



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2018

Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
Instituto Politécnico de Leiria

O presente relatório dá cumprimento ao estabelecido nos estatutos do Politécnico de Leiria, artigo 62º, n.º 1, alínea j, com a finalidade de responder às necessidades de publicitação da atividade da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar (ESTM), durante o ano de 2018.

A Direção:

Diretor
Paulo Jorge Santos Almeida

Subdiretor
Sérgio Miguel Franco Leandro

Subdiretor
António Sérgio Araújo de Almeida

Índice Geral

RELAÇÃO DE SIGLAS	5
RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS.....	6
1 . N O T A P R É V I A	7
2 . P R I N C I P A I S D E S T A Q U E S E M 2 0 1 8	8
3 . O R G A N I Z A Ç Ã O I N T E R N A	9
4 . E S T M E M N Ú M E R O S	14
4.1. Recursos humanos	14
4.2. Estudantes e diplomados.....	16
4.2.1. CTesP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ.....	17
4.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ.....	18
4.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ	20
5 . E N Q U A D R A M E N T O E S T R A T É G I C O	23
6 . A T I V I D A D E S D E S E N V O L V I D A S E M 2 0 1 8	26
6.1. EIXO I Qualidade e inovação no ensino.....	26
6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	26
6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono.....	27
6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	29
6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade.....	30
6.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações	32
6.2. EIXO II Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação	33
6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância	33
6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	34
6.2.3. OE8. Promover a Inovação social.....	35
6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	36
6.3. EIXO III Campi, recursos e profissionais de excelência.....	40
6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	40
6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	41
6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis.....	42
6.4. EIXO IV Internacionalização.....	43
6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização	43
6.5. EIXO V Evolução para universidade	45
6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional.....	45
6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo	47
7 . A V A L I A Ç Ã O F I N A L	48
8 . A N E X O S	50

Índice de Quadros

QUADRO 1. PESSOAL DOCENTE E DE INVESTIGAÇÃO DA ESTM, POR CATEGORIA, EM 31 DE DEZEMBRO.....	14
QUADRO 2. PESSOAL DOCENTE E DE INVESTIGAÇÃO DA ESTM, POR CATEGORIA E GRAU ACADÉMICO, EM 31 DE DEZEMBRO	14
QUADRO 3. COLABORADORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS DO CAMPUS 4, POR CATEGORIA, EM 31 DE DEZEMBRO	14
QUADRO 4. COLABORADORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS DO CAMPUS 4, POR SERVIÇO, EM 31 DE DEZEMBRO	15
QUADRO 5. ESTUDANTES INSCRITOS NA ESTM, EM 31 DE DEZEMBRO	16
QUADRO 6. ESTUDANTES INSCRITOS, POR CTeSP E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO	17
QUADRO 7. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR CTeSP, DA EDIÇÃO DE 2015/2017	17
QUADRO 8. INFLUÊNCIA REGIONAL (DISTRITO DE LEIRIA, LISBOA E SANTARÉM) NAS CANDIDATURAS CNA	18
QUADRO 9. COLOCADOS EM 1.ª OPÇÃO (APÓS 3 FASES) NO CNA	18
QUADRO 10. ESTUDANTES INSCRITOS, POR LICENCIATURA E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO.....	19
QUADRO 11. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR LICENCIATURA, EM 31 DE DEZEMBRO.....	19
QUADRO 12. CURSOS DE LICENCIATURA ACREDITADOS E CERTIFICADOS	20
QUADRO 13. ESTUDANTES INSCRITOS, POR MESTRADO E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO.....	20
QUADRO 14. ESTUDANTES DIPLOMADOS, POR MESTRADO, EM 31 DE DEZEMBRO	21
QUADRO 15. CURSOS DE MESTRADO ACREDITADOS	21
QUADRO 16 - PLANO ESTRATÉGICO 2020 DO POLITÉCNICO DE LEIRIA: EIXOS, OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E LINHAS ORIENTADORAS ..	24
QUADRO 17 - EIXO I OE1 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	26
QUADRO 18 - EIXO I OE2 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	28
QUADRO 19 - EIXO I OE3 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	29
QUADRO 20 - EIXO I OE4 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	30
QUADRO 21 - EIXO I OE5 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	32
QUADRO 22 - EIXO II OE6 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	33
QUADRO 23 - EIXO II OE7 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	34
QUADRO 24 - EIXO II OE8 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	35
QUADRO 25 - EIXO II OE9 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	36
QUADRO 26 - EIXO III OE10 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	40
QUADRO 27 - EIXO III OE11 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	41
QUADRO 28 - EIXO III OE12 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018	42
QUADRO 29 - EIXO IV OE13 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018.....	43
QUADRO 30 - EIXO V OE14 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018.....	45
QUADRO 31 - EIXO V OE15 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018.....	47
QUADRO 32 - MAPA SÍNTESE DO GRAU DE CONCRETIZAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES 2018	48

Índice de Figuras

FIGURA 1 - EIXOS E OBJETIVOS DA ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA 2020 DO POLITÉCNICO DE LEIRIA	23
--	----

RELAÇÃO DE SIGLAS

Sigla	Designação
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ADHP	Associação dos Diretores de Hotéis Portugueses
CiTUR	Centro de Investigação Aplicada em Turismo
CCDR	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CPU	<i>Central Process Unit</i> ou processador
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DSD	Direção de Serviços de Documentação
ECTS	<i>European Credit Transfer System</i>
ESTM	Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
FASE	Fundo de Apoio Social ao Estudante
I&D	Investigação e Desenvolvimento
ISCED	International Standard Classification of Education
MARE	Centro de Ciências do Mar e do Ambiente
N.º	Número
OE	Objetivo Estratégico
PSER	Prestação de Serviço
RAIDES	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
UC	Unidade Curricular

RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS

Sigla	Designação
ALAB	Análises Laboratoriais (Curso Técnico Superior Profissional)
AQT	Aquacultura (Mestrado)
ARM	Aquacultura e Recursos Marinhos (Curso Técnico Superior Profissional)
AT	Animação Turística (Licenciatura)
ATNA	Animação em Turismo de Natureza e Aventura (Curso Técnico Superior Profissional)
BA	Biotecnologia Aplicada (Mestrado)
BIOTEC	Biotecnologia (Licenciatura)
BMB	Biologia Marinha e Biotecnologia (Licenciatura)
BRM	Biotecnologia dos Recursos Marinhos (Mestrado)
CPA	Cozinha e Produção Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
EA	Engenharia Alimentar (Licenciatura) (Mestrado)
GDH	Gestão e Direção Hoteleira (Mestrado)
GE	Gestão de Eventos (Licenciatura)
GHA	Gestão Hoteleira e Alojamento (Curso Técnico Superior Profissional)
GQSA	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar (Mestrado)
GRC	Gestão da Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
GST	Gestão e Sustentabilidade no Turismo (Mestrado)
GTH	Gestão Turística e Hoteleira (Licenciatura)
ITA	Inovação e Tecnologia Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
MDH	<i>Marketing</i> Digital no Turismo (Curso Técnico Superior Profissional)
MPT	Marketing e Promoção Turística (Mestrado)
MT	<i>Marketing</i> Turístico (Licenciatura)
RC	Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
TA	Turismo e Ambiente (Mestrado)
TSA	Tecnologia e Segurança Alimentar (Licenciatura)
TUR	Turismo (Licenciatura)

1. NOTA PRÉVIA

O Relatório de Atividades 2018 da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Instituto Politécnico de Leiria (adiante designada por ESTM), reporta-se ao ano civil e pretende ser um documento de análise e avaliação da execução global do Plano de Atividades definido para 2018, procurando sintetizar as atividades desenvolvidas ao longo do ano, avaliar resultados, justificar desvios e estruturar informação relevante para o futuro.

Este documento foi elaborado pela Direção da ESTM/Politécnico de Leiria, tendo por base os dados obtidos dos vários serviços administrativos e técnicos.

Relatório de Atividades da ESTM, com parecer aprovado, por unanimidade, em reunião plenária do Conselho de Representantes, realizada em 18 de dezembro de 2019.

2. PRINCIPAIS DESTAQUES EM 2018

O ano de 2018 destacou-se por:

O Politécnico de Leiria entregou as primeiras bicicletas elétricas do projeto U-Bike, que promove a mobilidade sustentável da comunidade académica, aos estudantes e colaboradores selecionados. A entrega decorreu no dia 4 de junho de 2018 nos diversos campi do Politécnico de Leiria, na presença dos respetivos Presidentes de Câmara ou seus representantes e dos vários parceiros regionais e nacionais. No caso da ESTM foram entregues 24 bicicletas aos utilizadores selecionados, que ficaram ao seu dispor por um período até seis meses, sendo que cada utilizador teve que cumprir os objetivos mensais de quilómetros percorridos, e garantir uma utilização responsável do veículo.

Pela primeira vez a ESTM colocou a funcionar em 2018 uma Pós-graduação. PG em Wine Business, teve cerca de 20 alunos inscritos e decorreu no Núcleo do Politécnico de Leiria em Torres Vedras. A pós-graduação em Wine Business tem como objetivos habilitar os interessados para um reconhecimento holístico das potencialidades da cadeia de negócios do vinho e da vinha, em Portugal e no estrangeiro, através da aquisição de uma sólida formação em áreas tão diversas como o marketing, a gestão de negócios de vinhos, viticultura e enologia e enoturismo.

Docente da ESTM foi distinguido com o prémio “Melhor Carreira de Docente do Ensino Superior” no evento “Academia`18”. Esta II Edição dos Hospitality Education Awards, organizado pelo Fórum Turismo, cujos prémios valorizam o talento na Educação e Formação em Hotelaria e Turismo em Portugal, decorreu no dia [03 de julho de 2018](#). Este prémio pretendeu reconhecer o percurso de carreira de um professor do ensino superior na componente científica do Turismo e hotelaria, nomeadamente o seu trajeto académico e profissional. Reconhecer os melhores na Educação e Formação, é não só um contributo para a dignificação das profissões deste importante setor da economia, mas também um estímulo para a melhoria da qualidade formativa e de resposta às necessidades das empresas nacionais.

Docente da ESTM indicado para integrar grupo trabalho do Conselho Internacional de Coordenação do Programa Homem e a Biosfera (MAB) da UNESCO, no dia [18 de julho de 2018](#). O Programa O Homem e a Biosfera (MaB) é um programa científico da UNESCO, criado em 1971 numa perspetiva de promover o equilíbrio entre as sociedades humanas e os ecossistemas. O Programa, inicialmente muito centrado na conservação da natureza, foi-se adaptando aos novos desafios globais e atualmente tem como objetivo último a conservação da biodiversidade, a promoção do desenvolvimento económico sustentável e a melhoria da qualidade de vida das populações.

3. ORGANIZAÇÃO INTERNA

Órgãos de Gestão

A ESTM é uma pessoa de direito público e goza de autonomia administrativa, académica e estatutária, nos termos da lei, dos Estatutos do Politécnico de Leiria, no qual está integrada, e dos seus próprios Estatutos. Nos termos da Secção I do capítulo II dos Estatutos da ESTM, são órgãos de gestão da ESTM:

- a) Diretor;
- b) Conselho de representantes;
- c) Conselho técnico-científico;
- d) Conselho pedagógico;
- e) Coordenadores de cursos.

DIRETOR (mandato 26.01.2018 a 25.01.2022)

O **Diretor** é um órgão uninominal de natureza executiva, eleito pelo Conselho de Representantes.

O Diretor da ESTM foi eleito em 6 de dezembro de 2017, tendo tomado posse a 26 de janeiro de 2018 e, no mesmo dia, nomeou dois subdiretores, com competência delegada nas áreas: académica, gestão e manutenção das instalações e equipamentos afetos à Escola; gestão do pessoal, informação e comunicação.

Nos termos dos estatutos da ESTM, o diretor é coadjuvado por um Secretário, atualmente em comissão de serviço pelo despacho n.º 17/2017, de 27 de outubro.

Os órgãos colegiais foram eleitos em 15 de dezembro de 2016, nos termos dos regulamentos eleitorais e tomaram posse em 22 de março de 2017: o Terceiro **Conselho de Representantes**, o Quinto **Conselho Técnico-Científico** e o Quinto **Conselho Pedagógico**.

A constituição dos órgãos colegiais, a 31.12.2018, é a seguinte:

Terceiro Conselho de Representantes da ESTM (mandato em 22.03.2017 a 25.03.2019)

Presidente: João Paulo da Conceição Silva Jorge

Representantes dos Professores de Carreira

Ana Margarida Paulino Violante Pombo

Ana Sofia da Costa Viana

Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Maria Jorge Geraldês Campos

Nuno Miguel Castanheira Almeida

Rui Alberto de Freitas Martins

Rui Manuel Maneta Ganhão

Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados

Dulcineia Basílio Ramos

Representantes dos Estudantes

Ana Carolina de Sá Carneiro Vieira

Catarina Isabel Ferreira Dionísio

Guilherme de Almeida Neves Vagos Martins

Miguel Ângelo Deniaud Silvestre

Rodrigo Miguel Rodrigues Carvalho

Representante do Pessoal não Docente

João Assis Silva Domingues

Quinto Conselho Técnico-Científico da ESTM (mandato em 22.03.2017 a 25.03.2019)

Presidente: Américo do Patrocínio Rodrigues

Representantes dos Professores de Carreira:

Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires
Ana Margarida Paulino Violante Pombo
Ana Sofia da Costa Viana
Anabela Clemente Elias Almeida
Clélia Paulete Correia Neves Afonso
Júlia Fragoso da Fonseca
Júlio Alberto Silva Coelho
Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão da Silva
Nuno Miguel Castanheira Almeida
Paulo Filipe de Almeida Cravo Lourenço
Roberto Carlos Marçal Gamboa
Rui Manuel Maneta Ganhão
Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais
Susana Filipa Jesus Silva
Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino
Verónica Nobre de Oliveira

Representantes dos Professores de Carreira, com o Título de Especialista:

Rui Alberto de Freitas Martins
Teresa Maria Coelho Baptista

Representante dos Docentes com o Grau de Doutor:

Dulcineia Basílio Ramos

Quinto Conselho Pedagógico da ESTM (mandato em 22.03.2017 a 25.03.2019)

Presidente: Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires

Representantes dos Professores de Carreira:

Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz

Carla Sofia Ramos Tecelão

Gilberto Coralejo Moiteiro

Maria Manuel Machado Lopes Sampaio Cristóvão

Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

Representante dos Assistentes:

Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

Representante dos Docentes Equiparados/Convidados:

Simão Pedro Ravara de Oliveira

Representantes dos Estudantes:

Andreia Beatriz Gonçalves da Cunha Faria Brito

Cátia Alexandra Couto Lucas

Débora Alexandra Costa dos Santos

Mariana Catarina Cameira Vaz

Mariana Teresa Pombo Gomes Ferreira

Patrícia Simões Matos

Ricardo Filipe Rolim Pãozinho

Tetiana Synko

Nos termos dos regulamentos eleitorais é competência do Diretor a organização das eleições dos **órgãos colegiais**: Conselhos de Representantes, Técnico-Científico e Pedagógico, submissão a homologação do Presidente do Politécnico de Leiria, bem como providenciar pela sua constituição e entrada em funcionamento, presidindo os órgãos até à eleição do respetivo presidente.

Assim, nos termos dos regulamentos eleitorais, procederam-se a eleições dos órgãos colegiais em 6 de dezembro de 2018, e tomaram posse em 26 de março de 2019: os **representantes dos estudantes** no Terceiro **Conselho de Representantes**, o Sexto **Conselho Técnico-Científico** e o sexto **Conselho Pedagógico**.

A **coordenação dos ciclos de estudos** é um órgão nominal de coordenação pedagógica e científica de um curso, nomeado pelo(a) diretor(a) da respetiva unidade orgânica, obtido parecer favorável do conselho técnico-científico e do conselho pedagógico.

A constituição da coordenação dos ciclos de estudos, a 31.12.2018, é a seguinte:

Coordenadores dos Cursos de Mestrado:

Aquacultura: Ana Margarida Paulino Violante Pombo

Biotechnologia Aplicada: Maria Manuel Machados Lopes Sampaio Cristóvão

Biotechnologia dos Recursos Marinhos: Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Engenharia Alimentar: Carla Sofia Ramos Tecelão

Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar: Susana Filipa Jesus Silva

Marketing e Promoção Turística: Nuno Miguel Castanheira Almeida

Gestão e Direção Hoteleira: Ana Sofia da Costa Viana

Gestão e Sustentabilidade no Turismo: João Paulo da Conceição Silva Jorge

Turismo e Ambiente: António Sérgio Araújo de Almeida

Coordenadores dos Cursos de Licenciatura:

Animação Turística: Dulcineia Basílio Ramos

Biotechnologia: Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz

Biologia Marinha e Biotechnologia: Paulo Jorge de Sousa Maranhão

Engenharia Alimentar: Rui Manuel Maneta Ganhão

Gestão de Eventos: Verónica Nobre de Oliveira

Gestão Turística e Hoteleira: Fernanda Maria Fernandes Oliveira

Marketing Turístico: Júlia Fragoso da Fonseca

Gestão da Restauração e Catering: Carla Isabel Santos de Sousa Bento

Turismo: Sofia Teixeira Eurico

Coordenadores dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais:

Análises Laboratoriais: Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Animação em Turismo de Natureza e Aventura: João Emanuel Gonçalves Santos Costa

Aquacultura e Recursos Marinhos: Teresa Maria Coelho Baptista

Cozinha e Produção Alimentar: Patrícia dos Santos Borges

Gestão Hoteleira e Alojamento: Cátia Nunes Malheiros Ferreira

Inovação e Tecnologia Alimentar: Maria Jorge Geraldês Campos

Marketing Digital no Turismo: Célia Maria da Conceição Salmim Rafael

4. ESTM EM NÚMEROS

4.1. Recursos humanos

Para apoio ao desenvolvimento das suas atividades, a ESTM contava, em 31 de dezembro de 2018, com o apoio de 170 pessoas envolvendo pessoal docente e investigador (140) e colaboradores técnicos e administrativos (30), não incluindo os Serviços de Ação Social.

Quadro 1. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	2016	2017	2018
Professor Coordenador	5	5	8
Professor Adjunto	52	54	53
Assistente	2	1	2
Equiparado a Assistente	14	6	1
Professor Adjunto Convidado	4	4	10
Assistente Convidado	35	45	60
Investigador Científico	-	2	3
Total Docentes e investigadores	112	117	137
Total ETI (docentes)	87,75	89,9	98,05

ETI – Equivalente a tempo integral

Fonte: Portal de Acesso a Dados do Politécnico de Leiria

Quadro 2. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria e grau académico, em 31 de dezembro

Categoria	Doutor			Título de Especialista		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Professor Coordenador	5	5	8	-	-	-
Professor Adjunto	50	52 (*)	53 ^(*)	2	2 (*)	2 ^(*)
Assistente	1	-	-	-	-	-
Professor Adjunto Convidado	1	1	6	2	3	4
Assistente Convidado	5	5	1	1	-	-
Investigador Científico	-	2	3	-	-	-
Total	62	64	71	5	5	6

(*) Um professor adjunto é detentor, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

O aumento do número total de docentes em 2018, relativamente ao ano anterior, deveu-se ao aumento de turmas (2.º ano EA; 2.º ano ITA e 2.º ano MDT) ou desdobramento de turnos em unidades específicas em 2018/2019 (2.º ano BIOTEC; 3.º ano GTH- ramo de gestão hoteleira; 2.º ano TUR; 1.º ano ALAB e 2.º ano GHA).

Quadro 3. Colaboradores técnicos e administrativos do Campus 4, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	Serviços Próprios da ESTM			Serviços Comuns no Campus 4 ^(b)		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Dirigente	1	1	1	-	-	-
Técnico Superior	8 ^(a)	10 ^(a)	9	4	4	5
Informático	-	-	-	1	1	1
Assistente Técnico	6	5	5	3	3	6
Assistente Operacional	2	2	3	1	1	0
Total	17	18	18	9	9	12

^(a) Integra duas funcionárias, a exercer funções no CETEMARES e nos Serviços Académicos.

^(b) Incorpora os funcionários dos Serviços Académicos, Serviços de Documentação, Serviços Informáticos e Gabinete de Projetos.

Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do Campus 4, por serviço, em 31 de dezembro

Categoria	2016	2017	2018
Biblioteca	3	3	3
Gabinete de Apoio à Coordenação de Cursos (GAC)	3 ^(a)	3 ^(a)	2
Gabinete de Estágios (GE)	1	2	2
Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior (GIRE)	1	1	1
Gabinete de Logística	1	1	2
Gabinete de Projetos	1	1	1
Serviços Académicos	3	2	5
Serviços Informáticos	2	3	3
Serviços Financeiros	2	2	2
Serviços Técnicos de Apoio aos Laboratórios e Salas Práticas ^(b)	4	4	4
Secretariados dos Órgãos Gestão	3	3	3
Secretário da ESTM	1	1	1
Receção	1	1	1
Total	26	27	30

^(a) Integra uma funcionária a exercer funções nos Serviços Académicos.

^(b) Integra uma funcionária a exercer funções no CETEMARES.

Não obstante a aparente estabilidade do corpo técnico e administrativo, durante o ano de 2018 registaram-se as seguintes alterações nos serviços administrativos próprios da ESTM:

- i. Em 01.02.2018 iniciou funções na Receção, em mobilidade interna ca categoria, uma assistente operacional;
- ii. Em 01.05.2018 iniciou funções no Gabinete de Estágios, após procedimento concursal, uma assistente técnica.

Nos serviços comuns do *campus 4*, registaram-se também as seguintes alterações:

- i. Em 14.05.2018 foi autorizada a consolidação da mobilidade definitiva na Direção de Serviços Académicos da Técnica Superior que exercia funções nos serviços académicos do campus 4;
- ii. Em 15.03.2018 e 15.04.2018 iniciaram funções nos Serviços Académicos, após procedimento concursal, duas assistentes técnicas.

Colaboraram com os serviços administrativos e técnicos uma bolseira técnica de investigação e estudantes no âmbito do Programa FASE – Fundo de Apoio Social ao Estudante, programa a cargo dos Serviços de Ação Social do Politécnico de Leiria.

4.2. Estudantes e diplomados

A atual oferta formativa conferente de grau académico, da ESTM, divide-se em ciclos de estudo de licenciatura (1º ciclo, nível 6 QNQ) e de mestrado (2º ciclo, nível 7 QNQ) e a não conferente de grau consiste em formação pós-secundária superior (CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ).

Em 31 de dezembro de 2018, estavam inscritos 1481 estudantes, distribuídos por 68% no 1.º ciclo, 17% no 2.º ciclo, 15% na formação CTeSP e 20 Estudantes na PG em Wine Business.

Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM, em 31 de dezembro

INSCRITOS	2018/2019		2017/2018		2016/2017	
	%	N.º	%	N.º	%	N.º
Licenciatura	67%	994	67%	979	67%	921
Mestrado	16%	242	16%	236	17%	237
TESP	15%	225	16%	245	15%	208
PGs	1%	20				
Total	100%	1481	100%	1.460	100%	1.366

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Analisando o peso de cada tipo de formação no total de inscritos, nos últimos três anos, constata-se um pequeno aumento do número de estudantes inscritos em cursos de licenciatura e de mestrado, face ao total de inscritos, e uma diminuição de estudantes inscritos em cursos TESP e pela primeira vez 20 estudantes inscritos na PG em Wine Business.

4.2.1. CTeSP - Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ

No ano letivo de 2018/2019, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação não conferente de grau, pós-secundária superior, é a seguinte:

Quadro 6. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro

CTeSP	2018/2019			2017/2018	2016/2017
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Análises Laboratoriais	23	18	41	33	26
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	19	23	42	47	42
Aquacultura e Recursos Marinhos	0	2	2	10	16
Cozinha e Produção Alimentar	21	20	41	40	36
Gestão Hoteleira e Alojamento	30	35	65	88	88
Inovação e Tecnologia Alimentar	1	7	8	9	-
Marketing Digital no Turismo	15	11	26	18	-
Total	109	116	225	245	208

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No ano de 2018, termina a segunda edição desta formação não conferente de grau, com os seguintes diplomados:

Quadro 7. Estudantes diplomados, por CTeSP

CTeSP	2016/2018	2015/2017
	TOTAL	TOTAL
Análises Laboratoriais	9	7
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	15	16
Aquacultura e Recursos Marinhos	5	4
Cozinha e Produção Alimentar	12	13
Gestão Hoteleira e Alojamento	36	35
Total	77	75

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

4.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ

No Concurso Nacional de Acesso de 2018, poder-se-á analisar a influência regional nos estudantes colocados na nossa Escola por curso, considerando o distrito de origem dos mesmos (Leiria, Lisboa, Santarém), no quadro 8:

Quadro 8. Influência regional (distrito de Leiria, Lisboa e Santarém) nas candidaturas CNA

Licenciaturas	N.º Total Colocados CNA 2018	Influência regional CNA 2018		Influência regional CNA 2017
		N.º Colocados	%	%
Animação Turística	26	16	62%	78%
Biologia Marinha e Biotecnologia	45	26	58%	76%
Biotecnologia	20	18	90%	59%
Engenharia Alimentar	1	0	0%	0%
Gestão da Restauração e Catering/ Restauração e Catering	14	9	64%	91%
Gestão de Eventos	27	15	56%	68%
Gestão Turística e Hoteleira	67	46	69%	68%
Marketing Turístico	38	28	74%	69%
Turismo	55	37	67%	65%
Total	293	195	67%	70%

Fonte: CONCURSO NACIONAL DE ACESSO

Verifica-se, assim, uma ligeira diminuição global da influência regional nos estudantes colocados no último ano pelo Concurso Nacional de Acesso, assinalando-se as maiores variações positivas nos cursos de Biotecnologia e Marketing Turístico e a maior variação negativa no curso de Biologia Marinha e Biotecnologia e Gestão da Restauração e Catering.

Quadro 9. Colocados em 1.ª opção (após 3 fases) no CNA

N.º Total Colocados CNA 2018	Colocados em 1.ª Opção CNA 2018		Colocados em 1.ª Opção CNA 2017
	N.º	%	%
	285	97%	51%

Fonte: CONCURSO NACIONAL DE ACESSO

Assinala-se um grande aumento da percentagem de estudantes colocados do curso de sua primeira opção no Concurso Nacional de Acesso, relativamente ao ano anterior.

No ano letivo de 2018/2019, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 1.º ciclo, é a seguinte:

Quadro 10. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro

Licenciaturas	2018/2019				2017/2018	2016/2017
	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Animação Turística	29	27	28	84	93	77
Biologia Marinha e Biotecnologia	52	53	50	155	160	148
Biotecnologia	29	24	14	67	51	16
Engenharia Alimentar	8	2	2	12	7	2
Gestão da Restauração e Catering/ Restauração e Catering	14	28	15	57	77	84
Gestão de Eventos	27	24	34	85	78	76
Gestão Turística e Hoteleira	78	69	67	214	218	208
Gestão Turística e Hoteleira (pós-laboral)	0	0	0	0	1	5
Marketing Turístico	34	36	40	110	110	111
Marketing Turístico (ensino à distância)	1	0	1	2	1	5
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	0	0	0	-	7
Turismo	72	64	72	208	183	182
Total	344	327	323	994	979	921

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos nas licenciaturas no presente ano letivo aumentou em cerca de 2%, relativamente ao ano anterior.

Quanto aos diplomados, até ao final de 2018, registaram-se 166 diplomados distribuídos conforme o quadro seguinte, verificando-se uma ligeira diminuição face aos anos anteriores.

Quadro 11. Estudantes diplomados, por licenciatura, em 31 de dezembro

Licenciaturas	N.º Diplomados		
	2018	2017	2016
Animação Turística	26	8	12
Biologia Marinha e Biotecnologia	32	39	40
Engenharia Alimentar	1	0	5
Gestão de Eventos	6	14	17
Gestão Turística e Hoteleira	40	32	32
Gestão Turística e Hoteleira (pós-laboral)	0	3	5
Marketing Turístico	13	15	17
Marketing Turístico (ensino à distância)	0	1	1
Restauração e Catering	16	19	14
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	5	7
Turismo	32	39	31
Total	166	175	181

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação e certificação dos cursos de licenciatura.

Quadro 12. Cursos de licenciatura acreditados e certificados

Licenciaturas	Oferta formativa 2018/2019					
	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação	Certificação Internacional	Certificação Nacional
Animação Turística	25	5	09/12/2013	6 anos	TedQual 2020	ADHP
Biologia Marinha e Biotecnologia	50	5	21/02/2013	6 anos		
Biotecnologia	20	5	17/06/2014	6 anos		
Engenharia Alimentar	20	5	07/03/2017	6 anos		
Gestão da Restauração e Catering	25	5	10/05/2018	6 anos	TedQual 2020	
Gestão de Eventos	25	5	02/10/2018	6 anos	TedQual 2020	
Gestão Turística e Hoteleira	50	10	09/12/2013	6 anos	TedQual 2020	
Marketing Turístico	30	6	03/05/2013	6 anos	TedQual 2020	
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	0	06/05/2013	6 anos	TedQual 2020	
Turismo	50	8	11/10/2013	6 anos	TedQual 2020	

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

4.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ

No ano letivo de 2018/2019, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 2.º ciclo, é a seguinte:

Quadro 13. Estudantes inscritos, por mestrado e por ano curricular, em 31 de dezembro

Mestrados	2018/2019			2017/2018	2016/2017
	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Aquacultura	20	25	45	31	41
Biotecnologia Aplicada	0	0	0	---	---
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	14	20	34	33	30
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	13	20	33	36	32
Gestão e Direção Hoteleira	17	24	41	47	57
Marketing e Promoção Turística	19	18	37	35	41
Turismo e Ambiente	15	15	30	18	9
Sustainable Tourism Management – EN	15	10	25	26	27
Total	113	132	245	236	237

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos em cursos de mestrado no presente ano letivo é ligeiramente superior em relação ao ano anterior.

Quanto aos diplomados, até ao final de 2018, registaram-se xxxx estudantes que concluíram o curso, distribuídos conforme o quadro seguinte, verificando-se uma variação positiva face ao ano anterior.

Quadro 14. Estudantes diplomados, por mestrado, em 31 de dezembro

Mestrados	N.º Diplomados		
	2018	2017	2016
Aquacultura	12	12	6
Biotechnology Aplicada	0	---	---
Biotechnology dos Recursos Marinhos	10	9	1
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	8	6	3
Gestão e Direção Hoteleira	9	7	5
Marketing e Promoção Turística	8	5	7
Turismo e Ambiente	1	5	3
Sustainable Tourism Management – EN	6	5	3
Total	54	49	28

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação dos cursos de mestrado.

Quadro 15. Cursos de mestrado acreditados

Mestrados	Oferta formativa 2018/2019			
	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação
Aquacultura	20	10	06/10/2015	6 anos
Biotechnology Aplicada	15	10	18/07/2017	6 anos
Biotechnology dos Recursos Marinhos	20	10	22/02/2017	6 anos
Engenharia Alimentar	15	10	07/03/2017	6 anos
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	20	10	26/11/2014	6 anos
Gestão e Direção Hoteleira	25	10	02/10/2018	6 anos
Gestão e Sustentabilidade em Turismo	10	10	11/10/2013	6 anos
Marketing e Promoção Turística	20	10	03/05/2013	6 anos
Turismo e Ambiente	20	10	18/06/2019	6 anos

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

4.2.4. 3.º Ciclo - Doutoramentos, nível 8 QNQ

Apesar da limitação formal, o Politécnico de Leiria através do do MARE-Politécnico Leiria é instituição de acolhimento de inúmeros doutorandos, seja por via das bolsas de doutoramento da Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT), seja através da participação oficial no programa doutoral internacional (DO*MAR, no âmbito do projeto Campus do Mar), assim como de investigadores em pós-doutoramento financiados pela FCT.

Também ao nível do CiTUR foram desenvolvidos contactos com a Universidade de Sevilha e a Universidade de Extremadura, ambas em Espanha, no sentido de, através destas, acolhermos estudantes de Doutoramento com orientação de Professores da ESTM.

Assim, em 2018 foram cerca de 16 os estudantes em doutoramento, acolhidos no MARE-Politécnico de Leiria e 17 estudantes acolhidos no CiTUR-Leiria sob orientação de professores da ESTM.

5. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

Em 3 de maio de 2016 foi aprovado em Conselho Geral o “Plano Estratégico do Politécnico de Leiria 2020”. A orientação estratégica do Politécnico de Leiria, para 2020, está organizada em 16 objetivos, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

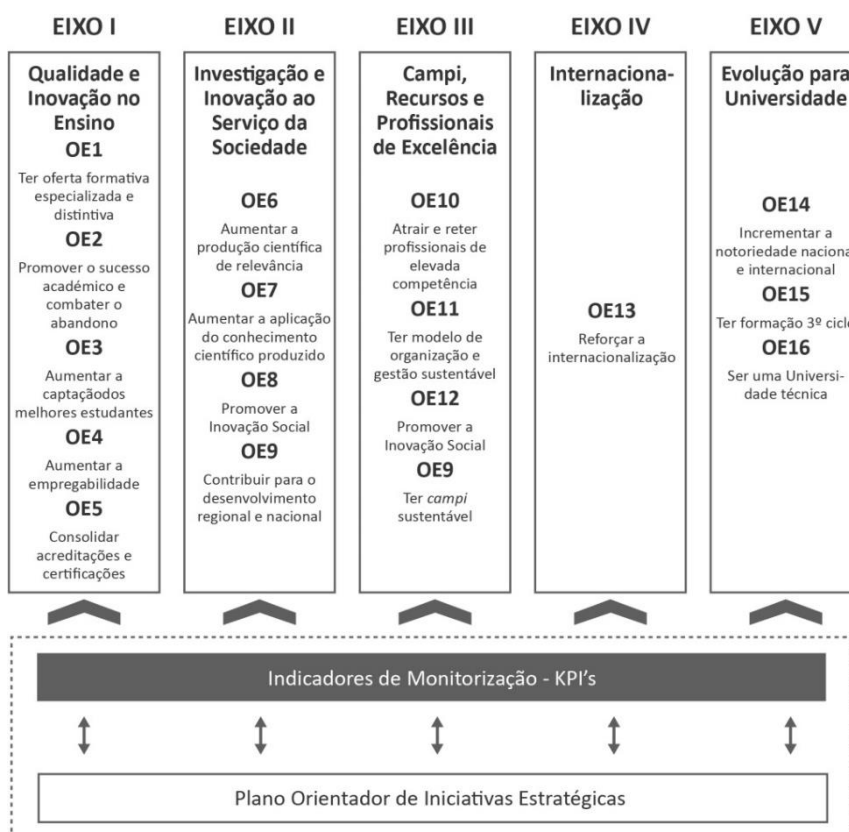


Figura 1 - Eixos e objetivos da orientação estratégica 2020 do Politécnico de Leiria

Para cada objetivo estratégico foram definidas linhas orientadoras para melhor definir, quer iniciativas estratégicas, quer indicadores de monitorização.

Quadro 16 - Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
EIXO I. Qualidade e Inovação no Ensino	
OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	• Diferenciação e reconhecimento dos cursos • Otimizar a oferta formativa
OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono	• Promover o sucesso académico • Diminuição do abandono escolar
OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	• Captar os melhores candidatos • Aumentar o número de candidaturas aos cursos
OE4. Aumentar a empregabilidade	• Promoção da empregabilidade dos diplomados • Acompanhamento do processo de integração profissional • Feedback das entidades empregadoras
OE5. Consolidar acreditações e certificações	• Acreditação nos termos da lei • Certificação da oferta formativa • Certificação de serviços e da atividade científica
EIXO II. Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade	
OE6. Aumentar a produção científica de relevância	• Publicações • Congressos de dimensão internacional associados à publicação em revistas de elevado impacto • Propriedade Intelectual (PI)
OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	• Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade • Proteger os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia • Reinvestimento na investigação e inovação • Criação de start-ups
OE8. Promover a Inovação social	• Empreendedorismo social • Inclusão • Acessibilidade nos <i>campi</i>
OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	• Crescimento económico e social da região e do país • Desenvolvimento criativo e cultural da região e do país • Projetos I&D+i • Prestações de serviço I&D+i
EIXO III. <i>Campi</i>, Recursos e Profissionais de Excelência	
OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	• Clima organizacional e motivacional • Ter políticas centradas nas pessoas
OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	• Eficiência, tempos de decisão e de processamento • Modelos de organização e gestão que proporcionem maior autonomia e agilidade institucional
OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis	• Vivência académica (dimensões sociais da interculturalidade) • Vivência académica (dimensões da criatividade, cultura, desporto, saúde e bem-estar) • <i>Campi</i> eco-sustentáveis
EIXO IV. Internacionalização	
OE13. Reforçar a internacionalização	• Captação de estudantes internacionais

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
	• Mobilidade de estudantes e colaboradores • Formação internacional • Investigação conjunta com parceiros internacionais
EIXO V. Evolução para universidade	
OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional	• Melhorar a comunicação externa e potenciar a marca Politécnico de Leiria • Notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral • Performance e evolução em rankings internacionais
OE15. Ter formação de 3º ciclo	• Doutorandos no Politécnico de Leiria • Formação superior de 3º ciclo
OE16. Ser uma universidade técnica	• Natureza da instituição

Fonte: Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria.

No capítulo seguinte são delineadas as atividades estratégicas a executar pela ESTM, ao longo de 2018, para cada um dos objetivos estratégicos definidos.

6. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2018

6.1. EIXO I | Qualidade e inovação no ensino

6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva

A ESTM tem como objetivo estratégico procurar potenciar as suas capacidades formativas e de intervenção, identificando os ciclos de estudo diferenciadores e de excelência em cada uma das suas áreas científicas. Neste sentido procurou-se otimizar a oferta formativa, apostando-se na acreditação dos cursos de licenciatura e mestrado, da área do turismo, em funcionamento e, afetação de um novo CTESP a Torres Vedras, e Pós-graduações adequadas às expetativas do mercado de trabalho.

Procurou-se igualmente fomentar o reconhecimento crescente por parte dos estudantes, empresas e instituições, comunidade científica e sociedade em geral, quer pelo investimento e melhoramento de espaços laboratoriais e dinamização de novos projetos de mobilidade e ações em parceria, quer pela divulgação de exemplos de estudantes em locais de estágio e *Alumni* com desempenho extraordinário.

Quadro 17 - EIXO I | OE1 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Desenvolver estudos que conduzam à proposta de novos ciclos de estudo e ofertas formativas.	x	x			Acreditar 6 licenciaturas em reavaliação	Submetidos 6 cursos e resposta em 2018 apenas para GE e GRC: Acreditados
	x	x			Acreditar 4 mestrados em reavaliação	Submetidos 4 cursos e resposta em 2018 apenas para TA: acreditado
	x	x			Propor 1 novo CTESP para Torres Vedras	CTESP registado: Gestão Alojamento e Hotelaria
	x	x			Submeter um novo CTESP à DGES	Preparação de um TESP em Associação com a ESSLei em Alimentação Saudável. Submetido e aprovado um TESP em Associação com a Universidade da Madeira em Cozinha e Produção Alimentar.
Investir e melhorar laboratórios, oficinas e espaços de trabalho.		x	x	x	Reequipar o Laboratório de Turismo	Espaço equipado com ilhas, 4 computadores e decorado com temas alusivos ao CiTUR
		x	x	x	Reforçar o equipamento e os materiais nos laboratórios	Reequipada as salas 1 e 3 de informática e alguns serviços com 35 novos CPUs, e 20 monitores.
Identificar e divulgar exemplos de estudantes e <i>Alumni</i> com desempenho extraordinário.	x	x	x	x	Ação contínua nas redes sociais (<i>Facebook</i> e página internet)	Casos de sucesso divulgados nas redes sociais em 2018. Divulgados também estudantes no local de estágio em e fora de Portugal.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Dinamizar novos projetos de mobilidade e ações em parceria.	x	x	x	x	4 Novas parcerias	Programa de mobilidade docente com Universidade Donetsk National Technical University, Pokrovsk (Ucrânia) Programa de mobilidade docente com Universidade Université Populaire du Pays de Vierzon (França) Programa de mobilidade docente com Universidade de Dubrovnik (Croácia) Programa de mobilidade docente com Universidade de Cagliari, Cagliari (Itália) Parceria no com University of Gothenburg (Sweden) e IRD – MARBEC (France) no curso <i>Living Climate Change</i>.
Criar novas Pós-Graduações e cursos de curta duração.			x	x	Curso de Wine Business	Abertura da 1ª Edição em dezembro 2018
			x	x	Curso em Marketing Digital para Empresários	Proposta de curso enviada para aprovação do Conselho de Gestão
			x	x	<i>Advanced Course Living Oceans and Climate Change</i>	Realização da 1ª edição 7-13 julho 2018
			x		<i>Outras não programadas</i>	<i>Curso Experimentação Animal</i> - Novo curso que decorreu em 10-14 setembro de 2018 com 20 formandos

6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono

O Politécnico de Leiria identificou a necessidade de se elaborar, em cada escola, um plano de ação que vise lidar com a promoção do sucesso académico e o combate ao abandono escolar, assente em estudos que identifiquem os casos de insucesso e de abandono e as razões por detrás dos mesmos. A ESTM procurou colaborar na elaboração do plano de ação e desenvolver ações ao nível da turma/turnos do curso, aulas suplementares e apoio no atendimento aos estudantes.

De uma forma mais transversal, a ESTM disponibilizou ações de formação de incentivo à inovação tecnológica e inovação pedagógica, promovendo atividades baseadas na experiência e na experimentação.

Quadro 18 - EIXO I | OE2 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Melhorar os processos de dinamização dos inquéritos pedagógicos.	X	x	x		Aumentar a participação de estudantes, acima dos 50% e professores para totalidade	Respostas dos estudantes aos inquéritos a rondar os 30%, abaixo assim da meta dos 50%. No caso dos professores apenas alguns, com contratos de curta duração, não responderam.
Implementar ações de formação e incentivos à inovação pedagógica.		x	x	x	Promover a participação dos docentes nas Jornadas Pedagógicas e noutras formações promovidas pelo Politécnico de Leiria	Para além dos vários que participaram, cerca de 8 docentes apresentaram comunicações nas jornadas pedagógicas do IPLeiria. https://www.ipleiria.pt/blog/jornadas-pedagogicas-2018/
		x	x	x	Promover uso <i>software</i> específico em aula	Ação de formação “Competência digital docente: como enriquecer a sua UC, 22-11-18.
		x	x	x	Promover a implementação de novos modelos pedagógicos (metodologia PBL, metodologias de Flipped Classroom)	Não foram desenvolvidas na ESTM ações específicas, participando vários docentes nas jornadas pedagógicas.
		x	x	x	Realizar nova edição da Mostra Gastronómica ou atividade similar	Não se realizou tendo sido substituída pelo: Next Stop GTH, com palestras e workshops temáticos ligados ao turismo e hotelaria.
		x	x	x	Promover saídas de campo, aulas abertas e visitas de estudo	Aulas abertas – Anexo 14 Visitas de estudo – Anexo 16 Aulas práticas e saídas de campo – Anexo 17
Melhorar as estruturas de apoio complementar.		x	x	x	Programa de aulas suplementares para UCs com maior taxa de reprovação (ESTM)	Formalmente não está implementada esta prática, mas vários docentes deram várias aulas suplementares e atendimentos.
		x	x	x	Curso de Português para estrangeiros, em colaboração com Politécnico de Leiria	Curso que decorreu nas instalações da escola e coordenado pela ESECS.
Desenvolvimento de <i>soft skills</i> em contexto extracurricular, no âmbito da participação cívica, voluntariado, participação ativa em coletividades, estímulo à integração de órgãos da ESTM e Politécnico de Leiria.				x	Iniciar projeto - <i>Soft skills on action</i>	Recolha de lixo nas praias pelos caloiros. Jantar de Natal da AE com recolha de alimentos para Associação humanitária. Participação dos estudantes de AT na dinamização de atividades no dia da criança, em colaboração com a CMP. Apresentação de teatro infantil às Escolas do Concelho de Peniche. Sensibilização dos caloiros para a participação nos órgãos académicos. Festival de Sopas, organizado pelo Núcleo de Gestão Hoteleira e BVP, 14 de dezembro 2018.
Promover a participação dos estudantes em espaços colaborativos para aprendizagem de técnicas de <i>design thinking</i>			x	x	Participar no projeto “The great good place” http://thegreatgoodplace.org	Participação da escola no projeto DEMOLA. Participação da escola na 1ª edição da TEDx Peniche, que decorreu a 3 de novembro.
Reconhecimento e valorização dos graduados da ESTM			x	x	<i>Wall of Fame</i>	Por indicação da Direção um estudante da ESTM foi reconhecido na Sessão Solene de Abertura do Ano Letivo

6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes

No âmbito deste objetivo estratégico, pretendeu-se ampliar os contextos nacionais e internacionais de captação de estudantes, de modo a aumentar o número de candidatos aos cursos da ESTM e potenciando a seleção dos melhores candidatos.

Para este objetivo contribuíram as atividades de receção de estudantes de escolas secundárias e profissionais e as academias/cursos de verão.

Quadro 19 - EIXO I | OE3 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as iniciativas de receção de estudantes de nível secundário.	x	x	x	x	Dinamização de dias abertos e dias dos cursos	Ocean Open Day - Semana Aberta Ciência e Tecnologia – de 5 a 9 de fevereiro de 2018 Mixórdias do Marketing – Organizado pelo curso de MT no dia 18 de abril de 2018. Eventando`18 – organizado pelo curso de GE no dia 13 de novembro de 2028</p> <p>Dia de GTH – organizado pelo curso de GTH no dia 20 de novembro de 2018.</p> <p>Animarte`18 – organizado pelo curso de AT no dia 21 de novembro 2018. Dia de GRC – organizado pelo curso de GRC no dia 27 de novembro de 2018 Next Stop GTH – organizado pelo curso de GTH no dia 7 de dezembro de 2018.
	x	x	x	x	Receção de visitas de escolas secundárias e profissionais	Visitaram a ESTM cerca de 21 Escolas num total de 1058 estudantes – Anexo 13
	x	x	x	x	Semana Tanto Mar	Realizada de 01 a 06 de setembro de 2018
Desenvolver Academias de Verão.		x	x		Summer Course Internacional Portugal Tourism – Heritage and Creativity	Realizou-se o “Overseas Fieldcourse Portugal”, com estudantes da Universidade de Lincoln (Inglaterra) em junho 2018.
Representação do Politécnico de Leiria/ESTM em feiras/eventos externos	x	x	x	x	Outras iniciativas realizadas e não previstas	Participação na BTL, Futurália, Qualifica, Ocean Business 2018, 1º Festival Gastronómico de Bordo em Peniche. 4º Festival do Ouriço. Participação na Associação Inspiring Future, com visita a várias Escolas Secundárias e apresentação de comunicações de promoção das áreas de formação da ESTM.

6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade

Para a ESTM é de extrema importância as atividades que visam aumentar o contacto com empresas e profissionais para potenciar a empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação. Ao longo da formação académica pretendeu-se também fomentar o desenvolvimento de competências transversais através de várias atividades e formações complementares, reforçando as valências pessoais e académicas de cada estudante.

Quadro 20 - EIXO I | OE4 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Dinamizar atividades e formações de curta duração que visam o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.	x	x	x	x	Job Party (Fórum Estudante)	Realizou-se em substituição a Volta ao Emprego 2018, no dia 20 de novembro de 2018. "O que o mercado espera de ti?", uma organização da Fórum Turismo Com a participação/organização de António Marto, antigo estudante da ESTM, da Fórum turismo 21.
	x	x	x	x	Laboratório de CV (SAPE)	Técnicas de Procura de Emprego e Elaboração de CV's, realizado no dia 26 de abril de 2018. Realizado pelo GE 3 sessões nos dias 9, 23 e 31 de outubro para candidaturas a estágios internacionais. Laboratório CV realizado no dia 7 dezembro. Realizada a 4ª edição do curso MOOC de "Técnicas de Procura de Emprego", de 26 novembro 2018 a 31 de janeiro 2019.
	x	x	x	x	Gestão do Tempo (SAPE)	Realizado no dia 2 de maio de 2018, curso online de 12 horas.
	x	x	x	x	Formação INE (DSD)	"Ferramentas de pesquisa para Licenciatura e TeSP" – 04.01.2018 "Ferramentas de pesquisa para Mestrados e Pós-graduações" – 05.01.2018 "Pesquisa de informação para dissertações de mestrados" – 19 e 23.04.2018 "Informação onde estás tu?"-06.11.2018 "FOR.U Informação onde estás tu? Pesquisa de informação para Licenciaturas e TeSP" – 12.11.2018. "FOR.U Informação onde estás tu? Pesquisa de informação para Mestrados" – 19.11.2018.
	x	x	x	x	Curso Marketing Digital Google	Realizado nos dias 5-7 de junho de 2018.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a participação ativa de profissionais externos nas atividades académicas.		x		x	Realização de aulas abertas, palestras, seminários, eventos, com profissionais externos	Aulas abertas com participação de profissionais externos – Anexo 14
		x		x	Promover encontros com empresas ou profissionais	Ao longo do ano recebemos várias empresas em ações de promoção de ofertas de estágio/trabalho e ações de comunicação do negócio. Destacamos a presença da Talents4Cruising Portugal, Tivoli Talent Tour e Viagens Abreu, S.A, Demo Out – Unilever FoodSolutions.
Reforçar as redes de <i>Alumni</i> e o seu contributo e participação em atividades da instituição.	x	x	x	x	Convidar antigos Alumni para apresentar o seu percurso profissional	Dia Internacional do Turismo, com participação de Vasco Santos, antigo estudante de RC, dia 27 setembro 2018. Conferência “Oceanos: Sensibilizar Para Agir, Proteger Para Valorizar”, integrada no Dia Mundial Dos Oceanos,, com a participação de Nuno Vasco Rodrigues, antigo estudante de BMB e BRM, dia 8 de junho de 2018. Aula Aberta com Daniel Neves, antigo estudante de turismo, com o tema: “O Caso do Trail Running Trilho dos Dinossauros” - 20 de março de 2018. Eduardo Martins, antigo estudante do Curso de RC, com a apresentação da Bushmills e Jose Cuervo. Seminário “Inovação no mercado das Agências de viagem em Portugal “com Dr. Valter Duarte, antigo estudante de turismo, no âmbito dos mestrados da área do Turismo. Dia de BMB, com o tema ““Aquicultura de Bivalves – Rumos e Azimutes”, com Francisco Avelelas, antigo estudante de BMB, dia 8 de maio de 2018. Vários antigos estudantes de MT, apresentam empresas que fundaram: Tugabuddies, EVOA - Espaço de Visitação e Observação de Aves, Turtle trip, Tripwix. 18 de abril de 2018
Promoção de novas parcerias com entidades externas	x	x	x	x	Incrementar o número e áreas de estágios curriculares e extracurriculares	343 Estágios curriculares em 2018/ 276 Estágios curriculares em 2017 248 Estágios extracurriculares em 2018/209 Estágios extracurriculares em 2017 69 novos protocolos de estágios estabelecidos em 2018

Outros dados sobre estágios podem ser consultados no [anexo 8](#), [anexo 9](#), [anexo 10](#) e [anexo 11](#).

6.1.5. OE5. Consolidar creditações e certificações

A ESTM, durante o ano de 2018, iniciou o segundo ciclo de acreditação de ciclos de estudos, na área do turismo, pela A3ES. Tivemos neste ano acreditadas duas licenciaturas e um mestrado, tendo os restantes cursos, quatro licenciaturas e três mestrados, passado para 2019.

Quadro 21 - EIXO I | OE5 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Acreditar de um modo pleno o SIGQ e todos os ciclos de estudos	X	X	X	X	Renovação da acreditação 6 Licenciaturas	Dos 6 cursos submetidos apenas resposta da A3es para GE e GRC: Acreditados
	X	X	X	X	Renovação da acreditação 4 Mestrados	Dos 4 cursos submetidos apenas resposta da A3es para TA: Acreditado
Certificação internacional dos ciclos de estudos		X			Identificação de novas certificações internacionais	Início da adesão da ESTM na AEHT: Associação de Escolas Europeias de Hotelaria e Turismo

6.2. EIXO II | Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação

6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância

Para este objetivo estratégico, a ESTM procurou colaborar com o Politécnico de Leiria no reforço dos mecanismos de estímulo para aumentar as publicações com revisão pelos pares, nomeadamente promovendo mais três Congressos Internacionais, com a participação de revistas científicas; sensibilizando para a relevância da Ciência Aberta e procurando envolver os estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação.

Quadro 22 - EIXO II | OE6 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar o número de congressos internacionais com publicação de artigos em revistas internacionais indexadas (e.g. Scopus, Thomson, ERIH, IBSS e Scielo)				X	ITC'18	Realizado em Quito, Equador, nos dias 13-15 de novembro de 2018.
				x	IMMR18	Realizado em Peniche nos dias 5-6 de julho de 2018. Realizado também o 22nd Annual European Elasmobranch Association Meeting, Peniche, nos dias 12-14 de setembro de 2018.
Sensibilizar para a relevância da Ciência Aberta	X	X	X	X	Promoção e incentivo à utilização do Repositório IC Online	Realizaram-se ações de sensibilização à utilização do repositório junto dos estudantes de mestrado. Realizou-se também na ESTM uma sessão de Bright Fridays – Hands-On Sessions 2018, no dia 26 de outubro de 2018.
Envolvimento de estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação	X	X	X	X	Convite e incentivo à apresentação de artigos	Vários estudantes de mestrado da ESTM e doutoramento, a serem orientados por docentes da ESTM, apresentaram artigos no ITC18 e IMMR18 e, em outros congressos e conferências internacionais.
	X	X	X	X	Desenvolver projetos que possam incluir estudantes e/ou recém-diplomados	Vários diplomados e ainda estudantes da ESTM participaram em vários projetos promovidos pelo CITUR e MARE.

6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido

É objetivo do Politécnico de Leiria promover estratégias, para proteger os ativos do conhecimento e principalmente para os colocar ao serviço da sociedade, transferindo-os para a economia, de modo a estimular o reinvestimento na investigação e inovação. No ano 2018 não foi possível incrementar mais uma Startup na ESTM e talvez pelas elevadas taxas de empregabilidade registadas a nível nacional e internacional. Destacar o arranque formal do Smart Ocean, um parque de ciência e tecnologia instalado na área portuária de Peniche, em conjunto com outras entidades (Câmara Municipal de Peniche, Docapesca e a Biocant).

Quadro 23 - EIXO II | OE7 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2017

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar o número de <i>start-ups</i> criadas por estudantes e diplomados do Politécnico de Leiria.	X	X	X	X	1 <i>Start-up</i>	Não realizado.
Criar um espaço de incubação e instalação de empresas de base tecnológica.		X	X	X	Constituição da Associação <i>SmartOcean</i> e candidatura a concurso	Associação criada em 2018, em que o Politécnico de Leiria faz parte, com candidatura submetida a financiamento e pré-aprovada pela CCDR.

6.2.3. OE8. Promover a Inovação social

A inovação social é um dos fatores críticos de sucesso disruptivo da estratégia 2020 do Politécnico de Leiria. Em 2018 a ESTM associou-se às iniciativas de campanhas solidárias e ações de voluntariado que envolveram a comunidade académica. Participámos de igual forma em diferentes iniciativas que promoveram a aquisição de competências para o empreendedorismo social, de modo a facilitar a criação de *start-ups* da área social e a promover os serviços I&D+i de capacitação a entidades da economia social.

Quadro 24 - EIXO II | OE8 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Realizar campanhas solidárias que reforcem a colaboração entre técnicos e administrativos, docentes e estudantes.	X	X	X	X	Campanha “papel por alimentos”	Continua a ESTM a participar nesta campanha
	X	X	X	X	Participação em recolha de sangue e medula óssea	Várias sessões realizadas ao longo do ano em colaboração com a Associação de Dadores Benévolos de Sangue de Peniche.
	X	X	X	X	Recolha de bens para apoio famílias carenciadas	Campanha Solidária - CAT Aconchego (Peniche)
	X	X	X	X	Participação num estudo de rastreio de Doenças Sexualmente Transmissíveis	Duas sessões realizadas ao longo do ano em colaboração da Acompanh
Desenvolver competências para o empreendedorismo social	X	X	X	X	Apoio à realização de formação no âmbito da economia social	AIRO apresentou na ESTM, no Dia Mundial do Turismo, 27 de setembro, Programa de apoio ao empreendedorismo Oeste Portugal, destacando a necessidade de projetos na área social. Um ex-aluno da ESTM foi finalista neste programa com projeto na área social. Workshops promovido pela CPPME, dia 30 de outubro, sobre Apoio À Criação De Novas Empresas, tendo em conta áreas chave para avançarem para o seu negócio.
	X	X	X	X	Integrar Projetos de Empreendedorismo social	Protocolo de cooperação técnica e científica com a COLABROCKS - Associação para a ativação comunitária, que tem como finalidade ser um espaço de trabalho colaborativo nas diversas áreas que os associados queiram desenvolver e criar ferramentas para desenvolver atividades sócio culturais e tradicionais.

6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional

A aproximação entre a Academia e a Sociedade em geral, particularmente com empresas e instituições, enquanto tomadoras do conhecimento produzido e geradoras de emprego, é fundamental. Neste sentido, foram promovidas várias iniciativas que fomentaram esta interação e que promoveram oportunidades de reforço das redes de parceiros regionais e nacionais.

Quadro 25 - EIXO II | OE9 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades.	X	X	X	X	PSERs com entidades públicas e privadas	Projeto de Aceleração “Oeste Portugal Tourism Startup Program”, através de uma PSER de consultadoria e Logística para a AIRO – Associação Empresarial da Região Oeste. Projeto “PORTA20”, de apoio à criação de novas empresas ou a empresas recém-criadas, com PSER como Entidade Avaliadora Externa à CPPME – Confederação Portuguesa das Micro, Pequenas e Médias Empresas.
	X	X	X	X	Integrar parque de ciência e tecnologia.	Formalmente em 2018 o Politécnico de Leiria faz parte da Associação, tendo a ESTM a cargo a Direção da mesma, do parque de ciência a tecnologia SMART OCEAN.
	X	X	X	X	Dinamizar laboratórios de ciência	Apoio técnico-científico na preparação dos finalistas das Olimpíadas Portuguesas de Biologia, que representaram Portugal nas Olimpíadas Internacionais de Biologia e nas olimpíadas Ibero-americanas de Biologia, numa colaboração com a Ordem dos Biólogos. julho/2018. Participação na definição de projetos a submeter ao mecanismo de financiamento das EEA grants, na qualidade de Co-Gestor da Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche. ESTM participa no Projeto “Platicemar”, para fomentar o empreendedorismo na economia do mar, copromovido pela NERLEI, Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro, Associação da Economia do Mar, Associação Comercial e Industrial da Figueira da Foz e Associação Centro de Incubação de Empresas de Base Tecnológica Vasco da Gama, de Sines. ESTM participa no projeto, iniciativa interdisciplinar e internacional que permite uma economia circular baseada no oceano, através do mapeamento, coleta, manuseio e reciclagem de lixo marinho e a liberação do valor aprisionado na indústria pesqueira na área de Peniche. Atualmente em processo de obtenção de financiamento a partir de março2020.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades.			x	x	Participação nos eventos de ciência	Participação na definição de projetos a submeter ao mecanismo de financiamento das EEA grants, na qualidade de Co-Gestor da Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche. Participação em grupos de discussão visando a elaboração de projetos ao nível da literacia dos oceanos e turismo náutico, no Fórum Oceano – Cluster da Economia e do Conhecimento do Mar. Participação na BLUEBIO ALLIANCE: BBA - Associação Nacional para os Biorecursos Marinhos e Biotecnologia Azul, trabalho em rede com os principais players nacionais da cadeia de valor dos biorecursos marinhos e biotecnologia azul, com vista à promoção do setor e definição de parcerias. Participação de vários docentes da ESTM nas Bright Fridays promovidas pelo IPLeia.
					Outros	Linet Sensor - Acordo de cooperação com a Nowcast GmbH (Alemanha) e licença para a instalação de um sensor para deteção de relâmpagos, por um período de 3 anos, no edifício da ESTM, tendo como contrapartida o acesso aos dados recolhidos (e alertas em caso de tempestades), bem como a possibilidade de acesso ao portal de dados para projetos de estudantes ou para fins de educação e pesquisa.
Realizar eventos culturais e de promoção da criatividade.				X	Novembro mês do mar	Foi transferido para fevereiro: “Ocean Open Day – Semana Aberta Ciência e Tecnologia”,.. A edição 2018 decorreu nos dias 5-9 fevereiro e contou com o apoio da Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO), da SPEA – Sociedade para o Estudo das Aves, da Associação Marmeu e da Fundação Oceano Azul.
	X	X	X	X	Exposições em parceria com a DSD	Várias Exposições de pintura, fotografia, arte urbana e criatividade de artistas e associações locais, parceria ESTM/Biblioteca Campus4
			X		Dia Mundial do Turismo	Realizado evento no dia 27 de setembro de 2018 com participação de convidados externos, estudantes de mestrados e Alumni.
				x	Concertos Musicais	Concertos protagonizados pela Academia de Música de Óbidos (orquestras juvenis e concerto de professores) e pelo Grupo Coral de Peniche, Stella Maris
	X	X	X	X	Aulas abertas com Universidade Sénior	Abertura do ano Letivo da Universidade Sénior na ESTM com aula aberta com o sociólogo Bruno Rebelo
	X	X	X	X	Atividades de inclusão com CERCIPeniche	Duas atividades realizadas em parceria com a CERCIPeniche com cedência do auditório.
	X	X	X	X	Eventos em parceria com Município de Peniche	Estudantes da ESTM participaram na organização e acompanhamento dos campeonatos do mundo de Ripcurl, Paddle. Também o curso de AT dinamizou uma atividade no dia Mundial da Criança.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Realizar atividades que promovam a interação entre academia e a sociedade.	X	X	X	X	Eventos em parceria com o Peniche Surfing Clube	Participação na organização e acompanhamento do Campeonato do Mundo de Paddle.
	X	X	X	X	Eventos em parceria com ICNF e Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche (UNESCO)	Seminário no dia 23 de abril com Dr. João Carlos Farinha, ICNF - Chefe de Divisão de Valorização das Áreas Classificadas, atual Gabinete de Valorização das Áreas Classificadas e Comunicação. Coordenador da marca Natural.pt. ESTM integra o Conselho Estratégico da Reserva Natural das Berlengas. Subdiretor da ESTM integra grupo trabalho do Conselho Internacional de Coordenação do Programa Homem e a Biosfera (MAB) da UNESCO
	X	X	X	X	Outras participações com entidades locais, regionais e nacionais	Assinatura de protocolo com o Centro Qualifica Escola secundária Peniche. Parceria com a Airo na organização do Congresso Nacional do Alojamento Local, que decorreu no CCC no dia 28 de novembro de 2018. O VIII Concurso “Palmo e meio de leitura” realizou-se no dia 25 de maio na ESTM. Organizado em parceria pelos Agrupamentos de Escolas do concelho de Peniche, Município de Peniche, ESTM e Bibliotecas do Politécnico de Leiria, o evento contou com a participação musical da Tuna do Agrupamento de Escola de Atouguia da Baleia. A ESTM recebeu cerca de 150 crianças, dos 3 aos 10 anos das várias Escolinhas de Peniche, para assistir à dramatização infantil em luz negra “A magia do oceano”, nos dias 11 e 12 de dezembro 2018. Projeto solidário com as crianças do Centro de Acolhimento Temporário de Peniche, com a realização de 2 ações de campanha de donativos e um lanche solidário partilhado, na cantina da Escola, organização do TeSP Análises Sensoriais.
Integrar e participar em órgãos direção estratégica locais/regionais	X	X	X	X	Conselho Geral Escola Secundária	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Conselho Geral Agrupamento Escolas Peniche	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Conselho Geral Agrupamento Escolas D Luís Ataíde	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Conselho Estratégico da Reserva Natural das Berlengas	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Grupo de trabalho Permanente da Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO)	ESTM integra e participou em várias reuniões

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Integrar e participar em órgãos direção estratégica locais/regionais	x	x	x	x	Outros	Parque Natural da Serra D'Aire e Candeeiros Comité Nacional MABUnesco Rede Nacional das Reservas da Biosfera (UNESCO)
Integrar e participar em Comissões Municipais	X	X	X	X	Comissão Municipal Educação	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Comissão Municipal Segurança	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Comissão Municipal Trânsito	ESTM integra e participou em várias reuniões
	X	X	X	X	Comissão Municipal Proteção Civil	ESTM integra e participou em várias reuniões
Realizar ciclo de conferências anual				x	1.ª edição – ESTM @ night	Não se realizou

Poderão ser consultados os protocolos de cooperação técnica e científica, celebrados durante o ano de 2018, no [anexo 12](#).

6.3. EIXO III | Campi, recursos e profissionais de excelência

6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência

Desenvolveu-se diversas iniciativas durante o ano de 2018 promovendo a formação, o reconhecimento e estabilidade dos colaboradores e dos postos de trabalho, tendo com grande objetivo reter estas pessoas na ESTM e atrair outras de elevada competência, indo assim ao encontro do objetivo estratégico do Politécnico de Leiria e naturalmente também da ESTM.

Quadro 26 - EIXO III | OE10 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a mobilidade interna para visita e conhecimento de serviços, unidades orgânica e unidades funcionais.	X	X	X	X	Incrementar as formações e atividades noutras UOs	Não se realizou.
Promover formação especializada e transversal de professores, técnicos e administrativos.	X	X	X	X	Incrementar a participação nas ações de formação promovidas pelo Politécnico de Leiria	Formação gratuita no âmbito da parceria estabelecida entre a Google (Atelier Digital) e o Politécnico de Leiria, que decorreu nos dias 5-7 junho 2018.
Dinamizar formação interna na área da Comunicação Profissional				x	Participação, numa 1.ª fase, de todos os assistentes técnicos e operacionais	Oferta de curso de inglês para todos os colaboradores.
Promover eventos que reforcem a coesão e colaboração entre a comunidade académica		x			<i>Team building – My ESTM</i>	Organizados pela Direção dois jantares de Final de Ano Letivo e Natal.
		x			Visita cultural regional	Não se realizou.
Revisão do processo avaliação das pessoas e de reconhecimento e valorização do mérito profissional		x	x	x	Participar na revisão da ADD e SIADAP	ESTM participou em ambas as comissões
Abertura de concursos para pessoal não docente		x	x		1 Lugar Técnico Superior	Proposta de abertura de concurso realizada em 2018 na área da Biologia Marinha.
		x	x		1 Lugar Assistente Técnico	Colaboradora ingressa por concurso interno no GE.
		x	x		1 Lugar de Assistente Operacional	Colaboradora dos SAS ocupa lugar por mobilidade na Receção.
Abertura de concursos documentais para pessoal docente		x	x	x	4 Professor Coordenador	Concursos abertos em 2018
		x	x	x	2 Professor Adjunto	Transitaram dois professores para esta categoria por imperativo a Lei.

6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável

É objetivo estratégico do Politécnico de Leiria procurar processos de melhoria constantes na sua organização e gestão. A ESTM procurou, durante o ano de 2017, colaborar e participar nestes processos. No âmbito da dimensão de organização, a prioridade foram a implementação das recomendações da auditoria do Tribunal de Contas, nomeadamente no âmbito da cedência de espaços, gestão de protocolos, a renovação do sistema de garantia da qualidade e o procedimento para a avaliação institucional.

Na dimensão da gestão e sustentabilidade financeira, apesar da contínua procura de diversificação de fontes de financiamento, nomeadamente pela potenciação dos espaços, não foi possível aumentar as receitas.

Quadro 27 - EIXO III | OE11 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as estruturas participativas que promovam reuniões entre setores, serviços e gabinetes	X	X	X	X	Participação da ESTM nas reuniões, eventos e atividades	Os diversos órgãos e serviços da ESTM tem participado em todas as reuniões para as quais são convocados/convidados
Aumentar os serviços virtualizados e a interoperabilidade entre programas e plataformas		X	X	X	Colaboração da ESTM com a DSI no desenvolvimento de novas configurações	Colaboração estreita com a DSI na identificação de problemas e soluções. Nova Plataforma da DSD coordenada pelo Diretor da ESTM e Presidente do CTC da ESTG.
Intensificar a diversidade de financiamento (mecenato, <i>labeling</i> laboratórios, cedência de equipamentos, formação avançada, etc)	X	X	X	X	Potenciar os espaços ESTM	Não foi possível potenciar mais os espaços e valores idênticos ao do ano anterior.

6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis

O caminho para a sustentabilidade dos campi só será possível com o envolvimento de toda a comunidade académica.

Em 2018 a ESTM procurou promover a sustentabilidade económica, ambiental e social, associando-se a atividades no âmbito do desporto, cultura, criatividade, turismo, biodiversidade e recursos marinhos, segurança, saúde e bem-estar:

Quadro 28 - EIXO III | OE12 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar as atividades desportivas e melhoramento das infraestruturas de apoio ao desporto	X	X	X	X	Promoção do programa de atividade física para estudantes (PAFE)	A ESTM apoia todos os atletas que participem no PAFE
	X	X	X	X	Atividades realizadas e não previstas	Colaboração com o Núcleo de Desporto, mas promoção de algumas iniciativas, como o campeonato de Vólei de Praia.
Realizar campanhas de sensibilização para a redução e racionalização de consumos e candidaturas de projetos que promovam a sustentabilidade energética dos <i>campi</i>		X	X	X	Campanha poupança de energia	Ação de sensibilização para poupança de energia com sinalética nas salas de aula.
Acompanhar o projeto U-Bike	x	X	X	X	Gestão do projeto no campus 4	Realizadas ações de promoção e divulgação.
Formação de colaboradores no âmbito da higiene e segurança no trabalho	x		x		Reorganização e formação de equipas de segurança	Constituição de nova equipa em 2018

6.4. EIXO IV | Internacionalização

6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização

A ESTM associou-se ao Politécnico de Leiria na intensificação das atividades internas e externas de suporte à internacionalização da instituição nomeadamente, a captação de estudantes estrangeiros, a mobilidade de estudantes, docentes e pessoal técnico e administrativo, e o desenvolvimento de atividades de formação, investigação e extensão em conjunto com parceiros internacionais.

Quadro 29 - EIXO IV | OE13 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar duplas titulações e cursos avançados de curta duração.		X	X		1 Dupla titulação ou cursos de curta duração	Curso de curta duração Living oceans and climate change, realizado em parceria no com University of Gothenburg (Sweden) e IRD – MARBEC (France), 7-13 julho 2018.
Incrementar a mobilidade e a colaboração de docentes e investigadores com instituições internacionais.	X	X	X	X	4 Mobilidades	5 docentes participaram em mobilidades Erasmus. No âmbito de projetos de investigação cerca de 13 docentes também efetuaram mobilidades internacionais. No âmbito da organização do ITC18 6 docentes da organização estiveram presentes no Equador.
Desenvolver atividades de acolhimento e integração dos estudantes internacionais.	X	X	X	X	Atualização da Página web em inglês e espanhol	Atualização periódica das páginas
	X	X	X	X	Welcome Session	Realizada no dia 17 de setembro para todos os novos estudantes. Para os estudantes internacionais realizada no dia 19 de setembro.
	X	X	X	X	Visitas de estudo	70 visitas de estudo, conforme anexo 16 .
	X	X	X	X	Estudante embaixador ESTM	Não se realizou.
	X	X	X	X	Integração de estudantes internacionais na comunidade	Aluno FASE faz acompanhamento dos estudantes internacionais. Organizada visita à Vila Natal de Óbidos com estudantes internacionais. Participação dos estudantes na Welcome Session IPLeia. Batismo de Surf para vários estudantes Internacionais. Disponibilizadas entradas para o Festival de Chocolate para os estudantes Internacionais. Atividades desenvolvidas com a Paróquia de Peniche e com a Associação Juvenil de Peniche. Foram desenvolvidas atividades de acolhimento e integração a estudantes internacionais e em mobilidade, em parceria com o GMCI (Semana internacional, Passeio internacional no Paiva, Sunset party, dia internacional do estudante e lanche de Natal)

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Projeto de integração de estudantes internacionais na comunidade académica e local				x	Iniciar projeto - <i>Come from abroad</i>	IPLeiria iniciou projeto de acolhimento na noite de Natal de um estudante internacional. Promovido pelo IPLeiria curso de português para estrangeiros março e abril/2018 – nível A1 e B1; novembro/2018 a janeiro/2019 – nível A1, A2, B1 e B2.
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade de estudantes para a realização de um período de estudos ou de estágio no estrangeiro	x	x	x	x	Divulgar testemunhos de estudantes <i>outgoing</i> na Web e FB	Divulgação de vários testemunhos e destaques de alunos em mobilidade no FB
	x	x	x	x	Sessões de esclarecimento sobre mobilidade de estudos/estágios	Organizado pelo Gabinete de Estágios três sessões nos dias 9, 23 e 31 de outubro.
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade outgoing de docentes (STA) e não-docentes (STT) ao abrigo do programa ERASMUS				x	Divulgar testemunhos de participantes outgoing	Não se realizou.
				x	Sessões de esclarecimento sobre programa de mobilidade	Não se realizou.
Eventos Internacionais para promoção ESTM-IPLeiria				x	Organizar o ITC18 no Equador	Realizado em Quito nos dias 13-15 de novembro de 2018.

Outros dados de internacionalização poderão ser consultados no [anexo 1](#), [anexo 2](#), [anexo 3](#), [anexo 4](#), [anexo 5](#), [anexo 6](#), [anexo 7](#) e [anexo 8](#).

6.5. EIXO V | Evolução para universidade

6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional

O reconhecimento crescente da qualidade e relevância do Politécnico de Leiria nas suas atividades de formação, investigação e inovação estará sempre associados à qualidade dos seus diplomados e dos processos, produtos e serviços desenvolvidos, quer na formação, quer em projetos I&D, quer em serviços de inovação.

Para o incremento da notoriedade, nacional e internacional, a ESTM associou-se na promoção da marca Politécnico de Leiria, bem como no aumento da comunicação e do impacto dos casos de sucesso da comunidade académica, com o objetivo de captação dos melhores estudantes, de profissionais de elevada competência e de parceiros motivados para o desenvolvimento de iniciativas em cooperação.

Quadro 30 - EIXO V | OE14 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Reforçar a marca Politécnico de Leiria, de um modo transversal às várias unidades e plataformas tecnológicas	X	X	X	X	Associar-se às iniciativas do Politécnico de Leiria	A ESTM associou-se sempre que solicitado às iniciativas do Politécnico de Leiria.
Aumentar a comunicação e o impacto dos casos de sucesso da comunidade Politécnico de Leiria	X	X	X	X	Recolher e publicar, em diferentes plataformas, casos de sucesso da comunidade académica	Casos de sucesso divulgados nas redes sociais em 2018, conforme ponto 2 – Destaques.
					Prémios e Distinções	Estudante da ESTM em mobilidade Erasmus recebe reconhecimento do Vice-Reitor por representar a faculdade nos National Erasmus Games em Varsóvia e nos International Erasmus Games na Sérvia, 18 de julho de 2018.
						Docente da ESTM-IPLeiria foi distinguido com o prémio “Melhor Carreira de Docente do Ensino Superior” no evento “Academia’18”, II Edição dos Hospitality Education Awards, cujos prémios valorizam o talento na Educação e Formação em Hotelaria e Turismo em Portugal, 3 de julho de 2018. Diretor da ESTM Distinguido Com Medalha De Mérito Educativo pelo Município de Caldas da Rainha, 15 de maio de 2018.

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Aumentar a comunicação e o impacto dos casos de sucesso da comunidade Politécnico de Leiria					Prémios e Distinções	Estudante de GTH, Nuno Borge, representando a ESTM, participa na 4.ª Edição do Portugal Future Hoteliers Summit, que decorreu nos dias 16, 17 e 18 de novembro de 2018, tendo obtido o 3.º lugar. Na Sessão Solene de Abertura do ano Letivo - Nuno Vasco Rodrigues, antigo estudante da ESTM, recebeu a Distinção Alumni Politécnico de Leiria 2018: - Maria Jorge Campos, docente da ESTM e investigadora no Mare-IPLeiria, recebeu um Prémio I&D+i Politécnico de Leiria! - Sara Novais, investigadora do Mare Ipleiria, sediado no nosso edifício de investigação, Cetemares, recebeu um Prémio I&D+i Politécnico de Leiria. Pão Do Mar Vencedor No Concurso Agrinovar – Projeto Inov2agro, 1º lugar alcançado pelo PÃO DO MAR (categoria Cereais) no Concurso Agrinovar, 11 de janeiro de 2018. Antiga estudante da ESTM, Dulce Oliveira, distinguida com um prémio de 15 mil euros, com projeto que estuda as alterações climáticas do passado para perceber os mecanismos relacionados com fenómenos climáticos extremos como a seca, as chuvas intensas e os incêndios, em 21 de março de 2018.
Promover a localização da ESTM em território classificado pela <i>UNESCO</i>	X	X	X	X	Utilização desta menção na divulgação da ESTM	Assinaturas de email da Direção, Serviços e de muitos Docentes com logo e menção à Reserva da Biosfera, bem como nas páginas oficiais.
Promover a participação de colaboradores em atividades externas, de âmbito nacional ou internacional	x	x	x	x	Incrementar a participação de colaboradores em atividades de formação, investigação ou inovação noutra IES, empresas ou comunidade	Vários colaboradores participaram em atividades de formação, investigação ou inovação noutra IES, empresas ou comunidade, quer em Portugal quer no estrangeiro.

De notar as mais de 50 referências à ESTM em artigos e reportagens publicados nos media, durante o ano de 2018, dos quais 28 referências são de âmbito nacional.

No final de 2018, o número de seguidores nas redes sociais era de cerca de 15 mil.

6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo

Atualmente, o Politécnico de Leiria é instituição de acolhimento de dezenas de estudantes de doutoramento, alguns dos quais no MARE-Politécnico de Leiria, em Peniche.

Em 2018, o número de doutorandos acolhidos no MARE-Politécnico de Leiria ascende a 30 estudantes, em processo de orientação ou coorientação da responsabilidade de professores da ESTM.

Quadro 31 - EIXO V | OE15 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2018

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3T	4T		
Preparar formação avançada de curta duração com enquadramento em programas de doutoramento		X	X		1 Curso	O curso Living oceans and climate change, e o curso de Experimentação Animal, tiveram estudantes de doutoramento como participantes.
		X	X		Seminários acompanhamento doutoramentos	Na parceria com a Universidade de Sevilha foram organizadas sessões de acompanhamento e discussão para os 17 doutorandos.
Preparar e submeter cursos de 3º ciclo à A3ES		X	X		Colaboração com o Politécnico de Leiria	Iniciou-se em 2018 conversações com o IFT de Macau, a FEEVALE do Brasil e Sevilha a possibilidade de criar um doutoramento em Tourism and Hospitality Management em parceria.

AVALIAÇÃO FINAL

Este documento é uma parte da ação da ESTM em 2018, do desenvolvimento e da eficácia das suas ações. Com efeito, a organização do plano de atividades foi com base na orientação estratégica do Politécnico de Leiria, para 2020, organizada em 16 objetivos estratégicos, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

EIXO I | Qualidade e Inovação no Ensino

EIXO II | Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade

EIXO III | Campi, Recursos e Profissionais de Excelência

EIXO IV | Internacionalização

EIXO V | Evolução para Universidade

Para cada ação prevista implementar, foi efetuada uma avaliação do desempenho obtido e justificação do desvio, nas situações aplicáveis. O quadro seguinte procura sintetizar os resultados dessa execução, relatados ao longo do relatório, por eixo estratégico.

Quadro 32 - Mapa síntese do grau de concretização do plano de atividades 2018

Eixos	Objetivos Estratégicos	N.º ações a implementar	% Ações	Ações Executadas		Ações Parcialmente Executadas		Ações Não Executadas	
				N.º	%	N.º	%	N.º	%
Eixo I	OE1	11	10%	11	10%	0	0%	0	0%
	OE2	11	10%	9	8%	1	1%	1	1%
	OE3	4	4%	4	4%	0	0%	0	0%
	OE4	9	0%	9	8%	0	0%	0	0%
	OE5	3	8%	3	3%	0	0%	0	0%
Eixo II	OE6	5	3%	5	4%	0	0%	0	0%
	OE7	2	4%	1	1%	0	0%	1	1%
	OE8	6	2%	6	5%	0	0%	0	0%
	OE9	24	5%	23	20%	0	0%	1	1%
Eixo III	OE10	11	21%	9	8%	0	0%	2	2%
	OE11	3	10%	2	2%	1	1%	0	0%
	OE12	4	3%	4	4%	0	0%	0	0%
Eixo IV	OE13	13	4%	10	9%	0	0%	3	3%
Eixo V	OE14	4	12%	4	4%	0	0%	0	0%
	OE15	3	4%	3	3%	0	0%	0	0%
Total		113	100%	103	91%	2	2%	8	7%

O plano de atividades 2018 apresentava um total de 113 ações com meta, distribuídas pelos 5 eixos. Da avaliação conjunta dos graus de execução das ações, apresentadas no presente documento, resulta que foram executadas 103 ações e parcialmente executadas 2, o que equivale a uma taxa de execução global de 93%.

Contabilizam-se 8 ações não concretizadas, por motivos relacionados com limitações de recursos financeiros ou condições técnicas para a sua concretização.

Para além do planeado, foram desenvolvidas um conjunto vasto de outras iniciativas, conforme referência no presente documento, sempre que tal se revelou adequado ao crescimento e afirmação da ESTM, tendo em conta os recursos humanos e financeiros disponíveis em cada momento.

Sem a colaboração de toda a comunidade académica não seria possível a concretização das atividades deste plano, contribuindo assim para o crescimento e afirmação da ESTM como uma Instituição de Ensino Superior de referência.

7. ANEXOS

	PÁGINA
ANEXO 1: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - ESTUDANTES	<u>i</u>
ANEXO 2: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE	<u>ii</u>
ANEXO 3: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - COOPERATION AGREEMENT	<u>iii</u>
ANEXO 4: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES <i>INCOMING</i>	<u>iv</u>
ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES <i>OUTGOING</i>	<u>v</u>
ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE <i>INCOMING</i>	<u>vi</u>
ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE <i>OUTGOING</i>	<u>vii</u>
ANEXO 8: ENTIDADES RECETORAS DE ESTÁGIOS INTERNACIONAIS (OUTGOING)	<u>viii</u>
ANEXO 9: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES	<u>xi</u>
ANEXO 10: ESTATÍSTICAS CURRICULARES POR NUT III	<u>xiii</u>
ANEXO 11: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES	<u>xiv</u>
ANEXO 12: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA	<u>xv</u>
ANEXO 13: VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS	<u>xvi</u>
ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS	<u>xvii</u>
ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL	<u>xviii</u>
ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO	<u>xx</u>
ANEXO 17: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO	<u>xxii</u>

ANEXO 1: DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO - ESTUDANTES

Nº. Estudantes	Curso ESTM	País	Ano Letivo
20	BIOTEC	Equador (11)	2017/2018
		Brasil (2)	2017/2018
		Equador (7)	2018/2019
15	BMB	Equador (6)	2017/2018
		Brasil (1)	2017/2018
		Equador (2)	2018/2019
		Brasil (5)	2018/2019
		Cabo Verde (1)	2018/2019
3	EA	Panamá (1)	2017/2018
		Equador (2)	2018/2019
7	GTH	Equador (2)	2017/2018
		Brasil (1)	2017/2018
		Equador (4)	2018/2019
2	GE	Equador (1)	2018/2019
		Brasil (1)	
1	GRC	Equador (1)	2018/2019
3	TUR	Equador (2)	2018/2019
		S. Tomé e Príncipe (1)	
2	AQT	Brasil (1)	2017/2018
		Brasil (1)	2018/2019
7	BRM	Brasil (3)	2017/2018
		Equador (2)	2018/2019
		Brasil (2)	2018/2019
7	GQSA	Brasil (2)	2017/2018
		Equador (1)	2017/2018
		Equador (2)	2018/2019
		Brasil (2)	2018/2019
2	MPT	Bolívia (1)	2017/2018
		Brasil (1)	2018/2019
9	GST	Brasil (1)	2017/2018
		Paquistão (1)	2017/2018
		USA (1)	2017/2018
		Finlândia (1)	2018/2019
		Índia (2)	2018/2019
		Irão (1)	2018/2019
		Japão (1)	2018/2019
		Rússia (1)	2018/2019
1	TA	Cuba (1)	2018/2019
79			

Ano Letivo	Nº. Estudantes
2014/2015	17
2015 /2016	20
2016/ 2017	23
2017/2018	35
2018/2019	44

ANEXO 2- DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO – PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE

Ação	N.º Participantes	Comunicação/Objetivo	Local	País	Data
Congresso: Anuga FoodTec	2	Participação	Colónia	Alemanha	19/03/2018 a 20/03/2018
Congresso: Bienal InterZoo	1	Participação	Nuremberga	Alemanha	05/03/2018 a 12/03/2018
Congresso: Telecollaboration and virtual exchange across discipline	1	Apresentação de Comunicação	Carcóvia	Polónia	24/04/2018 a 28/04/2018
Congresso: European Biotechnology Congress 2018	1	Apresentação de Comunicação	Atenas	Grécia	20/05/2018 a 29/05/2018
Investigação	1	Trabalhos de Investigação	Cáceres	Espanha	11/04/2018 a 13/04/2018
Festival INTERNATIONAL ECO & TRAVEL FILM FESTIVAL	1	Keynote Speaker	Tortosa	Espanha	02/05/2018 a 04/05/2018
Festival INTERNATIONAL ISTANBUL TOURISM FILM FESTIVAL	1	Membro de Júri	Instambul	Turquia	09/05/2018 a 12/05/2018
Congresso Fifth International Conference on Climate, Tourism and Recreation	1	Participação	Umea	Suécia	23/06/2018 a 28/06/2018
Conferência 3.º EATSA - Euro-Asia Tourism Studies Association	1	Participação	Dijon	França	18/06/2018 a 23/06/2018
Congresso: Bridges 2018	1	Apresentação de Artigo	Estocolmo	Suécia	24/07/2018 a 29/07/2018
Festival Zagreb TourFilm Festival	1	Keynote Speaker	Zagreb	Croácia	10/10/2018 a 13/10/2018
Conferência EUAC ORG	1	Participação	Hull	Reino Unido	15/10/2018 a 19/10/2018
Investigação	1	Orientação de PhD	Sevilha	Espanha	18/10/2018 a 19/10/2018
Congresso: X Congresso Internacional de Turismo	6	Comissão Organizadora	Quito	Equador	10/11/2018 a 18/11/2018
Apresentação Projeto Amália à Comissão Europeia	1	Apresentação de Projeto	Bruxelas	Bélgica	21/11/2018 a 23/11/2018
Festival: NATURE & TOURISM FILM FESTIVAL	1	Participação	Wiesbaden	Alemanha	29/11/2018 a 02/12/2018
Congresso: SeaWeedFeeds AlgaeEurope 2018	1	Apresentação de Comunicação	Amesterdão	Holanda	04/12/2018 a 07/12/2018
					N.º docentes: 23
					N.º não docentes: 0
					N.º ações internacionalização: 17

Nº Internacionalizações	2018	2017	2016	2015	2014
Docentes	23	26	16	11	21
Não Docentes	0	2	1	1	1

ANEXO 3: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - COOPERATION AGREEMENT

Entidade	Data
Nowcast GmbH (Germany)	25.09.2018

ANEXO 4: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES *INCOMING*

N.º Estudantes	Curso ESTM	Instituição Origem	País	Ano
7	AT	University of Business in Prague (1)	República Checa (1)	2017/2018
		AWF – Varsóvia (1)	Polónia (1)	2017/2018
		AWF – Poznan (2)	Polónia (2)	2018/2019
		AWF – Varsóvia (2)	Polónia (2)	2018/2019
		Vilnius Kolegija (1)	Lituânia (1)	2018/2019
2	BIOTEC	Universidade Católica de Petrópolis (1)	Brasil (1)	2017/2018
		Universidade Católica de Petrópolis (1)	Brasil (1)	2018/2019
4	BMB	Università Politecnica delle Marche (1)	Itália (1)	2017/2018
		Università Politecnica delle Marche (2)	Itália (2)	2018/2019
		Universidade Geral de Minas Gerais (1)	Brasil	2018/2019
4	GE	AWF – Poznan (1)	Polónia (1)	2017/2018
		Vilnius Kolegija (1)	Lituânia (1)	2018/2019
		Liepaja University (1)	Letónia (1)	2018/2019
		PUC – Rio Grande do Sul (1)	Brasil (1)	2018/2019
9	GTH	AWF – Varsóvia (1)	Polónia (1)	2017/2018
		Warsaw University of Life Sciences (1)	Polónia (1)	2018/2019
		University of Business in Prague (2)	República Checa (2)	2017/2018
		Vilnius Kolegija (1)	Lituânia (1)	2017/2018
		Vilnius Kolegija (1)	Lituânia (1)	2018/2019
		Kastamonu University (1)	Turquia (1)	2017/2018
		Kastamonu University (2)	Turquia (2)	2018/2019
3	MT	Vilnius Kolegija (1)	Lituânia (1)	2017/2018
		Kastamonu University (2)	Turquia (2)	2017/2018
10	TUR	Kastamonu University (1)	Turquia (1)	2017/2018
		Kastamonu University (3)	Turquia (3)	2018/2019
		University Business of Prague (3)	República Checa (3)	2017/2018
		AWF – Poznan (1)	Polónia (1)	2017/2018
		Vilnius Kolegija (1)	Lituânia (1)	2018/2019
		University of Huelva (1)	Espanha (1)	2018/2019
39				

Ano civil	Nº. Estudantes <i>Incoming</i>
2014	20
2015	17
2016	24
2017	48
2018	39

ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – ESTUDANTES *OUTGOING*

N.º Estudantes	Curso ESTM	Instituição Acolhimento	País	Ano Letivo
4	GE	Lapland University of Applied Sciences (1)	Finlândia (1)	2017/2018
		UAB – Barcelona (1)	Espanha (1)	2018/2019
		Athens University of Economics and Business (2)	Grécia (2)	2018/2019
2	GRC	Instituto de Formação Turística (1)	Macau (1)	2017/2018
		SGGW - Warsaw University of Life Sciences (1)	Polónia (1)	2017/2018
4	GTH	Haaga-Helia - Helsinki Campus (2)	Finlândia (2)	2017/2018
		Haaga-Helia, Poorvo Campus (1)	Finlândia (1)	2018/2019
		Univ. College of Business (VSO) in Prague (1)	Rep. Checa (1)	2017/2018
10	TUR	AWF – Poznan (3)	Polónia (3)	2017/2018
		AWF – Poznan (6)	Polónia (6)	2018/2019
		Universidade de Almería (1)	Espanha (1)	2018/2019
20				

Ano civil	Nº. Estudantes <i>Outgoing</i>
2014	7
2015	5
2016	13
2017	15
2018	20

ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE *INCOMING*

Tipo de ação	Parceiro/N.º participantes	País	Data
Mobilidade para Missões de Ensino	Lithuanian Sports University (1)	Lituânia	21 a 25/05/2017
	University of Lodz (2)	Polónia	22 a 26/10/2018
			<i>N.º docentes outgoing: 3</i>
			<i>N.º não docentes outgoing: 0</i>

Ano civil	Nº. <i>Incoming</i>
2014	10
2015	7
2016	7
2017	7
2018	3

ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL – PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE *OUTGOING*

Tipo de ação	Programa /Projeto	Parceiro/N.º participantes	País	Data
Mobilidade para Missões de Ensino	Erasmus+	Universidade de Salento (1)	Itália	20 a 24/05/2018
		Universidade de Cagliari (2)	Itália	05 a 09/05/2018
		Donetsk National Technical University (1)	Ucrânia	25/05 a 04/06/2018
		Université Populaire du Pays de Vierzon (1)	França	15 a 21/06/2018
		Universidade de Dubrovnik (1)	Croácia	30/06 a 08/07/2018
Mobilidade por Protocolo entre IES	Protocolo Ensino	Universidade de Santiago (1)	Cabo Verde	22 a 29/05/2018
<i>N.º docentes outgoing: 5</i> <i>N.º não docentes outgoing: 0</i> <i>N.º ações internacionalização: 7</i>				

Ano civil	Nº. ações de internacionalização Outgoing
2014	4
2015	7
2016	12
2017	7
2018	7

ANEXO 8: ENTIDADES RECETORAS DE ESTÁGIOS INTERNACIONAIS (OUTGOING)

Curso	Ciclo	Entidade Recetora	Área de Estágio	País	Duração	Programa	N.º Estagiários
AQT	2.º Ciclo	Acuidoro, S.L.	Aquacultura	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1
AQT	2.º Ciclo	AquaBioTech Group	Aquacultura	Malta	6 meses	ERASMUS+	1
AQT	2.º Ciclo	CIMA	Aquacultura	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1
AQT	2.º Ciclo	Offshore Shellfish, Ltd.	Aquacultura	Reino Unido	6 meses	ERASMUS+	1
AQT	2.º Ciclo	ATM – Associação para a Proteção Pesquisa e Conservação das Tartarugas Marinhas nos Países Lusófonos	Conservação Tartarugas	São Tomé e Príncipe	9 meses	-----	1

GDH	2.º Ciclo	Noma Restaurant	Direção	Dinamarca	9 meses	ERASMUS+	1
-----	-----------	-----------------	---------	-----------	---------	----------	---

GST	2.º Ciclo	365 ASSOCIATION	Turismo e Sustentabilidade	Bulgária	9 meses	-----	1
GST	2.º Ciclo	Hotel Caprici Verd	Turismo e Sustentabilidade	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1

MPT	2.º Ciclo	Hesperia Lanzarote by NH	Receção	Espanha	6 meses	ERASMUS+	1
-----	-----------	--------------------------	---------	---------	---------	----------	---

AT	1.º Ciclo	Mitsis Maris Resort & Spa	Animação Turística	Grécia	3 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	Alegria Hotel Colonial Mar	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	Die Waldläufer	Animação Turística	Alemanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Hesperia Lanzarote	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Marina Palace	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	ALEGRIA Costa Ballena	Animação Turística	Espanha	2 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	HOVIMA La Pinta	Animação Turística	Espanha	2 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	ALEGRIA Portomagno Hotel	Animação Turística	Espanha	2 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	HOVIMA Jardín Caleta	Animação Turística	Espanha	2 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	AzuLine Hotel Bergantín	F&B	Espanha	2 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	AzuLine Hotel Mar	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	H10 Costa Adeje Palace	Animação Turística	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Hotel Montemar Maritim	Animação Turística	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	Mitsis Maris Resort	Animação Turística	Grécia	3 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	Remarc Sunseafun Group	Animação Turística	Grécia	2 meses	ERASMUS+	2
AT	1.º Ciclo	Strand Hotel Eastbourne	Front Office/F&B	Reino Unido	3 meses	ERASMUS+	1
AT	1.º Ciclo	The Waldkindergarten "Die Waldläufer"	Animação Turística	Alemanha	2 meses	ERASMUS+	1

Curso	Ciclo	Entidade Recetora	Área de Estágio	País	Duração	Programa	N.º Estagiários
BMB	1.º Ciclo	SEA Life Brighton	Aquacultura	Reino Unido	2 meses	ERASMUS+	3
BMB	1.º Ciclo	SEA Life London	Aquacultura	Reino Unido	2 meses	ERASMUS+	2
BMB	1.º Ciclo	Avanqua Oceanogràfic, S.L.	Aquacultura	Espanha	2 meses	ERASMUS+	2
BMB	1.º Ciclo	STOLT	Aquacultura	Espanha	2 meses	ERASMUS+	3

GE	1.º Ciclo	Gladiator Events, Ltd.	Eventos	Reino Unido	3 meses	ERASMUS+	1
GE	1.º Ciclo	Hilton Barcelona	Eventos	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
GE	1.º Ciclo	Arts Barcelona Hotel	Eventos	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1

GRC	1.º Ciclo	Hilton Barcelona Hotel	Direção F&B	Espanha	3 meses	ERASMUS+	4
GRC	1.º Ciclo	The St. Regis Mardavall Mallorca	F&B - Restaurante	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GRC	1.º Ciclo	Hotel Marqués de Riscal	Cozinha e Pastelaria	Espanha	3 meses	ERASMUS+	5
GRC	1.º Ciclo	ALEGRIA Hotel Mar Mediterrania	F&B - Restaurante	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1

GTH	1.º Ciclo	Holiday Inn London West	Cross Training	Reino Unido	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Barceló Sants	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Hotel Marqués de Riscal	Reservas/ Receção/ Enoturismo	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
GTH	1.º Ciclo	Hotel Almirante Farragut	F&B - Restaurante	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Eurostars Hotel Budapest Center	Cross Training	Hungria	3 meses	ERASMUS+	2
GTH	1.º Ciclo	Le Meridien RA Beach Hotel & Spa	Eventos	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	HOVIMA Panorama	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
GTH	1.º Ciclo	Drumcreehy Country House	Cross Training	Irlanda	2 meses	ERASMUS+	2
GTH	1.º Ciclo	Grand Hotel Mediterraneo	Dep. de Alojamento	Itália	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	W Barcelona	Dep. Financeiro	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	ALEGRIA Santa Cristina Hotel	Cross Training	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
GTH	1.º Ciclo	Alegria Mar Mediterrania	F&B	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
GTH	1.º Ciclo	Alegria Pineda Splash	F&B	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Azuline Club IBIZA	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	Grand Hotel Mediterraneo	Cross Training	Itália	2 meses	ERASMUS+	1
GTH	1.º Ciclo	HOVIMA La Pinta	Receção	Espanha	2 meses	ERASMUS+	1

MT	1.º Ciclo	Crowne Plaza Barcelona Fira Center	Front Office	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
MT	1.º Ciclo	Hotel Almirante Farragut	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
MT	1.º Ciclo	Hesperia Tower Barcelona by NH	Front Office	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	Aemilia Hotel & Savhotel	Marketing	Itália	6 meses	ERASMUS+	2
MT	1.º Ciclo	Hesperia Lanzarote by NH	Front Office/ Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	5
MT	1.º Ciclo	AzuLine Hotels	Front Office/ Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	5
MT	1.º Ciclo	ARTS Barcelona	Marketing	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2

Curso	Ciclo	Entidade Recetora	Área de Estágio	País	Duração	Programa	N.º Estagiários
MT	1.º Ciclo	Aemilia Hotel Bologna Centro	Receção	Itália	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	AzuLine Hotel Bergantín	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	3
MT	1.º Ciclo	Azuline Hotel Coral Beach	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	Hotel Montemar Maritim	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
MT	1.º Ciclo	NH Collection Tower Hotel & Convention	Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1

TUR	1.º Ciclo	Westin Warsaw Hotel	Receção	Polónia	2 meses	ERASMUS+	1
TUR	1.º Ciclo	Drumcreehy Country House	<i>Cross Training</i>	Irlanda	3 meses	ERASMUS+	2
TUR	1.º Ciclo	FLOW Social & Events	Eventos	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
TUR	1.º Ciclo	Hesperia Lanzarote by NH	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
TUR	1.º Ciclo	HOVIMA Panorama	Animação/ Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	2
TUR	1.º Ciclo	HOVIMA Costa Adeje	Animação/ Receção	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
TUR	1.º Ciclo	AzuLine Hotel Bergantín	F&B	Espanha	2 meses	ERASMUS+	1
TUR	1.º Ciclo	Azuline Hotel Mar	Animação	Espanha	3 meses	ERASMUS+	1
TUR	1.º Ciclo	HOVIMA Jardín Caleta	Animação	Espanha	2 meses	ERASMUS+	2

ATNA	TeSP	Hesperia Lanzarote by NH	Animação Turística	Espanha	4 meses	ERASMUS+	3
------	------	--------------------------	-----------------------	---------	---------	----------	---

ARM	TeSP	"Frontier" - Tenerife Whale and Dolphin Conservation Project	Mamíferos Marinhos	Espanha	4 meses	-----	1
-----	------	--	-----------------------	---------	---------	-------	---

CPA	TeSP	Restaurante Angle	Cozinha	Espanha	4 meses	ERASMUS+	2
CPA	TeSP	Restaurante Caelis	Cozinha	Espanha	4 meses	ERASMUS+	2

GHA	TeSP	Grand Hotel Mediterraneo	Dep. de Alojamento	Itália	4 meses	ERASMUS+	3
GHA	TeSP	Hilton Reykjavik	Dep. de Alojamento	Islândia	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	TeSP	GF Costa Adeje Grand Hotel	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	TeSP	Hesperia Lanzarote	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	3
GHA	TeSP	Hovima Costa Adeje	Dep. de Alojamento	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1
GHA	TeSP	Hovima Santa Maria	Receção	Espanha	4 meses	ERASMUS+	1

ANEXO 9: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
AQT	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	4
AQT	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	5
BRM	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
BRM	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	4
GQSA	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
GQSA	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	2
GDH	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	1
GDH	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	15
GST	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	1
GST	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
MPT	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
MPT	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	8
TA	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
TA	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
SUBTOTAL	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	6
SUBTOTAL	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	34
AT	1.º ciclo	160 horas	Internacional	7
AT	1.º ciclo	160 horas	Nacional	16
BMB	1.º ciclo	300 horas	Internacional	10
BMB	1.º ciclo	300 horas	Nacional	11
BIOTEC	1.º ciclo	200 horas	Internacional	0
BIOTEC	1.º ciclo	200 horas	Nacional	7
GE	1.º ciclo	160 horas	Internacional	0
GE	1.º ciclo	160 horas	Nacional	16
GRC	1.º ciclo	160 horas	Internacional	5
GRC	1.º ciclo	160 horas	Nacional	19
GTH	1.º ciclo	160 horas	Internacional	6
GTH	1.º ciclo	160 horas	Nacional	46

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiários
MT	1.º ciclo	160 horas	Internacional	6
MT	1.º ciclo	160 horas	Nacional	19

TUR	1.º ciclo	160 horas	Internacional	3
TUR	1.º ciclo	160 horas	Nacional	42

SUBTOTAL	1.º ciclo	160/200 horas	Internacional	37
SUBTOTAL	1.º ciclo	160/200 horas	Nacional	176

AL	CTeSP	640 horas	Internacional	0
AL	CTeSP	640 horas	Nacional	10

ATNA	CTeSP	640 horas	Internacional	3
ATNA	CTeSP	640 horas	Nacional	14

ARM	CTeSP	640 horas	Internacional	1
ARM	CTeSP	640 horas	Nacional	8

CPA	CTeSP	640 horas	Internacional	4
CPA	CTeSP	640 horas	Nacional	9

GHA	CTeSP	640 horas	Internacional	10
GHA	CTeSP	640 horas	Nacional	31

SUBTOTAL	CTeSP	640 horas	Internacional	18
SUBTOTAL	CTeSP	640 horas	Nacional	72

TOTAL	---	-----	Internacional	61
TOTAL	---	-----	Nacional	282
TOTAL	---	-----	-----	343

ANEXO 10: ESTÁGIOS CURRICULARES POR NUT III

Unidade Territorial	N.º Estagiários
NORTE	12
CENTRO	145
ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	61
ALENTEJO	16
ALGARVE	40
REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES	6
REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	2
Total Estágios Curriculares Nacionais	282

ANEXO 11: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES

Curso	Ciclo	Tipo	N.º Estagiários
GQSA	2.º ciclo	Nacional	1
GQSA	2.º ciclo	Internacional	0
GST	2.º ciclo	Nacional	1
GST	2.º ciclo	Internacional	0
MPT	2.º ciclo	Nacional	0
MPT	2.º ciclo	Internacional	1
TA	2.º ciclo	Nacional	1
TA	2.º ciclo	Internacional	0
AT	1.º ciclo	Nacional	14
AT	1.º ciclo	Internacional	15
BIOTEC	1.º ciclo	Nacional	7
BIOTEC	1.º ciclo	Internacional	0
BMB	1.º ciclo	Nacional	4
BMB	1.º ciclo	Internacional	1
GE	1.º ciclo	Nacional	16
GE	1.º ciclo	Internacional	1
GTH	1.º ciclo	Nacional	60
GTH	1.º ciclo	Internacional	19
MT	1.º ciclo	Nacional	19
MT	1.º ciclo	Internacional	16
GRC	1.º ciclo	Nacional	24
GRC	1.º ciclo	Internacional	11
TUR	1.º ciclo	Nacional	26
TUR	1.º ciclo	Internacional	11
TOTAL	---	Nacional	173
TOTAL	---	Internacional	75
TOTAL	---	-----	248

ANEXO 12: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA

Entidade	Data
Centro Qualifica da Escola Secundária de Peniche	16.01.2018
WFS, Formation Space Lda.	30.01.2018
PDL – Parque dos Dinossauros da Lourinhã Unip.Lda.	04.04.2018
COLABROCKS – Associação para a ativação comunitária	22.06.2018
CEOAN – Centro de Estudos Oceanográficos do Atlântico Norte	20.07.2018
Cenitel, Centro de Inteligência Formativa, Ensino e Formação Profissional, Lda.(EPAV)	23.07.2018
Jupiter Dream Lda.	03.09.2018
Ocean Tech Hub, Lda.	22.10.2018
ANCIPA, Associação Nacional de Comerciantes e Industriais de Produtos Alimentares	03.12.2018

ANEXO 13: VISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS

Escola	Data	Nº de alunos	Área /Objetivo
Agrupamento de Escolas da Batalha	26.01.2018	20	Visita de estudo
Escola Secundária de Peniche	05 a 09.02.2018	67	Ocean Open Day
Escola Secundária Dr. Augusto C. da S. Ferreira	05 a 09.02.2018	42	Ocean Open Day
Agrupamento de Escolas D. Lourenço Vicente	05 a 09.02.2018	167	Ocean Open Day
Agrupamento de Escolas Madeira Torres	05 a 09.02.2018	20	Ocean Open Day
Agrupamento de Escolas Henriques Nogueira	05 a 09.02.2018	11	Ocean Open Day
Engº Acácio Calazans Duarte	16.02.2018	50	Visita de estudo
Agrupamento de Escolas da Lourinhã	19.02.2018	15	Visita de estudo
Colégio de Santo André	16.04.2018	4	Visita de estudo
Instituto Educativo do Juncal	16.05.2018	60	Visita de estudo
Escola Secundária da Lourinhã	13.11.2018	14	Eventando
Agrupamento de Escolas da Batalha	21.11.2018	31	Animarte
Agrupamento de Escolas Fernão do Pó	21.11.2018	36	Animarte
Instituto Educativo do Juncal	21.11.2018	24	Animarte
Escola Profissional de Hotelaria e Turismo de Lisboa	21.11.2018	45	Animarte
Escola S. Dr. João Manuel da Costa Delgado	21.11.2018	59	Animarte
Escola Profissional de Hotelaria e Turismo de Lisboa - Pólo de Santa Iria	21.11.2018	27	Animarte
Escola de São Gonçalo	22.11.2018	35	Visita de estudo
Escola de Hotelaria e Turismo do Oeste	27.11.2018	10	Dia GRC
Agrupamento de Escolas de Alcobaça	27.11.2018	45	Dia GRC
Escola Epav Peniche	27.11.2018	37	Dia GRC
Escola Profissional de Tomar	27.11.2018	44	Dia GRC
Escola Profissional da Nazaré	27.11.2018	16	Dia GRC
Escola Profissional Leiria	27.11.2018	36	Dia GRC
Escola Profissional Moita	27.11.2018	63	Dia GRC
Escolas secundárias e profissionais	11.12.2018	80	Next Stop: GTH

ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS

Aula Aberta	Data / Link
Tema: Aulas abertas sobre economia azul Oradores: Paula Sobral, especialista de Lixo Marinho e Microplásticos e fundadora da APLM – Associação Portuguesa do Lixo Marinho; António José Correia, Fórum Oceano – Cluster do Mar Português e Catalina Angel Yunda - Conservation of Natural Resources.	26-02-2018 - 16-04-2018
Tema: Cidades Inteligentes – Projetos piloto em Portugal Oradores: Professor Doutor Henrique Santos, Diretor do Departamento, de Sistemas de Informação da Universidade do Minho.	02-03-2018
Tema: “O Caso do Trail Running Trilho dos Dinossauros” Oradores: Eng.ª Daniel Márcio Neves – Técnico municipal de segurança e proteção civil do Município da Lourinhã	20-03-2018
Tema: Boom Festival 2018 Oradores: Ricardo Alves, responsável pela componente da sustentabilidade do BOOM Festival	23 de abril de 2018
Tema: A evolução do turismo de natureza em Portugal Oradores: Dr. João Carlos Farinha, ICNF - Chefe de Divisão de Valorização das Áreas Classificadas, coordenador da marca Natural.pt	23 de abril de 2018
Tema: BioEmpreendedorismo Oradores: Daniel Cardoso – Prof. ECATI-ULHT / NOVA FCSH; Octávio Mateus – Prof. Departamento de Ciências da Terra, Faculdade de Ciências e Tecnologia, FCT, Universidade Nova de Lisboa; Marta Pimpão – Gerente Ginja de Óbidos; Mário Ribeiro – Gerente Ofício Bélico; Pedro Ferreira – Positive Change Officer Other Signs Lda.; Gonçalo Carvalho – Coordenador Executivo da Sciaena; Catarina Lino – Coach de Psicologia Positiva e Professora de Yoga; Direção Geral de Política do Mar; Jorge Martins da Cruz – Oficial da Marinha de Guerra Portuguesa e Hugo Metelo Diogo.	17 de abril, 24 de abril, 10 de maio de 2018
Tema: Solvitur Ambulando: Palestra sobre percursos pedestres Oradores: Paulo Cristovão Trekking Project	10 de abril de 2018
Tema: Demo Out – Unilever FoodSolutions Oradores: profissionais da empresa Unilever FoodSolutions e do canal HORECA	09-05-2018
Tema: Molecular Farming Oradores: Doutora Rita Abranches	24-10-2018
Tema: Proteção de Dados Oradores: Dr. António Cipriano Silva (docente da UC Direito de Informática)	29-10-2018
Tema: Turismo de drogas Oradores: Thiago Pereira	22-11-2018
Tema: Produção Publicitária Oradores: Pedro Sadio, fotógrafo e produtor audiovisual	27-11-2018
Tema: Aquacultura Portuguesa: Estado Atual e Principais Desafios do Setor Oradores: Associação Portuguesa de Aquacultores	07-12-2018

ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL

Evento	Data / Link
Mostra de Património Etnográfico (vídeo/documentário, reportagens no exterior e jogos)	04 de janeiro de 2018
Workshop – Restauro de Ecossistemas Insulares	29 a 31 de janeiro de 2018
“Nas costas do farol” Exposição de fotografia de João Rosado	2 a 28 de fevereiro de 2018
Exposição Life Berlenga Apresentação e descrição de um projeto de conservação da natureza em curso na Ilha da Berlenga	5 a 9 de fevereiro de 2018
Exposição Plastic Free Ocean Exposição Plastic Free Ocean – Associação MarMeu	5 a 9 de fevereiro de 2018
Ocean Open Day – Semana Aberta Ciência e Tecnologia	5 a 9 fevereiro 2018
Palestra Cidades Inteligentes – Projetos Piloto em Portugal	02 de março de 2018
Venha experimentar a sua U-BIKE!	06 de março de 2018
Projeto Platicemar na ESTM	21 de março de 2018
Exposição de trabalhos de estudantes de Marketing intitulada: <i>Harley Davidson</i>	abril de 2018
Dia de Gestão Turística e Hoteleira	04 de abril de 2018
Workshop: Ouriceira AQUA: Aquacultura e acabamento das gónadas do ouriço-do-mar (<i>Paracentrotus lividus</i>)	04 de abril de 2018
Semana Hortícola do Oeste	12 e 13 de abril de 2018
Oficina de “Mindset Pé Descalço” (MPD): Como resolver os seus problemas em 3 passos	12 de abril de 2018
Mixórdias do Marketing	18 de abril de 2018
13.ª Edição – Campeonato Universitário de Bodyboard & Surf - CUBS	5 e 6 de maio de 2018
Apresentação Oficial da Renda Doce de Peniche	06 de maio de 2018
XIII Dia de BMB – Biologia Marinha e Biotecnologia	08 de maio de 2018
9ª Conferência de Inovação e Segurança Alimentar (CISA)	24 de maio de 2018
“Palmo e meio de leitura” – VIII concurso de leitura do 1.º ciclo de Peniche	25 de maio de 2018
Entrega de bicicletas e Kits U-Bike	04 de junho de 2018
Exposição de Pintura Cores do Fado	04 de junho a 06 de julho de 2018
Google: Cursos Gratuitos em Marketing Digital	05 a 07 de junho de 2018
Conferência “OCEANOS: SENSIBILIZAR para AGIR, PROTEGER para VALORIZAR”	08 de junho de 2018
Concerto de Orquestras Juvenis	19 de junho de 2018
Bright Fridays	29 de junho de 2018
International Meeting on Marine Research 2018 (IMMR’18)	05 e 06 de julho de 2018
Advanced Course: Living Oceans and Climate Change	07 a 13 de julho de 2018
Academia Semana Tanto Mar	01 a 06 de setembro de 2018

Evento	Data / Link
V Seminário ESTM Dia Mundial do Turismo	27 de setembro de 2018
22nd Annual European Elasmobranch Association Meeting	12 a 14 de setembro de 2018
Dia Mundial da Alimentação	16 de outubro de 2018
Bright Fridays – Hands-On Sessions 2018	26 de outubro de 2018
Concerto de Professores – Academia de Música de Óbidos	28 de outubro de 2018
Projeto Porta20 – Workshop Presencial	30 de outubro 2018
David Foox na ESTM: apresentação privada do BIT x BIT	05 de novembro 2018
Eventando'18	13 de novembro 2018
Road Show da Fórum Turismo	13 de novembro 2018
Dia de GTH – Gestão Turística e Hoteleira	20 de novembro de 2018
ANIMARTE'18	21 de novembro de 2018
Dia de Gestão da Restauração e Catering	27 de novembro 2018
Volta de Apoio ao Emprego 2018: Melhoria da Empregabilidade em Contexto Europeu	20 de novembro 09h15 – 12h30
ITC'18 – X International Tourism Congress (Ecuador)	13-11-2018 - 15-11-2018 – “The Image and Sustainability of Tourism
Lançamento do 1.º concurso literário <i>Contos d'aMar</i> promovido pela ESTM, CMP e Serviços de Documentação.	Até 01 de março de 2019
Conferência: What Next? Marketing e Disrupção. Um admirável mundo novo	28 de novembro de 2018
Next Stop: GTH	07 dezembro de 2018
Dramatização infantil – A magia do Oceano	11 e 12 de dezembro de 2018
Festival de Sopas Solidário	14 de dezembro de 2018
Concerto de Natal na ESTM - Grupo Coral de Peniche, Stella Maris	14 de dezembro de 2018

ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO

Entidade	Local	Data	Curso
ETAR; Horta Pronta	Atouguia da Baleia; Porto de Lobos	03/01/2018	BMB, BIOTEC, EA
Hotel Penha Longa	Sintra	04/01/2018	GHA
Mercado Progresso	Vigo	19 a 20/01/2018	CPA
Nigel e Thai Union	Peniche	07 e 14/03/2018	BIOTEC
Instituto de Medicina Molecular	Lisboa	14/03/2018	BIOTEC
Horta Pronta	Atouguia da Baleia	04/04/2018	BIOTEC
TAP; Coca-Cola	Lisboa; Ansião	05/04/2018	MT
Thalasso Nazaré; Hotel Miramar	Nazaré	17/04/2018	GTH
Docapesca	Peniche	17/04/2018	CPA
Lota de Peniche	Peniche	18/04/2018	CPA e ITA
Centro de Alto Rendimento	Peniche	18/04/2018	GE
Águas de Pino, Atlantikfish, EPPO, Ipma, Necton S.A., Sparus SA , Ualg	Huelva; Castro Marim; Olhão; Tavira; Faro	18 a 20/04/2018	AQT
Instituto para a Bioengenharia e Biociências (IBB)	Oeiras	20/04/2018	BIOTEC
Cetemares	Peniche	27/04/2018	BIOTEC
Hotel Marriott	Praia d'el Rey	03/05/2018	GDH
INIAV - Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária - Polo de Dois Portos	Marrazes	07/05/2018	ALAB
FindFresh; Incubadora	Quiaios; Figueira da Foz	07/05/2018	AQT
Hotel Grand Altis	Lisboa	10/05/2018	GTH
Hotel Evolution e Myriad Sana	Lisboa	16/05/2018	GHA
CDRSP	Leiria	22/05/2018	BRM
Central de Cervejas	Vialonga	25/05/2018	BIOTEC
Parque Natural da Arrábida; Tróia Resort	Setúbal; Troia Resort	28/05/2018	TA
Sociedade de Geografia de Lisboa; Casa do Alentejo; Hospital de S. José; Chiado; Museu Nacional de História Natural e da Ciência; Museu do Dinheiro; Parque Mayer	Lisboa	28/05/2018	TUR
Cetemares	Peniche	29/05/2018	BIOTEC
Queijos Saloio; Campotec	Torres Vedras	01/06/2018	EA
Parque Tecnológico	Óbidos	05/06/2018	BRM
Areias do Seixo	Santa Cruz	08/06/2018	GST
Central de Cervejas	Carregado	02/07/2018	EA
Lote de Peixe	Peniche	10/10/2018	GTH

ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR – POLITÉCNICO DE LEIRIA

Entidade	Local	Data	Curso
Empresa Aki d'él Mar	Foz do Arelho	17/10/2018	BMB
Museu De Rendas de Bilros	Peniche	18/10/2018	AT
Algaplus	Ílhavo	19/10/2018	BRM
Backstage MEO RipCurl 2018	Peniche	22/10/2018	GTH
Backstage MEO RipCurl 2018	Peniche	22/10/2018	AT
Entrepasto do Jumbo	Peniche	24/10/2018	BMB
Festival Internacional de Cinema de Turism	Leiria	24 e 25/10/2018	AT; GTH
Planetário	Lisboa	26/10/2018	GTH
Agências Wavemaker; Agência JWT	Lisboa	30/10/2018	MT
IPDJ	Leiria	31/10/2018	ATNA
Frutos do Mar	Lourinhã	31/10/2018	BMB
Hotel Tivoli Oriente	Lisboa	06/11/2018	GDH
Rio do Prado	Arelho	06/11/2018	TA
Tap e Turismo de Portugal	Lisboa	07/11/2018	MT
Bukubai; Grupo Calé	Casais Mestre Mendo; Peniche	06 e 13/11/2018	MDT
Future Hoteliers summit	Almancil	15 a 18/11/2018	GRC; GTH
Centro Congressos	Lisboa	19/11/2018	GE
CCC - Centro Cultural e de Congressos	Caldas da Rainha	20/11/2018	GE
Lote de Peixe	Peniche	22/11/2018	BMB
Central de Cervejas	Vialonga	26/11/2018	BMB
Central de Cervejas	Vialonga	26/11/2018	BIOTEC
Testing lab - Analytical Laboratory Manager - Farmacêutica Tecnimede	Caixaria	27/11/2018	ALAB
Museu Serra D'El Rei D. Pedro I	Serra D'El Rei	27/11/2018	MDT
Produtor local, de queijo de vaca	Alfeizerão; Alcobaça	28/11/2018	GTH
Câmara Municipal	Peniche	28/11/2018	GTH
Instalações da corporação de Bombeiros Voluntários	Peniche	29/11/2018	ATNA
Centro de Interpretação da Batalha de Aljubarrota e ao Museu da Comunidade Concelhia da Batalha	Batalha	30/11/2018	AT
ITQB - UNL	Oeiras	12/12/2018	BIOTEC
Igreja de S. Leonardo	Atouguia da Baleia	18/12/2018	AT
Apartamentos Turísticos Noiva do Mar Resort	Atalaia	18/12/2018	GHA
Hotel Marriott Golf & Beach Resort	Praia d'el Rey	18/12/2018	GRC

ANEXO 17: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO

Entidade	Local	Data	Curso
ETAR	Peniche	28/02/2018	BMB
FIL-BTL	Lisboa	01/03/2018	GRC
Campo de Férias "Tempo Aventura"	Cadaval	15/03/2018	AT
Costa Rochosa	Peniche	16/03/2018	BIOTEC
Semana da Juventude	Peniche	21/03/2018	AT
CETEMARES	Peniche	03/04/2018	BMB
Serra de Montejunto	Cadaval	05/04/2018	AT
Praia da Gamboa	Peniche	03 e 06/04/2018	BMB
Peixe em Lisboa 2018	Lisboa	06/04/2018	CPA
Peixe em Lisboa 2018	Lisboa	10/04/2018	CPA
Concurso da Pera Rocha	Bombarral	12/04/2018	CPA
Portinho de Areia Norte; CETEMARES	Peniche	03/04/2018; 13/04/2018	BRM
Peixe em Lisboa 2019	Lisboa	13/04/2018	CPA
Estuário do Sado	Setúbal	26/04/2018	AQT
Semana da Juventude	Rio Maior	02/05/2018	ATNA
Hotel MH	Peniche	02/05/2018	GHA
Centro de Alto Rendimento	Peniche	02 e 03/05/2018	GE
Canoagem e SUP	Atouguia da Baleia	26/04/2018, 03 e 05/05/2018	AT
Centro Desportivo nacional	Jamor	10/05/2018	AT
Praia da Gamboa	Peniche	08 e 11/05/2018	BMB
Bar Show 2018	Lisboa	15 e 16/05/2018	GTH
Mostra Internacional de Rendas de Bilros	Serra de El-Rei	19 e 20/05/2018	GE
Atividades de animação desportiva e ambiental	Peniche	22/05/2018	AT
Surf e Bodyboard	Peniche	24/05/2018	AT
Portinho de Areia Norte	Peniche	28 e 30/05/2018	BIOTEC
Paddle Series	Peniche	28/05/2018 a 01/06/2018	AT
Desenvolvimento dos planos de trabalhos das teses de mestrado	Sines	12/06/2018	AQT
Berlenga	Peniche	25/07/2018	AQT
Espaço envolvente das instalações da ESTM	Peniche	04/10/2018	TUR
Costa Rochosa	Peniche	08, 09 e 10/10/2018	BMB
Mercado Municipal	Peniche	16/10/2018	GE
Campeonato Mundial de Surf Rip Curl Pro Portugal	Peniche	17/10/2018	ATNA

Entidade	Local	Data	Curso
Meo Rip Curl	Peniche	19/10/2018	GHA
Meo Rip Curl	Peniche	19/10/2018	GTH
Mercado Municipal	Peniche	19, 20 e 21/10/2018	GE
Saídas de campo	Lagoa de Óbidos	22 e 23/10/2018	BRM
Atividades de Animação no Meo Rip Curl	Peniche	18, 23, 25/10/2018	ATNA
Plataforma de pescada do Jumbo, Porto de Pesca	Peniche	05/11/2018	GRC
Praia da Gamboa	Peniche	07/11/2018	BMB
Formação em mergulho JustDive	Peniche	31/10/2018; 02/11/2018; 07/11/2018; 08/11/2018; 09/11/2018; 12/11/2018	BMB
Acampamento, atividades de animação e aventura na natureza	Serra Montejunto	09 e 10/11/2018	ATNA
CETEMARES	Peniche	12 e 13/11/2018	BRM
Pedestrianismo	Peniche	13/11/2018	ATNA
Concurso Portugal Future Hoteliers Summit	Almancil	16 a 18/11/2018	GTH
CETEMARES	Peniche	20/11/2018	BRM
Atividades de animação em meio natural e rural - AnimaTénis e Desafios	Peniche	20/11/2018	ATNA
Costa Rochosa	Peniche	26/11/2018	BMB
Atividades de animação em meio natural e rural - Peddy Paper	Peniche	27/11/2018	ATNA
Portinho de Areia Norte	Peniche	27/11/2018	BMB
Percorso pedestre de Pequena Rota	Parque Natural das Serras de Aire e Candeeiros	29/11/2018	TUR
Pedestrianismo	Peniche	04/12/2018	ATNA
Praia da Gamboa	Peniche	04 e 05/12/2018	BMB
CETEMARES	Peniche	05/12/2018	BMB
CETEMARES	Peniche	20/11/2018; 11/12/2018	ALAB
Seminário sobre Alojamento Local	Caldas da Rainha	11/12/2018	GHA
Realização da animação referente à Festa de Natal da CMP	Peniche	14/12/2018	ATNA
Atividades de animação em meio natural e rural - Peddy Paper	Peniche	18/12/2018	ATNA