# RELATORIO DE ATIVIDADES 2019



ANOS

ESCOLA SUPERIOR DE

TURISMO E TECNOLOGIA

DO MAR

POLITÉCNICO DE LEIRIA





O presente relatório dá cumprimento ao estabelecido nos estatutos do Politécnico de Leiria, artigo 62º, n.º 1, alínea j, com a finalidade de responder às necessidades de publicitação da atividade da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar (ESTM), durante o ano de 2019.

A Direção:
Diretor Paulo Jorge dos Santos Almeida
Subdiretor Sérgio Miguel Franco Leandro
Subdiretor António Sérgio Araújo de Almeida
Secretário Maria de Deus Melo da Costa

# **Índice Geral**

RELAÇÃO DE SIGLAS	5
RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS	6
1. NOTA PRÉVIA	7
2.PRINCIPAIS DESTAQUES EM 2019	8
<b>3.</b> ORGANIZAÇÃO INTERNA	9
4.ESTM EM NÚMEROS	13
4.1. Recursos humanos	13
4.2. Estudantes e diplomados	15
4.2.1. CTeSP – Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ	16
4.2.2. 1.º Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ	17
4.2.3. 2.º Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ	19
5. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO	22
6.ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	25
6.1. EIXO I   Qualidade e inovação no ensino	25
6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	25
6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono	26
6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	28
6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade	29
6.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações	32
6.2. EIXO II   Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação	33
6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância	33
6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	
6.2.3. OE8. Promover a Inovação social	
6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	
6.3. EIXO III   Campi, recursos e profissionais de excelência	39
6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	
6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	40
6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis	
6.4. EIXO IV   Internacionalização	42
6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização	42
6.5. EIXO V   Evolução para universidade	44
6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional	44
6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo	46
7. AVALIAÇÃO FINAL	47
8. ANEXOS	49

# Índice de Quadros

Quadro 1. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, em 31 de dezembro	13
QUADRO 2. PESSOAL DOCENTE DA ESTM, POR CATEGORIA E GRAU ACADÉMICO, EM 31 DE DEZEMBRO	13
Quadro 3. Colaboradores técnicos e administrativos do <i>Campus 4,</i> por categoria, em 31 de dezembro	14
Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do <i>Campus 4,</i> por serviço, em 31 de dezembro	14
Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM, em 31 de dezembro	15
Quadro 6. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro	16
Quadro 7. Estudantes diplomados, por CTeSP	16
Quadro 8. Influência regional (distrito de Leiria, Lisboa e Santarém) nas candidaturas CNA	17
Quadro 9. Colocados em 1.ª opção (após 3 fases) no CNA	17
Quadro 10. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro	18
Quadro 11. Estudantes diplomados, por licenciatura, em 31 de dezembro	18
Quadro 12. Cursos de licenciatura acreditados e certificados	19
QUADRO 13. ESTUDANTES INSCRITOS, POR MESTRADO E POR ANO CURRICULAR, EM 31 DE DEZEMBRO	19
Quadro 14. Estudantes diplomados, por mestrado, em 31 de dezembro	20
Quadro 15. Cursos de mestrado acreditados	20
Quadro 16 - Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras	23
Quadro 17 - EIXO I   OE1 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019	25
Quadro 18 - EIXO I   OE2 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019	26
Quadro 19 - EIXO I   OE3 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019	
Quadro 20 - EIXO I   OE4 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019	29
Quadro 21 - EIXO I   OE5 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019	32
QUADRO 22 - EIXO II   OE6 — SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	
QUADRO 23 - EIXO II   OE7 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	34
QUADRO 24 - EIXO II   OE8 — SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	
QUADRO 25 - EIXO II   OE9 — SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	36
Quadro 26 - EIXO III   OE10 — SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	
QUADRO 27 - EIXO III   OE11 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	40
QUADRO 28 - EIXO III   OE12 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	
QUADRO 29 - EIXO IV   OE13 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	42
Quadro 30 - EIXO V   OE14 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019	
QUADRO 31 - EIXO V   OE15 – SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019	
Quadro 32 - Mapa síntese do grau de concretização do plano de atividades 2019	47

# Índice de Figuras

# **RELAÇÃO DE SIGLAS**

Sigla	Designação
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ADHP	Associação dos Diretores de Hotéis Portugueses
CiTUR	Centro de Investigação Aplicada em Turismo
CCDR	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional
CNA	Concurso Nacional de Acesso
СРИ	Central Process Unit ou processador
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DSD	Direção de Serviços de Documentação
ECTS	European Credit Transfer System
ESTM	Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar
FASE	Fundo de Apoio Social ao Estudante
I&D	Investigação e Desenvolvimento
ISCED	International Standard Classification of Education
MARE	Centro de Ciências do Mar e do Ambiente
N.º	Número
OE	Objetivo Estratégico
PSER	Prestação de Serviço
RAIDES	Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior
UC	Unidade Curricular

# **RELAÇÃO DE SIGLAS DOS CURSOS**

Sigla	Designação
ALAB	Análises Laboratoriais (Curso Técnico Superior Profissional)
AQT	Aquacultura (Mestrado)
ARM	Aquacultura e Recursos Marinhos (Curso Técnico Superior Profissional)
AS	Alimentação Saudável (Curso Técnico Superior Profissional)
AT	Animação Turística (Licenciatura)
ATNA	Animação em Turismo de Natureza e Aventura (Curso Técnico Superior Profissional)
ВА	Biotecnologia Aplicada (Mestrado)
ВІОТЕС	Biotecnologia (Licenciatura)
вмв	Biologia Marinha e Biotecnologia (Licenciatura)
BRM	Biotecnologia dos Recursos Marinhos (Mestrado)
СРА	Cozinha e Produção Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
EA	Engenharia Alimentar (Licenciatura) (Mestrado)
GDH	Gestão e Direção Hoteleira (Mestrado)
GE	Gestão de Eventos (Licenciatura)
GHA	Gestão Hoteleira e Alojamento (Curso Técnico Superior Profissional)
GQSA	Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar (Mestrado)
GRC	Gestão da Restauração e <i>Catering</i> (Licenciatura)
GST	Gestão e Sustentabilidade no Turismo (Mestrado)
GTH	Gestão Turística e Hoteleira (Licenciatura)
ITA	Inovação e Tecnologia Alimentar (Curso Técnico Superior Profissional)
MDH	Marketing Digital no Turismo (Curso Técnico Superior Profissional)
МРТ	Marketing e Promoção Turística (Mestrado)
MT	Marketing Turístico (Licenciatura)
RC	Restauração e Catering (Licenciatura)
ТА	Turismo e Ambiente (Mestrado)
TSA	Tecnologia e Segurança Alimentar (Licenciatura)
TUR	Turismo (Licenciatura)

# 1. NOTA PRÉVIA

O Relatório de Atividades 2019 da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Politécnico de Leiria (adiante designada por ESTM), reporta-se ao ano civil e pretende ser um documento de análise e avaliação da execução global do Plano de Atividades definido para 2019, procurando sintetizar as atividades desenvolvidas ao longo do ano, avaliar resultados, justificar desvios e estruturar informação relevante para o futuro.

Este documento foi elaborado pela Direção da ESTM/Politécnico de Leiria, tendo por base os dados obtidos dos vários serviços administrativos e técnicos.

Relatório de Atividades da ESTM, com parecer aprovado por unanimidade, em reunião plenária do Conselho de Representantes, realizada em 17 de dezembro de 2020.

# PRINCIPAIS DESTAQUES EM 2019

O ano de 2019 destacou-se por:

#### Aniversário 20 Anos ESTM

Ao assinalar 20 anos de existência, a ESTM promoveu uma série de eventos evocativos ao longo de 2019, destacando-se a participação de inúmeras personalidades académicas que se associaram assim a uma efeméride ilustrativa do percurso da Escola. Destaca-se a cerimónia comemorativa destes 20 anos, que decorreu no dia 18 de outubro, que contou com a presença de muitos convidados e homenageados.

#### Medalha de Honra atribuído pela Município Peniche à ESTM

Este mesmo percurso foi assinalado de forma ímpar através da atribuição da Medalha de Honra por parte da Câmara Municipal de Peniche, consubstanciando desta forma um processo de integração social, económica e cultural da ESTM e fazendo jus à sua missão de transferência de conhecimento.

#### Inauguração da Rua do Conhecimento

Foi também nesta perspetiva que a ESTM se associou à inauguração da Rua do Conhecimento por parte da edilidade, regozijando-se pela requalificação do espaço e a alusão ao enquadramento da presente nomenclatura para a posteridade do concelho de Peniche.

ORGANIZAÇÃO INTERNA

Órgãos de Gestão

A ESTM é uma pessoa de direito público e goza de autonomia administrativa, académica e estatutária, nos termos da lei, dos Estatutos do Politécnico de Leiria, no qual está integrada, e dos seus próprios

Estatutos. Nos termos da Secção I do capítulo II dos Estatutos da ESTM, são órgãos de gestão da ESTM:

a) Diretor;

b) Conselho de representantes;

c) Conselho técnico-científico;

d) Conselho pedagógico;

e) Coordenadores de cursos.

**DIRETOR** (mandato 26.01.2018 a 25.01.2022)

O Diretor é um órgão uninominal de natureza executiva, eleito pelo Conselho de Representantes.

O Diretor da ESTM foi eleito em 6 de dezembro de 2017, tendo tomado posse a 26 de janeiro de 2018

e, no mesmo dia, nomeou dois subdiretores, com competência delegada nas áreas: académica, gestão

e manutenção das instalações e equipamentos afetos à Escola; gestão do pessoal, informação e

comunicação.

Nos termos dos estatutos da ESTM, o diretor é coadjuvado por um Secretário, em comissão de serviço

de 27 de outubro de 2017 a 26 de outubro de 2020 (despacho n.º 17/2017, de 27 de outubro),

renovado pelo despacho n.º 24/2020, de 27 de outubro.

Os órgãos colegiais foram eleitos em 6 de dezembro de 2018, nos termos dos regulamentos eleitorais

e tomaram posse em 26 de março de 2019: os estudantes no Terceiro Conselho de Representantes, o

Sexto Conselho Técnico-Científico e o Sexto Conselho Pedagógico.

A constituição dos órgãos colegiais, a 31.12.2019, é a seguinte:

TERCEIRO CONSELHO DE REPRESENTANTES DA ESTM (mandato de 22.03.2017 a 21.03.2021):

Presidente: João Paulo da Conceição Silva Jorge

Representantes dos Professores de Carreira

Ana Margarida Paulino Violante Pombo

Ana Sofia da Costa Viana

Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Maria Jorge Geraldes Campos

Nuno Miguel Castanheira Almeida

Rui Alberto de Freitas Martins (secretário)

Rui Manuel Maneta Ganhão

#### Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados/Convidados

Dulcineia Basílio Ramos

#### Representante do Pessoal Técnico e Administrativo

João Assis Silva Domingues

#### Representantes dos Estudantes (mandato de 26.03.2019 a 25.03.2021)

Débora Alexandra Costa dos Santos

4 Estudantes a empossar (processo intercalar decorrido em 26.11.2019)

#### SEXTO CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO DA ESTM (mandato em 26.03.2019 a 25.03.2021)

Presidente: Teresa Margarida Lopes da Silva Mouga

#### Representantes dos Professores de Carreira:

Ana Sofia da Costa Viana

Carla Sofia Ramos Tecelão

Célia Maria da Conceição Salmim Rafael

João Paulo da Conceição Silva Jorge

Maria Manuel Gil Figueiredo Leitão da Silva

Maria Natália Perez Santos

Nuno Miguel Castanheira Almeida

Raul José Silvério Bernardino

Roberto Carlos Marçal Gamboa

Rui Manuel Maneta Ganhão (substituição temporária)

Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais (secretário)

Susana Filipa Jesus Silva

Verónica Nobre de Oliveira

#### Representantes dos Professores de Carreira, com o Título de Especialista:

Rui Alberto de Freitas Martins

Teresa Maria Coelho Baptista

Representante dos Docentes com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:

Ana Elisa Carreta de Sousa

Carla Isabel Santos de Sousa Bento

Dulcineia Basílio Ramos

Patrícia Dos Santos Borges

SEXTO CONSELHO PEDAGÓGICO DA ESTM (mandato em 26.03.2019 a 25.03.2021)

Presidente: Ana Luísa Oliveira Gonçalves Pires

Representantes dos Professores de Carreira:

Carla Sofia Ramos Tecelão

Inês Paulo Cordeiro Brasão

Maria Manuel Machado Lopes Sampaio Cristóvão (Secretário)

Maria Sofia Fernandes de Pinho Lopes

Sílvia Correia Gonçalves Fernandes

Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

Representante dos Assistentes:

Paula Cristina Simões Cabral

Representante dos Docentes Equiparados/Convidados:

Patrícia dos Santos Borges

Representantes dos Estudantes:

Débora Alexandra Costa dos Santos

Guilherme Rodrigues Pinto

Inês Carvalho Duarte

Jéssica Raquel Pinto Pereira

Magda Peixoto Marques

Tetiana Synko

Mariana Silvestre Peixe Monteiro

Mariana Silva Mafra

1 Estudante a empossar (processo intercalar decorrido em 26.11.2019)

A **coordenação dos ciclos de estudos** é um órgão nominal de coordenação pedagógica e científica de um curso, nomeado pelo(a) diretor(a) da respetiva unidade orgânica, obtido parecer favorável do conselho técnico-científico e do conselho pedagógico.

A constituição da coordenação dos ciclos de estudos, a 31.12.2019, é a seguinte:

#### **COORDENADORES DOS CURSOS DE MESTRADO:**

Aquacultura: Ana Margarida Paulino Violante Pombo

<u>Biotecnologia Aplicada:</u> Maria Manuel Machados Lopes Sampaio Cristóvão <u>Biotecnologia dos Recursos Marinhos</u>: Clélia Paulete Correia Neves Afonso

Engenharia Alimentar: Carla Sofia Ramos Tecelão

<u>Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar</u>: Susana Filipa Jesus Silva <u>Marketing e Promoção Turística</u>: Nuno Miguel Castanheira Almeida

Gestão e Direção Hoteleira: Ana Sofia da Costa Viana

Gestão e Sustentabilidade no Turismo: João Paulo da Conceição Silva Jorge

Turismo e Ambiente: António Sérgio Araújo de Almeida

#### **COORDENADORES DOS CURSOS DE LICENCIATURA:**

Animação Turística: Dulcineia Basílio Ramos

Biotecnologia: Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz

Biologia Marinha e Biotecnologia: Paulo Jorge de Sousa Maranhão

Engenharia Alimentar: Rui Manuel Maneta Ganhão

Gestão de Eventos: Verónica Nobre de Oliveira

Gestão Turística e Hoteleira: Fernanda Maria Fernandes Oliveira

Marketing Turístico: Júlio Alberto Silva Coelho

Gestão da Restauração e Catering: Carla Isabel Santos de Sousa Bento

Turismo: Alexandra Sofia Marinha da Silva Mendes

#### **Coordenadores dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais:**

Alimentação Saudável: Maria Jorge Geraldes Campos

Análises Laboratoriais: Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

Animação em Turismo de Natureza e Aventura: João Emanuel Gonçalves Santos Costa

Aquacultura e Recursos Marinhos: Teresa Maria Coelho Baptista

Cozinha e Produção Alimentar: Patrícia dos Santos Borges

<u>Gestão Hoteleira e Alojamento</u>: Cátia Nunes Malheiros Ferreira <u>Inovação e Tecnologia Alimentar</u>: Maria Jorge Geraldes Campos

Marketing Digital no Turismo: Célia Maria da Conceição Salmim Rafael

#### COORDENADOR DOS CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO:

Wine Business: Edgar Teles Marques Salgado Lameiras

# 4. ESTM EM NÚMEROS

#### 4.1. Recursos humanos

Visando o desenvolvimento das suas atividades, a ESTM contava, em 31 de dezembro de 2019, com o apoio de 160 pessoas, incluindo pessoal docente (129) e colaboradores técnicos e administrativos (31), excluindo neste contexto os Serviços de Ação Social.

Quadro 1. Pessoal docente e de investigação da ESTM, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	2019	2018	2017
Professor Coordenador	11	8	5
Professor Adjunto	50	55	53
Assistente	1	2	1
Equiparado a Assistente		1	6
Professor Adjunto Convidado	13	10	4
Assistente Convidado	54	60	46
Total Docentes	129	136	115
Total ETI (docentes)	94,35	96,8	87,9
Investigador Principal / Auxiliar Convidado	2	2	2
Total Pessoal Investigação	2	2	2

ETI – Equivalente a tempo integral

Quadro 2. Pessoal docente da ESTM, por categoria e grau académico, em 31 de dezembro

Catagoria		Doutor			Título de Especialista		
Categoria	2019	2018	2017	2019	2018	2017	
Professor Coordenador	10	8	5	-	-	-	
Professor Adjunto	47 (*)	53 <sup>(*)</sup>	52 <sup>(*)</sup>	4 (*)	2(*)	2 (*)	
Assistente	-	-	-	-	-	-	
Professor Adjunto Convidado	1	6	1	2	4	3	
Assistente Convidado	-	1	5	-	-	-	
Total	57	68	62	6	6	5	

<sup>(\*)</sup> Um professor adjunto é detentor, cumulativamente, do grau de doutor e do título de especialista.

A progressão na carreira tem caracterizado a evolução do corpo docente no presente triénio, tanto pela transição para a carreira por aplicação do Decreto-Lei n.º 207/2009, de 31 de agosto, na redação que lhe foi dada pela Lei n.º 7/2010, de 13 de maio, como por concurso documental.

Quadro 3. Colaboradores técnicos e administrativos do Campus 4, por categoria, em 31 de dezembro

Categoria	Serviço	os Próprios da	a ESTM	Serviços (	Comuns no Ca	ampus 4 <sup>(a)</sup>
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Dirigente	1	1	1	-	-	-
Técnico Superior	9	9 <sup>(c)</sup>	10 <sup>(b)</sup>	5	5	4
Informático	-	-	-	2	2	1
Assistente Técnico	5	5	5	5	5	3
Assistente Operacional	3	3	2	-	-	1
Total técnicos e administrativos	18	18	18	12	12	9
Bolseiro de Investigação (d)	1	1	1	-	-	-
Total	19	19	19	12	12	9

<sup>(</sup>a) Incorpora os funcionários dos Serviços Académicos, Serviços de Documentação, Serviços Informáticos e Gabinete de Projetos.

Quadro 4. Colaboradores técnicos e administrativos do Campus 4, por serviço, em 31 de dezembro

Categoria	2019	2018	2017
Biblioteca	3	3	3
Gabinete de Apoio à Coordenação de Cursos (GAC)	2	2	<b>3</b> (a)
Gabinete de Estágios (GE)	2	2	2
Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior (GIRE)	2	1	1
Gabinete de Logística	2	2	1
Gabinete de Projetos	1	1	1
Serviços Académicos	5	5	2
Serviços Informáticos	3	3	3
Serviços Financeiros	2	2	2
Serviços Técnicos de Apoio aos Laboratórios e Salas Práticas	<b>4</b> (c)	5 <sup>(b) (c)</sup>	5 <sup>(b) (c)</sup>
Secretariados dos Órgãos Gestão	3	3	3
Secretário da ESTM	1	1	1
Receção	1	1	1
Total	31	31	28

 <sup>(</sup>a) Integra uma funcionária a exercer funções nos Serviços Académicos.
 (b) Integra uma funcionária a exercer funções no CETEMARES.

Ao nível do pessoal técnico e administrativo o último ano foi caracterizado pela regularização de mobilidades internas dentro dos serviços do Politécnico, pela substituição de uma técnica de laboratório através de uma mobilidade intercarreira e pelo reforço da equipa do Gabinete de Imagem e Relações com o Exterior (GIRE) através de uma mobilidade na categoria.

À data do presente relatório, já se encontram consolidadas as mobilidades na categoria e intercarreiras e provido o lugar para técnico superior de laboratório.

<sup>(</sup>b) Integra duas funcionárias, a exercer funções no CETEMARES e nos Serviços Académicos.

<sup>(</sup>c) Integra uma funcionária a exercer funções no CETEMARES.

<sup>(</sup>d) Apoio técnico- laboratorial em projetos I&D + i.

<sup>(</sup>c) Apoio técnico- laboratorial em projetos I&D + i.

## 4.2. Estudantes e diplomados

A atual oferta formativa conferente de grau académico, da ESTM, divide-se em ciclos de estudo de licenciatura (1º ciclo, nível 6 QNQ) e de mestrado (2º ciclo, nível 7 QNQ). A formação não conferente de grau consiste em formação pós-secundária superior (CTeSP — Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ) e numa Pós-graduação.

Em 31 de dezembro de 2019 estavam inscritos 1508 estudantes, distribuídos por 68% no 1.º ciclo, 17% no 2.º ciclo, 15% na formação CTESP e 1% na formação pós-graduada.

Quadro 5. Estudantes inscritos na ESTM, em 31 de dezembro

INSCRITOS	2019/2020 2018/2019 NSCRITOS		2017/2018			
	%	N.º	%	N.º	%	N.º
Licenciatura	67,5%	1018	67%	994	67%	979
Mestrado	16,5%	249	16%	242	16%	236
TESP	14,7%	221	15%	225	16%	245
PGs	1,3%	20	1%	20	-	-
Tota	I 100%	1508	100%	1481	100%	1.460

Fonte: Atualizado pela aplicação PAD – Portal de Acessos a Dados

Analisando o peso de cada tipo de formação no total de inscritos, nos últimos três anos, constata-se um pequeno aumento do número de estudantes inscritos em cursos de licenciatura e de mestrado, face ao total de inscritos, uma diminuição de estudantes inscritos em cursos TESP e a manutenção do número de inscritos na pós-graduação.

# 4.2.1. CTeSP - Cursos Técnicos Superiores Profissionais, nível 5 QNQ

No ano letivo de 2019/2020, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação não conferente de grau, pós-secundária superior, é a seguinte:

Quadro 6. Estudantes inscritos, por CTeSP e por ano curricular, em 31 de dezembro

CTeSP	2018/2019			2017/2018 2016/2017		
Clear	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
Análises Laboratoriais	2	17	47	41	33	
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	28	19	47	42	47	
Aquacultura e Recursos Marinhos	0	0	0	2	10	
Cozinha e Produção Alimentar	12	23	35	41	40	
Gestão Hoteleira e Alojamento	34	26	60	65	88	
Inovação e Tecnologia Alimentar	0	2	2	8	9	
Marketing Digital no Turismo	18	13	31	26	18	
Total	122	100	222	225	245	

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

No ano de 2019, termina a segunda edição desta formação não conferente de grau, com os seguintes diplomados:

Quadro 7. Estudantes diplomados, por CTeSP

CTeSP	2017/2019	2016/2018
	TOTAL	TOTAL
Análises Laboratoriais	12	9
Animação em Turismo de Natureza e Aventura	15	15
Aquacultura e Recursos Marinhos	1	5
Cozinha e Produção Alimentar	35	12
Gestão Hoteleira e Alojamento	59	36
Total	122	77

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

# 4.2.2. 1.° Ciclo - Licenciaturas, nível 6 QNQ

No que concerne ao Concurso Nacional de Acesso de 2019, poder-se-á analisar a influência regional nos estudantes colocados na nossa Escola por curso, considerando o distrito de origem dos mesmos (Leiria, Lisboa, Santarém), no quadro 8:

Quadro 8. Influência regional (distrito de Leiria, Lisboa e Santarém) nas candidaturas CNA

	N.º Total Colocados		Influência regional CNA 2019		
Licenciaturas	CNA 2019	N.º Colocados %		%	
Animação Turística	30	15	50%	62%	
Biologia Marinha e Biotecnologia	43	29	67%	58%	
Biotecnologia	21	14	67%	90%	
Engenharia Alimentar	2	1	50%	0%	
Gestão da Restauração e Catering	21	12	57%	64%	
Gestão de Eventos	32	19	69%	56%	
Gestão Turística e Hoteleira	63	47	75%	69%	
Marketing Turístico	37	28	76%	74%	
Turismo	61	26	43%	67%	
 Total	310	191	62%	67%	

Fonte: CONCURSO NACIONAL DE ACESSO

É de referir uma ligeira diminuição global da influência regional nos estudantes colocados no último ano pelo Concurso Nacional de Acesso, verificando-se as maiores variações positivas nos cursos de Biologia Marinha e Biotecnologia, Engenharia Alimentar, Gestão de Eventos, Gestão Turística e Hoteleira e Marketing Turístico.

Quadro 9. Colocados em 1.ª opção (após 3 fases) no CNA

N.º Total Colocados		em 1.ª Opção . 2019	Colocados em 1.ª Opção CNA 2018
CNA 2019	N.º	%	%
310	187	60%	56%

Fonte: CONCURSO NACIONAL DE ACESSO

Ocorreu um aumento da percentagem de estudantes colocados que indicaram o curso na sua primeira opção no Concurso Nacional de Acesso, relativamente ao ano anterior.

No ano letivo de 2019/2020, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 1.º ciclo, é a seguinte:

Quadro 10. Estudantes inscritos, por licenciatura e por ano curricular, em 31 de dezembro

Linearintone		2019		2018/2019	2017/2018	
Licenciaturas	1.º ano	2.º ano	3.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Animação Turística	30	27	30	87	84	93
Biologia Marinha e Biotecnologia	58	42	53	153	155	160
Biotecnologia	33	20	24	77	67	51
Engenharia Alimentar	8	9	3	20	12	7
Gestão da Restauração e Catering/ Restauração e Catering	25	15	28	68	57	77
Gestão de Eventos	29	25	28	82	85	78
Gestão Turística e Hoteleira	80	59	85	224	214	218
Gestão Turística e Hoteleira (pós-laboral)	0	0	0	0	0	1
Marketing Turístico	35	26	41	102	110	110
Marketing Turístico (ensino à distância)	0	0	0	0	2	1
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	0	0	0	0	-
Turismo	65	70	71	206	208	183
Tota	al 363	293	363	1019	994	979

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos nas licenciaturas no presente ano letivo aumentou em cerca de 2,5%, relativamente ao ano anterior.

No que diz respeito aos diplomados, até ao final de 2019, registaram-se 235 diplomados distribuídos conforme o quadro seguinte, ocorrendo uma ligeira diminuição face aos anos anteriores.

Quadro 11. Estudantes diplomados, por licenciatura, em 31 de dezembro

Licenciaturas	N	N.º Diplomados				
Licenciaturas	2019	2018	2017			
Animação Turística	21	26	8			
Biologia Marinha e Biotecnologia	45	32	39			
Engenharia Alimentar	0	1	0			
Gestão de Eventos	29	6	14			
Gestão Turística e Hoteleira	47	40	32			
Gestão Turística e Hoteleira (pós-laboral)	0	0	3			
Marketing Turístico	30	13	15			
Marketing Turístico (ensino à distância)	0	0	1			
Restauração e Catering	13	16	19			
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	0	5			
Turismo	50	32	39			
Total	235	166	175			

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação e certificação dos cursos de licenciatura.

Quadro 12. Cursos de licenciatura acreditados e certificados

			Oferta formativa 2019/2020				
Licenciaturas	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação	Certificação Internacional	Certificação Nacional	
Animação Turística	25	4	18/09/2019	6 anos	TedQual 2020		
Biologia Marinha e Biotecnologia	50	8	21/02/2017	6 anos			
Biotecnologia	20	15	17/06/2014	6 anos			
Engenharia Alimentar	20	8	07/03/2017	6 anos			
Gestão da Restauração e Catering	25	5	10/05/2018	6 anos	TedQual 2020		
Gestão de Eventos	25	4	02/10/2018	6 anos	TedQual 2020		
Gestão Turística e Hoteleira	50	10	18/09/2018	6 anos	TedQual 2020	ADHP	
Marketing Turístico	30	6	02/10/2018	6 anos	TedQual 2020		
Tecnologia e Segurança Alimentar	0	0	06/05/2013	6 anos	TedQual 2020		
Turismo	50	10	30/07/2019	6 anos	TedQual 2020		

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

## 4.2.3. 2.° Ciclo - Mestrados, nível 7 QNQ

No ano letivo de 2019/2020, a distribuição dos estudantes inscritos, em formação de 2.º ciclo, é a seguinte:

Quadro 13. Estudantes inscritos, por mestrado e por ano curricular, em 31 de dezembro

Mestrados		2018/2019		2018/2019 2017/2018		
iviestrauos	1.º ano	2.º ano	TOTAL	TOTAL	TOTAL	
Aquacultura	15	28	43	45	31	
Biotecnologia Aplicada	0	0	0	0		
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	8	21	29	34	33	
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	14	15	29	33	36	
Gestão e Direção Hoteleira	13	26	39	41	47	
Marketing e Promoção Turística	34	19	53	37	35	
Turismo e Ambiente	8	20	28	30	18	
Sustainable Tourism Management – EN	15	13	28	25	26	
Total	107	142	249	245	236	

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

O número total de inscritos em cursos de mestrado no presente ano letivo é ligeiramente superior em relação aos anos anteriores.

No que diz respeito aos diplomados, até ao final de 2019, registaram-se 51 estudantes que concluíram o curso, distribuídos conforme o quadro seguinte, verificando-se uma ligeira diminuição face ao ano anterior.

Quadro 14. Estudantes diplomados, por mestrado, em 31 de dezembro

Mestrados	N.º Diplomados				
iviesti auos	2019	2018	2017		
Aquacultura	17	12	12		
Biotecnologia Aplicada	0	0			
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	8	10	9		
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	7	8	6		
Gestão e Direção Hoteleira	4	9	7		
Marketing e Promoção Turística	7	8	5		
Turismo e Ambiente	4	1	5		
Sustainable Tourism Management – EN	4	6	5		
Total	51	54	49		

Fonte: Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES) da DGEEC

Apresenta-se ainda no quadro abaixo, os resultados dos processos de acreditação dos cursos de 2º ciclo.

Quadro 15. Cursos de mestrado acreditados

	Oferta formativa 2019/2020						
Mestrados	Vagas Contingente Geral	Vagas Contingente Estudante Internacional	Data Acreditação	Validade Acreditação			
Aquacultura	20	10	06/10/2015	6 anos			
Biotecnologia Aplicada	0	10	17/12/2019	descontinuado			
Biotecnologia dos Recursos Marinhos	20	10	22/02/2017	6 anos			
Engenharia Alimentar	15	10	07/03/2017	6 anos			
Gastronomia	20	10	31/07/2020	6 anos			
Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar	20	10	26/11/2014	6 anos			
Gestão e Direção Hoteleira	25	10	02/10/2018	6 anos			
Gestão e Sustentabilidade em Turismo	10	20	18/06/2019	6 anos			
Marketing e Promoção Turística	20	10	02/10/2018	6 anos			
Turismo e Ambiente	20	10	18/06/2019	6 anos			

Fonte: Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior

## 4.2.4. 3.° Ciclo - Doutoramentos, nível 8 QNQ

Apesar da limitação formal, o Politécnico de Leiria é também uma instituição de acolhimento de doutorandos e investigadores em pós-doutoramento através das unidades de investigação: MARE-Leiria, por via das bolsas financiados pela FCT e CiTUR Leiria, por via das parcerias com a Universidade de Sevilha e com a Universidade da Extremadura.

No ano de 2019, o n.º de estudantes acolhidos pelo MARE-Leiria foram 15 doutorandos e pelo CiTUR-Leiria foram 19 doutorandos.

De registar a primeira conclusão de Douramento na área do Turismo, parceria com a Universidade de Sevilha, no dia 09 de outubro de 2019, da nossa Docente Daniela Amorim.

# 5. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO

Em 3 de maio de 2016 foi aprovado em Conselho Geral o "Plano Estratégico do Politécnico de Leiria 2020". A orientação estratégica do Politécnico de Leiria, para 2020 está organizada em 16 objetivos, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

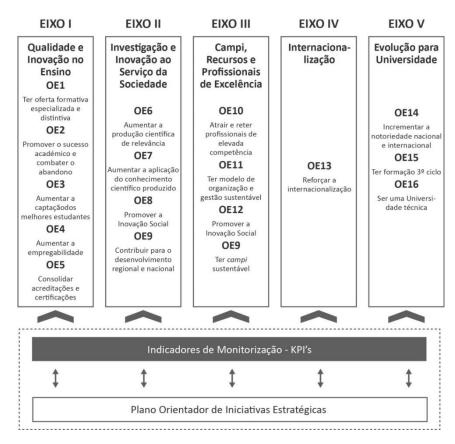


Figura 1 - Eixos e objetivos da orientação estratégica 2020 do Politécnico de Leiria

No âmbito de cada objetivo estratégico foram definidas linhas orientadoras para melhor definir, quer iniciativas estratégicas, quer indicadores de monitorização.

Quadro 16 - Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria: eixos, objetivos estratégicos e linhas orientadoras

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras
EIXO I. Qualidade e Inovação no Ensino	
OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva	<ul><li>Diferenciação e reconhecimento dos cursos</li><li>Otimizar a oferta formativa</li></ul>
OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono	<ul><li>Promover o sucesso académico</li><li>Diminuição do abandono escolar</li></ul>
OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes	<ul> <li>Captar os melhores candidatos</li> <li>Aumentar o número de candidaturas aos cursos</li> </ul>
OE4. Aumentar a empregabilidade	<ul> <li>Promoção da empregabilidade dos diplomados</li> <li>Acompanhamento do processo de integração profissional</li> <li>Feedback das entidades empregadoras</li> </ul>
OE5. Consolidar acreditações e certificações	<ul> <li>Acreditação nos termos da lei</li> <li>Certificação da oferta formativa</li> <li>Certificação de serviços e da atividade científica</li> </ul>
EIXO II. Investigação e Inovação ao Serviç	
OE6. Aumentar a produção científica de relevância	<ul> <li>Publicações</li> <li>Congressos de dimensão internacional associados à publicação em revistas d elevado impacto</li> <li>Propriedade Intelectual (PI)</li> </ul>
OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido	<ul> <li>Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade</li> <li>Proteger os ativos do conhecimento e tecnologia transferidos para a economia</li> <li>Reinvestimento na investigação e inovação</li> <li>Criação de start-ups</li> </ul>
OE8. Promover a Inovação social	<ul> <li>Empreendedorismo social</li> <li>Inclusão</li> <li>Acessibilidade nos campi</li> </ul>
OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional	<ul> <li>Crescimento económico e social da região e do país</li> <li>Desenvolvimento criativo e cultural da região e do país</li> <li>Projetos I&amp;D+i</li> <li>Prestações de serviço I&amp;D+i</li> </ul>
EIXO III. Campi, Recursos e Profissionais	
OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência	<ul> <li>Clima organizacional e motivacional</li> <li>Ter políticas centradas nas pessoas</li> </ul>
OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável	<ul> <li>Eficiência, tempos de decisão e de processamento</li> <li>Modelos de organização e gestão que proporcionem maior autonomia e agilidad institucional</li> </ul>
OE12. Ter <i>campi</i> sustentáveis	<ul> <li>Vivência académica (dimensões sociais da interculturalidade)</li> <li>Vivência académica (dimensões da criatividade, cultura, desporto, saúde e bemestar)</li> <li>Campi eco-sustentáveis</li> </ul>
EIXO IV. Internacionalização	,
OE13. Reforçar a internacionalização	

## ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

Eixo / Objetivo Estratégico (OE)	Linhas orientadoras						
	Mobilidade de estudantes e colaboradores						
	Formação internacional						
	<ul> <li>Investigação conjunta com parceiros internacionais</li> </ul>						
EIXO V. Evolução para universidade							
OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional	<ul> <li>Melhorar a comunicação externa e potenciar a marca Politécnico de Leiria</li> <li>Notoriedade junto de instituições de ensino, de empresas e da comunidade em geral</li> <li>Performance e evolução em rankings internacionais</li> </ul>						
OE15. Ter formação de 3º ciclo	<ul> <li>Doutorandos no Politécnico de Leiria</li> <li>Formação superior de 3º ciclo</li> </ul>						
OE16. Ser uma universidade técnica	Natureza da instituição						

Fonte: Plano Estratégico 2020 do Politécnico de Leiria.

No capítulo seguinte são delineadas as atividades estratégicas a executar pela ESTM, ao longo de 2019, para cada um dos objetivos estratégicos definidos.

# 6. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2019

## 6.1. EIXO I | Qualidade e inovação no ensino

## 6.1.1. OE1. Ter oferta formativa especializada e distintiva

A ESTM tem como objetivo estratégico procurar potenciar as suas capacidades formativas e de intervenção, identificando os ciclos de estudo diferenciadores e de excelência em cada uma das suas áreas científicas. Neste sentido procurou-se otimizar a oferta formativa, apostando-se na acreditação dos cursos de licenciatura e mestrado, da área do turismo, em funcionamento e, afetação de um novo CTESP a Torres Vedras, e Pós-graduações adequadas às expetativas do mercado de trabalho.

Um dos grandes objetivos consistiu em fomentar o reconhecimento crescente por parte dos estudantes, empresas e instituições, comunidade científica e sociedade em geral, quer pelo investimento e melhoramento de espaços laboratoriais e dinamização de novos projetos de mobilidade e ações em parceria, como pela divulgação de exemplos de estudantes em locais de estágio e *Alumni* com desempenho extraordinário.

Quadro 17 - EIXO I | OE1 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	Ca	alenda	arizaç	ão	Meta	Nível de Realização
Attividades	1T	2T	3T	4T	Weta	Miver de Medilzação
	х	х			Acreditar 6 licenciaturas em reavaliação	Resposta para 3 cursos de licenciatura, GE, GRC e MT, acreditados por 6 anos
Desenvolver estudos que conduzam à proposta de novos ciclos de estudo e	х	х			Acreditar 4 mestrados em reavaliação	Resposta para os 4 cursos submetidos, acreditados por 6 anos
ofertas formativas.	х х				Propor 2 novo CTESP para Torres Vedras	Abrimos inscrições para o TESP de GHA e AS, tendo funcionado apenas o de AS
	х	х			Submeter um novo Mestrado A3ES	Foi submetido à A3ESs a proposta de mestrado em Gastronomia.
		х	х	х	Reequipar o Laboratório de Turismo	Espaço equipado com computadores e software
Investir e melhorar laboratórios, oficinas e espaços de trabalho.		x	x	x	Reforçar o equipamento e os materiais nos laboratórios	Novos CPUs na sala 2 de informática, projetor do Anfiteatro e 5 salas de aula, novo equipamento audiovisual de imagem e som, equipamento e material diverso para laboratórios e salas práticas
Identificar e divulgar exemplos de estudantes e <i>Alumni</i> com desempenho extraordinário.	x	x	x	x	Ação contínua nas redes sociais ( <i>Facebook</i> e página internet)	Continuação de registo de casos de sucesso divulgados nas redes sociais em 2019. Divulgados também estudantes no local de estágio nacional ou internacional.

Atividades	Ca	alenda	arizaç	ão	Meta	Nível de Realização
Attividudes	1T	2T	3T	4T	Wietu	Miver de Mediledydo
Dinamizar novos projetos de mobilidade e ações em parceria.	x	x	х	x	4 Novas parcerias	Mobilidade de docentes para Aristotle University, Salónica, Grécia; Universitaet Duisburg-Essen; BA School of Business and Finance, Letonia; Universidade de Lincoln, Reino Unido; Institute for Educational Technology - National Research Council of Italy, Itália; St. Mary's University, Londres, Reino Unido; Universitatea Româno- Americanã, Roménia; EXMA exhibiting and moving arts, Cagliari, Itália
			х	х	2ª Edição de Wine Business	Não se realizou por falta de inscritos
Criar novas Pós-Graduações e cursos de curta duração.			x	х	Curso em Marketing Digital para Empresários	Proposta não aprovada em Conselho de Gestão Alargado
			х	х	Advanced Course Living Oceans and Climate Change	Realização da 2ª edição 8-12 julho 2019

#### 6.1.2. OE2. Promover o sucesso académico e combater o abandono

O Politécnico de Leiria identificou a necessidade de se elaborar, em cada escola, um plano de ação que vise lidar com a promoção do sucesso académico e o combate ao abandono escolar, assente em estudos que identifiquem os casos de insucesso e de abandono e as razões por detrás dos mesmos. A ESTM procurou colaborar na elaboração do plano de ação e desenvolver ações ao nível da turma/turnos do curso, aulas suplementares e apoio no atendimento aos estudantes.

Transversalmente, a ESTM proporcionou ações de formação de incentivo à inovação tecnológica e inovação pedagógica, promovendo atividades baseadas na experiência e na experimentação.

Quadro 18 - EIXO I | OE2 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

	Ca	Calendarização		ão		
Atividades	1T	2T	3T	4T	Meta	Nível de Realização
Melhorar os processos de dinamização dos inquéritos pedagógicos.	x	x	x		Aumentar a participação de estudantes, acima dos 50% e professores para totalidade	Respostas dos estudantes aos inquéritos a rondar os 54%, acima assim da meta dos 50%. No caso dos professores apenas alguns, com contratos de curta duração, não responderam.
Implementar ações de formação e incentivos à inovação pedagógica.		х	х	х	Promover a participação dos docentes nas Jornadas Pedagógicas e noutras formações promovidas pelo Politécnico de Leiria	Para além dos vários que participaram, cerca de 7 docentes apresentaram comunicações nas Jornadas Pedagógicas do Politécnico de Leiria. https://www.ipleiria.pt/3ts/ Nas 6 ações de formação presencial da UED, participaram 152 docentes
		х	х	х	Promover uso <i>software</i> específico em aula	Formação Software Mendley, 5 fevereiro 2019. Ação de formação Marketing Digital, promovida pela Google 11 a 13 março 2019

Atividados	Ca	alenda	arizaç	ão	Mota	Nível do Poolização
Atividades	1T	2T	3T	4T	Meta	Nível de Realização
		x	x	x	Promover a implementação de novos modelos pedagógicos (metodologia PBL, metodologias de Flipped Classroom)	Realizadas 2 ações de formação específica para docentes: Estratégias Pedagógicas, 9 de julho 2019 Active Learning 10 de setembro 2019
					·	Mixórdias do Marketing – 03-04-2019
					Promover a realização de	Animarte 13-11-19
Implementar ações de formação e					atividades/eventos/	Event`Ando 20-11-19
incentivos à inovação pedagógica.		Х	Х	Х	projetos reais como	Dia de GRC 21-11-19
					elemento de avaliação	Dia de GTH 4-12-19
						Feliz Cumpleanos 12-12-19
					Promover saídas de	<u>Aulas abertas – Anexo 14</u>
		х	х	х	campo, aulas abertas e visitas de estudo	Visitas de estudo – Anexo 16  Aulas práticas e saídas de campo – Anexo  17
					Programa de aulas	Formalmente não está implementado este
		x	х	х	suplementares para UCs	programa, mas é uma prática de vários
		,	,	,	com maior taxa de reprovação (ESTM)	docentes darem aulas suplementares e atendimentos.
					Contratar FASES ou	Vários FASES colaboraram com a ESTM no
Melhorar as estruturas de apoio					Monitores para apoio UCs com maior taxa de reprovação	apoio ao Laboratórios, apoio à monotorização TESP, apoio à Biblioteca,
complementar.	х	Х	х	Х		apoio às cantina e bar.
					• •	
		х	х	х	Curso Português para estrangeiros, em colaboração com Politécnico de Leiria	Curso que decorreu nas instalações da escola e coordenado pela ESECS.
						Praxes Solidárias – Limpeza de praias - 03/10/2019 e Canil Municipal - 02/10/2019
			x	х	Desenvolver projeto - Soft skills on action	Campanha Natal Solidário, organizado pelos núcleos para angariação alimentos, roupas e brinquedos para instituições da região.
Desenvolvimento de <i>soft skills</i> em contexto extracurricular, no âmbito da participação cívica, voluntariado,	x	x				Participação estudantes de AT na dinamização atividades no dia da criança, colaboração com a CMP.
participação ativa em coletividades, estímulo à integração de órgãos da ESTM e Politécnico de Leiria.						Apresentação de teatro infantil às Escolinhas do Concelho de Peniche.
ESTIVI e i ontecinco de Lema.						Sensibilização dos caloiros para a participação nos órgãos académicos.
						Campanha Mil Brinquedos Mil Sorrisos 18/12/19
	х				Promover formações livres para a comunidade	Curso Marketing Digital Google 11 a 13 de março de 2019.
Daniel C					Participar no projeto "The great good place"	Continuação da participação do Great and Good Place.
Promover a participação dos estudantes em espaços colaborativos para aprendizagem de técnicas de design thinking			х	х	http://thegreatgoodplace. org	Participação da escola na 2ª edição da TEDX Peniche, que decorreu a 2 de novembro 2019.
, <u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>					Dinamizar Projeto DEMOLA	Participação da escola no projeto DEMOLA
Reconhecimento e valorização dos			х	х	Wall of Fame	Por indicação da Direção uma estudante da ESTM foi reconhecida na Sessão Solene de Abertura do Ano Letivo
graduados da ESTM			х	х	Distinguir antigos estudantes nos 20 anos ESTM	Foram distinguidos os primeiros licenciados em BMB, GTH e TUR

# 6.1.3. OE3. Aumentar a captação dos melhores estudantes

No que concerne a este objetivo estratégico, pretendeu-se ampliar os contextos nacionais e internacionais de captação de estudantes, de modo a aumentar o número de candidatos aos cursos da ESTM e potenciando a seleção dos melhores candidatos.

Para este objetivo é de referir as atividades de receção de estudantes de escolas secundárias e profissionais e as academias/cursos de verão.

Quadro 19 - EIXO I | OE3 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	Ca	alenda	arizaçã	ĕо	Meta	Nível do Poplização
Attividades	1T	2T	3T	4T	ivicta	Nível de Realização
						Ocean Open Day - Semana Aberta Ciência e Tecnologia – de 4 a 8 de fevereiro de 2019
						Dia de BMB – 26 de fevereiro 2019
						Mixórdias do Marketing – Organizado pelo curso de MT no dia 3 de abril de 2019
						CISA 23 de maio de 2019
	х	х	х	х	Dinamização de dias abertos e dias dos cursos	Animarte –organizado pelo curso de AT no dia 13 de novembro 2019
						Eventando`18 – organizado pelo curso de GE no dia 20 de novembro de 2019
						Dia de GRC – organizado pelo curso de GRC no dia 27 de novembro de 2019
						Dia de GTH – organizado pelo curso de GTH no dia 4 de dezembro de 2019
Reforçar as iniciativas de receção de estudantes de nível secundário.					Dinamizar Dia Apoio Candidaturas	Sessão esclarecimento Candidatura Ensino Superior 11 de junho 2019
	x	х	x	x	Receção de visitas de escolas secundárias e profissionais	Visitaram a ESTM 25 Escolas num total de 1098 estudantes – <u>Ver anexo 13</u>
						Participação na Associação Inspiring Future, com visita a várias Escolas Secundárias nacionais com apresentação de comunicações de promoção da ESTM.
					Visitas a Escolas	Outras visitas à Escola Agrícola de Alcobaça,
					Secundárias e	Escola Secundária Lourinhã, Escola Secundária
					Profissionais	Peniche, Agrupamento Escolas Raul Proença, Externato Benedita, Escola Secundária Rio Maior, Escola Secundária Torres Vedras, Escola Profissional Gustavo Eiffel, Escola Profissional Nazaré, Escola Profissional Santarém.
	х	х	х	х	Semana Tanto Mar	Realizada de 02 a 07 de setembro de 2019
					Summer Course	Realizou-se nos dias 7 a 20 de julho de 2019
		х	х		Portuguese Cultura –	com a participação de 20 estudantes e um
Desenvolver Academias de Verão.					Tourism and Gastronomy	professor do IFT Macau.
		х	х		Curso de Verano Gestíon Destinos Sostenibles	O curso com a ESPE foi marcado para junho de 2020

Atividades	Calendarização			ão	Meta	Nível de Realização
Attividues	1T	2T	3T	4T	Wicta	Wiver de Nedilzação
Representação do Politécnico de Leiria/ESTM em feiras/eventos externos	x	x	x	x	Outras iniciativas realizadas e não previstas	Participação na BTL, Futurália, Qualifica, Ocean Business 2019, European Maritime Day 2019, 7 Seas Summit 2019, Festival Sabores do Mar 2019, 2º Festival Gastronómico de Bordo em Peniche.

## 6.1.4. OE4. Aumentar a empregabilidade

As atividades que visam aumentar o contacto com empresas e profissionais para potenciar a empregabilidade dos diplomados na sua área específica de formação, continuam a ser um objetivo estruturante da ESTM. Ao longo da formação académica pretendeu-se também fomentar o desenvolvimento de competências transversais através de várias atividades e formações complementares, reforçando as valências pessoais e académicas de cada estudante.

Quadro 20 - EIXO I | OE4 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	Ca	alenda	arizaç	ĕо	Meta	Nível de Realização
Attividades	1T	2T	3T	4T	IVICTA	Mivel de Nealização
	x	x	x	x	Job Party (Fórum Estudante)	Politécnico de Leiria realiza Semana da Empregabilidade 26 a 29 novembro 2019 VAE – Volta Apoio Emprego, em colaboração com a Europe Direct Oeste 26 de novembro de 2019
			х		Atividades realizadas e não previstas	Sunset Party dia 19 de setembro 2019
Dinamizar atividades e formações de curta duração que visam o desenvolvimento de competências transversais nos estudantes.	x	x	x	x	Laboratório de CV (SAPE)	Laboratório CV realizado no dia 3, 17 e 31 de outubro, 21 de novembro e 5 de dezembro.  Trabalho em Equipa e Apresentações Orais 19 e 26 de novembro.  Entrevista e outros métodos de seleção 18 novembro 2019  Currículo e Carta de Apresentação 18 novembro 2019
	х	х	х	х	Gestão do Tempo (SAPE)	Realizados 2 cursos online de 12 horas cada, um em cada semestre.

Atividados	Ca	alenda	arizaçã	šo	Moto	Nível do Doglização
Atividades	1T	2T	3T	4T	Meta	Nível de Realização
	x	x	x	x	Formação INE (DSD)	05-02-2019 Mendeley - doutorandos e docentes  17-10-2019 Formação Normas APA e Mendeley docentes  29-11-2019 Formação Normas APA e Mendeley mestrado  20-11-2019 FOR.U (alunos de mestrado) 04-04-2019 Métodos de Pesquisa 10-04-2019 Mendeley 11-11-2019 Métodos de Pesquisa 18-11-2019 Normas APA 14h00 25-11-2019 Mendeley  Formação em Métodos de pesquisa, plágio e as Normas APA em Sala de Aula:  01-10-2019 Mestrado em Gestão e Dir. Hot. 07-10-2019 UC Gestão de Eventos 09-10-2019 TeSP Análises Laboratoriais 14-10-2019 TeSP Gestão Hoteleira
	х	х	х	х	Curso Marketing Digital Google	22-10-2019 TeSP Análises Laboratoriais  Ação de formação Marketing Digital, promovida pela Google 11 a 13 março 2019.
Reforçar a participação ativa de		х		х	Realização de aulas abertas, palestras, seminários, eventos, com profissionais externos	Foram realizadas aulas abertas e seminários com participação de profissionais externos de referência – Ver <u>anexo 14</u>
profissionais externos nas atividades académicas.		х		x	Promover encontros com empresas e profissionais	Ao longo do ano recebemos várias empresas em ações de promoção de ofertas de estágio/trabalho e ações de comunicação do negócio. Destacamos as aulas abertas, palestras às Quintas, com vários profissionais e académicos e o VAE – Volta de Apoio ao Emprego.
Reforçar as redes de <i>Alumni</i> e o seu contributo e participação em atividades da instituição.	х	х	х	х	Convidar antigos Alumni para apresentar o seu percurso profissional	Dia Internacional do Turismo, 26 de setembro com participação de vários alumni.  Participação de alumni nos dias abertos dos cursos.  Nos diversos eventos realizados no decorrer do ano participaram ativamente com apresentações 15 alumni
Promoção de novas parcerias com entidades externas	х	x	х	х	Incrementar o número e áreas de estágios curriculares e extracurriculares	369 Estágios Curriculares (319 nacionais e 50 internacionais)  192 estágios extracurriculares (115 nacionais e 77 internacionais)  94 novos protocolos de estágios estabelecidos (75 nacionais e 19 internacionais)

## ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

Atividades	Ca	alenda	rizaçã	ão	Meta	Nível de Realização
Attitudes	1T	2T	3T	4T	Wicta	Wiver de Nedilzação
	х	x	x	x	Dinamizar sessões de recrutamento na ESTM	Realizada uma sessão com empresas no dia 31 de janeiro, Viagem Abreu.  Open Day Estágios nos dias 27 de fevereiro e 26 de novembro com presença de várias empresas, entre outras, Sublime Comporta Country Retreat & Spa; Royal Óbidos Spa & Golf Resort; Pestana Hotel Group; AMPLIA; Atinge Agency;] - Recrutamento para os Estados Unidos da América e para Estados Árabes Unidos (Dubai)
	x	х	х	x	Reforçar colaboração com Turismo de Portugal com possibilidade de curso conjunto de Escanção de curta duração	ESTM participou em reuniões com a Escola de Hotelaria do Oeste e esta Escola avançou com a realização da 1ª edição do curso, não sendo possível a organização em parceria por questões institucionais do TP.

Outros dados sobre estágios podem ser consultados no <u>anexo 8</u>, <u>anexo 9</u>, <u>anexo 10</u> e <u>anexo 11</u>.

# 6.1.5. OE5. Consolidar acreditações e certificações

A ESTM, durante o ano de 2019, recebeu resposta da A3es com acreditação de 3 licenciaturas por 6 anos, acreditação condicionada para AT, GHT e T. Acreditação dos 4 mestrados na área do turismo, GDH, GST, MPT e TA. A ESTM foi aceite pela AETH como membro desta associação.

Quadro 21 - EIXO I | OE5 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

	Cá	alenda	arizaçã	ĕо		
Atividades	1T	2T	3T	4T	Meta	Nível de Realização
Acreditar de um modo pleno o SIGQ e	х	x	х	х	Renovação da acreditação 6 Licenciaturas	Dos 6 cursos submetidos apenas resposta da A3es para GE, GRC e MT
todos os ciclos de estudos	х	Х	Х	х	Renovação da acreditação 4 Mestrados	Acreditados pela A3es os 4 cursos de mestrado GDH, GST, MPT e TA
		Х			Identificação de novas certificações internacionais	Não se concretizaram novas certificações internacionais
Certificação internacional dos ciclos de estudos		х			Certificação da ESTM pela AEHT - L`Associacion Européenne Des Ecoles D`Hotellerie et de Tourisme	Acreditação da ESTM pela AEHT: Associação de Escolas Europeias de Hotelaria e Turismo em outubro 2020

# 6.2. EIXO II | Investigação e inovação ao serviço da sociedade e inovação

## 6.2.1. OE6. Aumentar a produção científica de relevância

A ESTM, visando a materialização deste objetivo estratégico, colaborou com o Politécnico de Leiria no reforço dos mecanismos de estímulo para incrementar as publicações com revisão pelos pares, nomeadamente promovendo mais três Congressos Internacionais, com a participação de revistas científicas; sensibilizando para a relevância da Ciência Aberta e visando um envolvimento dos estudantes e recém-diplomados nas atividades de investigação.

Quadro 22 - EIXO II | OE6 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	C	alenda	ırizaçâ	io	Meta	Nível de Realização
Auvidades	1T	2T	3T	4T	ivieta	Mivel de Nedilzação
Aumentar o número de congressos internacionais com publicação de artigos em revistas internacionais				х	ITC'19	Realizado na Madeira, em colaboração com a UMa, nos dias 5 a 7 de novembro de 2019.
indexadas (e.g. Scopus, Thomson, ERIH, IBSS e Scielo)				х	CISA	Realizado no dia 23 de maio de 2019
Sensibilizar para a relevância da Ciência Aberta	х	х	х	х	Promoção e incentivo à utilização do Repositório IC Online	Realizaram-se ações de sensibilização à utilização do repositório junto dos estudantes de mestrado. Realizou-se também na ESTM uma sessão de Bright Fridays — Qualidade Ambiental, no dia 28 de junho de 2019.
						1ª edição do Comunicar Ciência, 9 de julho de 2019.
Envolvimento de estudantes e recém- diplomados nas atividades de	х	х	х	х	Convite e incentivo à apresentação de artigos	Vários estudantes de mestrado da ESTM e doutoramento, a serem orientados por docentes da ESTM, apresentaram artigos no ITC19 e CISA 19 e, em outros congressos e conferências nacionais e internacionais.
investigação	х	х	х	х	Desenvolver projetos que possam incluir estudantes e/ou recém- diplomados	Vários diplomados e ainda estudantes da ESTM participaram em vários projetos promovidos pelo CiTUR e MARE.

# 6.2.2. OE7. Aumentar a aplicação do conhecimento científico produzido

É intenção do Politécnico de Leiria promover estratégias, para proteger os ativos do conhecimento e principalmente para os colocar ao serviço da sociedade, transferindo-os para a economia, de forma a estimular o reinvestimento na investigação e inovação. No ano 2019 não foi possível incrementar mais uma Startup na ESTM e talvez pelas elevadas taxas de empregabilidade registas a nível nacional e internacional. É de sublinhar o arranque formal do Smart Ocean, um parque de ciência e tecnologia instalado na área portuária de Peniche, em conjunto com outras entidades (Câmara Municipal de Peniche, Docapesca e a Biocant).

Quadro 23 - EIXO II | OE7 – Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	С	alenda	arizaçã	ío	Meta	Nível de Realização
reividades	1T	2T	3Т	4T	Weta	river de Nedileagao
Aumentar o número de <i>start-ups</i> criadas por estudantes e diplomados do Politécnico de Leiria.	х	х	х	х	1 Start-up	Não concretizada.
Criar um espaço de incubação e instalação de empresas de base tecnológica.	х	х	х	х	Constituição da Associação SmartOcean e candidatura a concurso	Formalizada a Associação em outubro de 2019 e aprovado o financiamento por parte da CCDR Centro.

## 6.2.3. OE8. Promover a Inovação social

A inovação social é um dos fatores críticos de sucesso disruptivo da estratégia 2020 do Politécnico de Leiria. Em 2019 a ESTM associou-se às iniciativas de campanhas solidárias e ações de voluntariado que envolveram a comunidade académica. Participámos de igual forma em diferentes iniciativas que promoveram a aquisição de competências para o empreendedorismo social, de modo a facilitar a criação de *start-ups* da área social e a promover os serviços I&D+i de capacitação a entidades da economia social.

Quadro 24 - EIXO II | OE8 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	C	alenda	arizaçã	ío	Meta	Nível de Realização
Atividades	1T	2T	3T	4T	ivieta	Nivel de Realização
	Х	Х	Х	Х	Campanha "papel por alimentos"	Continua a ESTM a participar nesta campanha, com ação no dia 18 dezembro de 2019
	Х	Х	Х	Х	Participação em recolha de sangue e medula óssea	Várias sessões realizadas ao longo do ano em colaboração com a Associação de Dadores Benévolos de Sangue de Peniche.
Realizar campanhas solidárias que reforcem a colaboração entre técnicos e administrativos, docentes e estudantes.	Х	Х	Х	Х	Recolha de bens para apoio famílias carenciadas	Campanha Natal Solidário, organizado pelos Núcleos de BMB, GE e MT em dezembro de 2019.
estudantes.	х	х	х	х	Participação num estudo de rastreio de Doenças Sexualmente Transmissíveis	1 sessão realizada em colaboração com a Acompanha no dia 24 de setembro de 2019
		х			Outras iniciativas realizadas e não previstas	Decorreu em início de abril de 2019 uma recolha de bens para Moçambique, para ajudar os sobreviventes do ciclone Idai.
Desenvolver competências para o empreendedorismo social	х	х	х	х	Apoio à realização de formação no âmbito da economia social	AIRO apresentou na ESTM, no âmbito do Projeto Tourism Startup Program, um seminário sobre RGPD 15 de fevereiro 2019. Também no âmbito deste projeto foi lançado um Manual de Boas Práticas e Sustentabilidade no Turismo, chamando atenção para a responsabilidade social dos novos projetos.
	х	х	х	х	Integrar Projetos de Empreendedorismo social	Parceiro do projeto "Ocean Community Challenge" https://www.oceancommunitychallenge.com

# 6.2.4. OE9. Contribuir para o desenvolvimento regional e nacional

A aproximação entre a Academia e a Sociedade em geral, particularmente com empresas e instituições, enquanto tomadoras do conhecimento produzido e geradoras de emprego, é fundamental. Neste sentido, foram promovidas várias iniciativas que fomentaram esta interação e que promoveram oportunidades de reforço das redes de parceiros regionais e nacionais.

Quadro 25 - EIXO II | OE9 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

	Ca	lenda	arizaç	ão		
Atividades	1T	2T	3Т	4T	Meta	Nível de Realização
	х	x	x	x	PSERs com entidades públicas e privadas	Continuação do Projeto de Aceleração "Oeste Portugal Tourism Startup Program", através de uma PSER de consultadoria e Logística para a AIRO — Associação Empresarial da Região Oeste.  Continuação do Projeto "PORTA20", de apoio à criação de novas empresas ou a empresas recémcriadas, com PSER como Entidade Avaliadora Externa à CPPME — Confederação Portuguesa das Micro, Pequenas e Médias Empresas.  Projeto Platicemar Consolidação das TICE na Economia do Mar.
	х	х	х	х	Integrar parque de ciência e tecnologia.	Formalmente desde outubro de 2019 o Politécnico de Leiria faz parte da Associação, tendo a ESTM cargo a Direção e Coordenação Científica da mesma, do parque de ciência a tecnologia - SMART OCEAN.
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades.		X	X	X	Dinamizar laboratórios de ciência	Apoio técnico-científico na preparação dos finalistas das Olimpíadas Portuguesas de Biologia, que representaram Portugal nas Olimpíadas Internacionais de Biologia e nas olimpíadas Iberoamericanas de Biologia, numa colaboração com a Ordem dos Biólogos. julho/2019.
						Participação na definição das diretrizes da Rede Reservas da Biosfera da UNESCO, tendo presidido ao Working Group referente à Monitorização
	х					ESTM participou no Projeto "Platicemar", para fomentar o empreendedorismo na economia do mar, copromovido pela NERLEI, Associação de Empresas para uma Rede de Inovação em Aveiro, Forum Oceano, Associação Comercial e Industrial da Figueira da Foz e Associação Centro de Incubação de Empresas de Base Tecnológica Vasco da Gama, de Sines.
						ESTM participa no projeto, iniciativa interdisciplinar e internacional que permite uma economia circular baseada no oceano, através do mapeamento, coleta, manuseio e reciclagem de lixo marinho e a liberação do valor aprisionado na indústria pesqueira na área de Peniche. Atualmente em processo de obtenção de financiamento a partir de março2020.

	Ca	lenda	arizaç	ão		
Atividades	1T	2T	3Т	4T	Meta	Nível de Realização
						Participação em grupos de discussão visando a elaboração de projetos ao nível da economia do mar, literacia dos oceanos e turismo náutico, no Fórum Oceano – Cluster da Economia e do Conhecimento do Mar.  Participação na BLUEBIO ALLIANCE: BBA - Associação Nacional para os Biorecursos Marinhos
Executar e reforçar os projetos I&D+i com empresas e outras entidades.	х	х	х	x	Participação nos eventos de ciência	e Biotecnologia Azul, trabalho em rede com os principais players nacionais da cadeia de valor dos biorecursos marinhos e biotecnologia azul, com vista à promoção do setor e definição de parcerias.
						Participação de vários docentes da ESTM nas Bright Fridays promovidas pelo Politécnico Leiria. Organização de uma sessão na ESTM no dia 28 de junho de 2019.
						Organização do 1º Comunicar Ciência no dia 9 de julho de 2019
				×	Novembro mês do mar	Foi transferido para fevereiro e transformado no Ocean Open Day que decorreu numa semana.
	х	х	х	х	Exposições em parceria com a DSD	Várias Exposições de pintura, fotografia, arte urbana e criatividade de artistas e associações locais, parceria ESTM/Biblioteca Campus4
			х		Dia Mundial do Turismo	Realizado evento no dia 26 de setembro de 2019 com participação de convidados externos, estudantes de mestrados e Alumni.
Realizar eventos culturais e de						Concerto Final: 1º Estágio de Sopros & Ensembles, 20 de janeiro de 2019.
promoção da criatividade.						Entrega dos Prémios do Concurso Literário "Contos d'aMar", 1 de junho de 2019.
	х	х	х	х	Concertos Musicais,	Concerto Academia Musica Stela Maris, dia 18 de outubro 2019.
					exposições dança e leitura	Um Brinde com Poesia e Exposição "Bombarral e vinho: identidade e tradição, 22 de outubro de 2019.
						Maestro António Victorino D'Almeida "Ensaio sobre a surdez", 05 de dezembro de 2019.
						Peça Teatral A Magia dos Oceanos, 11 e 12 dezembro 2019.
	х	х	х	х	Aulas abertas com Universidade Sénior	Abertura do ano Letivo da Universidade Sénior na ESTM a 14 de outubro de 2019, com aula aberta do Biólogo Sérgio Leandro.
Realizar atividades que promovam a	х	х	х	х	Atividades de inclusão com CERCIPeniche	Duas atividades realizadas em parceria com a CERCI Peniche com cedência do auditório, Natal e encerramento do ano letivo.
interação entre academia e a sociedade.	х	х	х	х	Eventos em parceria com Município de Peniche	Estudantes da ESTM participaram na organização e acompanhamento do campeonato do mundo Surf (WSL), Paddle. Também o curso de AT dinamizou uma atividade no dia Mundial da Criança.
	х	х	х	х	Eventos em parceria com o Peniche Surfing Clube	Participação na organização e acompanhamento do Peniche Paddle Series 2019, que decorreu aq 27 de maio de 2019.

Atividades	Ca	lenda	arizaç	ão		Nível de Realização
Atividades	1T	2T	3T	4T	Meta	Nivei de Realização
	х	х	х	х	Eventos em parceria com ICNF e Reserva da Biosfera das Berlengas/Peniche (UNESCO)	Organização do X Congresso de Ornitologia da SPEA'2019, dias 2 a 5 de março de 2019.
Realizar atividades que promovam a interação entre academia e a sociedade.	x	x	x	x	Outras participações com entidades locais, regionais e nacionais	O IX Concurso "Palmo e meio de leitura" realizou- se no dia 31 de maio na ESTM. Organizado em parceria pelos Agrupamentos de Escolas do concelho de Peniche, Município de Peniche, ESTM e Bibliotecas do Politécnico de Leiria, o evento contou com a participação musical da Tuna do Agrupamento de Escola de Atouguia da Baleia. A ESTM recebeu mais de 200 crianças, dos 3 aos 10 anos das várias Escolinhas de Peniche, para assistir à dramatização infantil em luz negra "A magia do oceano", nos dias 11 e 12 de dezembro 2019.
				х	Celebrar os 20 Anos com várias atividades ao longo do ano e sessão comemorativa dia 18 de outubro	Neste ano de comemoração dos 20 Anos da ESTM, realizaram-se mais de 50 iniciativas, com especial enfase nas comemorações oficiais dia 18 de outubro, superando largamente o objetivo de 20 Anos 20 Eventos.
	х	х	х	х	Conselho Geral Escola Secundária	ESTM integra e participou em várias reuniões
	х	х	х	х	Conselho Geral Agrupamento Escolas Peniche	ESTM integra e participou em várias reuniões
	х	х	х	х	Conselho Geral Agrupamento Escolas D Luís Ataíde	ESTM integra e participou em várias reuniões
Integrar e participar em órgãos direção estratégica locais/regionais	х	х	х	х	Conselho Estratégico da Reserva Natural das Berlengas	ESTM integra e participou em várias reuniões
	х	х	х	х	Grupo de trabalho Permanente da Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO)	ESTM integra e participou em várias reuniões
	х	х	х	х	Presidir à RIPTUR	A ESTM preside à RIPTUR desde janeiro de 2019.
	х	х	х	х	Outros	Parque Natural da Serra D'Aire e Candeeiros Comité Nacional MAB Unesco Rede Nacional das Reservas da Biosfera (UNESCO)
	Х	х	х	х	Comissão Municipal Educação	ESTM integra e participou em várias reuniões
Integrar e participar em Comissões	Х	х	х	Х	Comissão Municipal Segurança	ESTM integra e participou em várias reuniões
Municipais	х	х	х	х	Comissão Municipal Trânsito	ESTM integra e participou em várias reuniões
	х	х	х	х	Comissão Municipal Proteção Civil	ESTM integra e participou em várias reuniões
Realizar ciclo de conferências anual	x	x	x	x	Ciclo conferências com experts nacionais e internacionais mensalmente	Em 2019 todos os meses se realizou pelo menos uma conferência ou seminário com um expert das áreas científicas da ESTM, destacando-se o Palestras às Quintas.
Outras iniciativas realizadas e não previstas	х	х	х	х		Protocolos de cooperação técnica e científica, no <u>anexo 12</u> .

# 6.3. EIXO III | Campi, recursos e profissionais de excelência

# 6.3.1. OE10. Atrair e reter profissionais de elevada competência

Desenvolveu-se diversas iniciativas durante o ano de 2019 promovendo a formação, o reconhecimento e estabilidade dos colaboradores e dos postos de trabalho, tendo com grande objetivo reter estas pessoas na ESTM e atrair outras de elevada competência, indo assim ao encontro do objetivo estratégico do Politécnico de Leiria e naturalmente também da ESTM.

Quadro 26 - EIXO III | OE10 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividados	Ca	alenda	arizaçã	ío	Moto	Nível de Realização
Atividades	1T	2T	3T	4T	Meta	Wiver de Neunzagao
Reforçar a mobilidade interna para visita e conhecimento de serviços, unidades orgânica e unidades funcionais.	х	х	х	х	Incrementar as formações e atividades noutras UOs	Arrancou em setembro de 2019 o primeiro TESP em parceria com a ESSLei, Alimentação Saudável, no Núcleo de Formação de Torres Vedras.
Promover formação especializada e transversal de professores, técnicos e administrativos.	х	х	х	х	Incrementar a participação nas ações de formação promovidas pelo Politécnico de Leiria	Disponibilizou-se dois lugares para colaboradores do Politécnico de Leiria, que foram ocupados, na PG em Wine Business que decorreu em 2019 no Núcleo de Formação de Torres Vedras.
Dinamizar formação interna na área da Comunicação Profissional				х	Participação, numa 1.ª fase, de todos os assistentes técnicos e operacionais	Ação não concretizada, por não se ter incluído atempadamente no plano de formação global do Politécnico de Leiria
Promover eventos que reforcem a coesão e colaboração entre a comunidade académica		х		х	Team building – My ESTM	Organizados pela Direção dois jantares de Final de Ano Letivo, em julho, e Natal em dezembro. Almoço no dia comemorativo dos 20 Anos da ESTM.
comunidade academica		х		х	Visita cultural regional	Não se realizou externamente, mas dinamizou-se um conjunto de atividades internas, música e teatro, que procuraram promover a cultura regional.
Revisão do processo avaliação das pessoas e de reconhecimento e valorização do mérito profissional		х	х	х	Participar na revisão da ADD e SIADAP	ESTM participou em ambas as comissões /grupos de trabalho
						Abertura de procedimento concursal para 1 Técnico Superior na área da Biologia Marinha.
Abertura de concursos para pessoal não docente		х	х	х	2 Técnicos Superiores	Ingresso por mobilidade 1 Técnico Superior para apoio técnico aos espaços de hotelaria e restauração (substituição)
						Ingresso por mobilidade 1 Técnico Superior na área da comunicação

Atividades	C	alenda	arizaçã	ĭo	Meta	Nível de Realização
Atividades	1T	2T	3T	4T		Nivei de Nealização
Abertura de concursos documentais		х	x	x	2 Professor Coordenador	Abertura de 2 concursos nas áreas da Aquacultura e do Turismo Transitaram da categoria prof. adjunto, por procedimento concursal, 4 Professores Coordenadores nas áreas: Alimentar, Biologia, Biotecnologia e Turismo.
para pessoal docente		x	х	x	4 Professor Adjunto	Transitou 1 professor para esta categoria por imperativo legal. Inicio de processo para abertura de 1 procedimento concursal para Professor Adjunto na área de Inglês.

## 6.3.2. OE11. Ter modelo de organização e gestão sustentável

É objetivo estratégico do Politécnico de Leiria procurar processos de melhoria constantes na sua organização e gestão. A ESTM procurou, durante o ano de 2019, colaborar e participar nestes processos. No âmbito da dimensão de organização, a prioridade foram a implementação das recomendações da auditoria do Tribunal de Contas, nomeadamente no âmbito da cedência de espaços, gestão de protocolos, a renovação do sistema de garantia da qualidade e o procedimento para a avaliação institucional.

Na dimensão da gestão e sustentabilidade financeira, apesar da contínua procura de diversificação de fontes de financiamento, nomeadamente pela potenciação dos espaços, não foi possível aumentar as receitas.

Quadro 27 - EIXO III | OE11 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	C	alenda	arizaçã	ĭo	Meta	Nível de Realização
7.00.0000	1T	1T 2T 3T 41	4T	etc	c. ac neanzayao	
Reforçar as estruturas participativas que promovam reuniões entre setores, serviços e gabinetes	х	х	x	х	Participação da ESTM nas reuniões, eventos e atividades	Os diversos órgãos e serviços da ESTM tem participado em todas as reuniões para as quais são convocados/convidados
Aumentar os serviços virtualizados e a interoperabilidade entre programas e plataformas		x	x	x	Colaboração da ESTM com a DSI no desenvolvimento de novas configurações	Colaboração estreita com a DSI na identificação de problemas e soluções. Desenvolvimento da Plataforma da DSD coordenada pelo Diretor da ESTM e Presidente do CTC da ESTG, com a participação dos serviços da ESTM.
Intensificar a diversidade de financiamento (mecenato, labeling laboratórios, cedência de equipamentos, formação avançada, etc)	х	х	х	х	Potenciar os espaços ESTM	Não foi possível potenciar mais os espaços, com valores idênticos ao do ano anterior.

# 6.3.3. OE12. Ter campi sustentáveis

O caminho para a sustentabilidade dos campi só será possível com o envolvimento de toda a comunidade académica.

Em 2019 a ESTM procurou promover a sustentabilidade económica, ambiental e social, associando-se a atividades no âmbito do desporto, cultura, criatividade, turismo, biodiversidade e recursos marinhos, segurança, saúde e bem-estar:

Quadro 28 - EIXO III | OE12 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	Cal	enda	ariza	ção	Meta	Nível de Realização
Auvidudes	1T	2T	3T	4T	Weta	inver de neunzação
Reforçar as atividades desportivas e melhoramento das infraestruturas de	х	х	х	х	Promoção do programa de atividade física para estudantes (PAFE)	A ESTM apoia todos os atletas que participem no PAFE
apoio ao desporto	х	х	х	х	Atividades realizadas e não previstas	Colaboração com o Núcleo de Desporto, na promoção de algumas iniciativas, como o campeonato de Vólei de Praia.
Realizar campanhas de sensibilização para a redução e racionalização de		х	х	х	Campanha poupança de energia	Ação de sensibilização para poupança de energia com sinalética nas salas de aula, gabinetes e espaços públicos.
consumos e candidaturas de projetos que promovam a sustentabilidade energética dos <i>campi</i>		х	х	х	Colaborar com a CMP no Dia sem Carros	A ESTM indicou um docente para colaborar na organização deste dia, 22 de setembro de 2019, sem carros em Peniche.
Acompanhar o projeto U-Bike	х	х	х	х	Gestão do projeto no campus 4	Realizadas ações de promoção e divulgação, promovendo novos utilizadores deste serviço.
Formação de colaboradores no âmbito da higiene e segurança no trabalho	х		х		Reorganização e formação de equipas de segurança	Não houve alterações em relação à equipa e ações de formação foram centralizadas nos serviços centrais.

# 6.4. EIXO IV | Internacionalização

# 6.4.1. OE13. Reforçar a internacionalização

A ESTM associou-se ao Politécnico de Leiria na intensificação das atividades internas e externas de suporte à internacionalização da instituição nomeadamente, a captação de estudantes estrangeiros, a mobilidade de estudantes, docentes e pessoal técnico e administrativo, e o desenvolvimento de atividades de formação, investigação e extensão em conjunto com parceiros internacionais.

Quadro 29 - EIXO IV | OE13 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	C	alenda	arizaçã	ĭo	Meta	Nível de Realização
Attividudes	1T	2T	3T	4T	Wictu	
Aumentar duplas titulações e cursos avançados de curta duração.		х	х		1 Dupla titulação ou cursos de curta duração	Curso de curta duração Living oceans and climate change, realizado em parceria no com University of Gothenburg (Sweden) e IRD – MARBEC (France), 8-12 julho 2019.
Incrementar a mobilidade e a colaboração de docentes e investigadores com instituições internacionais.	х	х	х	х	4 Mobilidades	9 docentes participaram em mobilidades outgoing Erasmus. Recebemos 6 docentes participaram em mobilidades incoming Erasmus. No âmbito da organização do ITC19 cerca de 12 docentes estiveram presentes na Madeira.
	х	х	х	x	Atualização da Página web em inglês e espanhol	Atualização periódica das páginas
	x	x	x	х	Welcome Session	Realizada no dia 16 de setembro para todos os novos estudantes. Para os estudantes internacionais realizada no dia 18 de setembro.
	х	х	х	х	Visitas de estudo e culturais	15 visitas de estudo com participação de 578 estudantes internacionais - Ver <u>anexo 18.</u>
	х	х	х	х	Estudante embaixador ESTM	Não se realizou no formato original mas organizou-se um Dia Internacional com a participação de 64 estudantes internacionais, com programa cultural, no dia 9 de maio de 2019.
Desenvolver atividades de acolhimento e integração dos estudantes internacionais.	x	x	x	x	Integração de estudantes internacionais na comunidade	Aluno FASE faz acompanhamento dos estudantes internacionais.  Organizada visita à Vila Natal de Óbidos e Festival do Chocolate com estudantes internacionais.  Participação dos estudantes na Welcome Session Politécnico de Leiria.  Batismo de Surf para vários estudantes Internacionais.  Disponibilizadas entradas para o Festival de Chocolate para os estudantes Internacionais.  Atividades desenvolvidas com a Paróquia de Peniche e com a Associação Juvenil de Peniche.  Atividades de acolhimento e integração a estudantes internacionais e em mobilidade- Ver anexo 18.

# ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR – POLITÉCNICO DE LEIRIA

Atividades	C	alenda	arizaçã	ío	Meta	Nível de Realização
Atividades	1T	2T	3T	4T	ivieta	
Projeto de integração de estudantes internacionais na comunidade académica e local				x	Dinamizar projeto - Come from abroad	Politécnico Leiria continuou com o projeto de acolhimento na noite de Natal de um estudante internacional. Promovido pelo Politécnico Leiria curso de português para estrangeiros.
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade de estudantes	x	х	х	x	Divulgar testemunhos de estudantes outgoing na Web e FB	Divulgação de vários testemunhos e destaques de alunos em mobilidade no FB e Instagram
para a realização de um período de estudos ou de estágio no estrangeiro	х	х	х	х	Sessões de esclarecimento sobre mobilidade de estudos/estágios	Foram organizadas 5 sessões, dias 3, 22 e 29 de outubro e 11 de novembro.
Promover eventos e sessões de incentivo à mobilidade outgoing de				х	Divulgar testemunhos de participantes outgoing	Não foram divulgados testemunhos de docentes ou técnicos, mas foram divulgados diversos testemunhos de estudantes que foram em mobilidade e estágios Erasmus.
docentes (STA) e não-docentes (STT) ao abrigo do programa ERASMUS			х	Sessões de esclarecimento sobre programa de mobilidade	É efetuada a divulgação através de email junto dos colaboradores e todas a informação, regulamento e condições, encontra-se na página oficial do Politécnico de Leiria.	
Eventos Internacionais para promoção ESTM-Politécnico Leiria				х	Participação Direção visitas e encontros a IES internacionais	A Direção participou em diversos encontros com IES internacionais, destacando o encontro em outubro de 2019 na FEEVALE que valeu a coorganização do ITC 20 no Brasil.

Outros dados de internacionalização poderão ser consultados no  $\underline{anexo 1}$ ,  $\underline{anexo 2}$ ,  $\underline{anexo 3}$ ,  $\underline{anexo 4}$ ,  $\underline{anexo 6}$  e  $\underline{anexo 7}$ .

# 6.5. EIXO V | Evolução para universidade

#### 6.5.1. OE14. Incrementar a notoriedade nacional e internacional

O reconhecimento crescente da qualidade e relevância do Politécnico de Leiria nas suas atividades de formação, investigação e inovação estará sempre associados à qualidade dos seus diplomados e dos processos, produtos e serviços desenvolvidos, quer na formação, quer em projetos I&D, quer em serviços de inovação.

Para o incremento da notoriedade, nacional e internacional, a ESTM associou-se na promoção da marca Politécnico de Leiria, bem como no aumento da comunicação e do impacto dos casos de sucesso da comunidade académica, com o objetivo de captação dos melhores estudantes, de profissionais de elevada competência e de parceiros motivados para o desenvolvimento de iniciativas em cooperação.

Quadro 30 - EIXO V | OE14 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	C	alenda	arizaçã	йo	Meta	Nível de Realização
Auvidades	1T	2T	3T	4T	Wicta	Miver de Nedilzagao
Reforçar a marca Politécnico de Leiria, de um modo transversal às várias unidades e plataformas tecnológicas	х	х	х	х	Associar-se às iniciativas do Politécnico de Leiria	A ESTM associou-se sempre que solicitado às iniciativas do Politécnico de Leiria.
	Х	х	х	х	Recolher e publicar, em diferentes plataformas, casos de sucesso da comunidade académica	Casos de sucesso divulgados nas redes sociais em 2019
						ESTM recebe Medalha De Honra Atribuída pelo Município de Peniche pelos seus 20 Anos de Ensino e Investigação.
					Prémios e Distinções	Na Sessão Solene de Abertura do ano Letivo – Ana Luisa Bastos, antiga estudante de GTH na ESTM, recebeu a Distinção Alumni.
Aumentar a comunicação e o impacto dos casos de sucesso da comunidade Politécnico de Leiria						Na área das Ciências Naturais e do Ambiente o prémio o prémio "+ publicação científica internacional" foi atribuído ao Professor da ESTM, Marco Filipe Loureiro Lemos.
						Estudantes da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar distinguidos na Sessão Solene Abertura Ano Letivo: BEATRIZ MARIA DIONÍSIO DA SILVA SANTOS – curso de Marketing Turístico; DIOGO MIGUEL MARTINS DA SILVA – curso de Biologia Marinha e Biotecnologia; MARIA INÊS ALMEIRÃO LOPES – curso de Gestão Turística e Hoteleira e RAQUEL SANTOS ALVES – curso de Turismo
Promover a localização da ESTM em território classificado pela <i>UNESCO</i>	Х	х	х	х	Utilização desta menção na divulgação da ESTM	Assinaturas de email da Direção, Serviços e de muitos Docentes com logo e menção à Reserva da Biosfera, bem como nas páginas oficiais.

#### ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

Atividades	C	alenda	arizaçã	ĭo	Meta	Nível de Realização
	1T	2T	3Т	4T		
Promover a participação de colaboradores em atividades externas, de âmbito nacional ou internacional	х	х	х	x	Incrementar a participação de colaboradores em atividades de formação, investigação ou inovação noutra IES, empresas ou comunidade	Vários colaboradores participaram em atividades de formação, investigação ou inovação noutra IES, empresas ou comunidade, quer em Portugal quer no estrangeiro.

De notar as mais de 80 referências à ESTM em artigos e reportagens publicados nos media, durante o ano de 2019, dos quais 20 referências são de âmbito nacional.

No final de 2019, o número de seguidores nas redes sociais era superior a: 16 mil no facebook, 2000 no Linkedin, 1200 no Instagram, 650 no Twiter.

# 6.5.2. OE15. Ter formação de 3º ciclo

Atualmente, o Politécnico de Leiria é instituição de acolhimento de dezenas de estudantes de doutoramento, alguns dos quais no MARE-Politécnico de Leiria, em Peniche.

Em 2019 o número de doutorandos acolhidos pelo CITUR Leiria e MARE-Politécnico de Leiria ascende a mais de 40, seja em processo de orientação ou coorientação da responsabilidade de professores da ESTM.

Quadro 31 - EIXO V | OE15 - Síntese das atividades desenvolvidas em 2019

Atividades	Calendarização				Meta	Nível de Realização
7.0.7.0.00	1T	2T	3T	4T		. W. C. de Mediledydd
Preparar formação avançada de curta duração com enquadramento em		х	х		1 Curso	O curso Living oceans and climate change e o curso de Experimentação Animal, tiveram estudantes de doutoramento como participantes.
programas de doutoramento		x	х		Seminários acompanhamento doutoramentos	Na parceria com a Universidade de Sevilha foram organizadas sessões de acompanhamento e discussão para os 17 doutorandos, quer presencial quer online.
Preparar e submeter cursos de 3º ciclo à A3ES		х	x		Colaboração com o Politécnico de Leiria	Continuamos em conversações com o IFT de Macau, FEEVALE do Brasil e USevilha para a possibilidade de criar um doutoramento em Tourism and Hospitality Management em parceria.

# AVALIAÇÃO FINAL

Este documento é uma parte da ação da ESTM em 2019, do desenvolvimento e da eficácia das suas ações. Com efeito, a organização do plano de atividades foi com base na orientação estratégica do Politécnico de leiria, para 2020, organizada em 16 objetivos estratégicos, estruturados em 5 grandes eixos estratégicos:

EIXO I | Qualidade e Inovação no Ensino

EIXO II | Investigação e Inovação ao Serviço da Sociedade

EIXO III | Campi, Recursos e Profissionais de Excelência

EIXO IV | Internacionalização

EIXO V | Evolução para Universidade

Para cada ação prevista, foi efetuada uma avaliação do desempenho obtido e justificação do desvio, nas situações aplicáveis. O quadro seguinte procura sintetizar os resultados dessa execução, relatados ao longo do relatório, por eixo estratégico.

Quadro 32 - Mapa síntese do grau de concretização do plano de atividades 2019

Eixos	Objetivos Estratégicos	N.º ações a	% Ações	Ações Executadas		Ações Parcialmente Executadas		Ações Não Executadas	
		implementar	-	N.º	%	N.º	%	N.º	%
	OE1	11	9%	7	7%	2	17%	2	29%
	OE2	15	12%	14	13%	1	8%	0	0%
Eixo I	OE3	7	6%	6	6%	0	0%	1	14%
	OE4	11	9%	10	9%	1	8%	0	0%
	OE5	4	3%	2	2%	1	8%	1	14%
Eixo II	OE6	5	4%	5	5%	0	0%	0	0%
	OE7	2	2%	1	1%	0	0%	1	14%
	OE8	6	5%	6	6%	0	0%	0	0%
	OE9	26	21%	26	25%	0	0%	0	0%
	OE10	9	7%	5	5%	3	25%	1	14%
Eixo III	OE11	3	2%	2	2%	1	8%	0	0%
	OE12	5	4%	4	4%	0	0%	1	14%
Eixo IV	OE13	13	10%	10	9%	3	25%	0	0%
Eixo V	OE14	5	4%	5	5%	0	0%	0	0%
EIXU V	OE15	3	2%	3	3%	0	0%	0	0%
Total		125	100%	106	85%	12	10%	7	6%

O plano de atividades 2019 apresentava um total de 125 ações com meta, distribuídas pelos 5 eixos. Da avaliação conjunta dos graus de execução das ações, apresentadas no presente documento, resulta que foram executadas 106 ações e parcialmente executadas 12, o que equivale a uma taxa de execução global de 95%.

Contabilizam-se 7 ações não concretizadas, por motivos relacionados com limitações de recursos financeiros ou condições técnicas para a sua concretização.

Para além do planeado, foram desenvolvidas um conjunto vasto de outras iniciativas, conforme referência no presente documento, sempre que tal se revelou adequado ao crescimento e afirmação da ESTM, tendo em conta os recursos humanos e financeiros disponíveis em cada momento.

Neste ano em particular, que se assinalou o 20.º aniversário de funcionamento da ESTM, foi evidente o crescimento e afirmação da Escola como Instituição de Ensino Superior de referência no plano nacional e internacional, para o qual têm contribuído todos os profissionais que aqui têm colaborado, bem como todos os estudantes que levam a ESTM de Peniche para o Mundo.

# 7. ANEXOS

	Página
Anexo 1: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO — CONTINGENTE DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS	<u>i</u>
Anexo 2: Dados de internacionalização - Abrangência internacional dos cursos	<u>iii</u>
Anexo 3: Dados de internacionalização - Cooperation Agreement	<u>iv</u>
Anexo 4: Dados de Mobilidade Internacional — Estudantes <i>Incoming</i>	<u>v</u>
Anexo 5: Dados de Mobilidade Internacional — Estudantes <i>Outgoing</i>	<u>vii</u>
Anexo 6: Dados de Mobilidade Internacional - Pessoal Docente e Não Docente <i>Incoming</i>	<u>viii</u>
Anexo 7: Dados de Mobilidade Internacional – Pessoal Docente e não docente <i>Outgoing</i>	<u>viiii</u>
Anexo 8: Novos Protocolos de Estágios Curriculares Estabelecidos	<u>ix</u>
Anexo 9: Estatísticas de Estágios Curriculares	x <u>ii</u>
ANEXO 10: ESTATÍSTICAS CURRICULARES POR NUT II	<u>xiv</u>
ANEXO 11: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES	<u>xv</u>
ANEXO 12: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA	<u>xvii</u>
Anexo 13: Visitas de Escolas Externas	<u>xviii</u>
Anexo 14: Aulas Abertas com Participação de Profissionais Externos	<u>xviiii</u>
Anexo 15: Eventos de Caráter Científico, Técnico e cultural	<u>xix</u>
ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO	<u>xxii</u>
Anexo 17: Aulas Práticas e Saídas de Campo	<u>49i</u>
ANEXO 18: ACÕES DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO (ESTUDANTES INTERNACIONAIS E MOBILIDADE)	xxiv

ANEXO 1: DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO — CONTINGENTE DE ESTUDANTES INTERNACIONAIS

Nº. Estudantes	Curso ESTM	País	Ano Letivo
1	AT	Brasil	2018/2019
		Brasil	•
		Itália	
12	BMB	Cabo Verde	2018/2019
		Equador	
22	DIOTEC	Equador	2018/2019
	BIOTEC	Brasil	
		Equador	2018/2019
5	EA	Brasil	
		Panamá	
3	GRC	Equador	2018/2019
2	GE	Equador	2018/2019
	0=11	Brasil	2212/2212
9	GTH	Equador	2018/2019
	TUD	Brasil	2040/2040
3	TUR	Equador Guiné Bissau	2018/2019
8	GST	Brasil	2018/2019
8	GST	Japão	2018/2019
		India	
		Rússia	
		Irão	
		Paquistão	
1	AQT	Brasil	2018/2019
		Equador	2018/2019
8	BRM	Brasil	,
_	0004	Equador	2018/2019
7	GQSA	Brasil	
1	MPT	Equador	2018/2019
1	TA	Cuba	2018/2019
2	AT	Brasil	2019/2020
		Brasil	
17	ВМВ	Equador	2019/2020
		Cabo Verde	
	DIOT	Brasil	2040/2020
20	BIOT	Equador	2019/2020
_		Equador	2212/222
4	EA	Brasil	2019/2020
	CDC.	Equador	2010/2020
3	GRC	Angola	2019/2020
2	GE	Equador	2010/2020
	GE	Brasil	2019/2020
-	СТЦ	Equador	2019/2020
5	GTH	Brasil	2019/2020
1	MT	Brasil	2019/2020
3	TUR	Equador	2019/2020
3	1010	Cabo Verde	2019/2020
		Canadá	
		Maurícias	
		India	
11	GST	Finlândia	2019/2020
		Japão Bássis	,
		Rússia	
		Irão Masambiguo	
		Moçambique	2010/2020
1	AQT	Brasil	2019/2020
			2019/2020
	DD14	Equador	2013/2020
5	BRM	Brasil	

### ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

Nº. Estudantes	Curso ESTM	País	Ano Letivo
2	GQSA	Equador Brasil	2019/2020
3	GDH	Equador Cabo Verde Brasil	2019/2020
2	MPT	Equador	2019/2020
2	TA	China Cabo Verde	2019/2020

Ano Letivo	Nº. Estudantes
2014/2015	17
2015 /2016	20
2016/ 2017	23
2017/2018	54
2018/2019	83
2019/2020	84

# ANEXO 2- DADOS INTERNACIONALIZAÇÃO — ABRANGÊNCIA INTERNACIONAL DOS CURSOS

NACIONALIDADES	
Portugal	
Alemanha	
Angola	
Brasil	
Canadá	
China	
Equador	
Escócia	
Espanha	
Estados Unidos da América	
Finlândia	
Guiné-Bissau	
Índia	
Inglaterra	
Irão	
Itália	
Lituânia	
Maurícias	
Moçambique	
Moldávia	
Polónia	
República Checa	
República de Cabo Verde	
Rússia	
São Tomé e Príncipe	
Timor	
Turquia	
Ucrânia	
То	tal:28

Origem estudantes	%
Portugal	89,81
Países CPLP - Comunidade de	3,99
Países de Língua Portuguesa	
Equador	3,24
Outros	2,96
	100,00

# ANEXO 3: DADOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO - COOPERATION AGREEMENT

Entidade	Data
Acordo Específico entre a Universidade de Santiago e o Politécnico de Leiria	31/05/2019
Convenio de Cooperación Internacial entre el Politécnico de Leiria e la Universidad Nacional de Santiago del Estero (UNSE)	10/12/2019

### ANEXO 4: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL — ESTUDANTES INCOMING

N.º Estudantes	Curso ESTM	Instituição Origem	País	Ano
11	AT	Liepaja University	Letónia	2018/2019 (4)
		Univ. Valladolid	Espanha	2018/2019 (1)
		University of Business in Prague Kastamonu	República Checa	2018/2019 (1)
		University	Turquia	2019/2020 (1)
		AWF - Poznán	Polónia	2018/2019 (1)
		Warsaw University of Life Sciences	Polónia	2019/2020 (1)
		University of Łódź	Polónia	2019/2020 (2)
7	BIOTEC	Universidad de León	Espanha	2019/2020 (2)
		ESPE	Equador	2018/2019 (1)
		UFMG	Brasil	2018/2019 (1)
		FURB	Brasil	2018/2019 (1)
		Universidade Católica de Petrópolis	Brasil	2018/2019 (1)
		Universidade Católica de Petrópolis	Brasil	2019/2020 (1)
5	BMB	Universita Del Salento	Itália	2019/2020 (1)
		University of Tübingen	Alemanha	2019/2020 (1)
		Universidade Geral de Minas Gerais	Brasil	2019/2020 (1)
		UNIFATEA	Brasil	2019/2020 (2)
1	EA	Universidade Geral de Minas Gerais	Brasil	2019/2020 (1)
9	GE	ANIMA Universidade São Judas Tadeu	Brasil	2018/2019 (2)
		Kastamonu University	Turquia	2019/2020 (1)
		University of Applied Sciences of Zwickau	Alemanha	2019/2020 (1)
		Vilniaus Kolegija	Lituânia	2018/2019 (1)
		Nicolau Copernicus University in Torún	Polónia	2018/2019 (2)
		Nicolau Copernicus University in Torún	Polónia	2019/2020 (2)
3	GRC	Nicolau Copernicus University in Torún	Polónia	2018/2019 (2)
		Universidade Feevale	Brasil	2019/2020 (1)
4	GTH	Warsaw University of Life Sciences	Polónia	2019/2020 (1)
		AWF – Varsóvia	Polónia	2019/2020 (1)
		University of Business in Prague	República Checa	2018/2019 (1)
		University of Business in Prague	República Checa	2019/2020 (1)
6	MT	AWF – Varsóvia	Polónia	2018/2019 (3)
		WSG - University of Economy in Bydgoszcz	Polónia	2018/2019 (1)
		Jan Evangelista Purkyně University	República Checa	2019/2020 (2)
12	TUR	AWF – Poznan	Polónia	2019/2020 (1)
		Escola Básica Carmelita Pires	Guiné-Bissau	2018/2019 (1)
		IFT	Macau	2018/2019 (1)
		Kastamonu University	Turquia	2018/2019 (3)
		UFMG	Brasil	2018/2019 (1)
		University of Huelva	Espanha	2018/2019 (1)
		University of Oviedo	Espanha	2019/2020 (1)
		University of the Highlands and Islands	Escócia, UK	2019/2020 (1)
		Vilniaus Kolegija	Lituânia	2018/2019 (2)
1	GQSA	Protocolo com Timor	Timor	2019/2020 (1)
59				

Ano civil	Nº. Estudantes Incoming
2014	20
2015	17
2016	24
2017	48
2018	39
2019	59

### ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

# ANEXO 5: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL — ESTUDANTES OUTGOING

N.º Estudantes	Curso ESTM	Instituição Acolhimento	País	Ano Letivo
1	GE	UAB – Barcelona	Espanha	2018/2019 (1)
5	GTH	IFT	Macau	2018/2019 (1)
		Haaga-Helia	Finlândia	2019/2020 (3)
		AWF-Poznan	Polónia	2019/2020 (1)
7	MT	University of Lodz	Polónia	2018/2019 (2)
		AWF-Poznan	Polónia	2019/2020 (3)
		University of Florence	Itália	2018/2019 (2)
2	TUR	IFT	Macau	2018/2019 (1)
				2019/2020 (1)
15				

Ano civil	Nº. Estudantes <i>Outgoing</i>
2014	7
2015	5
2016	13
2017	15
2018	20
219	15

### ANEXO 6: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL - PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE INCOMING

Tipo de ação	Parceiro/N.º participantes	País	Data
Mobilidade para	Universidad de Extremadura (1)	Espanha	18 a 22/03/2019
Missões de Ensino	Sakarya University (1)	Turquia	24 a 30/03/2019
	University Business in Prague (1)	República Checa	10 a 15/04/2019
	University Business in Prague (1)	República Checa	27 a 31/05/2019
	College of Polytechnics Jihlava (2)	República Checa	04 a 27/10/2019
			N.º docentes incoming: <b>6</b>
		N.º técnicos e ac	lministrativos incoming: <b>0</b>

Ano civil	Nº. Incoming
2014	10
2015	7
2016	7
2017	7
2018	3
2019	6

ANEXO 7: DADOS DE MOBILIDADE INTERNACIONAL — PESSOAL DOCENTE E NÃO DOCENTE OUTGOING

Tipo de ação	Programa /Projeto	Parceiro/N.º participantes	País	Data				
KA1	Erasmus+	Universitat Delle Salento (1)	Itália	26 a 31/05/2019				
Mobilidade	STA	Universidade de Lincoln (1)	Reino Unido	21 a 25/10/2019				
para Missões		St. Mary's University, Londres (1)	Reino Unido	28/01 a 01/02/2019				
de Ensino		Universitatea Româno -Americanã (1)	Roménia	27/10 a 03/11/2019				
		BA School of Business and Finance (1)	Letónia	25 a 29/11/2019				
KA2	Erasmus +	Aristotle University, Salónica (2)	Grécia	23 a 28/09/2019				
Cooperação	Project	Universitaet Duisburg-Essen (2)	Alemanha	18 a 21/02/2019				
para a		EXMA exhibiting and moving arts (1)	Itália	11 a 15/05/2019				
inovação		Institute for Educational Technology -	Itália	08 a 13/12/2019				
		National Research Council of Italy (3)						
	N.º docentes outgoing: <b>9</b>							
	N.º técnicos e administrativos outgoing: <b>0</b>							
N.º ações internacionalização: <b>13</b>								

Ano civil	Nº. ações de internacionalização Outgoing
2014	4
2015	7
2016	12
2017	7
2018	7
2019	13

### ANEXO 8: NOVOS PROTOCOLOS DE ESTÁGIOS CURRICULARES ESTABELECIDOS

Entidade Recetora	País
Adega Mãe	Portugal
Adega Típica da Tala	Portugal
AQUALAB - Laboratório Clínico e de Saúde Publica	Portugal
Aqualovers	Portugal
Aquarium Finisterrae	Espanha
Aromas e Boletos	Portugal
Associação de Futebol Angra do Heroísmo	Portugal
Atlantis Baleal B&B	Portugal
Azores Adventure Islands	Portugal
Azores For Rent	Portugal
BIOCANT	Portugal
CABOPOL	Portugal
Câmara Municipal de Góis	Portugal
Câmara Municipal do Funchal	Portugal
Castello Banfi IL Borgo Hotel	Itália
CDRSP Politécnico de Leiria	Portugal
Central Termoelétrica do Pego	Portugal
Centro Portugal Film Comission	Portugal
CIPAn - Companhia Industrial Produtora de Antibióticos, S.A.	Portugal
Colabrocks - Associação para a Ativação Comunitária	Portugal
CS Coelho da Silva, S.A.	Portugal
CTIC - Centro Tecnológico das Indústrias Do Couro	Portugal
Curiosidade	Portugal
Destaques Destemidos	Portugal
DoltBetter, Lda.	Portugal
Ecopaint	Portugal
Emma Diacono	Malta
EPAV - Escola de Hotelaria de Peniche	Portugal
Eurostars Book Hotel	Alemanha
Eurostars Grand Central Munich	Alemanha
Feijão Verde Fun Park Loures	Portugal
Followadventure, Lda.	Portugal
Font Salem Portugal, S.A.	Portugal
Four Points by Sheraton Barcelona Diagonal	Espanha
Frutos do Mar, Lda.	Portugal
Fundação Calouste Gulbenkian	Portugal
Génios Traquinas	Portugal
Green Roc	Portugal
Grupo Tecnimede	Portugal
Hotel Albatroz Cascais	Portugal
Hotel de Charme Odjo d'Agua	Cabo Verde
Hotel Sweet Atlantic Hotel & Spa	Portugal
Hotel Vintage House Douro	Portugal

Entidade Recetora	País
HS Milfontes Beach	Portugal
Ibérica Eventos & Espectáculo SLU	Espanha
Icelandic Orca Project	Islândia
ICNF - Porto Mós	Portugal
Intermarché Pataias	Portugal
Jodel - Produtos Químicos, S.A.	Portugal
Junta da Freguesia de Santiago Sesimbra	Portugal
Knowledge and Technology Transfer (WTT)	Alemanha
L'Aquarium de Barcelona	Espanha
Laboratório Regional de Veterinária	Portugal
Lagoas Park Hotel	Portugal
LIDL & CIA	Portugal
Los Altos De La Nava, SL	Espanha
Ludyesfera - Turismo e Aventura, Lda.	Portugal
MDigital Agency	Portugal
Município Ribeira Grande	Portugal
N1 Hostel Apartments & Suites	Portugal
Nazaré Water Fun	Portugal
News Farma	Portugal
Noah Restaurant & Beach House	Portugal
Nuvi Fruits, S.A	Portugal
O Páteo da Amália Veloso, Lda.	Portugal
O Toinito, Lda.	Portugal
Oceanogràfic Valencia	Espanha
Octávio & Giestal, Lda.	Portugal
One To Four, Lda.	Portugal
Ordem dos Biólogos	Portugal
Parque Aventura Sniper	Portugal
Promol - Indústria De Velas, S.A.	Portugal
Quasetudo, Lda.	Portugal
R2c Consulting	Portugal
Repartir – Viagens e Turismo, Lda.	Portugal
SEA LIFE Oberhausen	Alemanha
Seaculture	Portugal
SGQS CONSULT, Lda.	Portugal
Silver Coast A Place to Be	Portugal
Specialty Marine Products and Ventures, S.L.	Espanha
Supernova - Laboratórios Dermocosméticos, S.A.	Portugal
The Capital Lounge Restaurant	Portugal
The Fifties Diner	Portugal
The St. Regis Florence	Itália
Torrecid Portugal, Lda.	Portugal
TRIGGER – Agência de Marketing Digital	Portugal
Turlux Portugal - Travel Consulting	Portugal
Universitat Politècnica de València	Espanha
	Lopainia

### ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

Entidade Recetora	País
UrWelcome2Visit	Portugal
Verde Pino - Agência de Viagens e Turismo, Lda.	Portugal
Villa Lena	Itália
Villa Silene	Portugal
Yadoya Guesthouse	Japão
ZonaBooking	Portugal
Novos protocolos nacionais	75
Novos protocolos internacionais	19
Total novos protocolos	94

### ANEXO 9: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS CURRICULARES

				N.º
Curso	Ciclo	Duração	Tipo	Estagiários
AQT	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	1
AQT	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	3
BRM	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
BRM	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
			_	
GQSA	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
GQSA	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
	1		1	ı
GDH	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
GDH	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	5
GST	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
GST	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	1
	1 1			1
MPT	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	1
MPT	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	1
TA	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	0
TA	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	0
	1		T	T _
SUBTOTAL	2.º ciclo	1620 horas	Internacional	2
SUBTOTAL	2.º ciclo	1620 horas	Nacional	10
AT	1.0 siele	160 horas	Internacional	1
AT	1.º ciclo	160 horas	Internacional Nacional	25
AI	1.= CICIO	100 1101 45	INACIONAL	25
BMB	1.º ciclo	300 horas	Internacional	12
BMB	1.º ciclo	300 horas	Nacional	17
22	2. 0.0.0			
BIOTEC	1.º ciclo	200 horas	Internacional	3
BIOTEC	1.º ciclo	200 horas	Nacional	5
GE	1.º ciclo	160 horas	Internacional	2
GE	1.º ciclo	160 horas	Nacional	27
	<u> </u>		<u> </u>	ı
GRC	1.º ciclo	160 horas	Internacional	4
GRC	1.º ciclo	160 horas	Nacional	8
GTH	1.º ciclo	160 horas	Internacional	8
GTH	1.º ciclo	160 horas	Nacional	44
			•	

Curso	Ciclo	Duração	Tipo	N.º Estagiári
MT	1.º ciclo	160 horas	Internacional	1
MT	1.º ciclo	160 horas	Nacional	31
TUR	1.º ciclo	160 horas	Internacional	4
TUR	1.º ciclo	160 horas	Nacional	56
TOK	1 000	100 1101 83	Ivacional	30
SUBTOTAL	1.º ciclo	160/200 horas	Internacional	35
SUBTOTAL	1.º ciclo	160/200 horas	Nacional	213
ALAB	CTeSP	640 horas	Internacional	0
ALAB	CTeSP	640 horas	Nacional	18
ATNA	CTeSP	640 horas	Internacional	3
ATNA	CTeSP	640 horas	Nacional	20
	0.00.	0.0.000		
ARM	CTeSP	640 horas	Internacional	0
ARM	CTeSP	640 horas	Nacional	0
CPA	CTeSP	640 horas	Internacional	3
CPA		640 horas	Nacional	15
CPA	CTeSP	040 Horas	Nacional	15
GHA	CTeSP	640 horas	Internacional	7
GHA	CTeSP	640 horas	Nacional	24
	CT-CD	C40 h ave a		
ITA	CTeSP	640 horas	Internacional	0
ITA	CTeSP	640 horas	Nacional	8
MDT	CTeSP	640 horas	Internacional	0
MDT	CTeSP	640 horas	Nacional	11
	T		T	Π
SUBTOTAL	CTeSP	640 horas	Internacional	13
SUBTOTAL	CTeSP	640 horas	Nacional	96
TOTAL			Internacional	50
TOTAL			Nacional	319
TOTAL				369

### ANEXO 10: ESTÁGIOS CURRICULARES POR NUT II

UNIDADES	N.º Estagiários
Região de Aveiro	6
Beiras e Serra da Estrela	2
Região de Coimbra	9
Região de Leiria	22
Médio Tejo	20
Oeste	127
Total Estágios Curriculares NUT II - CENTRO	186

### **ANEXO 11: ESTATÍSTICAS DE ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES**

o	Ciclo	Tipo	N.º Estagiários	Curso	Ciclo	Tipo	ı
	1.º ciclo	Nacional	9	ATNA	TESP	Nacional	
Γ	1.º ciclo	Internacional	3	ATNA	TESP	Internacional	
MB	1.º ciclo	Nacional	1	СРА	TESP	Nacional	
ИB	1.º ciclo	Internacional	1	СРА	TESP	Internacional	
OTEC	1.º ciclo	Nacional	3	GHA	TESP	Nacional	
OTEC	1.º ciclo	Internacional	0	GHA	TESP	Internacional	
EA	1.º ciclo	Nacional	1	AQT	2.º ciclo	Nacional	
EA	1.º ciclo	Internacional	0	AQT	2.º ciclo	Internacional	
GE	1.º ciclo	Nacional	10	BRM	2.º ciclo	Nacional	
GE	1.º ciclo	Internacional	2	BRM	2.º ciclo	Internacional	
GRC	1.º ciclo	Nacional	11	GDH	2.º ciclo	Nacional	
GRC	1.º ciclo	Internacional	17	GDH	2.º ciclo	Internacional	
GTH	1.º ciclo	Nacional	40	GQSA	2.º ciclo	Nacional	
GTH	1.º ciclo	Internacional	13	GQSA	2.º ciclo	Internacional	
MT	1.º ciclo	Nacional	10	MPT	2.º ciclo	Nacional	
MT	1.º ciclo	Internacional	14	MPT	2.º ciclo	Internacional	
TUR	1.º ciclo	Nacional	22				
TUR	1.º ciclo	Internacional	17				_

TOTAL	 Nacional	115
TOTAL	 Internacional	77
TOTAL	 	192

# ANEXO 12: PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E CIENTÍFICA

Entidade	Data
Barra Talasso SA	27/05/2019
Câmara Municipal do Corvo	14/06/2019
MARMEU – Associação de Defesa do Ambiente	27/06/2019
Turismo de Portugal	22/07/2019

# **A**NEXO **13: V**ISITAS DE ESCOLAS EXTERNAS

Escola	Data	Nº de alunos	Área /Objetivo
Escola Secundária de Peniche	4a 8/02/2019	520	Ocean Open
Laboratório Aberto – Torres Vedras			Day'19
Escola Básica Rio Maior			
Escola Secundária D. Inês de Castro – Alcobaça			
Escola Secundária Raul Proença - Caldas da Rainha			
Escola Secundária Bordalo Pinheiro - Caldas da			
Rainha			
Escola Secundária Sobral de Monte Agraço			
Escola Secundária Acácio Calazans Duarte – Marinha			
Grande			
Escola Profissional e Artística da Marinha Grande	13/11/2019	208	ANIMARTE
Escola Secundária/3 Pinhal do Rei			
Escola Profissional da Nazaré			
Escola Secundária Dr. João Manuel da Costa Delgado			
Escola de Serviços e Comércio do Oeste			
Escola Profissional de Hotelaria e Turismo de Lisboa			
Escola Secundária Rafael Bordalo Pinheiro	20/11/2019	16	Event'ando
Escola Profissional Alda Brandão de Vasconcelos	27/11/2019	251	Dia de GRC
Escola Básica e secundaria Fernão do Pó			
Escola Profissional da Nazaré			
Escola Técnica Profissional da Moita			
Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de			
Abrantes			
Escola Profissional de Alcobaça			
Escola Secundária do Cartaxo			
Escola Profissional de Leiria			
Escola Secundária da Lourinhã			
Escola Profissional e Artística da Marinha Grande			
Escola Secundária Forte da Casa	4/12/2019	103	Dia de GTH
EPADRC - Escola Profissional de Agricultura e			
Desenvolvimento Rural de Cister			
Escola Profissional Moita			
	TOTAL:	1098	

# ANEXO 14: AULAS ABERTAS COM PARTICIPAÇÃO DE PROFISSIONAIS EXTERNOS

Aula Aberta	Data / Link
Tema: O PNSAC – O Parque e o Turismo de Natureza: Desafios e Oportunidades Oradores: Pedro Ferreira, Técnico Superior do ICNF/PNSAC Organização: Mestrado de Turismo e Ambiente	08 de abril – 18 horas – Anfiteatro
Tema: <b>Avanços no cultivo de novas espécies de invertebrados marinhos</b> Oradores: Sílvia Lourenço – MARE Organização: Mestrado em Aquacultura.	10:00h   Sala 9 10-04-2019
Tema: "Desafios, funções e principais responsabilidades de um diretor de hotel"  Oradores: Bruno Carvalho – Diretor Geral do Sana Silver Coast Hotel  Organização: UC Seminários II	Das 18:00H às 20:00H 16-05-2019
Tema: <b>"Seminários de Biologia do Stress"</b> Oradores: Luís Alves, Lenia Rato, Tiago Simões, Sofia Silva, Inês Morão - MARE	27 d e maio – Seminários de biologia do stress'19
Tema: Aula aberta em Gestão Hoteleira e Alojamento Oradores: Inês Gil, Aumni da ESTM-GTH- Guest Relation Manager no Hotel Marrior Praia D'El Rey Organização: CTeSP em Gestão Hoteleira e Alojamento	Na Sala 33, às 11 horas. 29-05-2019
Tema: Controlo de qualidade e segurança alimentar derivados aquacultura Oradores: Ângela Jardim- médica veterinária, chefe de divisão de Alimentação e Veterinária de Setúbal – Direção de Serviços de Alimentação e Veterinária da Região de Lisboa e Vale do Tejo – DGAV Organização: Mestrado de aquacultura	Uma organização do Mestrado em Aquacultura em 12-12-2019
Tema: Aquacultura, Ética Ambiental e Bem-Estar Animal Oradores: Manuel Magalhães Sant'Ana, Especialista Europeu Veterinário em Bem-Estar Animal Organização: Mestrado de aquacultura	Uma organização do mestrado em Aquacultura em 12-12-2019

# ANEXO 15: EVENTOS DE CARÁTER CIENTÍFICO, TÉCNICO E CULTURAL

Evento	Data / Link
Concurso literário "Contos D'aMar", organização ESTM, CMP, DSD- BC4	Até 1 março 2019 - Concurso literário "Contos D'aMar"
Concerto de Sopros e Ensembles	20 de janeiro de 2019 – Concerto Final: 1º Estágio de Sopros & Ensembles
Exposição de fotografia - "Fragmentos Da Geologia De Peniche: Uma	01 a 28 de fevereiro de 2019 - Exposição
Perspetiva Estética", em parceria com a DSD-Biblioteca C4	"Fragmentos da Geologia de Peniche: uma
	perspetiva estética", de Francisco Félix
Semana aberta Ciência e Tecnologia promovida pela ESTM e MARE- Leiria, com o apoio da Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO) e da Associação Marmeu. Experiências laboratoriais, exposições temáticas, exibição de documentários e palestras, com especial enfoque no mar e nos seus recursos destinada aos estudantes do ensino secundário.	04 a 08 de fevereiro de 2019 – Ocean Open Day
Mentoria Coletiva RGPD – Regulamento Geral da Proteção de Dados –	15 de fevereiro de 2019 – Mentoria Coletiva
Implementação no Turismo	RGPD – Regulamento Geral da Proteção de
	<u>Dados – Implementação no Turismo</u>
Seminário "Animação em Destinos Turísticos"	20 de fevereiro de 2019 – Seminário:
	Animação em Destinos Turísticos
Dia de Biologia Marinha e Biotecnologia	26 de fevereiro de 2019 - XIV Dia de Biologia
Open Day Estágios 2019	Marinha e Biotecnologia 27 de fevereiro de 2019 – Open Day Estágios 2019
Palestra com Miguel Marques - Professor da Universidade de Coimbra	28 de fevereiro de 2019 - Palestras Às
e coordenador de uma pesquisa mundial sobre a Economia do Mar	Quintas, com Miguel Marques - PWC
X Congresso de Ornitologia da SPEA	<u>02 a 05 de março de 2019 - X Congresso de</u> <u>Ornitologia da SPEA'2019</u>
Curso Gratuito de Marketing Digital	11 a 13 de março de 2019 - Curso Gratuito de Marketing Digital — Politécnico de Leiria e
Palestra com Victor Ventosa - Professor da Universidade de Salamanca, Espanha. Autor de mais de 60 livros (em várias edições, idiomas e países) na educação social, sociocultural e animação turística, métodos e técnicas de participação, pedagogia social e expressão teatral, musical e lazer.	21 de março de 2019 - Palestras às Quintas, com Victor Ventosa
'Mixórdias do Marketing'	03 de abril de 2019 – Mixórdias do Marketing – Dia do Marketing Turístico
Sessão de apresentação do livro "Forte de Peniche: memória,	09 de abril de 2019 – Exposição "25 de abril –
resistência e luta", em parceria com a DSD-Biblioteca C4	ontem e hoje – evocação, memória e luta" e
Inauguração da exposição "25 de abril – ontem e hoje – evocação,	Apresentação do Livro "Forte de Peniche –
memória e luta", em parceria com a DSD-Biblioteca C4	Memória, Resistência e Luta"
Dia Internacional na ESTM, no âmbito da Semana Internacional do	09 de maio de 2019 – Semana Internacional
Politécnico de Leiria	do Politécnico de Leiria – Dia da ESTM
CISA 2019– Conferência de Inovação e Segurança Alimentar	23 de maio de 2019 – Conferência de Inovação e Segurança Alimentar – CISA 2019
Palestra com Tiago Pitta e Cunha - Presidente executivo da Fundação Oceano Azul, convidado para uma conversa sobre a sustentabilidade do oceano e as potencialidades económicas do mar	30 de maio de 2019 – Palestras às Quintas, com Tiago Pitta e Cunha
Ação de formação "Como Pedalar em Segurança Pela Cidade", no âmbito do projeto U-Bike,	30 de maio de 2019 – Ação de Formação: Como Pedalar em Segurança Pela Cidade
"Dia Aberto", dirigido ao público em geral, nomeadamente a estudantes do 12.º ano e seus familiares.	11 de junho de 2019 - Sessão De Esclarecimento – Ensino Superior

Reunião de trabalho entre representantes da ESTM, CTUR e Luleà University of Technology  Bright Fridays: Tertúlia científica mensal na ESTM sobre "Qualidade Ambiental — Da Mobilidade Sustentável à Certificação em Turismo"  7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE) - promovido pelo Serviço de Apoica oa Estudante (SAPE) de Politecnico de Leiria, em colaboração com giscólogos escolares Ação sobre Estratégias Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Día Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição inititulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Yum brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de porvas de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Yum brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de porvas de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, piologa e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As idelas que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração f Catering  de Jardias de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  20 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20 anos ESTM!  10 2 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20 anos ESTM!  21 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20 anos ESTM!	Evento	Data / Link
University of Technology  Bright Fridays: Tertúlia cientifica mensal na ESTM sobre "Qualidade Ambiental – Da Mobilidade Sustentável à Certificação em Turismo"  7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE)- promovido pelo Serviço de Apoia ao Estudante (SAPE) do Politécnico de Leiria, em colaboração com psicologos escolares  Ação sobre Estrategias Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior, com público advos o docentes da ESTM  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição inititulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de Poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de Poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de Poe		
Bright Fridays: Tertúlia científica mensal na ESTM sobre "Qualidade Ambiental – Da Mobilidade Sustentável à Certificação em Turismo"  7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE) - promovido pelo Serviço de Apoio ao Estudante (SAPE) do Politécnico de Leiria, em colaboração com psicólogos escolares Ação sobre Estratégias Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbellino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por casião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, acom a DSD-Biblioteca C4  Pelestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, piologa e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  Pelestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, piologa e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  Pelestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, piologa e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  Pelestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, piologa e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  Pelestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, piologa e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mund	·	
Bright Fridays: Tertúlia científica mensal na ESTM sobre "Qualidade Ambiental – Da Mobilidade Sustentável à Certificação em Turismo"  7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE) - promovido pelo Serviço de Apoio ao Estudante (SAPE) do Politécnico de Leiria, em colaboração com psicólogos escolares Ação sobre Estratégias Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior, Ação sobre Estratégias Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior, Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior Pedagógicas inovadaras Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior Pedagógicas inovadoras n	University of Technology	and the second
Ambiental – Da Mobilidade Sustentável à Certificação em Turismo"  7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE) - promovido pelo Serviço de Apoio ao Estudante (SAPE) do Politécnico de Leiria, em colaboração com psicólogos escolares  Ação sobre Estratégias Pedagógicas inovadoras no Ensino Superior, com público al dos os docentes da ESTM  Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior Pe		<u>Suécia</u>
Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria en Turismo de Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria en Turismo de Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de pormas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de pormas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de pormas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de pormas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de pormas de Fernando Pessoa de Avards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "Il Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT_ANDO 2019  Dia de GRC  Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida "Finsaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de censino básico  "A de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		28 de junho de 2019 – Bright Fridays:
28 de junho de 2019 - 7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE) - promovido pelo Serviço de Apoio ao Estudante (SAPE) do Politécnico de Leiria, em colaboração com psicologos escolares (Ação sobre Estradejias Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM (2019)  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes (2019 - 2019 -	Ambiental – Da Mobilidade Sustentável à Certificação em Turismo"	
pelo Serviço de Apoia ao Estudante (SAPE) do Politécnico de Leiria, em colaboração com psicólogos escolares  Ação sobre Estratégias Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  18. de outubro de 2019 - Sessão de Comemoração dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "Il Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27. de novembro de 2019 - EVENT_ANDO 2019  Dia de EMPRESE SENDA ESTA ESTA ESTA ESTA ESTA ESTA ESTA EST		Sustentável à Certificação em Turismo
colaboração com psiciologos escolares Ação sobre Estratégias Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019 Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019 Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Falestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Arimarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  28 de dezembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração Ectaering  Dia de GRC  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida "Finsaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianas de jardins de infância e 1º cicio de ensino básico  Felix Cumple 20 anos ESTMI	7º Encontro de Psicologia em Contexto Educativo (EPCE) - promovido	28 de junho de 2019 – 7º Encontro de
Ação sobre Estratégias Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior, com público alvo os docentes da ESTM  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Acolhimento aos Novos Estudantes  Palestra com Jorge Umbelino - Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade"  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade"  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  36 de dezembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  47 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRH  36 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  27 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiría dinamiza Semana da Empregabilidade  Elizados oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTMI		Psicologia em Contexto Educativo
Com público alvo os docentes da ESTM  Pedagógicas Inovadoras no Ensino Superior  Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria el Turismo do Estoril, por casião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  EVENT_ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTMI		00 do julho do 2010. Estratágias
Sessão de Apresentação Comunicar Ciência ESTM 2019  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia de Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade"  EVENT_ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  4 magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTMI		
Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Sessão de acolhimento aos novos estudantes  Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Evento de Acolhimento aos Novos Estudantes - Dia Mundial do Turismo  19 de novembro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  19 de novembro de 2019 - ANIMARTE 2019  20 de novembro de 2019 - ANIMARTE 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Gestão Da Restauração Ca Catering  Dia de GRC  Gestão Da Restauração Ca Catering  Od de dezembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Od de dezembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	·	
Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  47 magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  26 de ezembro de 2019 - Peliz Cumple 20 anos ESTM!  26 de dezembro de 2019 - Piasajo sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  27 de dezembro de 2019 - Piasajo sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  28 de dezembro de 2019 - Peliz Cumple 20		ESTM 2019
Palestra com Jorge Umbelino -Professor da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "Il Semana da Empregabilidade ESTM, integrada na "Il Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRL  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de pacanos  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  26 de setembro de 2019 - Palestras Às Quintas — Dia Mundial do Turismo  18 de outubro de 2019 - Palestra Se Quintas — Dia Mundial do Turismo  18 de outubro de 2019 - Le Sessão de Comemoração, om companhados de tradição", 22 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  31 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  24 de novembro de 2019 - AnimARTE'2019  19 de novembro de 2019 - AnimARTE'2019  20 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  21 de novembro de 2019 - Dia de GRC — Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de pacanos 12 de dezembro de 2019 - A magia dos	Sessão de acolhimento aos novos estudantes	
e Turismo do Estoril, por ocasião do Dia Mundial do Turismo  Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  EVENT_ANDO 2019  EVENT_ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - EVENT_ANDO 2019  EVENT_ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - EVENT_ANDO 2019  EVENT_ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Dia de GRC Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC  Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GRC  4 magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!		
Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM  Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC-Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTMI  18 de outubro de 2019 - Sessão de Comemoraçãos, 20 mos da ESTM  21 a 25 de outubro – Exposição "Bombarral e vinho: identidade e tradição"  22 de outubro de 2019 – Um Brinde com Poesia e Exposição "Bombarral e vinho: identidade e tradição"  31 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  13 de novembro de 2019 - NIMARTE'2019  13 de novembro de 2019 - NIMARTE'2019  20 de novembro de 2019 - Divincina printo Correia - As ideias que mudam o mundo, com Clara Pinto Correia  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Eventa de decembro de 2019 - Feliz Cumple 20  11 e 12 de dezembro de 2019 - Feliz Cump		
Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris, Portugal Trade Awards 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 19 ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		
Exposição intitulada "Bombarral e vinho: identidade e tradição", em parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 19 ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  21 a 25 de outubro de z019 - Lum Brinde com hono; identidade e tradição"  22 de outubro de 2019 - Um Brinde com Poesia e Exposição "Bombarral e vinho: identidade e tradição"  31 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  31 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  31 de outubro de 2019 - ANIMARTE'2019  13 de novembro de 2019 - ANIMARTE'2019  14 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  35 de dezembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 19 ciclo de ensino básico  11 e 12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	Sessão comemorativa dos 20 anos da ESTM	
parceria com a DSD-Biblioteca C4  "Um brinde com poesia", um evento com momentos de declamação de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de outubro de 2019 - Um Brinde com Poesia e Exposição "Bombarral e vinho: identidade e tradição"  22 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  13 de novembro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  19 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo, com Clara Pinto Correia  20 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		<u> </u>
de poemas de Fernando Pessoa dedicados ao vinho, acompanhados de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  13 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  31 de outubro de 2019 - Ciências e Ficções vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  13 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo, com Clara Pinto Correia  19 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  21 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  22 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!		
de prova de vinhos, em parceria com a DSD-Biblioteca C4  Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  O4 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  13 de outubro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  14 e outubro de 2019 - Ciências e Ficções encidores de Publituris Portugal Trade Awards  15 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo, com Clara Pinto Correia  19 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  10 de dezembro de 2019 - Politécnico D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  Feliz Cumple 20 anos ESTM!		22 de outubro de 2019 – Um Brinde com
Evento de encontros, troca de experiências e comemorações, com os vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  Od de dezembro de 2019 - Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  13 de novembro de 2019 - ESTM recebe vencedores do Publituris Portugal Trade Awards  19 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções - As ideias que mudam o mundo, com Clara Pinto Correia  19 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  21 de dezembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  Feliz Cumple 20 anos ESTM!		
vencedores do Publituris Portugal Trade Awards 2019, em parceria com a Publituris,  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  19 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo, com Clara Pinto Correia  20 de novembro de 2019 - EVENT_ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	de prova de virilos, em parceria com a DSD-biblioteca C4	identidade e tradição"
a Publituris,  Awards  Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  13 de novembro de 2019 - ANIMARTE'2019  19 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  Feliz Cumple 20 anos ESTM!		31 de outubro de 2019 - ESTM recebe
Animarte 2019  Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  O4 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  13 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo, com Clara  Pinto Correia  20 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  2019  2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!		
Palestra com Clara Pinto Correia - Autora de mais de 50 livros, a ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  19 de novembro de 2019 - Ciências e Ficções – As ideias que mudam o mundo, com Clara  Pinto Correia  19 de novembro de 2019 - EVENT ANDO 2019  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  5 de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  11 e 12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	a rubilturis,	<u>Awards</u>
ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	Animarte 2019	13 de novembro de 2019 - ANIMARTE'2019
ficcionista, cronista, bióloga e investigadora sobre "Ciências e Ficções — As ideias que mudam o mundo".  EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		
EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  - 26 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 26 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 27 de novembro de 2019 - Dia de GTH  - 28 de dezembro de 2019 - Maestro António Victorino D'Almeida  - 28 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 28 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 28 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 29 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 28 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  - 29 de dezembro de 2019 - Fensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  - 29 de novembro de 2019 - Eliz Cumple 20 de Catering	·	
EVENT_ANDO 2019  Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  20 de novembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  18 de dezembro de 2019 - Maestro António Victorino D'Almeida  19 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  10 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		
Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  Dia de GRC  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	As lacias que madam o mando .	
Dia da Empregabilidade ESTM, integrada na "II Semana da Empregabilidade" do Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  1 de dezembro de 2019 - Politécnico de Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  5 de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  5 de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  10 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	EVENT_ANDO 2019	
Empregabilidade" do Politécnico de Leiria  Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  Leiria dinamiza Semana da Empregabilidade  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  04 de dezembro de 2019 - WEnsaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  Feliz Cumple 20 anos ESTM!	Die de Ferrysenhilidade FCTM integrade no "II Cansons de	
Dia de GRC  27 de novembro de 2019 - Dia de GRC - Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		
Gestão Da Restauração E Catering  Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  "Gestão Da Restauração E Catering  04 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  5 de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	Empregabilidade do Foncesinos de Ecito	Lenia unamiza Semana da Empregabilidade
Dia de GTH  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  O4 de dezembro de 2019 - Dia de GTH  S de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	Dia de GRC	
"Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  5 de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  1 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		Gestão Da Restauração E Catering
surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos 12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	Dia de GTH	04 de dezembro de 2019 – Dia de GTH
surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  "A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20	"Ensaio sobre a surdez" de Maestro António Victorino D'Almeida	5 de dezembro de 2019 - "Ensaio sobre a
"A magia dos oceanos" - Peça teatral em luz negra para crianças de jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico oceanos  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  11 e 12 de dezembro de 2019 - A magia dos oceanos  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		
jardins de infância e 1º ciclo de ensino básico  Feliz Cumple 20 anos ESTM!  12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		<u>D'Almeida</u>
Feliz Cumple 20 anos ESTM! 12 de dezembro de 2019 - Feliz Cumple 20		
	·	•

### **ANEXO 16: VISITAS DE ESTUDO**

Entidade	Local	Data	Curso
Bairro do Visconde, Museu Nacional da Liberdade e			
Resistência	Peniche	11/10/2019	AT
Agências de publicidade - Grupo WPP	Lisboa	15/10/2019	MT
Recheio Óbidos	Óbidos	17/10/2019	СРА
Back stage do evento Rip Curl Pro	Peniche	18/10/2019	GE
Back stage do evento Rip Curl Pro	Peniche	22/10/2019	AT
Festival Art&Tur	Torres Vedras	23/10/2019	AT/MT/GTH/ MDT
Back stage do evento Rip Curl Pro	Peniche	23/10/2019	ATNA
Empresa Frutos do Mar	Lourinhã	24/10/2019	ВМВ
Bukubaki	Casais de Mestre Mendo	24/10/2019	GTH
Campeonato Mundial Surf Rip Curl	Peniche	24/10/2019	TUR
Back stage do evento Rip Curl Pro	Peniche	24/10/2019	GT
Algaplus	Ílhavo	25/10/2019	BRM
Hotel Rio Prado	Óbidos	29/10/2019	MDT
Hotel Marriott Praia D´el Rey	Praia D´el Rey	02/11/2019	GRC
Hotel Marriott e Hotel Evolutee	Óbidos	04/11/2019	GDH
Empresa TMC Ibéria	Loures	06/11/2019	AQT
The Literary Man Hotel	Óbidos	06/11/2019	MDT
Evento WebSummit 2019	Lisboa	07/11/2019	GE/TUR/GTH
Parque Tecnológico	Óbidos	12/11/2019	MDT
DocaPescas	Peniche	13/11/2019	GTH
Grupo Calé	Peniche	19/11/2019	MDT
Troia Resort, Museu/Quinta da Bacalhôa	Tróia, Setúbal e Vila Nogueira de Azeitão	22/11/2019	TUR
Paladin, Mendes Gonçalves	Golegã	27/11/2019	вмв
Centro Cultural de Congressos	Caldas da Rainha	27/11/2019	GE
1º Simpósio INIAV	Vila do Conde	28/11/2019	ALAB
Instituto Gulbenkian de Ciência	Oeiras	28/11/2019	ВІОТЕС
Diversas entidades	Lisboa	28/11/2019	GRC
Hotel Dolce Campo Real	Torres Vedras	29/11/2019	GDH
Instalaçãoes da Corporação de Bombeiros Voluntários	Peniche	03/12/2019	ATNA
Viagens Abreu	Linda-a-Velha	05/12/2019	GTH

### ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR – POLITÉCNICO DE LEIRIA

Entidade	Local	Data	Curso
		07 e	
Centro Cultural de Congressos	Caldas da Rainha	08/12/2019	GE
Central de Cervejas e Bebidas	Vialonga	09/12/2019	вмв
Central de Cervejas	Vialonga	09/12/2019	BIOTEC
Algaplus	Ílhavo	10/12/2019	AQT
Hotel Corinthia	Lisboa	11/12/2019	GTH
ETAR	Atouguia da Baleia	11/12/2019	BIOTEC
Vila Natal	Óbidos	12/12/2019	GTH
Hotel Evolutee Royal Óbidos Spa & Golf Resor	Óbidos	16/12/2019	GE
Empreendimento Turístico Noiva do Mar Resort	Atalaia	16/12/2019	GHA
Adega mãe	Torres Vedras	18/12/2019	GRC

### ANEXO 17: AULAS PRÁTICAS E SAÍDAS DE CAMPO

Entidade	Local	Data	Curso
Farol do Cabo Carvoeiro	Peniche	24/09/2019	MDT
Fortaleza de Peniche	Peniche	02/10/2019	ATNA
Arredores ESTM	Peniche	03/10/2019	ATNA
Acampamento e diversas atividades de animação e aventura na natureza	Serra de Montejunto	11 e 12/10/2019	ATNA
Costa Rochosa	Peniche	14 e 15/10/2019	вмв
JustDive	Peniche	15, 16, 17, 22, 23, 24, 29, 30, 31/10/2019; 05, 06, 07/11/2019	вмв
Campeonato do Mundo de Surf Rip Curl	Peniche	16/10/2019	GE
Mercado Municipal	Peniche	18 a 21/10/2019	GE
Praia da Gamboa	Peniche	30/10/2019	вмв
BTT e outras atividades práticas	Vimeiro / Santa Cruz / Maceira	31/10/2019	ATNA
Campo Aventura - Resort Junior	Óbidos/Olho Marinho	14/11/2019	ATNA
Instalações do Instituto Português e Desporto da Juventude, IPDJ	Leiria	15/11/2019	ATNA
Praias da região	Peniche	16/11/2019	вмв
CETEMARES	Peniche	18/11/2019	вмв
Lota de Peniche e Praia da Gamboa	Peniche	20 e 27/11/2019	вмв
Atividades aplicadas à animação em turismo de natureza e aventura	Bom Sucesso / Lagoa de Óbidos	26/11/2019	ATNA
Visita no âmbito do estágio	Montemor-o-Novo	29/11/2019	GTH
Cabo Carvoeiro	Peniche	02/12/2019	ATNA
Praia da Gamboa	Peniche	04/12/2019	вмв
Cabo Carvoeiro	Peniche	09/12/2019	ATNA
CETEMARES	Peniche	13/12/2019	ALAB
Percurso pedestre temático	Peniche	19/12/2019	ATNA
Associação de Peniche	Peniche	20/12/2019	ATNA

### ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR - POLITÉCNICO DE LEIRIA

# ANEXO 18: AÇÕES DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO (ESTUDANTES INTERNACIONAIS E MOBILIDADE)

Ação	Local	Data	N.º Participantes
Welcome Session 2º Semestre	Peniche	20/02/2019	31
Batismo de Surf - Mocean	Peniche	08/03/2019	22
Visita Berlengas	Peniche	26/04/2019	23
Festival do chocolate	Óbidos	04/05/2019	60
Visita Caravela Vera Cruz/Fortaleza de Peniche	Peniche	06/05/2019	16
International Ambassadors	Peniche	07/05/2019	32
Semana Internacional	Peniche	10/05/2019	55
Visita Festival da Sardinha	Peniche	12/07/2019	38
Mercado Medieval	Óbidos	19/07/2019	65
Visita Berlengas	Peniche	14/09/2019	16
Welcome Session 1º Semestre	Peniche	18/09/2019	26
Susnset Party	Leiria	19/09/2019	60
Passeio Internacional	Óbidos	04/10/2019	21
Batismo de Surf - Mocean	Peniche	26/10/2019	22
Planetário de Lisboa - Noites de Observatório	Lisboa	27/10/2019	12
Encontro de Haloween	Peniche	30/10/2019	29
Festival de Sopas	Peniche	01/11/2019	26
Dia Internacional do Estudante	Fátima	16/11/2019	65
Vila Natal	Óbidos	20/12/2019	50

Εςςοι Δ	SLIPERIOR	DE THRISMO	E TECNOLOGIA	DO MAR -	- POLITÉCNICO DE L



