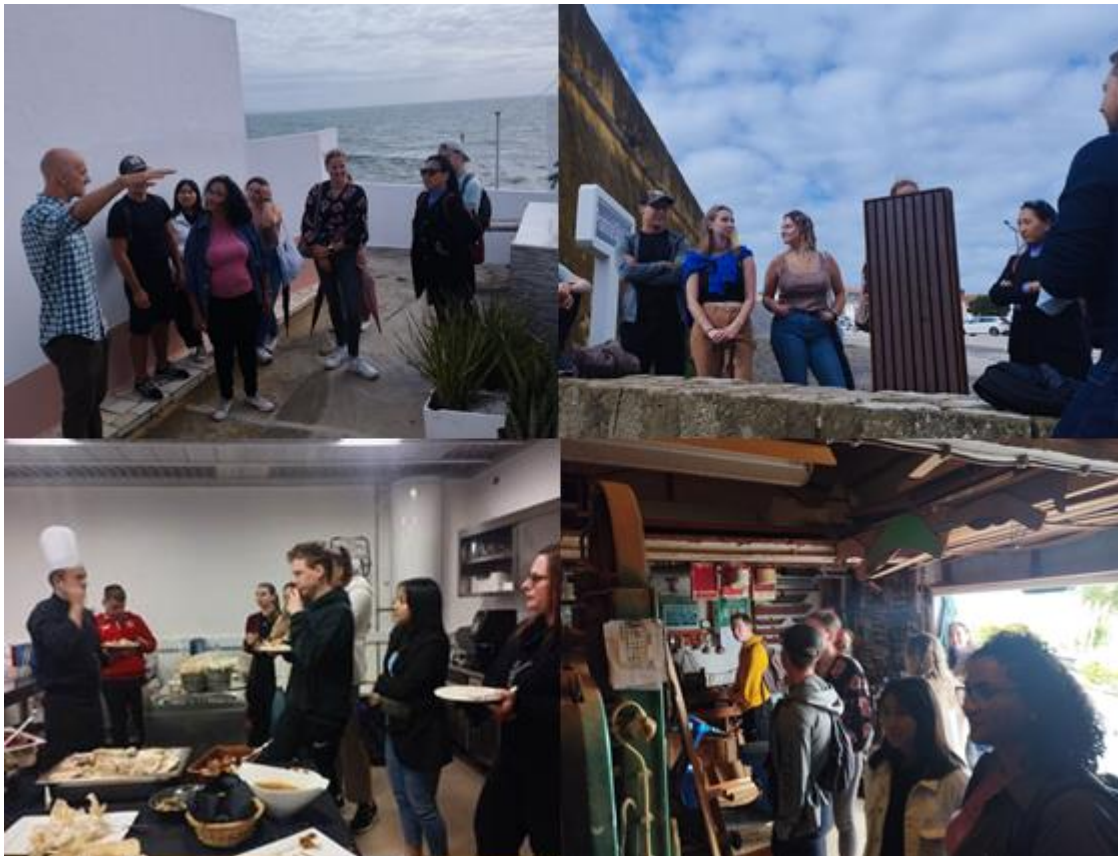


Figura 15 - Atividades com Estudantes em Mobilidade

No que diz respeito ao acolhimento e integração de estudantes internacionais e em mobilidade, foram realizadas várias ações, conforme **ANEXO 3**. Para a Orientação Estratégica 6, poderá ser analisada a síntese das ações desenvolvidas em 2023 (Quadro 29) e os indicadores de monitorização (Quadro 30).

Quadro 29. Orientação Estratégica 6 – Síntese das ações desenvolvidas em 2023

	Descrição da Ação	Nível de realização em 2023
Ação 6.1	Participar em redes internacionais para a inovação e qualidade do ensino	Participamos nas seguintes redes internacionais: Associação de Escolas Europeias de Hotelaria e Turismo <i>Bluebio Alliance</i>
Ação 6.2	Potenciar a participação na RUN-EU	Ação contínua durante o ano de 2023.
Ação 6.3	Identificar parcerias para a criação de cursos conjuntos (<i>double degree, short advanced programs</i>)	NHL Stenden (Netherlands) <i>Macao Institute for Tourism Studies (IFTM)</i>
Ação 6.4	Reforçar as competências do Gabinete Internacional da ESTM - Politécnico de Leiria	Não foi possível de realizar durante o ano 2023, por motivo da ausência colaboradora afeta ao gabinete.
Ação 6.5	Promover a mobilidade internacional de docentes (STA) e pessoal (STT)	Ação contínua durante o ano de 2023.
Ação 6.6	Estimular a participação dos estudantes no programa Erasmus+	Ação contínua durante o ano de 2023.
Ação 6.7	Dinamizar iniciativas interculturais	ANEXO 3 - Ações de acolhimento e integração – Estudantes internacionais e mobilidade.
Ação 6.8	Promover, juntamente com entidades locais, a integração dos estudantes internacionais	Ação contínua durante o ano de 2023.

Quadro 30. Orientação Estratégica 6 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2023	NÍVEL DE REALIZAÇÃO	FUNDAMENTAÇÃO
N.º Estudantes em mobilidade internacional (<i>incoming</i>)	N.º	30	20	ANEXO 4
Rácio de Estudantes em Mobilidade Internacional (<i>outgoing</i>) sobre o total de estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria	%	2	8	(16 estudantes mobilidade estudos internacional + 112 estudantes em estágio internacional) / total 1541 estudantes ANEXO 5 ANEXO 12 Quadro 5
Rácio de colaboradores participantes em programas mobilidade ensino (STA) e formação (STT)	%	10	10	18 colaboradores participaram em ações de mobilidade STA e STT / (155 pessoal docente e investigador + 28 técnicos serviços próprios ESTM) ANEXO 7 Quadro 1 Quadro 3
N.º edições cursos livres de língua e cultura portuguesa para estrangeiros	N.º	2	3	março a junho de 2023: 7 estudantes ESTM - Politécnico de Leiria inscritos abril a junho 2023 (edição para a empresa Ecuador Global): total 25 estudantes inscritos novembro 2023 a janeiro 2024: 8 estudantes ESTM - Politécnico de Leiria inscritos
N.º de cursos promovidos no âmbito da RUN - EU (<i>short advanced programs</i>)	N.º	2	0	A realizar em 2024
Dinamização programa de integração estudantes estrangeiros	Sim/Não	Sim	Sim	Continuidade do Protocolo de cooperação entre a ESTM - Politécnico de Leiria o Instituto de Bolsas de Estudos e a Irmandade de N. Sra. dos Remédios. ANEXO 3.

5. LISTA DE ANEXOS

DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO – ESTUDANTES COM NACIONALIDADE ESTRANGEIRA.....	ANEXO 1
DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - ABRANGÊNCIA INTERNACIONAL DOS CURSOS.....	ANEXO 2
AÇÕES DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO (ESTUDANTES INTERNACIONAIS E MOBILIDADE)	ANEXO 3
DADOS DE MOBILIDADE ESTUDOS <i>INCOMING</i> – ESTUDANTES	ANEXO 4
DADOS DE MOBILIDADE ESTUDOS <i>OUTGOING</i> – ESTUDANTES	ANEXO 5
DADOS DE MOBILIDADE <i>INCOMING</i> - STAFF.....	ANEXO 6
DADOS DE MOBILIDADE <i>OUTGOING</i> – PESSOAL DOCENTE, INVESTIGADOR E TÉCNICO.....	ANEXO 7
NOVOS PROTOCOLOS DE ESTÁGIOS ESTABELECIDOS.....	ANEXO 8
ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES.....	ANEXO 9
ESTÁGIOS CURRICULARES POR NUT.....	ANEXO 10
ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES.....	ANEXO 11
ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS INTERNACIONAIS.....	ANEXO 12
PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA.....	ANEXO 13
VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS.....	ANEXO 14
AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS.....	ANEXO 15
EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL.....	ANEXO 16
VISITAS DE ESTUDO.....	ANEXO 17
AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO.....	ANEXO 18

ANEXO 1. DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO – ESTUDANTES COM NACIONALIDADE ESTRANGEIRA

Ciclo	Curso	País	Ano Letivo	Nº. Estudantes
TeSP	Análises Laboratoriais	Moçambique	2022/2023	1
TeSP	Animação em Turismo de Natureza e Aventura	Guiné-Bissau	2022/2023	1
TeSP	Animação em Turismo de Natureza e Aventura	Moçambique	2022/2023	1
TeSP	Cozinha e Produção Alimentar	Brasil	2022/2023	2
TeSP	Cozinha e Produção Alimentar	Equador	2022/2023	1
TeSP	Cozinha e Produção Alimentar	Moçambique	2022/2023	2
TeSP	Gestão Hoteleira e Alojamento	Guiné-Bissau	2022/2023	4
TeSP	Gestão Hoteleira e Alojamento	Moçambique	2022/2023	1
TeSP	Marketing Digital no Turismo	Moçambique	2022/2023	5
TeSP	Organização e Comunicação de Eventos	Guiné-Bissau	2022/2023	1
TeSP	Organização e Comunicação de Eventos	Moçambique	2022/2023	1
TeSP	Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos	Guiné-Bissau	2022/2023	2
TeSP	Turismo de Surf	Guiné-Bissau	2022/2023	2
1.º Ciclo	Animação Turística	Equador	2022/2023	2
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Brasil	2022/2023	2
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Cabo Verde	2022/2023	1
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Equador	2022/2023	5
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Guiné-Bissau	2022/2023	2
1.º Ciclo	Biologia Marinha e Biotecnologia	Brasil	2022/2023	1
1.º Ciclo	Biologia Marinha e Biotecnologia	Equador	2022/2023	6
1.º Ciclo	Biotecnologia	Brasil	2022/2023	1
1.º Ciclo	Biotecnologia	Equador	2022/2023	14
1.º Ciclo	Engenharia Alimentar	Angola	2022/2023	1
1.º Ciclo	Engenharia Alimentar	Equador	2022/2023	1
1.º Ciclo	Gestão da Restauração e Catering	Equador	2022/2023	1
1.º Ciclo	Gestão de Eventos	Guiné-Bissau	2022/2023	4
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Brasil	2022/2023	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Guiné-Bissau	2022/2023	2
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Equador	2022/2023	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Venezuela	2022/2023	1
1.º Ciclo	Turismo	Brasil	2022/2023	2
1.º Ciclo	Turismo	Cabo Verde	2022/2023	1
1.º Ciclo	Turismo	Equador	2022/2023	1
1.º Ciclo	Turismo	Guiné-Bissau	2022/2023	9
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Cabo Verde	2022/2023	1
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Camarões	2022/2023	1
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Equador	2022/2023	3
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Estados Unidos da América	2022/2023	2
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Federação da Rússia	2022/2023	2
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Japão	2022/2023	1
2.º Ciclo	<i>Sustainable Tourism Management</i>	Nigéria	2022/2023	1
2.º Ciclo	Aquacultura	Cabo Verde	2022/2023	1
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Brasil	2022/2023	1
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Equador	2022/2023	1
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Guiné-Bissau	2022/2023	2
2.º Ciclo	Gastronomia	Angola	2022/2023	1
2.º Ciclo	Gastronomia	Equador	2022/2023	1

Ciclo	Curso	País	Ano Letivo	Nº. Estudantes
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Brasil	2022/2023	2
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Equador	2022/2023	4
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Guiné-Bissau	2022/2023	3
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Timor-Leste	2022/2023	1
2.º Ciclo	Gestão e Direção Hoteleira	Equador	2022/2023	2
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Brasil	2022/2023	4
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Cuba	2022/2023	1
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Equador	2022/2023	1
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Guiné-Bissau	2022/2023	1
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Guiné-Bissau	2022/2023	1
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Colômbia	2022/2023	1
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Equador	2022/2023	1
TeSP	Análises Laboratoriais	Brasil	2023/2024	1
TeSP	Análises Laboratoriais	Guiné-Bissau	2023/2024	1
TeSP	Análises Laboratoriais	Moçambique	2023/2024	1
TeSP	Animação em Turismo de Natureza e Aventura	Equador	2023/2024	1
TeSP	Animação em Turismo de Natureza e Aventura	Moçambique	2023/2024	1
TeSP	Cozinha e Produção Alimentar	Brasil	2023/2024	2
TeSP	Cozinha e Produção Alimentar	Moçambique	2023/2024	2
TeSP	Gestão Hoteleira e Alojamento	Equador	2023/2024	1
TeSP	Gestão Hoteleira e Alojamento	Guiné-Bissau	2023/2024	2
TeSP	Gestão Hoteleira e Alojamento	Moçambique	2023/2024	2
TeSP	Marketing Digital no Turismo	Moçambique	2023/2024	6
TeSP	Organização e Comunicação de Eventos	Moçambique	2023/2024	1
TeSP	Turismo de Surf	Guiné-Bissau	2023/2024	1
1.º Ciclo	Animação Turística	Equador	2023/2024	2
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Brasil	2023/2024	3
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Cabo Verde	2023/2024	1
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Equador	2023/2024	8
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Guiné-Bissau	2023/2024	1
1.º Ciclo	Biologia Marinha	Peru	2023/2024	1
1.º Ciclo	Biologia Marinha e Biotecnologia	Equador	2023/2024	4
1.º Ciclo	Biotecnologia	Equador	2023/2024	12
1.º Ciclo	Biotecnologia	Brasil	2023/2024	1
1.º Ciclo	Engenharia Alimentar	Guiné-Bissau	2023/2024	1
1.º Ciclo	Gestão da Restauração e Catering	Equador	2023/2024	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Brasil	2023/2024	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Equador	2023/2024	1
1.º Ciclo	Gestão Turística e Hoteleira	Venezuela	2023/2024	1
1.º Ciclo	Turismo	Brasil	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Brasil	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Cabo Verde	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Camarões	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Equador	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Federação da Rússia	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Índia	2023/2024	18
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Japão	2023/2024	1
2.º Ciclo	Sustainable Tourism Management	Tindade e Tobago	2023/2024	1
2.º Ciclo	Aquacultura	Cabo Verde	2023/2024	1
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Brasil	2023/2024	2
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Equador	2023/2024	1

Ciclo	Curso	País	Ano Letivo	N.º Estudantes
2.º Ciclo	Biotecnologia dos Recursos Marinhos	Guiné-Bissau	2023/2024	1
2.º Ciclo	Economia Azul e Circular	Cabo Verde	2023/2024	1
2.º Ciclo	Gastronomia	Angola	2023/2024	1
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Angola	2023/2024	1
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Brasil	2023/2024	2
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Equador	2023/2024	2
2.º Ciclo	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	Guiné-Bissau	2023/2024	1
2.º Ciclo	Gestão e Direção Hoteleira	Angola	2023/2024	1
2.º Ciclo	Gestão e Direção Hoteleira	Cabo Verde	2023/2024	1
2.º Ciclo	Gestão e Direção Hoteleira	Equador	2023/2024	2
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Equador	2023/2024	1
2.º Ciclo	Marketing e Promoção Turística	Cuba	2023/2024	1
2.º Ciclo	Turismo e Ambiente	Colômbia	2023/2024	1
<i>Subtotal</i>			TeSP	46
<i>Subtotal</i>			TeSP 22/23	24
<i>Subtotal</i>			TeSP 23/24	22
<i>Subtotal</i>			1.º Ciclo	98
<i>Subtotal</i>			1.º Ciclo 22/23	59
<i>Subtotal</i>			1.º Ciclo 23/24	39
<i>Subtotal</i>			2.º Ciclo	85
<i>Subtotal</i>			2.º Ciclo 22/23	40
<i>Subtotal</i>			2.º Ciclo 23/24	45
<i>Subtotal</i>			2022/2023	123
<i>Subtotal</i>			2023/2024	106

Ano Letivo	N.º estudantes com nacionalidade estrangeira
2019/2020	84
2020/2021	98
2021/2022	98
2022/2023	123
2023/2024	106

ANEXO 2. DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO – ABRANGÊNCIA INTERNACIONAL DOS CURSOS

PAÍS ORIGEM/ NACIONALIDADE
Alemanha
Angola
Brasil
Bulgária
Cabo Verde
Camarões
Lituânia
China
Colômbia
Cuba
Equador
Eslováquia
Espanha
Mongólia
Federação da Rússia
Finlândia
França
Guiné
Peru
Guiné-Bissau
Hungria
Índia
Irlanda
Itália
Japão
Moçambique
República da Moldávia
Países Baixos
Polónia
Roménia
São Tomé e Príncipe
Trindade e Tobago
Turquia
Ucrânia
República Bolivariana da Venezuela
Total: 35 Países de origem/nacionalidades

País origem	% Estudantes
Portugal	88,4%
Comunidade de Países de Língua Portuguesa (Excluindo Portugal)	5,1%
Equador	2,4%
Outros	4,1%
TOTAL	100,0%

ANEXO 3. AÇÕES DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO (ESTUDANTES INTERNACIONAIS E MOBILIDADE)

Ação	Local	Data
Welcome Session Mobilidade	ESTM - Politécnico de Leiria	22.02.2023
Experiência e batismo de Surf (Surfing Day)	Peniche	25.05.2022
Welcome Session Mobilidade	ESTM - Politécnico de Leiria	13.09.2023
Visita Cultural ao Bairro do Visconde e interação com a comunidade local	Peniche	11.10.2023
Danças Tradicionais com a turma de Animação Turística	ESTM - Politécnico de Leiria	13.10.2023
Atividades integradas na Comemoração do Dia Internacional da Tolerância	ESTM - Politécnico de Leiria	16.11.2023
Almoço confeccionado pelos estudantes GRC, com Chef Ricardo Raimundo, e servido na cozinha em ambiente informal e de interação	ESTM - Politécnico de Leiria	05.12.2023
Entrega de Diploma de Embaixador da ESTM	ESTM - Politécnico de Leiria	05.12.2023

ANEXO 4. DADOS DE MOBILIDADE ESTUDOS *INCOMING* – ESTUDANTES

Curso ESTM	Instituição Origem	País	Ano	N.º Estudantes
AT	Akdeniz University	Turquia	2023/2024	1
BIOTEC	Anima Educação	Brasil	2023/2024	1
BMB	Universidade Federal do Rio Grande do Sul	Brasil	2023/2024	1
BMB	Universidade Federal de Minas Gerais	Brasil	2023/2024	1
BM	UFPR - Universidade Federal do Paraná	Brasil	2022/2023	1
GE	UFF - Universidade Federal Fluminense	Brasil	2022/2023	1
GE	Universidad de Valladolid	Espanha	2022/2023	4
GE	University of Bari Aldo Moro	Itália	2022/2023	1
GRC	Kastamonu University	Turquia	2023/2024	1
TUR	TUS	Irlanda	2023/2024	2
TUR	Warsaw University of Life Sciences	Polónia	2023/2024	2
TUR	University of Lodz	Polónia	2023/2024	2
TUR	AWF-Poznan University of Physical Education	Polónia	2023/2024	1
STM	Université de Toulon	França	2023/2024	1
Subtotal			2022/2023	7
Subtotal			2023/2024	13

Ano civil	N.º Estudantes <i>Incoming</i>
2019	59
2020	36
2021	37
2022	37
2023	20

ANEXO 5. DADOS DE MOBILIDADE ESTUDOS *OUTGOING* – ESTUDANTES

Curso ESTM	Instituição Acolhimento	País	Ano Letivo	N.º Estudantes
AT	Pan-European University Business in Prague	Chéquia	2023/2024	2
BMB	Univerita di Urbina Carlo Bo	Itália	2022/2023	1
BMB	Universidade dos Açores - Okeanos	Portugal	2022/2023	1
GE	URJC - Universidad Rey Juan Carlos	Espanha	2023/2024	2
GTH	Universidad de Almería	Espanha	2023/2024	1
GTH	AWF in Warsaw	Polónia	2023/2024	3
GTH	Edutus University	Hungria	2023/2024	1
MT	AWF in Warsaw	Polónia	2023/2024	2
MT	Athens Univerty of Economics and Business	Grécia	2023/2024	2
TUR	UAB – Barcelona	Espanha	2022/2023	1
TUR	Pan-European University Business in Prague	Chéquia	2023/2024	1
		Subtotal		
		2.º semestre	2022/2023	3
		Subtotal		
		1.º semestre	2023/2024	14
		Total Outgoing		
		Internacional	2023	16
		Total Outgoing		
		Nacional	2023	1
		Total Outgoing	2023	17

Ano civil	N.º Estudantes <i>Outgoing</i>
2019	15
2020	12
2021	15
2022	15
2023	17

ANEXO 6. DADOS DE MOBILIDADE *INCOMING* - STAFF

Tipo de ação	Parceiro	País	Data	N.º Participantes
SAP RUN	NHL Stenden University of Applied Sciences	Países Baixos	07 a 10.03.2023	4
STA	Haaga-Helia	Finlândia	13 a 17.03.2023	1
STT	IES Francisco de Vitoria (Vitoria-Gasteiz)	Espanha	02 a 04.05.2023	2
STA	Muğla Sıtkı Koçman University	Turquia	08 a 12.05.2023	1
STA	Kazimieras Simonavicius University	Lituânia	05 a 07.09.2023	1
STA	University of Lodz	Polónia	09 a 13.10.2023	1
SAP RUN	TUS Midlands	Irlanda	07 a 11.11.2023	1
SAP RUN	Széchenyi István University	Hungria	07 a 11.11.2023	1
SAP RUN	Häme University of Applied Sciences	Finlândia	07 a 11.11.2023	2
SAP RUN	FHV - Vorarlberg University of Applied Sciences	Países Baixos	07 a 11.11.2023	1
N.º Docentes incoming:				13
N.º Técnicos incoming:				2

Ano civil	N.º Staff Incoming
2019	6
2020	0
2021	0
2022	25
2023	15

ANEXO 7. DADOS DE MOBILIDADE *OUTGOING* – PESSOAL DOCENTE, INVESTIGADOR E TÉCNICO

Tipo de ação	Parceiro	País	Data	N.º Participantes
<i>Nairobi Projeto GoBlue</i>	Universidades <i>Pwani e Taita Taveta</i> , Embaixada de Portugal no Quênia, Ministérios da Educação e do Turismo	Quênia	30.01.2023 a 07.02.2023	1
STA RUN	<i>Széchenyi István University</i>	Hungria	07 a 11.02.2023	1
Projeto <i>Link Me UP</i>	Fundação de Acessibilidade, <i>Bartiméus</i> , em <i>Utrecht</i>	Países Baixos	19 a 24.03.2023	1
<i>Nairobi Projeto GoBlue</i>	Universidades <i>Pwani e Taita Taveta</i> , Embaixada de Portugal no Quênia	Quênia	21 a 28.03.2023	3
STA	<i>Dundalk Institute of Technology</i>	Irlanda	28.03.2023 a 02.04.2023	2
Conferência “ <i>Il Turismo Esperienziale e Sostenibile</i> ”	<i>Università Degli Studi Roma Tre</i>	Itália	07.04.2023 a 12.04.2023	1
STA	<i>University Of Salento</i>	Itália	24 a 28.04.2023	1
STA RUN	<i>Széchenyi István University</i>	Hungria	24 a 28.04.2023	1
STA	<i>University Of Salento</i>	Itália	24 a 28.04.2023	1
STA RUN	<i>TUS Midlands Athlone</i>	Irlanda	26 a 29.04.2023	1
STA RUN	<i>Széchenyi István University</i>	Hungria	15 a 19.05.2023	1
STA RUN	<i>NHL Stenden University of Applied Sciences</i>	Países Baixos	22 a 26.05.2023	1
STA RUN	<i>TUS Midlands Athlone</i>	Irlanda	16 a 21.06.2023	1
STA RUN	<i>TUS Midlands Athlone</i>	Irlanda	18 a 21.06.2023	1
XXXII Encontro Anual da Associação das Universidades de Língua Portuguesa	Universidade de São Tomé e Príncipe	São Tomé e Príncipe	26 a 28.06.2023	1
STA RUN	<i>NHL Stenden University of Applied Sciences</i>	Países Baixos	25 a 30.09.2023	2
<i>ECGBL - 17th European Conference on Games</i>	<i>University of Twente - Enschede</i>	Países Baixos	02 a 07.10.2023	1
<i>ECGBL - 17th European Conference on Games</i>	<i>University of Twente - Enschede</i>	Países Baixos	03 a 07.10.2023	1
STA	<i>Universidad Rey Juan Carlos</i>	Espanha	16 a 20.10.2023	1
STA RUN	<i>TUS Midlands Limerick</i>	Irlanda	21 a 27.10.2023	1
STA RUN	<i>TUS Midlands Athlone e TUS Midlands Limerick</i>	Irlanda	23 a 27.10.2023	2
<i>Nairobi Projeto GoBlue</i>	Universidade <i>Taita Taveta</i>	Quênia	25.10.2023 a 02.11.2023	5
STA	<i>Széchenyi István University</i>	Hungria	28.10.2023 a 05.11.2023	1
STA RUN	<i>FHV - Vorarlberg University of Applied Sciences</i>	Áustria	06 a 10.11.2023	1
Erasmus+	<i>DISC Project: Developing Innpreneurship, Sustainability and Culture Innpreneurship, Sustainability and Culture</i>	Itália	11 a 15.12.2023	2

	N.º Participantes
N.º Ações Outgoing	35
N.º Docentes Outgoing	23
N.º Investigadores Outgoing	1
N.º Docentes e Investigadores STA e STA RUN	18
N.º Técnicos Outgoing	0

Ano civil	N.º Ações Outgoing
2019	13
2020	1
2021	6
2022	83
2023	35

ANEXO 8. NOVOS PROTOCOLOS DE ESTÁGIOS ESTABELECIDOS

Entidade Recetora	País
<i>Abbey Ireland & UK</i>	Irlanda
<i>Acquario di Genova</i>	Itália
<i>Aethos Campzero</i>	Itália
<i>Aethos Milan</i>	Itália
<i>Art'amsterdam Hotel</i>	Países Baixos
<i>BOUROS Hotel</i>	Espanha
<i>Camaleon Tours</i>	Países Baixos
<i>Clean Valley Bio-filtration Technologies</i>	Canadá
<i>Deep Turtle Plongee</i>	França
<i>Dynamic Hotels</i>	Espanha
<i>Eden Hotel Amsterdam</i>	Países Baixos
<i>Gestioocio Animación</i>	Espanha
<i>Grand Palladium Palace & White Ibiza</i>	Espanha
<i>Happy Erasmus Pamplona</i>	Espanha
<i>Hotel Bom Repòs</i>	Espanha
<i>Hôtel Le Place d'Armes</i>	Luxemburgo
<i>IATA – Instituto de Agroquímica y Tecnología de Alimentos</i>	Espanha
<i>IBEROSTAR Anthelia</i>	Espanha
<i>IBEROSTAR Bouganville</i>	Espanha
<i>IBEROSTAR Las Dalias</i>	Espanha
<i>IBEROSTAR Sábila</i>	Espanha
<i>ibis Styles Dax Miradour</i>	França
<i>IDAEA - Institute of Environmental Assessment and Water Research</i>	Espanha
<i>Jelec Connect</i>	França
<i>Kingfish Zeeland</i>	Países Baixos
<i>Natural Surf House Maldives</i>	Maldivas
<i>Noir Mallorca</i>	Espanha
<i>One Axe Pursuits</i>	Canadá
<i>Osteria Franceseana</i>	Itália
<i>Outdoor Norway AS</i>	Noruega
<i>PATHOS fuel for life</i>	Grécia
<i>SEA LIFE Great Yarmouth</i>	Reino unido
<i>Sheraton Brussels Airport Hotel</i>	Bélgica
<i>Six Senses Ibiza</i>	Espanha
<i>Sofitel Luxembourg Europe</i>	Luxemburgo
<i>SOL by Meliã Tenerife</i>	Espanha
<i>Summertime Heino</i>	Países Baixos

Entidade Recetora	País
<i>The SharkWise Project</i>	África do Sul
<i>Universidad Autonoma de Madrid</i>	Espanha
<i>University of Siena</i>	Itália
<i>ValGenetics</i>	Espanha
<i>Zoyo Travel</i>	Países Baixos
Bacalhôa Enoturismo, S.A.	Portugal
Feathers Houses	Portugal
Município de Pombal – Casa Varela	Portugal
Ostraveiro	Portugal
Sleep & Nature Hotel	Portugal
Bacalhôa Enoturismo, S.A.	Portugal
Novos protocolos nacionais	5
Novos protocolos internacionais	42
Total novos protocolos	47

ANEXO 9. ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
ALAB - Análises Laboratoriais	TeSP	640h	Nacional	21
ATNA - Animação em Turismo de Natureza e Aventura	TeSP	640h	Nacional	13
CPA - Cozinha e Produção Alimentar	TeSP	640h	Nacional	12
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	640h	Nacional	12
MDT - Marketing Digital no Turismo	TeSP	640h	Nacional	13
OCE – organização e Comunicação de Eventos	TeSP	640h	Nacional	13
TS – Turismo de Surf	TeSP	640h	Nacional	5
ALAB - Análises Laboratoriais	TeSP	640h	Internacional	0
ATNA - Animação em Turismo de Natureza e Aventura	TeSP	640h	Internacional	0
CPA - Cozinha e Produção Alimentar	TeSP	640h	Internacional	0
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	640h	Internacional	7
MDT - Marketing Digital no Turismo	TeSP	640h	Internacional	0
OCE – organização e Comunicação de Eventos	TeSP	640h	Internacional	0
TS – Turismo de Surf	TeSP	640h	Internacional	0
AT - Animação Turística	1.º Ciclo	300h	Nacional	16
BIOTEC - Biotecnologia	1.º Ciclo	200h	Nacional	17
BMB - Biologia Marinha e Biotecnologia	1.º Ciclo	300h	Nacional	36
EA - Engenharia Alimentar	1.º Ciclo	200h	Nacional	4
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	300h	Nacional	24
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	300h	Nacional	10
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	300h	Nacional	47
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	300h	Nacional	17
TUR - Turismo	1.º Ciclo	300h	Nacional	41
AT - Animação Turística	1.º Ciclo	300h	Internacional	14
BIOTEC - Biotecnologia	1.º Ciclo	200h	Internacional	7
BMB - Biologia Marinha e Biotecnologia	1.º Ciclo	300h	Internacional	4
EA - Engenharia Alimentar	1.º Ciclo	200h	Internacional	0
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	300h	Internacional	2
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	300h	Internacional	13
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	300h	Internacional	6
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	300h	Internacional	1
TUR - Turismo	1.º Ciclo	300h	Internacional	18
AQUA - Aquacultura	2.º Ciclo	1620h	Internacional	2
BRM - Biotecnologia dos Recursos Marinhos	2.º Ciclo	1620h	Internacional	2
EAC – economia Azul e Circular	2.º Ciclo	1620h	Internacional	2
GDH - Gestão e Direção Hoteleira	2.º Ciclo	1620h	Internacional	4

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
GST - Gestão e Sustentabilidade no Turismo	2.º Ciclo	1620h	Internacional	1
MPT - Marketing e Promoção Turística	2.º Ciclo	1620h	Internacional	2
TA - Turismo e Ambiente	2.º Ciclo	1620h	Internacional	4
Subtotal	TeSP			99
Subtotal	1.º Ciclo			277
Subtotal	2.º Ciclo			17
Subtotal			Nacional	301
Subtotal			Internacional	92
Total				393

ANEXO 10. ESTÁGIOS CURRICULARES POR NUT

UNIDADE TERRITORIAL NUT II - CENTRO	N.º Estagiários
Região de Aveiro	7
Beiras e Serra da Estrela	0
Região de Coimbra	7
Região de Leiria	16
Viseu Dão Lafões	0
Beira Baixa	1
Médio Tejo	7
Oeste	113
Total Estágios Curriculares NUTII - Centro	151

UNIDADE TERRITORIAL NUT III - NACIONAL	N.º Estagiários
NORTE	14
CENTRO	151
ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	73
ALENTEJO	26
ALGARVE	23
REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	8
REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	6
Total Estágios Curriculares Nacionais	301

ANEXO 11. ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES

Curso	Ciclo	Tipo	N.º Estagiários
ATNA - Animação em Turismo de Natureza e Aventura	TeSP	Internacional	1
CPA - Cozinha e Produção Alimentar	TeSP	Internacional	1
GHA - Gestão Hoteleira Alojamento	TeSP	Internacional	1
AT- Animação Turística	1.º Ciclo	Nacional	2
BIOTEC - Biotecnologia	1.º Ciclo	Nacional	5
BMB - Biologia Marinha Biotecnologia	1.º Ciclo	Nacional	7
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	Nacional	2
GRC - Gestão da Restauração e Catering	1.º Ciclo	Nacional	4
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	Nacional	8
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	Nacional	5
TUR -Turismo	1.º Ciclo	Nacional	10
AT- Animação Turística	1.º Ciclo	Internacional	1
GE - Gestão de Eventos	1.º Ciclo	Internacional	2
GTH - Gestão Turística e Hoteleira	1.º Ciclo	Internacional	6
MT - Marketing Turístico	1.º Ciclo	Internacional	3
TUR - Turismo	1.º Ciclo	Internacional	5
GDH - Gestão e Direção Hoteleira	2.º Ciclo	Nacional	1
Subtotal	TeSP		3
Subtotal	1.º Ciclo		60
Subtotal	2.º Ciclo		1
Subtotal		Nacional	44
Subtotal		Internacional	20
Total			64

ANEXO 12. ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS INTERNACIONAIS

País	N.º Estagiários
África do Sul	1
Alemanha	1
Bélgica	1
Canadá	2
Espanha	63
França	4
Grécia	14
Irlanda	3
Itália	11
Luxemburgo	2
Maldivas	2
Malta	1
Noruega	1
Países Baixos	5
Reino Unido	1
Total Estágios Curriculares Internacionais	92
Total Estágios Extracurriculares Internacionais	20
Total Estágios Internacionais	112

ANEXO 13. PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA

Entidade	Data
Protocolo de cooperação internacional com <i>Macao Institute for Tourism Studies</i> (IFTM) - Macau	25.05.2023
Protocolo de cooperação com o Instituto Português do Mar e da Atmosfera (IPMA) - Portugal	16.11.2023
Memorando de entendimento com <i>Taita Taveta University</i> (TTU) – Quénia	03.12.2023

ANEXO 14. VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS

Escola	Data	Nº alunos	Área /Objetivo
Escola Secundária Rodrigues Lobo (Leiria)	07.03.2023	44	<i>Tourism Open Day</i>
Escola Secundária Rafael Bordalo Pinheiro (Caldas da Rainha)	07.03.2023	12	<i>Tourism Open Day</i>
Escola Secundária do Cadaval	07.03.2023	46	<i>Tourism Open Day</i>
Escola Profissional Alda Brandão de Vasconcelos (Peniche)	07.03.2023	23	<i>Tourism Open Day</i>
Escola Profissional de Peniche	31.03.2023	35	Dia de GRC
Agrupamento de Escola Josefa de Óbidos	31.03.2023	9	Dia de GRC
Escola Secundária do Cartaxo	31.03.2023	10	Dia de GRC
Escola Profissional de Leiria	31.03.2023	22	Dia de GRC
Escola Profissional Alda Brandão de Vasconcelos (Peniche)	31.03.2023	65	Dia de GRC
Escola Técnica Profissional da Moita	31.03.2023	46	Dia de GRC
Agrupamento de Escola Ovar Sul	31.03.2023	17	Dia de GRC
Escolas Secundárias e Profissionais	25.05.2023	215	<i>Surfing Day</i>
Escola Secundária de Peniche	16.10.2023	50	Comemoração do Dia Mundial da Alimentação 2023
Escola Secundária Madeira Torres (Torres Vedras)	16.10.2023	60	Comemoração do Dia Mundial da Alimentação 2023
Escola Secundária de Peniche	23.10.2023	20	Combate à Pobreza e Exclusão Social - GE
Escola Básica e Secundária do Cadaval	10.11.2023	42	Animarte - AT
Escola Profissional e Artística da Marinha Grande	10.11.2023	7	Animarte - AT
Escola Secundária de Peniche	10.11.2023	57	Animarte - AT
Escola Profissional de Rio Maior	10.11.2023	37	Animarte - AT
Escola Secundária Francisco Rodrigues Lobo (Leiria)	10.11.2023	73	Animarte - AT
Escola Secundária Rafael Bordalo Pinheiro (Caldas da Rainha)	10.11.2023	45	Animarte - AT
EB123 Peniche	22.11.2023	50	Projeto de animação ambiental alusivo ao Dia do Mar
EB123 Peniche	15.12.2023	170	Teatro Infantil - AT
Centro de Assistência Paroquial de Pataias	15.12.2023	30	Teatro Infantil - AT
Jl Colonia Balnear (Peniche)	15.12.2023	48	Teatro Infantil - AT
TOTAL:		1233	

ANEXO 15. AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS

Tema/Organização	Orador(es)	Data/Link
Portal descoberta, viagem pela informação CURSO: BIOTEC	Ilda Lopes - Serviços de Documentação - IPLeiria	23.02.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-portal-descoberta-viagem-pela-informacao/
Como promover o seu negócio online CURSO: GDH	Hugo Teixeira Francisco - Cofundador e Chief Marketing Officer da Portugal Green Travel DMC & Consulting, DNA Travel & Events e Foge Comigo por Portugal	06/03/2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-como-promover-o-seu-negocio-online/
As tecnologias para comunicar graficamente CURSO: GE	Pedro Marques - Designer gráfico e gerente da empresa de comunicação Mocho Louco	06.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-as-tecnologias-para-comunicar-graficamente/
Turismo 4.0 CURSO: MT	Filipa Silva - Gestora de Projetos de Inovação do Turismo de Portugal	06.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-turismo-4-0/
Inteligência artificial e robótica na hotelaria CURSO: GDH	Francisco Dias Martins - Assistant Manager Discovery Hotel Management	13.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-inteligencia-artificial-e-robotica-na-hotelaria/
Tools for improving cross cultural relationships in the tourism industry CURSO: TUR	Reynolds Wallace - Senior lecturer in Haaga-Helia University of Applied Sciences, Finlândia	14.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-tools-for-improving-cross-cultural-relationships-in-the-tourism-industry/
Strategies for handling unexpected events in the tourism industry CURSO: TUR	Reynolds Wallace Senior lecturer in Haaga-Helia University of Applied Sciences, Finlândia	10.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-strategies-for-handling-unexpected-events-in-the-tourism-industry/
A propriedade intelectual e a sua aplicação no Instituto Politécnico de Leiria CURSO: BIOTEC	Isa Santos - Centro de Partilha e Valorização de Conhecimento - IPLeiria	28.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-a-propriedade-intelectual-e-a-sua-aplicacao-no-politecnico-de-leiria/
A biotecnologia em Portugal CURSO: BIOTEC	Filipa Sacadura - P-Bio – Associação Portuguesa de Bioindústria	28.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/a-biotecnologia-m-portugal/
Functional genomics screenings for the development of novel (bio)therapeutics CURSO: BIOTEC	Miguel Mano - Center for Neuroscience and Cell Biology, University of Coimbra, Portugal & King's College London, United Kingdom	31.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-functional-genomics-screenings-for-the-development-of-novel-biotherapeutics/
A importância e os desafios de comunicar a nossa ciência CURSO: BIOTEC	Ana Gomes - LS4Future	11.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-a-importancia-e-os-desafios-de-comunicar-a-nossa-ciencia/
Apoios à i&d e à inovação empresarial – Compete 2030 CURSO: AT	Nuno Mangas - Presidente da Comissão Diretiva do COMPETE 2030	13.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-apoios-a-id-e-a-inovacao-empresarial-compet-2030/

Tema/Organização	Orador(es)	Data/Link
Estatísticas aplicadas ao turismo CURSO: TUR	Fátima Moreira - <i>Senior Statistian</i> no Instituto Nacional de Estatística, Portugal	18.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-estatisticas-aplicadas-ao-turismo/
Guias de turismo: uma abordagem transversal CURSOS: AT e TUR	Cátia Garcia - Guia-Intérprete Oficial em Portugal, cofundadora da <i>This is Lisbon Walking Tours</i> e autora do livro <i>A Teia da Guia</i>	18.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-guias-de-turismo-uma-abordagem-transversal/
Grinnaqua – “green innovation strategies for animal health management: towards sustainable aquaculture CURSO: BRM	Mariana Cameira Vaz – <i>Alumni</i> - Centro Interdisciplinar de Investigação Marinha e Ambiental (CIIMAR)	19.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-grinnaqua-green-innovation-strategies-for-animal-health-management-towards-sustainable-aquaculture/
Projeto RB4EU CURSO: GQSA	Ricardo Assunção - Instituto Universitário Egas Moniz	20.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-projeto-rb4eu/
Sistemas de alerta e troca de informação, nomeadamente o RASFF CURSO: GQSA	Pedro Nabais - Chefe da Divisão de Riscos Alimentares da ASAE	27.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-sistemas-de-alerta-e-troca-de-informacao-nomeadamente-o-rasff/
Tourism, sustainability and the berlengas nature reserve/berlengas biosphere reserve management CURSOS: GST/STM e TA	Joana Andrade - Coordenadora do Departamento de Conservação da Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves (SPEA)	02.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-tourism-sustainability-and-the-berlengas-nature-reserve-berlengas-biosphere-reserve-management/
Animação turística: digital, inclusiva e acessível CURSO: AT	Célia Sousa - Coordenadora do Centro de Recursos para a Inclusão Digital (CRID) – IPEiria	16.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-animacao-turistica-digital-inclusiva-e-acessivel/
Produção de conteúdos digitais na animação turística e turismo – boas práticas CURSO: AT	Joana Mineiro - <i>UX Designer, Graphic Designer and Multimedia</i> na Unidade de Ensino a Distância (UED) – IPEiria	17.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-producao-de-conteudos-digitais-na-animacao-turistica-e-turismo-boas-praticas/
Explorando as possibilidades do CHATGPT para os profissionais do turismo CURSO: OCE	Inês Carvalho, Professora Auxiliar na Universidade Europeia (Lisboa) e membro da GOVCOPP (Universidade de Aveiro)	24.05.2023 - Link: https://www.ipleiria.pt/estm/event/explorando-as-possibilidades-do-chatgpt-para-os-profissionais-do-turismo/
The Arouca Geopark - the resources, the tourism development and the challenges for a more sustainable management CURSOS: GST/STM e TA	Alexandra Paz - Geóloga, do Arouca Geoparque	06.06.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-the-arouca-geopark/
Qualidade do serviço na hotelaria CURSOS: GDH	Inês Gil - Assistente de Direção do <i>Hotel Marriott Praia D’El Rey Golf & Beach Resort</i>	16.06.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-qualidade-do-servico-na-hotelaria/
Tecnologias imersivas ao serviço do Turismo	João Rodrigues - Diretor da <i>Cyango</i>	02.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/ab

CURSO: TUR		erta-aberta-tecnologias-imersivas-ao-servico-do-turismo/
Tema/Organização	Orador(es)	Data/Link
Conquistar clientes com inbound marketing CURSO: TUR	André Novais de Paula - <i>Director of Creative Strategie at Directimedia Digital Strategist Speaker Trainer</i>	23.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-conquistar-clientes-com-inbound-marketing/
Event planning CURSO: OCE	Patrícia Barreiro - Fundadora e <i>Event Planner</i> da empresa Menta Dourada	07.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-event-planning/
The influence of digital technology in financial management in tourism" CURSO: GTH	Youssef El Archi - <i>Research Assistant – MATE University, Hungary, PhD Fellow – Abdelmalek Essaadi – University, Morocco, Visiting Researcher – CiTUR, Portugal, Academic Editor – PLOS ONE, USA – Ordinary Member – World Metaverse Council and Ordinary Member – IFITT</i>	09.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-the-influence-of-digital-technology-in-financial-management-in-tourism/
The impact of technology on destination marketing CURSO: MT	Youssef El Archi - <i>Research Assistant – MATE University, Hungary, PhD Fellow – Abdelmalek Essaadi – University, Morocco, Visiting Researcher – CiTUR, Portugal, Academic Editor – PLOS ONE, USA – Ordinary Member – World Metaverse Council and Ordinary Member – IFITT</i>	09.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-the-impact-of-technology-on-destination-marketing/
From functional genomics to molecular medicine: target discovery and development of novel (bio)therapeutics CURSO: BIOTEC	Miguel Mano - <i>Center for Neuroscience and Cell Biology, University of Coimbra, Portugal & King's College London, United Kingdom</i>	15.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-functional-genomics-screenings-for-the-development-of-novel-biotherapeutics-2/
Da cultura ao entretenimento – a arte da programação cultural CURSO: GE	Carla Raposeira - Diretora do departamento da cultura da Fundação Inatel	16.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-da-cultura-ao-entretenimento-a-arte-da-programacao-cultural/
Cell-based immunotherapies: key concepts and manufacturing implementation at stemmatters CURSO: BIOTEC	Empresa <i>Stemmatters</i>	20.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-cell-based-immunotherapies-key-concepts-and-manufacturing-implementation-at-stemmatters/
Desenvolvimento de imunoterapias para infeções bacterianas CURSO: BIOTEC	Empresa <i>IMMUNETHEP</i>	20.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/desenvolvimento-de-imunoterapias-para-infeccoes-bacterianas/
Desafios e oportunidades do marketing molecular e humano CURSO: MT	Carlos Oliveira - <i>especialista na área de Humantech Marketing Researcher</i>	22.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-desafios-e-oportunidades-do-marketing-molecular-e-humano/
Criação de conteúdo relacional, SEO e experiência do cliente (ux) CURSO: MT	Sara Oliveira – <i>Alumni - E-Commerce & Content Manager</i> no Grupo WAMOS (Geostar TopAtlântico Loja de Cruzeiros NETVIAGENS	27.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-criacao-de-conteudo-relacional-seo-e-experiencia-do-cliente-ux/

Necton – há mais de 25 anos a produzir a microalgas CURSO: BRM	Gonçalo Bastos e Inês Costa - Departamento de Inovação / I&D da empresa Necton	27.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-necton-ha-mais-de-25-anos-a-produzir-a-microalgas/
Tema/Organização	Orador(es)	Data/Link
Eventos desportivos & Peniche Surfing Clube CURSO: GE	Paulo Ferreira e Filipa Cristão - CAR Peniche – Centro de Alto Rendimento	29.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-eventos-desportivos-e-peniche-surfing-clube/
Organoids and advanced 3D in vitro models as alternatives to animal procedures CURSO: BIOTEC	Marta Alves da Silva - <i>Laboratory Animal Science Group</i> ; i3S – Instituto de Investigação e Inovação em Saúde	30.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-organoids-and-advanced-3d-in-vitro-models-as-alternatives-to-animal-procedures-2/
Mind the fish minds: uma perspetiva integradora do bem-estar animal CURSO: BM	João L. Saraiva - CCMAR – Universidade do Algarve	04.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-mind-the-fish-minds-uma-perspetiva-integradora-do-bem-estar-animal/
Aminoacids as modulators of inflammation – the beauty and the beast CURSO: AQUA	Marina Casimiro e Rita Azeredo - A2S – Aquatica Animal Health – CIIMAR – Universidade do Porto	06.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-aminoacids-as-modulators-of-inflammation-the-beauty-and-the-beast/
Os impactos do carnaval de Torres Vedras CURSO: GE	Rui Penetra - Presidente do Conselho de Administração da Promotorres	06.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-os-impactos-do-carnaval-de-torres-vedras/
Estágio...mercado de trabalho...e agora? CURSO: MDT	Tatiana Pinho - <i>Social Media Manager / Community Manager / Virtual Assistant na Inpost Portugal</i> Maria Carvalho - Consultora de Marketing na <i>Teleperformance</i>	13.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-estagio-mercado-de-trabalho-e-agora/
Produção e impacto das quinzenas gastronómicas do Município da Lourinhã CURSO: GE	João Serra - Vereador da Câmara Municipal da Lourinhã Gabinete de Comunicação e Gabinete de Turismo da Câmara Municipal da Lourinhã	20.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-producao-e-impacto-das-quinzenas-gastronomicas-do-municipio-da-lourinha/
Potencial nutricional, económico e social do medronho CURSO: GRC	Rui Lopes - Gastronomist & Nutritionist da empresa Medronho & Canela	20.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/aula-aberta-potencial-nutricional-economico-e-social-do-medronho-arbutus-unedo/

ANEXO 16. EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL

Evento	Data / Link
UED está no <i>campus</i> Workday para docentes	17.02.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/workday-na-estm-ued-esta-no-campus/
Ciclo de Seminários de Empreendedorismo 2023	23.02.2023 02,09 e 16.03.2023 13.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/ciclo-de-seminarios-em-empreendedorismo-2023/
Dia de Biotec	27.02.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-de-biotec/
Semana de BM(B)	28.02.2023 a 03.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/semana-de-bmb/
Reunião do Conselho do Programa Eco Escolas – ESTM	01.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/reuniao-do-conselho-do-programa-eco-escolas-estm/
<i>Tourism Open Day</i>	07.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/tourism-open-day/
<i>Scary Rooms</i>	14.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/scary-rooms-mares/
Palestra Impactos do Cinema nos Destinos Turísticos	23.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-impactos-do-cinema-nos-destinos-turisticos/
II Jornadas de Animação Turística	28.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/ii-jornadas-de-animacao-turistica/
Dia do Marketing Um novo futuro	29.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-do-marketing-um-novo-futuro/
Palestra INOV U Portugal 4.0 Empreende	31.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-inov-u-portugal-4-0-empreende/
Dia Gestão da Restauração e Catering	31.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-de-grc2023/
Um Prato de Sustentabilidade: Pesca Sustentável - Ciclo de palestras <i>eco-talks</i>	13.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/eco-talks-um-prato-de-sustentabilidade-pesca-sustentavel/
Festival Reservas da Biosfera - Berlengas	21.04.2023 a 07.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/festival-reservas-da-biosfera-berlengas/
Exposição <i>Plasticus Maritimus</i> , uma espécie invasora	26.04.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/inauguracao-da-exposicao-e-mesa-redonda-plasticus-maritimus/

Evento	Data / Link
Ciclo de seminários Aplicações Farmacêuticas	02, 09, 15, 25 e 29.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/ciclo-de-seminarios-aplicacoes-farmaceuticas-2/
Sessão de apresentação do Prémio Inovação <i>Expo Fish</i> Portugal	10.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/sessao-de-apresentacao-premio-inovacao-expo-fish-portugal/
II Meeting Desportos na Areia	16.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-de-grc2023/
<i>Surfing Day</i>	25.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/surfing-day-2023/
Exposição de fotografia, pintura e de obras de arte feitas com lixo recolhido nas praias - <i>Surfing Day</i>	25.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/surfing-day-2023/
<i>Food 4 all</i> Dia da Engenharia Alimentar	30.05.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-da-engenharia-alimentar-food-4-all/
Evento Gastronómico	31.03.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/evento-gastronomico-ctesp-alimentacao-saudavel/
Feira Gastronómica Internacional	02.06.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/feira-gastronomica-internacional-grc/
Seminários Ecotoxicologia da Vida Selvagem	05.06.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/seminarios-ecotoxicologia-da-vida-selvagem/
Turiciência – Oficina de Turismo e Ciência nas Berlengas	16 e 17.06.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/turiciencia-oficina-de-turismo-e-ciencia-nas-berlengas/
Seminário Comunicar Ciência – CiTUR-Politécnico de Leiria	20.06.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/seminario-comunicar-ciencia-citur-politecnico-de-leiria/
Semana Tanto Mar 2023	04-08.09.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/semana-tanto-mar-2023/
<i>World Seafood Congress 2023 International Conference on Molluscan Shellfish Safety</i>	25-27.09.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/world-seafood-congress-2023-international-conference-on-molluscan-shellfish-safety/
Dia Mundial do Turismo - O papel do turismo nas estratégias de sustentabilidade dos territórios	27.09.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-mundial-do-turismo-o-papel-do-turismo-nas-estrategias-de-sustentabilidade-dos-territorios/

Evento	Data / Link
Estágios, o início...	10.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/estagios-o-iniciopara-ctesp/
Estágios, o início...	24.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/estagios-o-iniciopara-ctesp/
Dia Mundial da Alimentação - O poder dos recursos marinhos na nossa alimentação	16.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-mundial-da-alimentacao-o-poder-dos-recursos-marinhos-na-nossa-alimentacao/
Estudantes sensibilizam para o combate à pobreza	24.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/um-grito-no-silencio-evento-que-assinala-a-semana-pelo-combate-a-pobreza-e-exclusao-social/
Exposição decorrente da Campanha Pobre Povo/Estudantes sensibilizam para o combate à pobreza	24.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/um-grito-no-silencio-evento-que-assinala-a-semana-pelo-combate-a-pobreza-e-exclusao-social/
Oficina de Mediação de Histórias Infantis	26.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/wp-content/uploads/sites/21/2023/10/Newsletter-ESTM-15.pdf
Estágios, o início...	31.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/estagios-o-inicio-3/
Estágios, o início...	31.10.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/estagios-o-inicio-4/
<p>Novembro Mês do Mar – Peniche</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conferência Internacional “Contentores de transporte de preparados de peixe na Hispânia Romana – 25 anos do projeto de investigação da Olaria do Morraçal da Ajuda (Peniche) <p>Org.: CMP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminário “Resiliência da atividade da pesca no contexto de mudança – desafios e oportunidades” <p>Org.: ESTM, Smart Ocean, OPCentro, CAPA, Secretaria de Estado das Pescas e Sindicato das Pescas</p> <ul style="list-style-type: none"> • “I International Conference on Coastal and Maritime Tourism” <p>Org.: ESTM/CITUR – Politécnico de Leiria</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminário “Peniche e a Economia Azul” <p>Org.: ESTM, Smart Ocean, Hub Azul e Adepe</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gastronomia da Biosfera Berlengas – Mostra Gastronómica com chef Patrícia Borges <p>Org.: ESTM, Docapesca, CMP, MOV e Associação ONDA</p>	<p>31.10.2023 - 30.11.2023</p> <p>https://www.ipleiria.pt/estm/event/novembro-mes-do-mar/</p>

Evento	Data / Link
Exposição “Olaria Romana do Morraçal da Ajuda (Peniche)” - ESTM	03 a 30.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/novembro-mes-do-mar/
Espanoween na ESTM	06.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/espanoween-na-estm/
Conferência a Internacionalização das Empresas Hoteleiras	07.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/conferencia-a-internacionalizacao-das-empresas-hoteleiras/
Animarte – 14ª edição	10.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/14a-edicao-do-animarte/
Business Tour – Feira da Empregabilidade	14.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/business-tour-feira-da-empregabilidade/
Dia Internacional da Tolerância	16.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-internacional-da-tolerancia/
Peniche – <i>Oceans Film Fest (off)</i> - Festival Internacional de Cinema sobre oceanos celebra Dia Nacional do Mar	16.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/oceans-film-fest-festival-internacional-de-cinema-sobre-oceanos-celebra-dia-nacional-do-mar/
OCEAN HACKATHON® PENICHE	17 a 19.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/8th-ocean-hackathon-17-19-nov-2023/
Apresentação do livro Espécies Marinhas de Portugal	21.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/apresentacao-do-livro-especies-marinhas-de-portugal-21-11-2023/
Dia Aberto MARE 2023 Cetemares	24.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/dia-aberto-mare-2023-cetemares/
Comemoração do Dia Mundial da Oliveira - CiTUR-Politécnico de Leiria	24.11.2023 https://turismodocentro.pt/evento/comemoracoes-do-dia-mundial-da-oliveira-no-centro-de-portugal/
1ª Conferência “Incentivos 2030 – Mar, Agricultura e Turismo”	24.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/1a-conferencia-incentivos-2030-mar-agricultura-e-turismo/
A nossa Biosfera das Berlengas/Peniche: o Mundo Subaquático	25.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/conferencia-a-nossa-biosfera-das-berlengas-peniche-o-mundo-subaquatico/
O papel da monitorização da atividade turística e a gestão de destinos – o caso do Alentejo	30.11.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-seminarios-i/

Evento	Data / Link
Exposição de fotografia com a temática da poluição oceânica - Clube do Ambiente da ESTM.	05.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/wp-content/uploads/sites/21/2023/12/Newsletter-ESTM-16.pdf
Voluntaria-te! – Unidos pelo bem fazemos a diferença	05.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/voluntaria-te-unidos-pelo-bem-fazemos-a-diferenca-dia-internacional-do-voluntariado-05-12-2023/
Mercado de Trocas	06.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/wp-content/uploads/sites/21/2023/12/Newsletter-ESTM-16.pdf
Sessão de Esclarecimento o que é o Programa Erasmus+?	06.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/sessao-de-esclarecimento-o-que-e-o-programa-erasmus/
As Relações Públicas e a comunicação de crise na gestão de destinos turísticos – O caso do turismo centro de Portugal	07.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/palestra-as-relacoes-publicas-e-a-comunicacao-de-crise-na-gestao-de-destinos-turisticos/
50 sombras de <i>Green</i>	12.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/50-sombras-de-green/
A Magia do Oceano - Teatro Infantil	14.12.2023 https://www.ipleiria.pt/estm/event/a-magia-do-oceano-5a-edicao/

ANEXO 17. VISITAS DE ESTUDO

Entidade	Local	Data	Curso/ Organização
Cetemares	Peniche	13.01.2023	GQSA
BTL Bolsa Empregabilidade	Lisboa	02.03.2023	GE
BTL Bolsa Empregabilidade	Lisboa	03 e 04.03.2023	TUR
Cetemares	Peniche	05.03.2023	BIOTEC
Evento Meo Surf	Peniche	12.03.2023	GE
ACAPO	Leiria	16.03.2023	Projeto <i>Link Me Up</i>
Museu da Renda de Bilros	Peniche	16.03.2023	TUR
Agilidades	Leiria	17.03.2023	Projeto <i>Link Me Up</i>
Londres	Londres	17 a 20.03.2023	GTH/TUR
Oceano-Fresco	Nazaré	21.03.2023	AQUA/BRM
Futurália	Lisboa	22.03.2023	AT
Feira das Tasquinhas/BTL	Lisboa	27.03.2023	MT
Flatlantik - Seastainable flatfish village	Praia de Mira	27.03.2023	BMB
Porto de Pesca	Peniche	27.03.2023	TUR
Refúgio da Rainha	Moledo	29.03.2023	GHA
Casa Mendes Gonçalves	Golegã	06.04.2023	Projeto <i>Link Me Up</i>
CDRSP	Marinha Grande	11.04.2023	BRM
Allmicroalgae	Pataias	17.04.2023	BMB
Hotel Marriot Praia D'El Rey	Serra d'El-Rei	17.04.2023	GTH
Docapesca	Peniche	18.04.2023	CPA
Evolutee Hotel - Royal Óbidos Spa & Golf Resort	Óbidos	19.04.2023	GHA
Tasca do Joel, Baker & Bake	Peniche	19.04.2023	CPA
Associação Cultural Estufa	Torres Vedras	20.04.2023	MT/MDP
Instituto Universitário Militar	Lisboa	21.04.2023	TUR
Pestana Pousada Vila de Óbidos	Óbidos	27.04.2023	GHA
Tropical Marine Centre	Loures	02.05.2023	PMOA

Entidade	Local	Data	Curso/ Organização
Grupo Jerónimo Martins, Exploração Aquícola Pescadaria, Necton, Estação do Ramalhete, LEOA, Estação de Piscicultura, SPAROS, Aqualvor e Piscicultura Vale da Lama	Sines, Faro, Olhão	02.05 a 12.05.2023	AQUA
Baker & Bake	Peniche	03.05.2023	CPA
Óbidos Vila Gaming	Óbidos	04.05.2023	OCE
Câmara Municipal Mafra	Mafra	04.05.2023	TS
Hotel Marriott Praia D'El Rey	Serra d'El-Rei	08.05.2023	GTH
NI Mário Ruivo - Terminal de Passageiros da Rocha Conde d'Óbidos	Lisboa	08.05.2023	BMB
Queijaria Flor-do-Vale	Alcobaça	12.05.2023	EA
Farmacêutica Sidefarma	Prior Velho	16.05.2023	ALAB
Tropical Marine Centre	Peniche	16.05.2023	PMOA
Cidade de Peniche	Peniche	22.05.2023	AT/GTH/TUR
Oceano-Fresco	Nazaré	23.05.2023	PMOA
Dez instituições culturais da cidade	Santarém	25 e 26.05.2023	TUR
Maceira	Maceira	26.05.2023	Projeto <i>Link Me Up</i>
i3S - Instituto de Investigação e Inovação em Saúde	Porto	31.05.2023	BRM
Hotel SANA Silver Coast	Caldas da Rainha	05.06.2023	GTH
TMC Ibéria	Loures	06.06.2023	AQUA
South Atlantic	Peniche	06.06.2023	EA
Participação na Mostra Oferta Formativa	Pombal	05.06.2023	ATNA
Campotec SA	Torres Vedras	07.06.2023	BRM
IPVC	Viana do Castelo	20.06.2023	EA
Museu das Rendas de Bilros	Peniche	03.10.2023	AT
Setor de Património do Município de Óbidos	Óbidos	04.10.2023	ATNA
Portugal Smart Cities Summit	Lisboa	10.10.2023	GE
Docapesca	Peniche	10.10.2023	BMB
Berlengas	Peniche	10.10.2023	TUR
Aki D`el Mar	Caldas da Rainha	17.10.2023	BMB
Festival Fólio	Óbidos	17.10.2023	MDT

Entidade	Local	Data	Curso/ Organização
Adega Cooperativa da Lourinhã	Lourinhã	18.10.2023	GTH
Viveiros Frutos do Mar	Atalaia	24.10.2023	BMB
Art & Tur	Caldas da Rainha	24.10.2023	TUR
Moinho da Fialha	Peniche	25.10.2023	GTH
Resort Royal Óbidos	Óbidos	26.10.2023	CPA
Museu da Renda de Bilros	Peniche	26.10.2023	TUR
Festival Nacional de Gastronomia	Santarém	30.10.2023	GE
TMC Ibéria	Loures	30.10.2023	AQUA
Oceano-Fresco	Nazaré	06.11.2023	AQUA
Evolutee Hotel - Royal Óbidos Spa & Golf Resort	Óbidos	11.11.2023	MDT
Hotel Penha Longa, Hotel Olissiopo Oriente	Lisboa/Sintra	20.11.2023	GRC
Cidade Criativa da Literatura	Óbidos	21.11.2023	TUR
Hotel Star Inn	Peniche	21.11.2023	MDT
Centro Interpretativo	Atouguia da Baleia	22.11.2023	GTH
Plataforma Tratamento Pescado da AUCHAN	Peniche	22.11.2023	CPA
Plataforma Tratamento Pescado da AUCHAN	Peniche	23.11.2023	GRC
Centro Cultural de Congressos	Caldas da Rainha	23.11.2023	GE
Hotel Marriott Praia Del Rey	Serra d'El-Rei	28.11.2023	GE
Hotel Marriott Praia Del Rey	Serra d'El-Rei	28.11.2023	GHA
Resort Marriot Praya d'el Rey	Serra d'El-Rei	28.11.2023	CPA
Óbidos Vila Natal	Óbidos	05.12.2023	GE
Óbidos Vila Natal	Óbidos	06.12.2023	ATNA/AT
Livraria Santiago e Mercado Biológico	Óbidos	06.12.2023	GTH
Óbidos Vila Natal	Óbidos	06.12.2023	MDT
Óbidos Vila Natal	Óbidos	06.12.2023	GTH
Centro Cultural de Congressos	Caldas da Rainha	12.12.2023	OCE
Quartel dos Bombeiros	Peniche	14.12.2023	GTH

Entidade	Local	Data	Curso/ Organização
A4F	Póvoa de Santa Iria	18.12.2023	AQUA
SEAentia	Peniche	18.12.2023	PMOA
Sidefarma	Prior Velho	19.12.2023	ALAB
McDonald's e Hotel Golf Mar	Torres Vedras	20.12.2023	GTH

ANEXO 18. AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO

Entidade	Local	Data	Curso
Cova de Alfarroba	Peniche	25.01.2023	TS
Praia do Molhe Leste	Peniche	22.02.2023	BRM
Cetemares	Peniche	01.03.2023	EA
Cetemares	Peniche	01.03.2023	EA
Cetemares	Peniche	01.03.2023	EA
Albufeira de S. Domingos	Atouguia da Baleia	02 e 03.05.2023	BMB
Zona da Ribeira	Peniche	06, 07 e 09.03.2023	BMB
Meo Rip Curl Pro 2023	Peniche	06 e 16.03.2023	TS
Concelho de Peniche	Peniche	07, 09, 14, 16 e 21.03.2023; 11.04.2023	AT
WSL - Praia dos Supertubos	Peniche	08.03.2023	ATNA
Praia da Cova de Alfarroba/Gamboa, Barragem de S. Domingos	Peniche/ Atouguia da Baleia	15 e 29.03.2023; 5, 12 e 26.04.2023; 3, 10, 17, 24 e 31.05.2023	ATNA
Festival do Chocolate	Óbidos	17.03.2023	CPA
Praias da Região	Peniche	20 e 21.03.2023	BMB
Cetemares	Peniche	21.03.2023	PMOA
Peniche Surf Camp	Peniche	22.03.2023	ATNA
GNR	Leiria	22.03.2023	TUR
Praia Gamboa	Peniche	24.03.2023	BMB
Associação Cultural Rebeca	Ferrel	24.03.2023	TUR/GTH/MT
Docapesca	Peniche	12 e 13.04.2023	BMB
Hotel Star Inn	Peniche	12 e 26.04.2023	GHA
Praia Portinho da Areia Norte	Peniche	21/04/2023	PMOA
Paul da Tornada	Caldas da Rainha	26 e 27.04.2023	BMB
Escola Secundária de Peniche	Peniche	28.04.2023	OCE
Tempo de Aventura	Cadaval	02.05.2023	ATNA
Cetemares	Peniche	03.05.2023	EA
Praias do Concelho	Peniche	04, 11, 18 e 25.05.2023	AT
Clube Naval	Peniche	05.05.2023	BMB
Praia do Porto de Areia Norte	Peniche	08 e 11.05.2023	BMB

Entidade	Local	Data	Curso
Cetemares	Peniche	11.05.2023	BRM
Praia Portinho da Areia Sul	Peniche	12.05.2023	OCE
Praia da Cova de Alfarroba ou Barragem de S. Domingos	Peniche/Atouguia da Baleia	24.05.2023	ATNA
Surfing Day	Peniche	25.05.2023	TS
Campeonato de Paddle	Peniche	29.05.2023 a 04.06.2023	ATNA
ESAD	Caldas da Rainha	31.05.2023	EA
Biologia de Campo	Peniche	2º Semestre	BMB
Praia da Consolação ou Pico da Mota	Peniche	2º Semestre	TS
Peniche & Baleal	Peniche	2º Semestre	TS
Cetemares	Peniche	03.10.2023	BIOTEC
Reserva Natural da Berlenga	Peniche	03.10.2023	ATNA
Praia Portinho da Areia Sul	Peniche	11.10.2023	GE
Serra de Montejunto	Montejunto	13 e 14.10.2023	ATNA
Bairro do Visconde	Peniche	16.10.2023	AT
Praia Porto da Areia Norte	Peniche	16 e 17.10.2023	BMB
Centro de Mergulho Haliotis	Peniche	17.10.2023	ATNA
Cetemares	Peniche	17.10.2023	AQUA
Zona da Ribeira (Perto Clube Naval)	Peniche	18.10.2023	BIOTEC
Cetemares	Peniche	18.10.2023	BRM
Praias do Concelho	Peniche	24.10.2023	ATNA
Art&Tur _ Festival de Cinema de Turismo	Caldas da Rainha	24.10.2023	ATNA
Art&Tur _ Festival de Cinema de Turismo	Caldas da Rainha	25.10.2023	GTH
Art&Tur _ Festival de Cinema de Turismo	Caldas da Rainha	25.10.2023	AT
Praia do Porto da Areia Norte	Peniche	27.10.2023	BMB
ESTG	Leiria	07.11.2023	ALAB
Bairro do Visconde	Peniche	07.11.2023	AT
Praias do Concelho de Peniche	Peniche	14, 16, 21 e 23 .11.2023	ATNA
Escola Básica nº 4 (Escola Do Alemão)	Peniche	20.11.2023	AT
Evolutee Hotel Royal Óbidos	Óbidos	21.11.2023	TUR
Canil	Lourinhã	23.11.2023	GE

Entidade	Local	Data	Curso
Redor da ESTM	Peniche	24.11.2023	TUR
Praia do Porto da Areia Norte	Peniche	29.11.2023	BMB
Porto da Nazaré	Nazaré	30.11.2023	AQUA
FreeSurfCamp & Hostel	Ferrel	04.12.2023	TS
Praia da Gamboa	Peniche	04 e 05.12.2023	BMB
Óbidos Vila Natal	Óbidos	05.12.2023	GHA
Cetemares	Peniche	05.12.2023	BMB
Zona da Ribeira	Peniche	05/.2.2023	BIOTEC
Turim	Itália	15.12.2023	Projeto DISC, <i>Developing Innopreneurship and Sustainability Culture in Higher Education in Europe</i>
Praia do Porto da Areia Norte	Peniche	13.12.2023	BMB
Porto de Pesca	Peniche	13/.2.2023	AQUA
Praias do Concelho de Peniche	Peniche	13, 14 e 16.12.2023	BMB
Dunas São Martinho do Porto e Salir do Porto	São Martinho do Porto e Salir do Porto	19.12.2023	EAC
Praia da Gamboa ou Praia do Molhe Leste, Peniche & Baleal	Peniche	1º semestre	TS