

## INSTITUTO POLITÉCNICO DE LEIRIA

O IPL é uma instituição pública de ensino superior comprometida com a formação integral dos cidadãos, a aprendizagem ao longo da vida, a investigação, a difusão e transferência do conhecimento e cultura, a qualidade e a inovação.

Promove ativamente o desenvolvimento regional e nacional e a internacionalização.

Missão:

Valoriza a inclusão, a cooperação, a responsabilidade, a criatividade e o espírito crítico e empreendedor.

## Objectivos Estratégicos (OE):

- OE 1 Dinamizar e consolidar a oferta formativa
- OE 2 Aumentar o volume, pertinência e a qualidade das actividades de I&D nos diversos domínios do Instituto
- OE 3 Aumentar e diversificar a mobilidade internacional
- OE 4 Dispor de pessoal qualificado e profissionalmente competente
- OE 5 Promover e acompanhar a formação integral dos estudantes como cidadãos e a sua inserção no mercado de trabalho
- OE 6 Reforçar o papel do IPL como factor de coesão de identidade e do desenvolvimento regionais
- OE 7 Incrementar os recursos disponíveis utilizando-os em cada momento de forma eficaz, sustentada e eficiente

Objectivos Operacionais	Indicadores	Resultado 2011 (n-1)	M1	M2	(ano n)	Peso		Valor		Classificação			Desvio
(OP):		2011 (n-1)			média M1-M2		Resultado	Crítico	Taxa Realização	Superou	Atingiu	Não atingiu	
EFICIÊNCIA							0,0%					Ponderação: 3	0%
OP 1	Ponderação:	40%											
Aumentar a oferta de formação ao longo da vida	Ind. 1 ação n.º 7 PE  N.º cursos de pós-graduação, conferentes ou não de grau, em conjunto com parceiros nacionais ou estrangeiros, iniciados no ano n	1	1	3	2	100%							
OP 2	Ponderação:	30%											
	Ind. 2 ação n.º 23 PE  Aprovar um programa transversal na área do empreendedorismo		Março 12	Dezembro 12	Julho 12	50%							
Garantir a sustentabilidade nas dinâmicas de investigação	Ind. 3 ação n.º 21 PE												
dinamicas de investigação	Realizar um evento anual de divulgação e debate da investigação no IPL	1	1	1	1	50%							
OP 3	Ponderação:	30%											
	Ind. 4 ação n.º 73 PE												
Diminuir os custos de operação do IPL	) % de diminuição dos custos de funcionamento face ao ano n-1 (custos do próprio ano - especialização do exercicio)	2.114.434€	1%	3%	2,0%	100%							
EFICÁCIA							0,0%					Ponderação: 4	0%
OP 4	Ponderação:	50%											
Desenvolver um plano de promoção do	Ind. 5 ação n.º 22 PE N.º de pedidos de registo de patentes, design/modelo, marcas e direitos de autor, face ao ano n-2	ano n-2 25	20	30	25	50%							
empreendedorismo com vista à criação de negócios	Ind. 6 ação n.º 23 PE N.º de projetos de novos negócios acompanhados no ano n	18	10	14	12	50%							
OP 5	Ponderação:												
Incrementar as atividades do IPL através da mobilidade	Ind. 7 ação n.º 28 PE	média 08/09, 09/10, 10/11											
	% de aumento de estudantes incoming em programas de mobilidade ERASMUS no ano letivo n-1/n face à média dos últimos três anos	146	10%	25%	17,5%	50%							
	Ind. 8 ação n.º 30 PE N.º de docentes enviados em mobilidade, através do programa Erasmus, em relação ao ano n-1	17	12	16	14	50%							
QUALIDADE							0,0%					Ponderação: 3	0%
OP 6	Ponderação:	50%											
Dispor de um sistema interno de qualidade orientado para a melhoria continua, obtendo a certificação e acreditação em âmbitos seleccionados	Ind. 9 ação n.º 88 PE  Construir o manual de qualidade do IPL (formação)	-	Julho 12	Dezembro 12	Setembro 12	100%							
OP 7	Ponderação:	50%											
Melhorar a capacidade	Ind. 10 ação n.º 42 PE Aprovar regulamentos sobre a atividade docente	-	1	2	2	50%							

## Explicitação das fórmulas utilizadas

docente
Ind. 11. - ação n.º 38 PE
(N.º de docentes ETI com o grau de
doutor no ano n / N.º docentes ETI no
ano n) \* 100

O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

45%

40%

eios Disponíveis - 2012	
-------------------------	--

ORCAMENTO - 2012 - DESPESA

ecursos Humanos - Docentes e Não docentes	Pontuação	Planea	Planeados		Executados	
ecursos numanos - Docentes e Não docentes	Pontuação	N.º	Pontos	N.º	Pontos	pontos
Dirigente – Direção superior	20	2	40		0	-40,0
Dirigente – Direção intermédia e chefes de equipa	16	10	160		0	-160,0
Docentes ETI	14	706,9	9896,6		0	-9.896,6
Técnico Superior	12	148	1776		0	-1.776,0
Informática	12	19	228		0	-228,0
Assistente Técnico	8	114	912		0	-912,0
Assistente Operacional	5	33	165		0	-165,0
Categorias subsistentes	5	1	5		0	-5,0
TOTAL		1033,9	13182,6	0	0	-13.182,6

ONÇAMENTO - 2012 - DEGFEGA				
		Estimado	Realizado	Desvio
ORÇAMENTO DE FUNCIONAMENTO		39.840.299 €	0€	-39.840.299 €
Despesas com Pessoal		30.311.111 €		-30.311.111 €
Aquisições de Bens e Serviços		6.780.961 €		-6.780.961 €
Transferências Correntes e Outras Despesas Correntes		1.825.595 €		-1.825.595 €
Aquisições de Capital/Transferências de Capital		922.632 €		-922.632 €
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO (PIDDAC)		2.526.206 €	0€	-2.526.206 €
	Total	42.366.505 €	0€	-42.366.505 €

N.º Efetivos no Organismo	Em 31.12.2011	Em 31.12.2012	Dif.ª
Docentes (ETI)	705,8		-705,8
Não Docentes (sem SAS)	316		-316

Avaliação Desempenho do Serviço		Ponderação	Avaliação Desempenho	Avaliação Qualitativa
	Eficiência	30%	0,00%	
	Eficácia	40%	0,00%	
	Qualidade	30%	0,00%	
	Avaliação Final do Serviço	100%	0,00%	

Listagem das Fontes de Verificação				
Indicador 1	Direção dos Serviços Académicos (DSA)			
Indicador 2	IPL / Escolas Superiores / Centro de Transferência e Valorização do Conhecimento (CTC)			
Indicador 3	Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)			
Indicador 4	Direção de Serviços de Recursos Financeiros (Custos funcionamento = limpeza, segurança, água, luz, gás, telecomunicações)			
Indicador 5	Centro de Transferência e Valorização do Conhecimento (CTC)			
Indicador 6	Centro de Transferência e Valorização do Conhecimento (CTC)			
Indicador 7	Gabinete de Mobilidade e Cooperação Internacional (GMCI)			
Indicador 8	Gabinete de Mobilidade e Cooperação Internacional (GMCI)			
Indicador 9	Gabinete de Avaliação e Qualidade (GAQ)			
Indicador 10	Direção de Serviços de Recursos Humanos (DSRH) / Direção de Serviços Juridicos (DSJ)			
Indicador 11	Direção de Serviços de Recursos Humanos (DSRH)			

Lista de Siglas e Abreviaturas NA - Não aplicável ND - Não disponível

QUAR 2012 2 de 2