

ESCOLA SUPERIOR DE TURISMO E TECNOLOGIA DO MAR (Peniche)  
INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA

# PLANO DE ATIVIDADES 2025



A Direção da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar de Peniche (ESTM), dando cumprimento ao disposto na alínea j) do n. 1 do artigo 11.º dos Estatutos da ESTM, apresenta, para apreciação pelo Conselho de Representantes da ESTM, o PLANO DE ATIVIDADES referente ao exercício de 2025.

A Direção:

**Diretor**

Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

**Subdiretora**

Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

**Subdiretora**

Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano

**Subdiretora**

Susana Luísa da Custódia Machado Mendes

**Secretário**

Maria de Deus Melo da Costa

## ÍNDICE

Preâmbulo.....	6
1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA.....	7
2. MISSÃO E VISÃO.....	12
3. ENQUADRAMENTO.....	14
4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS, AÇÕES E INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO.....	17
4.1. Orientação Estratégica 1 >> ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE.....	19
4.2. Orientação Estratégica 2 >> RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA.....	23
4.3. Orientação Estratégica 3 >> DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO.....	29
4.4. Orientação Estratégica 4 >> SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4.....	35
4.5. Orientação Estratégica 5 >> ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO.....	42
4.6. Orientação Estratégica 6 >> PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO.....	45
5. RECURSOS FINANCEIROS PLANEADOS.....	52
Anexo.....	55

## ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1. Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria: Objetivos Estratégicos e Operacionais .....	18
Quadro 2. Orientação Estratégica 1 – Síntese das ações a desenvolver em 2024 .....	21
Quadro 3. Orientação Estratégica 1 – Indicadores de monitorização .....	22
Quadro 4. Orientação Estratégica 2 – Síntese das ações a desenvolver em 2024 .....	26
Quadro 5. Orientação Estratégica 2 – Indicadores de monitorização .....	28
Quadro 6. Orientação Estratégica 3 – Síntese das ações a desenvolver em 2024 .....	32
Quadro 7. Orientação Estratégica 3 – Indicadores de monitorização .....	34
Quadro 8. Orientação Estratégica 4 – Síntese das ações a desenvolver em 2024 .....	39
Quadro 9. Orientação Estratégica 4 – Indicadores de monitorização .....	41
Quadro 10. Orientação Estratégica 5 – Síntese das ações a desenvolver em 2024 .....	43
Quadro 11. Orientação Estratégica 5 – Indicadores de monitorização .....	44
Quadro 12. Orientação Estratégica 6 – Síntese das ações a desenvolver em 2024 .....	49
Quadro 13. Orientação Estratégica 6 – Indicadores de monitorização .....	51
Quadro 14. Orçamento de receita da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024 .....	52
Quadro 15. Orçamento de despesa da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2024 .....	54
Quadro 16 - Necessidades identificadas em infraestruturas e equipamentos .....	55

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 - Entrada Principal da ESTM - Politécnico de Leiria .....	12
Figura 2 - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.....	13
Figura 3 - Objetivos Estratégicos e Desenvolvimento do PE2030 do Instituto Politécnico de Leiria .....	15
Figura 4 - Agendas estratégicas do Instituto Politécnico de Leiria.....	15
Figura 5 – Galardão Bandeira Verde 2024 .....	25
Figura 6 – Grupo Criativo ESTM – MARÉS.....	25
Figura 7 – Certificação obtida pelas atividades desenvolvidas no ano de 2024 .....	30
Figura 8 – OCEANS FILM FESTIVAL, edição 2025.....	31
Figura 9 – Espaços intervencionados na ESTM - Politécnico de Leiria no âmbito do projeto Skills for Future. ....	36
Figura 10 – Área exterior e envolvente ao edifício pedagógico da ESTM - Politécnico de Leiria.....	36
Figura 11- Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria .....	37
Figura 12 - Eco-Código 2024 da ESTM - Politécnico de Leiria.....	38
Figura 13 – Instituições que integram a Regional University Network (RUN-EU) .....	46
Figura 14 - Grupos de trabalho da RUN-EU 2.0.....	47

## PREÂMBULO

De acordo com o estabelecido pela tutela, todos os serviços e organismos da Administração Pública Central, institutos públicos que revistam natureza de serviços personalizados e fundos públicos deverão elaborar os seus planos e relatórios anuais de atividade em conformidade com o esquema tipo aprovado. Assim, de acordo com o estipulado superiormente, propõe-se, para apreciação o seguinte Plano de Atividades para o ano de 2025.

O presente plano de atividades tem por finalidade definir opções estratégicas da Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar de Peniche (ESTM) para o ano 2025, tendo em conta a orientação estratégica do Instituto Politécnico de Leiria (Politécnico de Leiria), bem como o Plano de Ação delineado para a candidatura ao cargo de Diretor da ESTM – Politécnico de Leiria, de dezembro de 2021.

***Plano de Atividades da ESTM – Politécnico de Leiria com apreciação favorável do Conselho de Representantes, reunido no dia 16 de julho de 2025.***

## 1. ÓRGÃOS E ORGANIZAÇÃO INTERNA

### Estrutura organizacional

A ESTM - Politécnico de Leiria está integrada no Politécnico de Leiria, constituindo uma das suas unidades orgânicas de ensino e investigação, conforme definida no artigo 9.º dos Estatutos do Politécnico de Leiria e no artigo 1.º dos Estatutos da Escola.

### Órgãos

De acordo com o artigo 8.º dos seus Estatutos, são órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria: o Diretor, o Conselho de Representantes, o Conselho Técnico-Científico, o Conselho Pedagógico e as Coordenações de Cursos.

Apresentaremos a situação da sua atual composição.

### DIREÇÃO DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 26.01.2022 a 25.01.2026)

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#direcao>

#### Diretor:

- Sérgio Miguel Franco Martins Leandro

#### Subdiretoras:

- Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes
- Marta Lúcia Clemente de Aguiar Caetano
- Susana Luísa Custódia Machado Mendes

#### Secretário da ESTM - Politécnico de Leiria:

- Maria de Deus Melo da Costa (comissão de serviço de 27.10.2023 a 26.10.2026)

**CONSELHO DE REPRESENTANTES DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 26.03.2021 a 25.03.2025, eleições suspensas a aguardar homologação da Revisão dos Estatutos da ESTM ):**

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-representantes>

**Presidente**

- Rui Manuel Maneta Ganhão

**Representantes dos Professores de Carreira**

- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Dulcineia Basílio Ramos
- Fernanda Maria Fernandes Oliveira
- Francisco Teixeira Pinto Dias
- João Viljoen de Vasconcelos
- Maria Natália Perez Santos

**Representante dos Assistentes e Docentes Equiparados ou Convidados**

- Tânia Marina Ferreira Guerra
- Maria Joaquina da Cunha Pinheiro – até 15.02.2025
- Fátima Bento dos Reis – a partir de 07.05.2025

**Representante do Pessoal não Docente**

- Isabel Maria Martins dos Santos Pinheiro

**Representantes dos Estudantes** (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025, eleições suspensas a aguardar homologação da Revisão dos Estatutos da ESTM)

- Ana Marcelino Casal
- Duarte de Castro Vieira Pratas Martins
- Francisco Miguel Pedro Paiva
- Gonçalo Figueira Rodrigues
- Pedro Cruz Alpendre

**CONSELHO TÉCNICO-CIENTÍFICO DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025, eleições suspensas a aguardar homologação da Revisão dos Estatutos da ESTM)**

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-tecnico-cientifico>

**Presidente:**

- Luís Filipe Marinho Lima Santos

**Representantes dos Professores de Carreira:**

- Ana Paula Delgado da Costa (detentora do Título de Especialista)
- Ana Raquel Marques Simões (detentora do Título de Especialista)
- Carla Isabel Santos de Sousa Bento (detentora do Título de Especialista)
- Cátia Coutinho Siopa
- Conceição Ilda da Silva Gomes
- Gilberto Coralejo Moiteiro
- João Emanuel Gonçalves Santos Costa
- Júlia Fragoso da Fonseca
- Júlio Alberto Silva Coelho
- Marco Filipe Loureiro Lemos
- Roberto Carlos Marçal Gamboa
- Rui Manuel Maneta Ganhão
- Susana Filipa de Jesus Silva
- Teresa Margarida Lopes da Silva Mougá
- Teresa Maria Coelho Baptista (detentora do Título de Especialista)

**Representantes dos Docentes Convidados com o Grau de Doutor ou Título de Especialista:**

- Fátima Bento dos Reis
- 
- Tânia Marina Ferreira Guerra
- 
- 2 mandatos por atribuir

**CONSELHO PEDAGÓGICO DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA (mandato de 28.03.2023 a 27.03.2025,  
eleições suspensas a aguardar homologação da Revisão dos Estatutos da ESTM)**

<https://www.ipleiria.pt/estm/escola/organizacao-interna/#conselho-pedagogico>

**Presidente:**

- Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino

**Representantes dos Professores de Carreira:**

- Ana Luísa de Oliveira Gonçalves Pires
- Ana Paula Delgado Costa
- Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- Maria Jorge Geraldês Campos
- Paula Alexandra Gomes de Aguiar Cardoso
- Sónia Isabel Vieira Mortágua Pais

**Representante dos Assistentes:**

- Paula Cristina Simões Cabral

**Representante dos Docentes Equiparados ou Convidados:**

- Maria Joaquina da Cunha Pinheiro – até 15.02.2025
- 1 mandato por atribuir

**Representantes dos Estudantes:**

- Ana Marcelino Casal
- Duarte de Castro Vieira Pratas Martins
- Francisco Miguel Pedro Paiva
- Gonçalo Figueira Rodrigues
- João Tiago Francisco Moreira Silva
- Mariana Fernandes Alexandre – até 26.03.2025
- Pedro Cruz Alpendre
- 3 mandatos por atribuir

## COORDENAÇÃO DE CURSOS DA ESTM-POLITÉCNICO DE LEIRIA

### LICENCIATURAS (9)

- **Animação Turística:** Maria Natália Perez Santos
- **Biociências:** Alexandra Augusta Ramos Lopes da Cruz
- **Biologia Marinha:** Paulo Jorge de Sousa Maranhão
- **Engenharia Alimentar:** Rui Manuel Maneta Ganhão
- **Gestão de Eventos:** Verónica Nobre de Oliveira
- **Gestão Turística e Hoteleira:** Cátia Nunes Malheiros Ferreira
- **Marketing Turístico:** Júlio Alberto Silva Coelho
- **Gestão da Restauração e Catering:** Carla Isabel Santos de Sousa Bento
- **Turismo:** Alexandra Sofia Marinho da Silva Mendes

### MESTRADOS (10)

- **Aquacultura:** Teresa Maria Coelho Baptista
- **Biociências dos Recursos Marinhos:** Clélia Paulete Correia Neves Afonso
- **Economia Azul e Circular:** João Pedro Santos Correia até 13.03.2025
- **Economia Azul e Circular:** Teresa Margarida Lopes da Silva Mougá – a partir de 14.03.2025
- **Engenharia Alimentar:** Carla Sofia Ramos Tecelão
- **Gastronomia:** Maria Jorge Geraldês Campos
- **Gestão da Qualidade e Segurança Alimentar:** Maria Jorge Geraldês Campos
- **Gestão e Direção Hoteleira:** Ana Sofia da Costa Viana
- **Gestão e Sustentabilidade no Turismo:** João Viljoen de Vasconcelos
- **Marketing e Promoção Turística:** Júlia Fragoso da Fonseca
- **Turismo e Ambiente:** António Sérgio Araújo de Almeida

### TÉCNICOS SUPERIORES PROFISSIONAIS (9)

- **Análises Laboratoriais:** Susana Maria da Silva Agostinho Bernardino
- **Animação em Turismo de Natureza e Aventura:** Daniela Carina Ramos Amorim
- **Cozinha e Produção Alimentar:** Patrícia dos Santos Borges
- **Gestão Hoteleira e Alojamento:** Ana Raquel Marques Simões
- **Organização e Comunicação de Eventos:** Cátia Coutinho Siopa
- **Inovação e Tecnologia Alimentar:** Marta Maria de Melo Lopes Neves
- **Marketing Digital no Turismo:** Célia Maria da Conceição Salmim Rafael
- **Produção e Manutenção de Organismos Aquáticos:** Sónia Cristina Ferreira Cotrim Marques
- **Turismo de Surf:** João Emanuel Gonçalves Santos Costa

## 2. MISSÃO E VISÃO

Situada em Peniche, a Escola Superior de Turismo e Tecnologia do Mar do Instituto Politécnico de Leiria (ESTM – Politécnico de Leiria), foi criada pelo Decreto-Lei n.º 159/91, de 26 de abril tendo entrado em funcionamento no ano letivo 1999/2000, após a publicação do Decreto-Lei n.º 264/99, de 14 de julho com o nome de Escola Superior de Tecnologia do Mar. Em 2008, assumiu a designação atual, com a publicação dos Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria, publicados na 2.ª série do Diário da República, n.º 139, de 21 de julho de 2008.

A ESTM – Politécnico de Leiria (Figura 1), enquanto estabelecimento de ensino superior público, realiza atividades nos domínios do ensino, da formação profissional, da investigação e da prestação de serviços à comunidade, regendo-se por padrões de qualidade que assegurem resposta adequada às necessidades da região e do país em que se insere.



Figura 1 - Entrada Principal da ESTM - Politécnico de Leiria

A ESTM – Politécnico de Leiria tem por MISSÃO ministrar formação inicial, contínua e pós-graduada, com elevados padrões de qualidade, nas áreas do Turismo e das Ciências e Tecnologias do Mar, o desenvolvimento de atividades de investigação e prestação de serviços, visando: a formação de profissionais com elevado nível de preparação nos aspetos científico, técnico e cultural; a realização de atividades de pesquisa e investigação; a organização e a realização de projetos de atualização e reconversão profissional; o intercâmbio científico, técnico e cultural com instituições congéneres ou que visem objetivos semelhantes ou convergentes e a prestação de serviços à comunidade nas áreas científicas e tecnológicas em que a Escola exerce a sua atividade.

A ESTM – Politécnico de Leiria tem por VISÃO ser uma Instituição de referência a nível nacional e internacional, que prima pela excelência da vivência académica, dotada das condições adequadas à formação íntegra dos profissionais do século XXI, cuja oferta formativa dará resposta aos desafios sociais da região onde se insere, contribuindo, igualmente, para o desenvolvimento socioeconómico baseado nos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pelas Nações Unidas (Figura 2).



Figura 2 - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

(<https://unescoportugal.mne.gov.pt/pt/temas/objetivos-de-desenvolvimento-sustentavel>)

### 3. ENQUADRAMENTO

A orientação estratégica para a elaboração do Plano de Atividades da ESTM - Politécnico de Leiria 2025, decorre do Programa de Ação ESTM 2022 – 2025, apresentado com a candidatura a Diretor e que mereceu a confiança do Conselho de Representantes.

O Programa de Ação ESTM - Politécnico de Leiria 2022 – 2025, resultou de um exercício de trabalho conjunto de uma equipa, que possui uma larga experiência ao nível do desempenho de cargos de gestão e participação em órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria, e um profundo conhecimento do funcionamento e da organização da instituição Instituto Politécnico de Leiria.

Numa fase inicial do processo da sua elaboração, procedeu-se à descrição da situação atual, foram enumerados os constrangimentos e identificados os desafios e os contextos de oportunidades que se colocam às instituições de ensino superior e, particularmente, à ESTM-Politécnico de Leiria.

A definição de um programa de ação que pretende dar resposta a um conjunto diverso de desafios, só é possível através da partilha e do envolvimento da comunidade. Para a sua construção, auscultámos a comunidade, solicitámos contributos e ideias junto dos estudantes, docentes, técnicos e administrativos. A diversidade de pontos de vista e de diferentes sensibilidades, permitiram construir uma ideia coletiva cujas prioridades serão seriadas de acordo com a sua pertinência e com os recursos disponíveis.

O documento foi elaborado por forma a sustentar uma visão para o futuro da ESTM - Politécnico de Leiria, motivado por uma ambição de a tornar numa Instituição de Ensino Superior (IES) em que a comunidade académica – estudantes, docentes, técnicos e administrativos e serviços de apoio – se sinta suficientemente empenhada e alinhada com uma estratégia que permita dar resposta aos grandes desafios do ensino superior e às agendas de transformação da sociedade.

Trata-se de um programa de ação enquadrável nas linhas estratégicas orientadoras do Politécnico de Leiria recentemente aprovadas para o período 2021-2030 (Figura 3), assim como no conjunto de agendas de transformação estratégicas – Transformação verde, Transformação digital e Transformação pela inovação social (Figura 4), mas que pretende dar resposta a desafios específicos da ESTM - Politécnico de Leiria e sustentar uma visão de futuro.



Figura 3 - Objetivos Estratégicos e Desenvolvimento do PE2030 do Instituto Politécnico de Leiria  
 (<https://www.ipleiria.pt/wp-content/uploads/2022/02/PE2030PTD.pdf>)

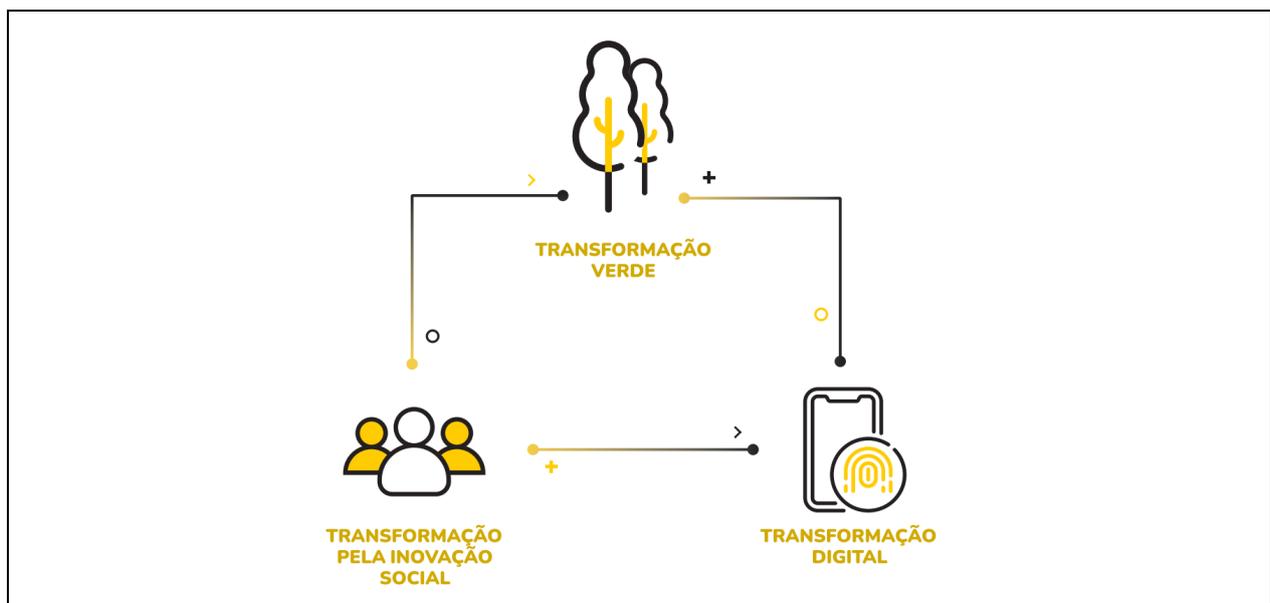


Figura 4 - Agendas estratégicas do Instituto Politécnico de Leiria  
 (<https://www.ipleiria.pt/wp-content/uploads/2022/02/PE2030PTD.pdf>)

O Plano de Atividades da ESTM - Politécnico de Leiria 2025 pretende planificar as ações a desenvolver durante o ano de 2025, com vista a concretizar o Plano de Ação ESTM - Politécnico de Leiria 2022 – 2025 e dar resposta ao Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria (Figura 3) e irá contribuir para o posicionamento da ESTM - Politécnico de Leiria no contexto regional e nacional, assim como para a

sua afirmação em áreas emergentes associadas às áreas científicas dominantes da ESTM: as Ciências do Turismo e as Ciências e Tecnologias do Mar.

Será dada continuidade às ações iniciadas em 2022 até 2024, e ainda não concluídas, bem como a um conjunto de ações nas seis orientações estratégicas, em particular:

- Iniciativas incluídas nas comemorações dos 25 anos da ESTM - Politécnico de Leiria (Orientação Estratégica 2)
- Conclusão do processo de revisão dos estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria (Orientação Estratégica 5);
- Submissão de novos ciclos de estudos em áreas emergentes (licenciaturas e mestrados) (Orientação Estratégica 1, Orientação Estratégica 3);
- Lançamento da Academia ESTM - Politécnico de Leiria + Competências (formação ao longo da vida – PRR impulso adulto)
- Conclusão da reabilitação de espaços do edifício pedagógico (Orientação Estratégica 4);
- Continuação da criação de espaços verdes (Orientação Estratégica 4);
- A participação ativa na Regional University Network (RUN-EU) 2.0 (Orientação Estratégica 6)
- Promoção conjunta de eventos com o tecido económico regional (Orientação Estratégica 3)
- Reforçar a internacionalização da ESTM - Politécnico de Leiria (Orientação Estratégica 6)

Tendo por base os relatórios anuais de curso referentes ao ano letivo 2023/2024, que refletem a análise efetuada pelas diferentes Comissões Científico-Pedagógicas dos diferentes ciclos de estudo em funcionamento na ESTM – Politécnico de Leiria, foram identificadas pela Direção as seguintes propostas de medidas de melhoria para o ano letivo 2024/2025:

1. Promoção e divulgação da oferta formativa;
2. Melhoria dos equipamentos informáticos disponíveis;
3. Revisão oferta formativa;
4. Requalificação de espaços edifício pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria;
5. Oferta de atividades de formação complementar.

Tais medidas irão ser tidas em conta ao longo do ano de 2025, e a sua concretização permitirá alcançar os seguintes objetivos:

1. Afirmar a ESTM - Politécnico de Leiria como uma Escola de ensino superior de excelência;
2. Substituição e reforço de equipamentos informáticos;
3. Promover a interdisciplinaridade e flexibilidade curricular;
4. Criação de novos espaços formativos e de lazer;
5. Promover a formação integral dos estudantes;
6. Melhorar significativamente os espaços exteriores.

O presente plano de atividades pretende ser dinâmico, permitindo que, fruto de oportunidades que possam surgir ao longo do ano, possam vir a ser dinamizadas ações/atividades que, pela sua importância, possam, elas próprias, serem incluídas no Plano de Atividades 2025.

#### 4. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS, AÇÕES E INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO

As seis Orientações Estratégicas que constituem o **PLANO DE ATIVIDADES 2025**, são as seguintes:

- Orientação Estratégica 1 – Ensino de excelência para a empregabilidade e sociedade;
- Orientação Estratégica 2 – Reconhecimento e valorização da comunidade ESTM - Politécnico de Leiria;
- Orientação Estratégica 3 – Difusão do conhecimento como alavanca ao desenvolvimento socioeconómico;
- Orientação Estratégica 4 – Sustentabilidade, modernização e inovação digital no Campus 4;
- Orientação Estratégica 5 – Organização e melhoria procedimentos de funcionamento interno;
- Orientação Estratégica 6 – Promoção da internacionalização.
- 

O

Quadro 1, sintetiza o Plano Estratégico do Instituto Politécnico de Leiria para o horizonte 2021-2030 (Objetivos Estratégicos (OE), desagregados por um total de 16 Objetivos Operacionais), o qual foi tido em conta no alinhamento das atividades previstas no Plano de Atividades 2025 da ESTM - Politécnico de Leiria.

Quadro 1. Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria: Objetivos Estratégicos e Operacionais

Objetivo Estratégico (OE)	Objetivo Operacional (OP)
<b>OE1. Ser uma universidade politécnica do futuro</b>	[OO1] Reforçar a criação e a participação em redes de cooperação nacionais e internacionais promotoras da transformação da sociedade, em resposta aos desafios regionais e globais emergentes [OO2] Ter oferta formativa de qualidade, atual e inovadora pela criação de programas conjuntos, introduzindo maior flexibilidade e interdisciplinaridade, em linha com a estratégia europeia para o ensino superior [OO3] Obter o reconhecimento da designação de Universidade Politécnica e a possibilidade de outorga do grau de Doutor
<b>OE2. Promover a excelência no ensino</b>	[OO4] Promover formações para as competências do futuro (multidisciplinares, competências transversais, modulares) [OO5] Criar contextos de aprendizagem inovadores, centrados nos estudantes [OO6] Estabelecer experiências e/ou contextos de internacionalização em toda a oferta formativa
<b>OE3. Criar investigação e inovação com impacto</b>	[OO7] Atrair e reter investigadores nacionais e internacionais [OO8] Aumentar a relevância e o impacto do conhecimento produzido, associado a novos ou melhorados produtos, processos e serviços [OO9] Alargar as redes de parceiros nacionais e internacionais
<b>OE4. Valorizar as pessoas</b>	[OO10] Atrair e reter as melhores pessoas e proporcionar oportunidades de desenvolvimento profissional [OO11] Promover a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal dos colaboradores
<b>OE5. Melhorar e transformar os espaços físicos e virtuais</b>	[OO12] Transformar e requalificar os campi, tornando-os sustentáveis, melhorando as condições de trabalho, os espaços colaborativos e o bem-estar da comunidade [OO13] Fomentar a transformação digital, harmonizando os espaços físicos e virtuais em termos de infraestruturas, equipamentos, sistemas e processos
<b>OE6. Gerar centralidade social, criativa e cultural</b>	[OO14] Ser promotor do desenvolvimento de redes colaborativas regionais, nacionais e internacionais no âmbito das artes e da cultura [OO15] Fomentar a responsabilidade social [OO16] Promover o desenvolvimento regional e nacional pela promoção da saúde, pelo desporto e bem-estar, incluindo a criação de <i>healthy campi</i>

#### 4.1. Orientação Estratégica 1 >> ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE

A ESTM - Politécnico de Leiria assume o compromisso de consolidar uma oferta formativa alinhada com os atuais desafios sociais, orientada por princípios de flexibilidade curricular, pela promoção de competências valorizadas pelo tecido empresarial e pela integração de contextos reais de aprendizagem. Simultaneamente, procura-se proporcionar aos estudantes oportunidades que promovam um desenvolvimento pessoal pleno e equilibrado, no qual a prática desportiva e a participação cultural assumam um papel formativo e integrador.

Os planos de estudos atualmente em vigor nos cursos de 1.º ciclo da ESTM - Politécnico de Leiria resultam, em grande medida, das reformas implementadas no âmbito do Processo de Bolonha. Neste enquadramento, torna-se cada vez mais premente promover uma reflexão profunda e estratégica sobre a adequação e atualização da oferta formativa, em consonância com as novas exigências académicas, profissionais e sociais.

Trata-se de um desígnio de elevada relevância institucional, que requer o envolvimento ativo e concertado de toda a comunidade académica — nomeadamente das Coordenações de Curso, do Conselho Técnico-Científico, do Conselho Pedagógico, do Conselho de Representantes, do corpo docente, dos investigadores dos serviços técnicos e administrativos, bem como dos estudantes.

Este exercício de reflexão e renovação será igualmente estendido aos cursos de 2.º ciclo da ESTM – Politécnico de Leiria, com o objetivo de atualizar a respetiva oferta formativa, garantindo a sua pertinência face às necessidades dos empregadores e a sua capacidade de resposta aos grandes desafios sociais, tanto a nível regional como nacional.

Um dos grandes desafios do ensino superior prende-se com a diversificação do perfil do seu público-alvo, traduzida no aumento da heterogeneidade dos estudantes que frequentam as instituições de ensino, em termos de características socioeconómicas, culturais e percursos académicos.

Neste sentido, e no âmbito do programa Impulso Adultos (PRR), a ESTM - Politécnico de Leiria pretende dinamizar formações de curta duração orientadas para a requalificação e especialização de adultos ativos. Serão oferecidos 13 cursos de curta duração, distribuídos por áreas como Indústrias Alimentares, Hotelaria e Restauração, Turismo e Lazer, Educação e Formação e Ciências e Tecnologias do Mar.

Na sequência do processo de reflexão sobre a atual oferta formativa da ESTM - Politécnico de Leiria, serão submetidos novos ciclos de estudo (1.º e 2.º ciclos) para acreditação junto da A3ES, nomeadamente: Mestrado em Gestão Hoteleira e Marketing no Turismo, Mestrado em *Sustainable Tourism Management*, Mestrado em Bociências Marinhas, Licenciatura em Sistemas Alimentares Sustentáveis, Licenciatura em Bioinformática e Licenciatura em Tecnologias Digitais Aplicadas ao Turismo.

Na elaboração dos planos de estudos foram considerados, para além dos conteúdos disciplinares, aspetos fundamentais de inovação pedagógica no processo de ensino-aprendizagem, com vista a responder às necessidades de uma sociedade em constante evolução, preparando os estudantes para os desafios do futuro.

Estes novos ciclos de estudo visam dar resposta à necessidade identificada de atualização da oferta formativa da ESTM - Politécnico de Leiria, apostando em áreas emergentes e estratégicas para o futuro da sociedade.

No domínio da formação avançada (3.º ciclo – doutoramento), e tirando partido das oportunidades proporcionadas pela valorização do ensino politécnico no plano nacional e internacional — em resultado das recentes alterações à Lei de Bases do Sistema Educativo e ao Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior — pretende-se, em 2025, dar continuidade à definição de programas doutorais na área das Ciências e Tecnologias do Mar, em associação com instituições de ensino superior nacionais e internacionais, alicerçados em redes colaborativas das unidades de investigação e no contexto da RUN-EU.

No âmbito da iniciativa “Ensino de Excelência para a Empregabilidade e Sociedade”, constitui também uma aposta estratégica o reforço da oferta de pós-graduações em áreas científicas relevantes para o desenvolvimento socioeconómico da região de Leiria e do Oeste. Pretende-se diversificar a oferta formativa, atrair novos públicos e potenciar sinergias com outras unidades orgânicas do Politécnico de Leiria. O Quadro 2 apresenta uma síntese das ações previstas para o ano de 2025, no contexto da orientação estratégica 1.

No que respeita ao ensino superior, um dos temas centrais da atualidade é a inovação pedagógica e a adoção de novas práticas educativas. Para além da valorização do papel do docente enquanto agente de mudança, é essencial criar espaços de aprendizagem equipados com tecnologia adequada, capazes de induzir novos contextos de ensino-aprendizagem e fomentar o empreendedorismo e a inovação. Esta abordagem permitirá ultrapassar os modelos tradicionais, promovendo um ensino centrado no estudante e favorecendo aprendizagens relevantes, contextualizadas e orientadas para o futuro — com impacto direto na melhoria das práticas profissionais nas áreas do Turismo e das Ciências e Tecnologias do Mar.

Um conjunto de novas metodologias será implementado, nomeadamente *Project-Based Learning*, *Design Thinking*, *Flipped Classroom*, assim como aulas práticas em contexto real (por exemplo, em hotéis de elevado prestígio internacional). Adicionalmente, o recurso a tecnologias digitais, bem como a modalidades de e-learning e b-learning, assume-se como fator decisivo para garantir um ensino de qualidade, centrado na autonomia e participação ativa dos estudantes. Neste sentido, será reforçada a disponibilidade e diversidade de equipamentos informáticos e digitais, potenciando o desenvolvimento de novos contextos de aprendizagem e a aquisição de competências em domínios emergentes da sociedade.

Os profissionais de sucesso do futuro não se distinguem apenas pelo domínio tecnológico ou pelo conhecimento técnico, mas também pela capacidade de relacionamento interpessoal, comunicação e pensamento crítico. Enquanto instituição de referência, a ESTM – Politécnico de Leiria está comprometida com a concretização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas (Figura 2).

Com esse propósito, estão a ser identificadas e implementadas iniciativas com atores-chave do panorama nacional, que visam capacitar a comunidade académica e estimular a dinamização de projetos e ações concretas. Destaca-se, nesse âmbito, a continuidade da parceria iniciada em 2025, que resultou na instalação de uma fonte de filtragem ECO e na distribuição gratuita de garrafas reutilizáveis na ESTM – Politécnico de Leiria, no contexto do movimento #PurifySchools, promovido pela Ecowaters e apoiado localmente pela empresa Thai Union. Esta iniciativa tem sido um sucesso, traduzindo-se numa mudança significativa nos comportamentos de consumo de água da comunidade académica.

Em 2025, será igualmente dada continuidade ao processo de certificação *Biosphere Sustainable Lifestyle*, ao abrigo do protocolo celebrado em 2024 com a *Biosphere Portugal*. A obtenção do selo *Biosphere Certified* representará uma oportunidade estratégica, reforçando o compromisso institucional com a sustentabilidade e contribuindo para o cumprimento das metas da Agenda 2030.

Paralelamente, a renovação do galardão Eco-Escolas em 2025 reforçará o compromisso de toda a comunidade académica com uma visão partilhada de sustentabilidade, através da implementação de metodologias e critérios comuns, ajustados à realidade local, que contribuam para a concretização dos ODS na ESTM – Politécnico de Leiria.

Quadro 2. Orientação Estratégica 1 – Síntese das ações a desenvolver em 2025

---

Ação 1.1	Promover uma educação para os ODS das Nações Unidas
Ação 1.2	Diversificar modalidades da oferta formativa (ensino à distância, flexibilidade e modularidade)
Ação 1.3	Promover o empreendedorismo e processos de cocriação
Ação 1.4	Implementar ofertas de formação complementar (línguas, competências transversais e competências digitais)
Ação 1.5	Dinamizar a aprendizagem ao longo da vida
Ação 1.6	Integrar parcerias para criação de programas doutorais
Ação 1.7	Implementar um programa de voluntariado e de mentoria
Ação 1.8	Promover a prática desportiva

---

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica ENSINO DE EXCELÊNCIA PARA A EMPREGABILIDADE E SOCIEDADE, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no

Quadro 1, nomeadamente OE1 (OO1, OO2), OE2 (OO4), OE5 (OO12, OO13) e OE6 (OO14, OO15, OO16).  
 O

Quadro 3 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização previstos para 2025, no âmbito da Orientação Estratégica 1.

Quadro 3. Orientação Estratégica 1 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2025	RECURSOS	PARCEIROS
N.º cursos abertos à comunidade externa	N.º	2	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Mecenato, Patrocínios	Associações empresariais, Municípios, Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO), <i>Smart Ocean</i>
N.º cursos formação complementar específicos para as áreas científicas de formação da ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	3		Coordenações de Curso ESTM, CiTUR-Politécnico de Leiria, MARE-Politécnico de Leiria, Entidades externas
N.º cursos em funcionamento em regime e-learning ou b-learning	N.º	4	PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	UED-Politécnico de Leiria, Coordenações de Curso ESTM-Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM-Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM-Politécnico de Leiria
N.º edições Programa Voluntariado e Mentoria	N.º	2	Instituto Politécnico de Leiria, Mecenato, Patrocínios, PT 2030	Associação Estudantes ESTM-Politécnico de Leiria, Município de Peniche, IPSS locais e regionais, Bombeiros Voluntários de Peniche,



Associação Juvenil de  
 Peniche, CERCIPeniche

N.º cursos curta duração – Impulso adulto	N.º	8	Instituto Politécnico de Leiria, PRR	Conselho Técnico-Científico ESTM-Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM-Politécnico de Leiria
N.º cursos Pós-graduação	N.º	2		Conselho Técnico-Científico ESTM-Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM-Politécnico de Leiria, outras UO Politécnico Leiria

#### 4.2. Orientação Estratégica 2 >> RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM - POLITÉCNICO DE LEIRIA

O reconhecimento público da importância do trabalho desenvolvido pelos colaboradores de uma instituição é determinante para o fortalecimento do espírito de grupo. O sucesso das instituições depende, em grande medida, do grau de motivação das pessoas que as integram e da promoção de uma cultura organizacional assente em valores como a responsabilidade, a solidariedade e o reconhecimento. Para além da motivação, é essencial dotar os colaboradores das ferramentas e competências adequadas à prestação de um serviço de qualidade.

No que respeita ao corpo docente da ESTM - Politécnico de Leiria, pretende-se consolidar, progressivamente, uma maior estabilidade na distribuição do serviço docente, assegurando uma gestão mais equilibrada da carga letiva, uma afetação mais eficiente dos recursos humanos às unidades curriculares e uma articulação adequada entre as dimensões de ensino, investigação e prestação de serviços à comunidade. Esta estabilização contribui, simultaneamente, para a continuidade pedagógica e para o envolvimento acrescido dos docentes em atividades de inovação educativa, no

desenvolvimento de projetos estratégicos e na cooperação institucional, reforçando a missão da Escola e a qualidade global da sua oferta formativa.

Relativamente à progressão da carreira docente, destaca-se o esforço significativo em curso para a conclusão, ao longo de 2025, dos procedimentos concursais de promoção interna (concursos para a categoria de Professor Coordenador), com o objetivo de reconhecer o mérito nas dimensões técnico-científica, pedagógica e organizacional. Paralelamente, a ESTM - Politécnico de Leiria e o Politécnico de Leiria mantêm-se atentos a eventuais alterações no quadro legislativo que possibilitem uma valorização mais justa e equitativa dos docentes da Escola.

A associação das unidades de investigação CITUR e MARE à ESTM - Politécnico de Leiria permite estabelecer uma ligação cada vez mais estreita entre as atividades de investigação e a formação académica, potenciando o enriquecimento das atividades letivas e incentivando os estudantes de licenciatura a prosseguirem estudos ao nível de mestrado na Escola.

É intenção clara da Direção promover uma reflexão contínua e partilhada sobre a estrutura e o funcionamento dos Serviços Próprios, com vista a garantir uma gestão mais dinâmica e a otimização das competências profissionais dos recursos humanos técnicos e administrativos afetos à ESTM - Politécnico de Leiria. Fruto dessa orientação, será possível assegurar, de forma crescente, uma maior eficiência organizacional, fomentar o trabalho em equipa e a polivalência funcional, bem como reforçar a capacidade de resposta dos serviços face às exigências da atividade académica, científica e de gestão da Escola.

Os estudantes devem desempenhar um papel cada vez mais ativo na vida da comunidade académica. As suas iniciativas devem ser acompanhadas de perto e valorizadas, promovendo-se mecanismos de escuta e partilha que reflitam as suas expectativas e necessidades. Um dos instrumentos para concretizar essa abordagem é a dinamização contínua do programa Eco-Escolas, envolvendo toda a comunidade académica na reflexão sobre temáticas de sustentabilidade ambiental e cidadania ativa. O sucesso desta iniciativa está patente na renovação do galardão Bandeira Verde em 2024 (Figura 6) e nas várias ações previstas para 2025.

Paralelamente, espera-se apoiar e incentivar a realização de iniciativas relacionadas com a prática desportiva (ex. Meeting de Desportos de Areia) e com a dinamização cultural, através de atividades organizadas pelo Grupo MARES e pelos Serviços de Documentação e Bibliotecas do Politécnico de Leiria.

Ainda no que se refere à relação com os estudantes, será reforçada a colaboração com a Associação de Estudantes, apoiando a realização de atividades que contribuam para o enriquecimento pessoal e

académico dos estudantes da ESTM – Politécnico de Leiria, promovendo a sua plena integração na vida académica.

Importa, igualmente, envolver todos os membros da comunidade académica como agentes ativos na comunicação e promoção da ESTM – Politécnico de Leiria, dentro e fora de fronteiras. Neste âmbito, os antigos estudantes constituem um capital humano de elevado valor, cuja valorização será reforçada através da criação da figura do Embaixador ESTM – Politécnico de Leiria.

Ao longo de 2025, pretende-se realizar um conjunto alargado de iniciativas de partilha de conhecimento com a comunidade académica e com a sociedade em geral, incluindo palestras temáticas com oradores de referência nacional, eventos culturais, ações de solidariedade e outras atividades promovidas pelo Grupo MARES (Figura 6).



Figura 5 – Galardão Bandeira Verde 2024



Figura 6 – Grupo Criativo ESTM – MARÉS.

O

Quadro 4 descreve uma síntese das ações previstas a desenvolver no decurso de 2025, no âmbito da orientação estratégica 2.

Quadro 4. Orientação Estratégica 2 – Síntese das ações a desenvolver em 2025

---

Ação 2.1	Comemorações do 25.º Aniversário da ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 2.2	Promover a inovação social e a inclusão em contexto académico
Ação 2.3	Monitorizar regularmente o grau de satisfação da comunidade ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 2.4	Estabelecer uma relação de proximidade com Associação de Estudantes da ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 2.5	Apoiar expectativas de progressão de carreira dos colaboradores ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 2.6	Disponibilizar ações de formação identificadas pelos docentes, técnicos e administrativos
Ação 2.7	Dinamizar localmente a Rede <i>Alumni</i> do Instituto Politécnico de Leiria
Ação 2.8	Potenciar o papel do Embaixador ESTM - Politécnico de Leiria

---

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica RECONHECIMENTO E VALORIZAÇÃO DA COMUNIDADE ESTM, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no

Quadro 1, nomeadamente OE4 (OO10, OO11), OE5 (OO12) e OE6 (OO15).

O Quadro 5 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 2.

Quadro 5. Orientação Estratégica 2 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2025	RECURSOS	PARCEIROS
N.º iniciativas <i>Team Building</i> "Ser ESTM"	N.º	2		Docentes, investigadores, técnicos e administrativos
N.º ações de formação pessoal técnico e administrativo	N.º	3		Direção de Serviços de Recursos Humanos (DSRH) - Politécnico de Leiria, Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns do Instituto Politécnico de Leiria
N.º ações de formação Inovação pedagógica	N.º	2		UED-Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico-ESTM - Politécnico de Leiria
N.º concursos internos promoção carreira (pessoal docente)	N.º	4	Orçamento ESTM-Politécnico de Leiria	Presidência do Instituto Politécnico Leiria
Embaixador internacional ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1		Rede <i>Alumni</i> do Instituto Politécnico de Leiria Coordenadores Curso ESTM - Politécnico de Leiria

#### 4.3. Orientação Estratégica 3 >> DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO

É cada vez mais necessário aproximar a sociedade da academia, promovendo uma partilha de visões e desafios que conduza ao envolvimento mútuo na definição de ações conjuntas. A abertura da academia à sociedade contribui, por sua vez, para um maior reconhecimento do papel fundamental do conhecimento no desenvolvimento pessoal e social, reforçando os benefícios da formação superior e justificando, de forma clara, o investimento contínuo nesse nível de ensino.

Neste sentido, pretende-se dar continuidade ao **Fórum Consultivo ESTM – Politécnico de Leiria**, convidando entidades da região de Leiria e do Oeste para uma reflexão conjunta sobre os principais desafios e constrangimentos. Acredita-se que, de forma colaborativa e articulada, seja possível encontrar soluções e caminhos adequados para responder às necessidades da sociedade e da formação superior. Em 2025, está prevista a realização de momentos de diálogo com escolas da região, promovendo a aproximação entre diferentes níveis de ensino, bem como com entidades empregadoras. Em 2025, o tema central será **“Formação para a Sociedade”**, juntando entidades formadoras e empregadoras numa reflexão sobre o conjunto de competências prioritárias a desenvolver ao longo do percurso formativo dos estudantes.

Com o objetivo de reforçar a abertura da ESTM – Politécnico de Leiria à comunidade, será dada particular atenção à dinamização dos **Dias Abertos**, em estreita articulação com as Coordenações de Curso e com investigadores, contribuindo para o aumento da notoriedade e da capacidade de atração de novos estudantes.

Dando continuidade à estratégia delineada em anos anteriores, a Direção continuará empenhada na promoção e apoio a **atividades e eventos organizados nas diferentes áreas científicas**, que reflitam o trabalho desenvolvido na ESTM – Politécnico de Leiria. Assim, manter-se-ão eventos como o **Dia Mundial do Turismo, Business Tour, Teatro Luz Negra, Dia da Alimentação, Jornadas de Animação Turística, Dia do Marketing, Dia de Gestão da Restauração e Catering, Feira Gastronómica Internacional, Dia da Engenharia Alimentar, Semana BM(B), Meeting de Desportos na Areia, Semana Internacional ESTM, Dia de Biotecnologia**, entre outros.

Em 2025, terá continuidade o evento **Ocean Open Day (OOD’25) – Semana Aberta da Ciência e Tecnologia do Mar**. Dirigido a estudantes do ensino secundário, o OOD’25 incluirá atividades práticas e palestras sobre temas como biologia marinha, biotecnologia azul, aquacultura e inovação alimentar. Este evento representa uma excelente oportunidade para os alunos explorarem estas áreas de forma prática e conhecerem a oferta formativa da ESTM – Politécnico de Leiria nestes domínios.

Igualmente, em 2025, pretende-se dar continuidade à participação da ESTM – Politécnico de Leiria no **European Maritime Day in My Country** e, deste modo, renovar o certificado obtido em 2024 (Figura 7). Este é um evento que pretende sensibilizar para a importância dos oceanos e dos mares e envolver o

público, em particular os jovens. O objetivo é que as comunidades compreendam que as atividades no mar (turismo costeiro, pesca, vela, transporte marítimo, energia renovável offshore, aquacultura, etc.) são essenciais para os cidadãos e para as economias da União Europeia (EU).



Figura 7 – Certificação obtida pelas atividades desenvolvidas no ano de 2024

Outro exemplo de boa prática é a **Academia de Verão “Semana Tanto Mar”**, um programa interativo que visa promover a literacia oceânica nas áreas da cultura, desporto e bem-estar, economia azul, conservação da natureza e ciência. Fruto de uma parceria entre a ESTM – Politécnico de Leiria, a Câmara Municipal de Peniche e a revista *Forum Estudante*, esta academia tem proporcionado, anualmente, a cerca de 50 jovens, experiências marcantes que reforçam a imagem da ESTM – Politécnico de Leiria como uma instituição de ensino superior de referência a nível nacional.

A **abertura da ESTM à comunidade** concretiza-se também através da divulgação da sua oferta formativa “fora de portas”, nomeadamente pela participação em feiras e atividades de orientação vocacional, destinadas sobretudo a alunos do ensino secundário e profissional. Estas ações terão um carácter demonstrativo e expositivo, contando com o envolvimento de docentes, investigadores e estudantes, através da atuação do grupo de trabalho para a Promoção e Divulgação da Oferta Formativa da ESTM – Politécnico de Leiria. A participação nos eventos **QUALIFICA** (Porto), **FUTURÁLIA** (Lisboa), **Fórum de Emprego e Formação** (Leiria) e **Educação e Formação no Oeste** (Caldas da Rainha) continuará a ser uma prioridade da Direção.

Em 2025, será igualmente reforçado o programa de **presença direta nas escolas secundárias e profissionais**, com base num calendário estruturado em articulação com os principais estabelecimentos de ensino da região, e no quadro do protocolo estabelecido entre o Politécnico de Leiria e a associação **Inspiring Future**.

Tal como previsto no Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior, as instituições têm o dever e o direito de participar ativamente em atividades de ligação à sociedade, nomeadamente na difusão e transferência de conhecimento, bem como na valorização económica da ciência. Neste contexto, o **Polo de Peniche do Hub Azul – Smart Ocean**, Parque de Ciência e Tecnologia do Mar, representa uma oportunidade estratégica para a ESTM e para as suas unidades de investigação associadas – **MARE** e **CiTUR-Politécnico de Leiria** –, oferecendo condições únicas para o desenvolvimento de um **ecossistema de inovação dedicado à bioeconomia azul**, promovendo a colaboração entre empreendedores, investidores e entidades públicas.

Durante o ano de 2025, continuará a ser desenvolvido o **conceito estratégico** deste ecossistema de inovação, consolidando o papel do Politécnico de Leiria como agente ativo e reconhecido a nível nacional e internacional no domínio da economia azul.

A ligação ao território e aos seus diversos atores será também reforçada através da **participação ativa em organizações e iniciativas regionais**, com enfoque na promoção de conhecimento, realização de atividades científicas e valorização de parcerias estratégicas com impacto no desenvolvimento socioeconómico.

No âmbito do **campeonato do mundo de surf WSL MEO RIP CURL 2025**, a ESTM – Politécnico de Leiria organizará mais uma edição do **OCEAN FILM FESTIVAL**, um festival audiovisual de vídeos promocionais e documentários dedicado à temática do oceano. Promovido pela **Centro Portugal Film Commission**, o evento resulta de uma parceria entre a ESTM – Politécnico de Leiria e várias entidades locais, como a Câmara Municipal de Peniche, o Clube Recreativo Penichense, a Associação ONDA e o Peniche Surfing Clube, reforçando o papel da Escola como promotora de cultura, ciência e inovação em estreita ligação com o mar.



Figura 8 – OCEANS FILM FESTIVAL, edição 2025.

O

Quadro 6 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2025, no âmbito da orientação estratégica 3.

Quadro 6. Orientação Estratégica 3 – Síntese das ações a desenvolver em 2025

---

Ação 3.1	Dinamizar o Fórum Consultivo ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 3.2	Apoiar a implementação do projeto <i>Smart Ocean</i>
Ação 3.3	Participar em processos de cogestão, promovendo a multidisciplinaridade do conhecimento
Ação 3.4	Dinamizar ações em torno da Década da Ciência Oceânica (UNESCO)
Ação 3.5	Assegurar uma prestação de serviços diferenciadores à comunidade
Ação 3.6	Definir estratégias de comunicação para o exterior
Ação 3.7	Definir uma agenda cultural anual aberta e inclusiva
Ação 3.8	Dar continuidade aos Dias Abertos e Academias de Verão ESTM - Politécnico de Leiria

---

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica DIFUSÃO DO CONHECIMENTO COMO ALAVANCA AO DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO, pretende vir a ser um contributo para os domínios apresentados no

Quadro 1, nomeadamente OE2 (OO6), OE3 (OO8 e OO9) e OE6 (OO14, OO15 e OO16).

O

Quadro 7 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 3.

Quadro 7. Orientação Estratégica 3 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2025	RECURSOS	PARCEIROS
N.º edições Fórum Consultivo ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	CIM Oeste, Associações desenvolvimento local, Associações empresariais, Empresas, Agrupamentos Escolares, IPSS locais
N.º edições Mês do Mar / Década dos Oceanos Nações Unidas	N.º	1	PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	Comissão Nacional da UNESCO, Município de Peniche, Parceiros locais, AE-ESTM, CiTUR-Politécnico de Leiria, MARE-Politécnico de Leiria
N.º prestações de serviços à comunidade	N.º	1	Patrocínios, Mecenato	CiTUR-Politécnico Leiria, MARE-Politécnico de Leiria, Municípios, Associações empresariais
N.º edições Academia Verão ESTM - Politécnico de Leiria	N.º	1	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	Instituto Politécnico Leiria, Município de Peniche, Parceiros Locais, Forum Estudante
N.º edições Dias Abertos	N.º	4	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Patrocínios	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Agrupamentos Escolares
Dinamização de Agenda Cultural Anual	Sim/Não	Sim	Instituto Politécnico de Leiria, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Mecenato	Serviços documentação Politécnico Leiria, AE-ESTM, Município de Peniche, Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Grupo MARÉS, ESTM - Politécnico de Leiria



#### 4.4. Orientação Estratégica 4 >> SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4

A qualidade dos espaços físicos influencia de forma determinante o desempenho da comunidade académica — estudantes, docentes, investigadores, técnicos e administrativos. Para além de condições adequadas ao estudo e ao trabalho, a existência de espaços de convívio e lazer, sejam interiores ou exteriores, promove o bem-estar e enriquece a vivência académica, fortalecendo os laços interpessoais. Por outro lado, os espaços físicos devem também funcionar como catalisadores de mudança, incentivando comportamentos alinhados com os grandes desafios sociais e contribuindo para a construção de uma comunidade mais consciente, participativa e sustentável.

Com a conclusão da intervenção nos espaços físicos prevista para 2025 — em complemento ao investimento realizado em anos anteriores, nomeadamente na aquisição de equipamentos científicos e informáticos, financiado pelo programa Impulso Jovem/Impulso Adulto (PRR – *Skills for Future*) — será possível melhorar de forma significativa as condições para o ensino prático e experimental. Esta melhoria permitirá oferecer uma formação mais alinhada com as expectativas e motivações da comunidade académica, ao mesmo tempo que responde aos desafios e metas que a sociedade coloca às IES.

As intervenções iniciadas em 2024 e com término previsto para 2025 abrangem os seguintes espaços (Figura 9): (1) auditório (revestimento de paredes e pavimentos, substituição dos parapeitos das janelas e instalação de equipamento de climatização); (2) sala prática de cozinha; (3) economato; (4) laboratório de aquacultura e recursos marinhos; (5) salas de aula 19, 20 e 21; (6) gabinetes de docentes; e (7) cobertura do edifício.

Paralelamente, o Instituto Politécnico de Leiria está a desenvolver um ambicioso Projeto de Eficiência Energética em vários edifícios dos seus campi, com implementação prevista até meados de 2026, no âmbito do Fundo Ambiental e do PRR. No que diz respeito ao Edifício Pedagógico da ESTM – Politécnico de Leiria, o principal objetivo é melhorar a eficiência energética do edifício, com os seguintes resultados esperados: redução anual do consumo de energia primária (71,52 tep/ano), diminuição estimada das emissões anuais de gases com efeito de estufa (83,17 tCO<sub>2</sub>eq) e instalação de sistemas fotovoltaicos para produção de energia elétrica destinada ao autoconsumo (113,40 kW).

Para alcançar estes objetivos, serão implementadas as seguintes medidas: substituição da iluminação existente por tecnologia LED, renovação dos sistemas AVAC (aquecimento, ventilação e ar condicionado), instalação de painéis fotovoltaicos para autoconsumo e introdução de sistemas de gestão e monitorização energética, acompanhados de campanhas de sensibilização junto da comunidade académica.



Figura 9 – Espaços intervencionados na ESTM - Politécnico de Leiria no âmbito do projeto Skills for Future.

Adicionalmente, com o objetivo de valorizar o Edifício Pedagógico da ESTM – Politécnico de Leiria e de proporcionar melhores condições de vivência e usufruto do Campus 4, terá início a criação de novos espaços verdes na sua área envolvente, incluindo a zona circundante ao edifício dos Serviços de Ação Social (SAS) do Instituto Politécnico de Leiria, que também será alvo de intervenção (Figura 10).



Figura 10 – Área exterior e envolvente ao edifício pedagógico da ESTM - Politécnico de Leiria

No âmbito do projeto *Skills for Digital*, a ESTM – Politécnico de Leiria irá ver reforçado os equipamentos tecnológicos de apoio ao ensino com recurso tecnologias digitais em áreas não STEAM. Tal possibilitará a criação de novos espaços laboratoriais digitais, bem como a transformação do anfiteatro para acolher sessões híbridas (online e presencial).

A ESTM - Politécnico de Leiria irá manter o compromisso institucional para a implementação de ações que contribuam para dar resposta aos ODS, reforçar a formação completa dos seus estudantes e sensibilizar toda a comunidade académica para a necessidade de adoção de comportamentos e medidas relacionadas com a sustentabilidade ambiental, social e económica. Neste sentido, e com o objetivo de promover comportamentos mais assertivos nesta temática, a Direção da ESTM - Politécnico de Leiria, dará continuidade à disponibilização de ecopontos destinados à reciclagem de papel, plástico, vidro, pilhas, medicamentos, cápsulas de café e canetas/marcadores. Todos os contentores serão estrategicamente colocados em vários pontos do Edifício Pedagógico, em articulação com o Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria (Figura 11) e com o apoio de vários elementos da comunidade. De salientar que esta é uma atividade enquadrada no plano de ação do programa Eco-Escolas da ESTM - Politécnico de Leiria.



Figura 11- Clube do Ambiente da ESTM - Politécnico de Leiria

Dado o sucesso que tem sido o programa Eco-Escolas, refletido na atribuição da Bandeira Verde, em 2025 a ESTM - Politécnico de Leiria irá continuar a apoiar todas as atividades relacionadas, sendo que o programa que integra o compromisso metodológico que inclui o Conselho Eco-Escolas, a Auditoria Ambiental, o Plano de Ação, o Trabalho Curricular, a Monitorização e Avaliação, o Envolvimento da Comunidade e a adoção do Eco-Código (Figura 1212).

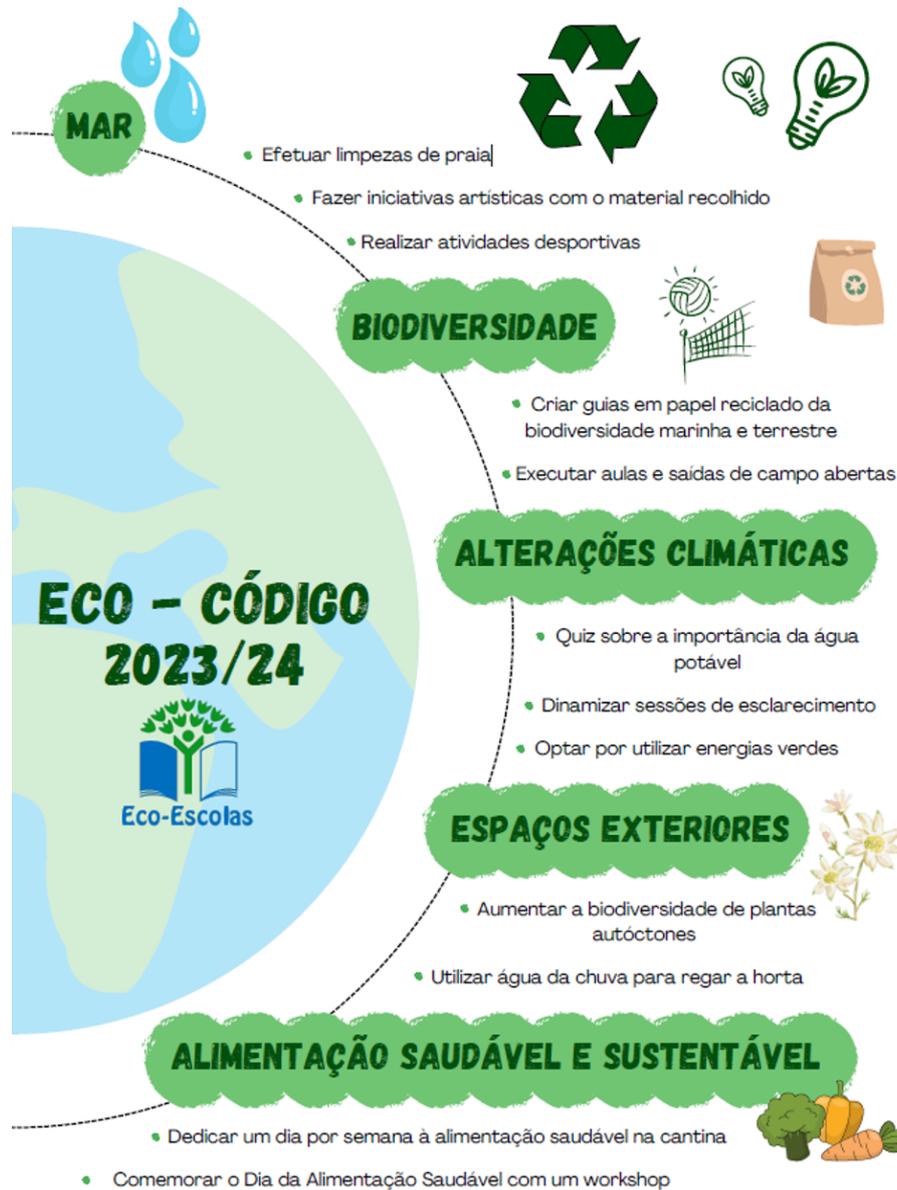


Figura 12 - Eco-Código 2024 da ESTM - Politécnico de Leiria

O estímulo, a valorização e a visibilidade da produção científica e da capacidade científico-pedagógica são fatores-chave numa IES. Por outro lado, uma IES aberta e global tem de integrar os desafios sociais, privilegiando a partilha de conhecimento e assumindo uma vontade inequívoca de responder a problemas que são preocupações para a sociedade, como preconizado pela Agenda 2030 das Nações Unidas.

Neste contexto, em 2025, a ESTM - Politécnico de Leiria pretende alinhar os objetivos de cada Unidade Curricular (UC) aos ODS que lhe sejam aplicáveis, permitindo aos estudantes certificar as competências adquiridas neste âmbito. Trata-se de um procedimento ágil, que promove o envolvimento da comunidade académica e que coloca a ESTM - Politécnico de Leiria a par de outras IES de referência na Europa e no Mundo.

O Quadro 8 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2025, no âmbito da orientação estratégica 4.

Quadro 8. Orientação Estratégica 4 – Síntese das ações a desenvolver em 2025

---

Ação 4.1	Contribuir com iniciativas para a Agenda Verde
Ação 4.2	Implementar processos harmonizáveis com um modelo de economia circular
Ação 4.3	Criar espaços inovadores para ensino-aprendizagem
Ação 4.4	Renovar e reforçar equipamentos tecnológicos de apoio ao ensino
Ação 4.5	Adaptar espaços para contextos de ensino híbrido
Ação 4.6	Valorizar os espaços exteriores
Ação 4.7	Requalificar o edifício pedagógico
Ação 4.8	Promover a mobilidade sustentável juntamente com as entidades locais

---

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica SUSTENTABILIDADE, MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO DIGITAL NO CAMPUS 4, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no

Quadro 1, nomeadamente OE2 (OO5) e OE5 (OO12 e OO13).

O

Quadro 9 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 4.

Quadro 9. Orientação Estratégica 4 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
N.º espaços indutores de inovação ensino-aprendizagem	N.º	2	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Coordenações de curso ESTM - Politécnico de Leiria
% espaços exteriores requalificados e arborizados	%	10	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria, Mecenato	Direção Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Município de Peniche, Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, Empresas
Plano de sustentabilidade e educação ambiental	Sim / Não	Sim	PT2030, PRR, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Associação de Estudantes ESTM - Politécnico de Leiria, Município de Peniche, Reserva da Biosfera das Berlengas (UNESCO), Rede Campus Sustentável, CiTUR - Politécnico de Leiria, MARE - Politécnico de Leiria
N.º espaços adaptados para atividades formativas	N.º	2	PRR, PT2030, Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Direção Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Coordenações de curso ESTM - Politécnico de Leiria, Município de Peniche
Programa Mobilidade Sustentável	Sim / Não	Sim		Direção Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria, Município de Peniche, Associação de Estudantes ESTM - Politécnico de Leiria
Renovação parque informático	Sim / Não	Sim	PRR, PT2030	Direção dos Serviços Informáticos - Politécnico de Leiria, UED - Politécnico de Leiria
Requalificação de espaços do edifício pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria	Nº	7	PRR, PT2030	Direção dos Serviços Técnicos - Politécnico de Leiria



#### 4.5. Orientação Estratégica 5 >> ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO

Após 25 anos de atividade, torna-se necessário definir um contexto organizacional que possibilite uma gestão adequada aos atuais desafios institucionais, do ensino superior e de uma sociedade em constante mudança. Adicionalmente, essa estrutura deverá promover um maior envolvimento e partilha de responsabilidades no seio da comunidade académica (docentes, investigadores, técnicos, administrativos e estudantes) e facilitar a interação com entidades e personalidades de reconhecido mérito, contribuindo para a construção de uma estratégia de atuação com impacto nas principais áreas técnico-científicas da escola.

Com a aprovação da proposta de novos Estatutos da ESTM – Politécnico de Leiria prevista para 2025, será necessário avançar com a revisão dos regulamentos eleitorais dos diferentes órgãos da escola, nomeadamente do Conselho de Representantes, do Conselho Técnico-Científico e do Conselho Pedagógico. Após essa revisão, serão iniciados os respetivos procedimentos para a realização dos atos eleitorais.

Sem prejuízo da manutenção de mecanismos de gestão transparentes e rigorosos, os novos Estatutos da ESTM – Politécnico de Leiria visam reforçar a eficiência da gestão académica e alinhar o funcionamento da escola com os objetivos definidos no plano estratégico do Politécnico de Leiria. Mantendo a sua estrutura orgânica fundamental, os estatutos permitirão a evolução da ESTM – Politécnico de Leiria através da criação de novos órgãos. Destaca-se a criação de um órgão consultivo, com a missão de promover a articulação entre as atividades da escola, a comunidade local e as organizações institucionais e empresariais associadas às suas áreas técnico-científicas, com vista a responder aos desafios sociais e contribuir para o desenvolvimento socioeconómico dos territórios.

A organização interna dos serviços e a gestão dos recursos humanos técnicos e administrativos constituem um desafio constante, sendo determinantes para o bom funcionamento da escola. Uma gestão eficaz de recursos humanos, que potencie competências e estimule o pensamento crítico, contribui para a revisão contínua de processos e procedimentos, resultando em melhorias significativas ao nível organizacional.

Tendo sido identificado um défice de recursos humanos em alguns serviços — nomeadamente no Gabinete Internacional e no apoio técnico especializado em multimédia e tecnologias digitais — será solicitado à Presidência do Instituto Politécnico de Leiria o reforço das equipas, quer por via de concursos de mobilidade interna, quer através de concursos de mobilidade externa.

O contexto atual das áreas administrativa e académica revela elevada complexidade na sua gestão, bem como um défice de articulação e partilha de informação entre áreas científicas, lacunas na integração entre planos de estudo de diferentes níveis de qualificação (níveis V, VI e VII), a necessidade de reforçar o papel do Conselho Técnico-Científico e do Conselho Pedagógico no cumprimento das suas

competências estatutárias, e uma reduzida reflexão estratégica sobre as políticas de extensão do conhecimento e de prestação de serviços à comunidade.

Com o objetivo de ultrapassar estes constrangimentos, pretende-se continuar a desenvolver a proposta de criação de Departamentos na ESTM – Politécnico de Leiria, em articulação com os diferentes órgãos da escola. Os Estatutos do Instituto Politécnico de Leiria preveem estas estruturas como apoio à gestão administrativa e académica, coadjuvando a Direção na gestão do corpo docente afeto a uma determinada área científica ou a um conjunto de áreas científicas afins, e na implementação da atividade académica.

Por fim, e não menos importante, a consolidação da associação das UI à ESTM – Politécnico de Leiria — CiTUR e MARE — continuará a reforçar a capacidade de resposta da escola aos desafios colocados pela região e a sua participação em projetos colaborativos com diferentes entidades regionais.

O Quadro 10 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2025, no âmbito da orientação estratégica 5.

Quadro 10. Orientação Estratégica 5 – Síntese das ações a desenvolver em 2025

- 
- Ação 5.1 Fortalecer a relação entre os diferentes órgãos da ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 5.2 Reforçar o envolvimento com os serviços da ESTM - Politécnico de Leiria
  - Ação 5.3 Otimizar processos de comunicação e organização
  - Ação 5.4 Otimizar a utilização de plataformas digitais e desmaterialização de processos
  - Ação 5.5 Definir grupos de trabalho temáticos
  - Ação 5.6 Dinamizar grupo trabalho de reflexão sobre a oferta formativa
  - Ação 5.7 Consolidar a ligação às unidades de investigação
  - Ação 5.8 Promover a revisão dos atuais Estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria
- 

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica ORGANIZAÇÃO E MELHORIA DE PROCEDIMENTOS DE FUNCIONAMENTO INTERNO, pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no

Quadro 1, nomeadamente OE2 (OO5 e OO6), OE3 (OO7, OO8 e OO9), OE4 (OO10 e OO11) e OE6 (OO14, OO15 e OO16). O

Quadro 11 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 5.

Quadro 11. Orientação Estratégica 5 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2024	RECURSOS	PARCEIROS
Reuniões trabalho com serviços próprios e serviços comuns	Sim / Não	Sim	n.a.	Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns
Nº Grupos trabalho temáticos	Nº	1	n.a.	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Representantes ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM - Politécnico de Leiria
Nº Comissões especializadas	Nº	1	n.a.	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns - Politécnico de Leiria
Definição de Departamentos na ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	n.a.	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Representantes ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM - Politécnico de Leiria
Alteração regulamento Serviços Próprios da ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	n.a.	Serviços próprios ESTM - Politécnico de Leiria, Serviços comuns

Revisão dos estatutos da ESTM - Politécnico de Leiria	Sim / Não	Sim	n.a.	Direção ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Representantes ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Pedagógico ESTM - Politécnico de Leiria, Conselho Técnico-Científico ESTM - Politécnico de Leiria, Representante técnicos e administrativos ESTM - Politécnico de Leiria, Representante Estudantes ESTM - Politécnico de Leiria
---	-----------	-----	------	--

#### 4.6. Orientação Estratégica 6 >> PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO

Através do reforço da internacionalização e do contexto de oportunidade criado pela RUN-EU (Figura 13), será possível continuar a desenvolver ações que promovam a melhoria das condições de acolhimento e inclusão dos estudantes internacionais, bem como o aumento da participação de estudantes, docentes, investigadores e técnicos em programas de mobilidade internacional.

Esta participação, para além do enriquecimento pessoal e profissional, contribui para a adoção de boas práticas internacionais, impulsionando a melhoria contínua da ESTM – Politécnico de Leiria e reforçando a sua capacidade de resposta aos desafios do presente e do futuro.

No que respeita à RUN-EU 2.0, cuja implementação teve início em janeiro de 2024, esta integra oito instituições de ensino superior e tem como principal objetivo “fornecer competências futuras e avançadas para a transformação da sociedade nas regiões da UE”. Para tal, a aliança mobiliza os seus pontos fortes em todas as áreas de missão, incluindo a Educação, a Investigação, a Inovação e o Serviço à Sociedade.

Os programas a desenvolver no âmbito da RUN-EU 2.0 estarão centrados em domínios prioritários da UE, como a transição digital, a transição verde e os desafios socioeconómicos atuais e emergentes. Pretende-se, ainda, consolidar estruturas de governação e gestão robustas, assegurando a participação ativa de todas as partes interessadas, nomeadamente os estudantes.

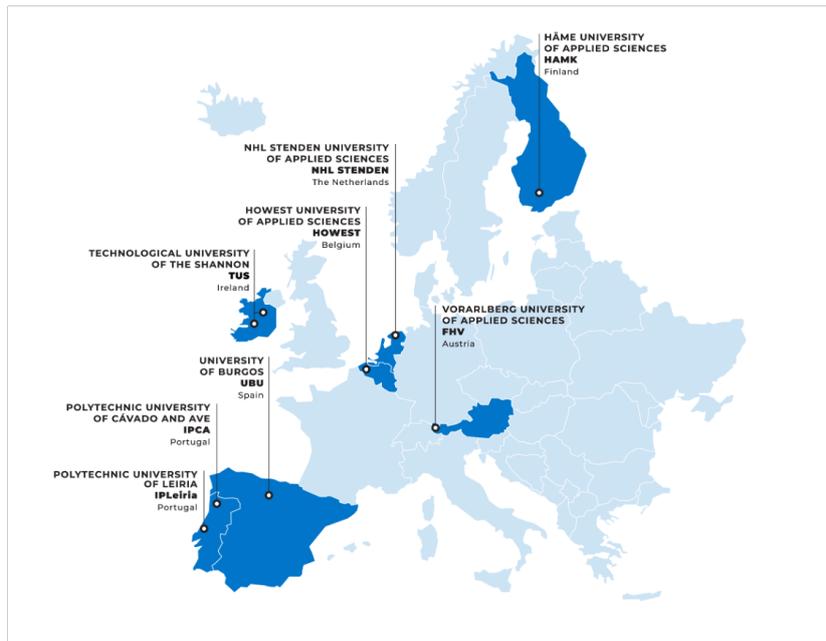


Figura 13 – Instituições que integram a Regional University Network (RUN-EU)

Ciente da importância que assume a RUN-EU 2.0, a ESTM - Politécnico de Leiria continuará a ter uma participação ativa nos diversos grupos de trabalho (Figura 14) que a integram. Desta forma, pretende-se contribuir para uma maior envolvimento e observação de oportunidades para o desenvolvimento de atividades com a participação da comunidade académica da ESTM - Politécnico de Leiria.

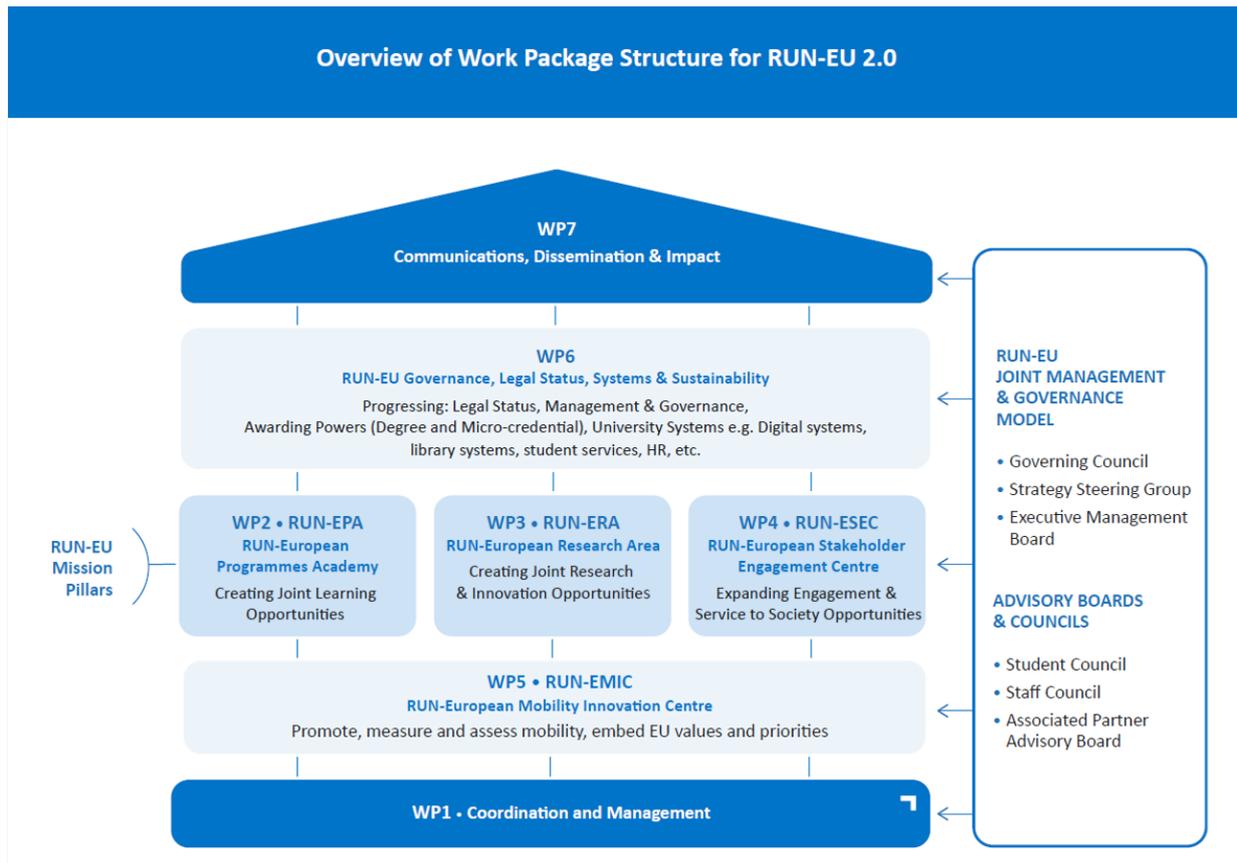


Figura 14 - Grupos de trabalho da RUN-EU 2.0

Por outro lado, no âmbito da internacionalização, a identificação de parceiros internacionais nas áreas científicas do Turismo e da Ciências e Tecnologias do Mar permitirá projetar a criação de cursos de dupla titulação, aumentando a atratividade da ESTM – Politécnico de Leiria, bem como a sua projeção no contexto internacional.

Uma das regiões geográficas a merecer especial atenção será a América Latina, com destaque para o Brasil. Neste sentido, já foram identificados potenciais parceiros localizados em estados como o Rio Grande do Sul, Espírito Santo e Rio de Janeiro.

No quadro da promoção da internacionalização, pretende-se assegurar uma oferta alargada e diversificada de unidades curriculares no âmbito do Programa Erasmus+, possibilitando aos estudantes em mobilidade a prossecução dos seus objetivos académicos. Paralelamente, promover a integração e proporcionar momentos de intercâmbio cultural contribuirá para enriquecer a experiência individual de cada estudante, fomentando atitudes mais tolerantes, inclusivas e globalmente conscientes.

Estes objetivos estendem-se também aos estudantes nacionais, de todos os ciclos de ensino da ESTM – Politécnico de Leiria, que, ao participarem ativamente na integração dos colegas internacionais, desenvolvem competências interpessoais (*soft skills*), fortalecem valores de cidadania e empatia, e sentem-se mais motivados para participarem em programas de mobilidade como o Erasmus+ ou outros de natureza similar.

O estabelecimento de protocolos com instituições de ensino superior de outros países da América Latina, Ásia e África permitirá expandir o reconhecimento da ESTM – Politécnico de Leiria além das fronteiras europeias, enquanto promove a internacionalização da investigação desenvolvida na instituição. Com isso, a ESTM – Politécnico de Leiria assume o compromisso de envidar esforços no sentido de alcançar objetivos comuns no domínio da educação e da formação nas áreas do Turismo e da Ciências e Tecnologias do Mar.

Neste contexto, a ESTM – Politécnico de Leiria pretende contribuir de forma ativa e estratégica para a concretização dos ODS, nomeadamente:

- ODS 4: Educação de Qualidade
- ODS 5: Igualdade de Género
- ODS 8: Trabalho Digno e Crescimento Económico
- ODS 10: Redução das Desigualdades
- ODS 16: Paz, Justiça e Instituições Eficazes
- ODS 17: Parcerias para a Implementação dos Objetivos

O Quadro 12 descreve uma síntese das ações a desenvolver no ano de 2025, no âmbito da orientação estratégica 6.

Quadro 12. Orientação Estratégica 6 – Síntese das ações a desenvolver em 2025

---

Ação 6.1	Participar em redes internacionais para a inovação e qualidade do ensino
Ação 6.2	Potenciar a participação na RUN-EU 2.0
Ação 6.3	Identificar parcerias para a criação de cursos conjuntos ( <i>double degree e short advanced programs</i> )
Ação 6.4	Reforçar as competências do Gabinete Internacional da ESTM - Politécnico de Leiria
Ação 6.5	Promover a mobilidade internacional de docentes (STA) e pessoal (STT)
Ação 6.6	Estimular a participação dos estudantes no programa Erasmus+
Ação 6.7	Dinamizar iniciativas interculturais
Ação 6.8	Promover, juntamente com entidades locais, a integração dos estudantes internacionais

---

Relativamente ao alinhamento com o Plano Estratégico 2030 do Instituto Politécnico de Leiria, é de referir que a orientação estratégica PROMOÇÃO DA INTERNACIONALIZAÇÃO pretende vir a ser um contributo para os domínios descritos no

Quadro 1, ou seja, OE1 (OO1), OE2 (OO6), OE3 (OO9), OE5 (OO12 e OO13) e OE6 (OO14 e OO14).

O

Quadro 13 descreve uma síntese dos indicadores de monitorização, no âmbito da orientação estratégica 6.

Quadro 13. Orientação Estratégica 6 – Indicadores de monitorização

INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO	UNIDADE	META 2025	RECURSOS	PARCEIROS
N.º Estudantes em mobilidade internacional ( <i>incoming</i> )	N.º	30	Programa ERASMUS+	IES internacionais, Divisão de Comunicação e Relações Internacionais - Politécnico de Leiria
Rácio de Estudantes em Mobilidade Internacional ( <i>outgoing</i> ) sobre o total de estudantes inscritos na ESTM - Politécnico de Leiria	%	1	Programa ERASMUS+	IES internacionais, Divisão de Comunicação e Relações Internacionais - Politécnico de Leiria
Rácio de colaboradores participantes em programas mobilidade ensino (STA) e formação (STT)	%	10	Programa ERASMUS+	IES internacionais, Divisão de Comunicação e Relações Internacionais - Politécnico de Leiria
N.º edições cursos livres de língua e cultura portuguesa para estrangeiros	N.º	2	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria	Coordenações de Curso ESTM - Politécnico de Leiria, Agrupamentos escolas
N.º de cursos promovidos no âmbito da RUN - EU ( <i>short advanced programs</i> )	N.º	2	RUN-EU	IES parceiras da <i>Regional University Network</i> (RUN - EU)
Dinamização programa de integração estudantes estrangeiros	Sim/Não	Sim	Mecenato, Patrocínios	Município de Peniche, CIM Oeste, Instituições locais e regionais



Território classificado



Ecossistema de I&D+i



Laboratórios colaborativos



Redes internacionais



## 5. RECURSOS FINANCEIROS PLANEADOS

O financiamento do Instituto Politécnico de Leiria e da ESTM - Politécnico de Leiria é, genericamente, caracterizado pelo quadro seguinte (Quadro 14), onde é possível observar os valores atribuídos à Escola, determinados com base em critérios internos de afetação já definidos.

Quadro 14. Orçamento de receita da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2025

Previsão Receita	Fonte de Financiamento		
	Orçamento de Estado (OE)	Receitas Próprias (RP)	Total de Receita
Previsão receitas OE	3 858 954€		3
Previsão receitas próprias			
✓ Propinas 1.º Ciclo e 2.º Ciclo		993 016€	993 016€
✓ Propinas 1.º Ciclo e 2.º Ciclo Internacionais		314 100€	314 100€
✓ Propinas CTeSP		157 963€	157 963€
✓ Propinas Formação Contínua		1 530€	1 530€
✓ Taxas serviços académicos		146 853€	146 853€
✓ Estudos, Pareceres, Projetos e Consultadoria		37 635€	37 635€
✓ Transferências correntes e capital (projetos cofinanciados)		692 406€	692 406€
✓ Outras receitas		71 317€	71 317€
<b>Previsão Total Receita (ESTM - Politécnico de Leiria)</b>	<b>3 858 954€</b>	<b>414 821€</b>	<b>6 273 775€</b>

Fonte: Conselho de Gestão

A previsão de orçamento de despesa da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2025 está identificada no

Quadro 15, compreendendo despesas com pessoal, aquisição de bens e serviços, transferências correntes e investimento em equipamentos.

Quadro 15. Orçamento de despesa da ESTM - Politécnico de Leiria previsto para 2025

Previsão de Despesa	Fonte de Financiamento		
	Orçamento de Estado (OE)	Receitas Próprias (RP)	Total de Despesa
Despesas com pessoal	3 858 954 €	1 469 960	5 328 914€
Imputação despesas pessoal (serviços partilhados)		567 240€	567 240€
Aquisição de bens		46 981€	46 981€
Aquisição de serviços		552 164€	552 164€
Transferências correntes		21 828€	21 828€
Imputação aquisição bens, serviços e transferências correntes (serviços partilhados)		279 993€	279 993€
Investimento		2 210€	2 210€
<b>Previsão Total Despesa ESTM - Politécnico de</b>	<b>3 858 954 €</b>	<b>2 940</b>	<b>6 799 330€</b>

Fonte: Conselho de Gestão

Refira-se que o valor do investimento não reflete o valor real a realizar em 2025. Não foram inscritos, na Proposta de Orçamento de 2025 do Instituto Politécnico de Leiria, quaisquer projetos e valores no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), os quais serão inscritos em sede de execução orçamental, no momento que estiverem aprovados e definida a programação temporal dos mesmos.

Da previsão orçamental para 2025 resulta um défice de 525 556€, cujo equilíbrio, tal como em anos anteriores, continuará a exigir bom planeamento estratégico e uma gestão responsável, rigorosa e transparente, e o reforço do acesso a fontes alternativas de financiamento, como sejam os novos programas de desenvolvimento e inovação do Portugal 2030 e outros fundos comunitários.

## ANEXO

O Quadro 16 apresenta uma lista das necessidades de investimento identificadas em termos de infraestrutura e de equipamentos, cuja execução irá estar dependente da disponibilidade financeira (orçamento Instituto Politécnico de Leiria e ESTM - Politécnico de Leiria) e mecanismos de apoio (ex. PRR).

Quadro 16 - Necessidades identificadas em infraestruturas e equipamentos

Tipologia de Investimento	Descrição	Fonte de Financiamento
Infraestrutura	Arranjos exteriores do Edifício Pedagógico (espaços verdes e de lazer)	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria; Mecenato; Município de Peniche
Infraestrutura	Sala multiusos (espaço inferior ao anfiteatro)	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Requalificação dos pátios internos do Edifício Pedagógico	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Aquisição e instalação de sistema de AVAC	PRR (Eficiência energética)
Infraestrutura	Requalificação Economato / Apoio a aulas práticas	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Infraestrutura	Sistemas de produção energia renovável (fotovoltaico)	PRR (Eficiência energética)
Equipamentos	Instalação de equipamentos de suporte ao funcionamento do Laboratório CLIP e Laboratório Multimédia	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Equipamentos	Computadores para salas de aula	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Equipamentos	Reforço de equipamentos para apoio a aulas práticas	PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto)
Equipamentos	Decoração Hotel-Escola e Restaurante-Bar	Orçamento ESTM - Politécnico de Leiria; Mecenato